

A close-up photograph of a young child wearing a bright blue raincoat with the hood up. The child is sticking their tongue out and has their eyes closed, appearing to be enjoying the rain. The background is a blurred green field with vertical streaks of rain falling. The overall mood is joyful and refreshing.

Neste Oyj

# Varsinainen yhtiökokous 2019

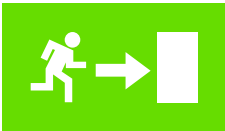
2.4.2019

**NESTE**

# Turvallisuusohjeet

**Ensiapua** tarvittaessa ota yhteys henkilökuntaan. Paikalla on ensihoitaja.

**Palohälytyksestä** ilmoitetaan kuulutuksella. Henkilökunta opastaa poistumisen lähimpien turvallisten uloskäyntien kautta.



Kokoontumispaikka on ulkona oleva kokoustamon pysäköintipaikka.

Noudata henkilökunnan ohjeita.

Nesteen vuosikertomus 2018 on luettavissa kokonaisuudessaan yhtiön verkkosivuilla [www.neste.com/vuosikertomus](http://www.neste.com/vuosikertomus).

Tilinpäätös liitetietoineen, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys sisältyvät vuosikertomukseen.

# Esityslista

- |     |  |    |
|-----|--|----|
| 1.  | Kokouksen avaaminen  |    |
| 2.  | Kokouksen järjestäytyminen   |    |
| 3.  | Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskun valvojien valitseminen   |    |
| 4.  | Kokouksen laillisuuden toteaminen  |    |
| 5.  | Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelo   |    |
| 6.  | Vuoden 2018 tilinpäätöksen, johon sisältyy myös konsernitilinpäätös, toimintakertomuksen sekä tilintarkastuskertomuksen esittäminen. . . . . | 2  |
|     | • Toimitusjohtajan katsauksen esittäminen  |    |
|     | • Hallituksen toimintakertomus 2018 . . . . .  | 7  |
|     | • Tilinpäätöksen päälaskelmat . . . . .  | 27 |
|     | • Tilintarkastuskertomus. . . . .  | 31 |
|     | • Lyhennelmä hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksestä 2018  | 37 |
|     | • Otteita Nesteen palkka- ja palkkioselvityksestä 2018. . . . .  | 49 |
| 7.  | Tilinpäätöksen vahvistaminen, joka käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen  |    |
| 8.  | Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen . . . . .  | 56 |
| 9.  | Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle   |    |
| 10. | Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen. . . . .  | 58 |
| 11. | Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen . . . . .  | 59 |
| 12. | Hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä jäsenten valitseminen . . . . .  | 59 |
| 13. | Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen . . . . .  | 62 |
| 14. | Tilintarkastajan valitseminen . . . . .  | 62 |
| 15. | Maksuton osakeanti (osakkeiden splittaus) . . . . .  | 63 |
| 16. | Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta . . . . .   | 64 |
| 17. | Kokouksen päättäminen . . . . .  | 64 |

## Esityslistan kohta 6.

# Vuoden 2018 tilinpäätöksen, johon sisältyy myös konsernitilinpäätös, toimintakertomuksen sekä tilintarkastuskertomuksen esittäminen

- Toimitusjohtajan katsauksen esittäminen
- Hallituksen toimintakertomus 2018 . . . . . 7
- Tilinpäätöksen päälaskelmat . . . . . 27
- Tilintarkastuskertomus. . . . . 31
- Lyhennelmä hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksestä 2018 37
- Otteita Nesteen palkka- ja palkkioselvityksestä 2018. . . . . 49



# Vuosi 2018 lyhyesti

14 918 M€	Liikevaihto
1 422 M€	Vertailukelpoinen liikevoitto
2,28 €	Osinkoehdotuksemme
21,1 %	Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)
438 M€	Investoinnit
-1,5 %	Velan osuus kokonaispääomasta
83 %	Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvista raakaaineista keskimäärin
7,9 Mt	Uusiutuvat tuotteemme auttoivat vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä
314	Turvallista päivää
5 468	Henkilöstö keskimäärin

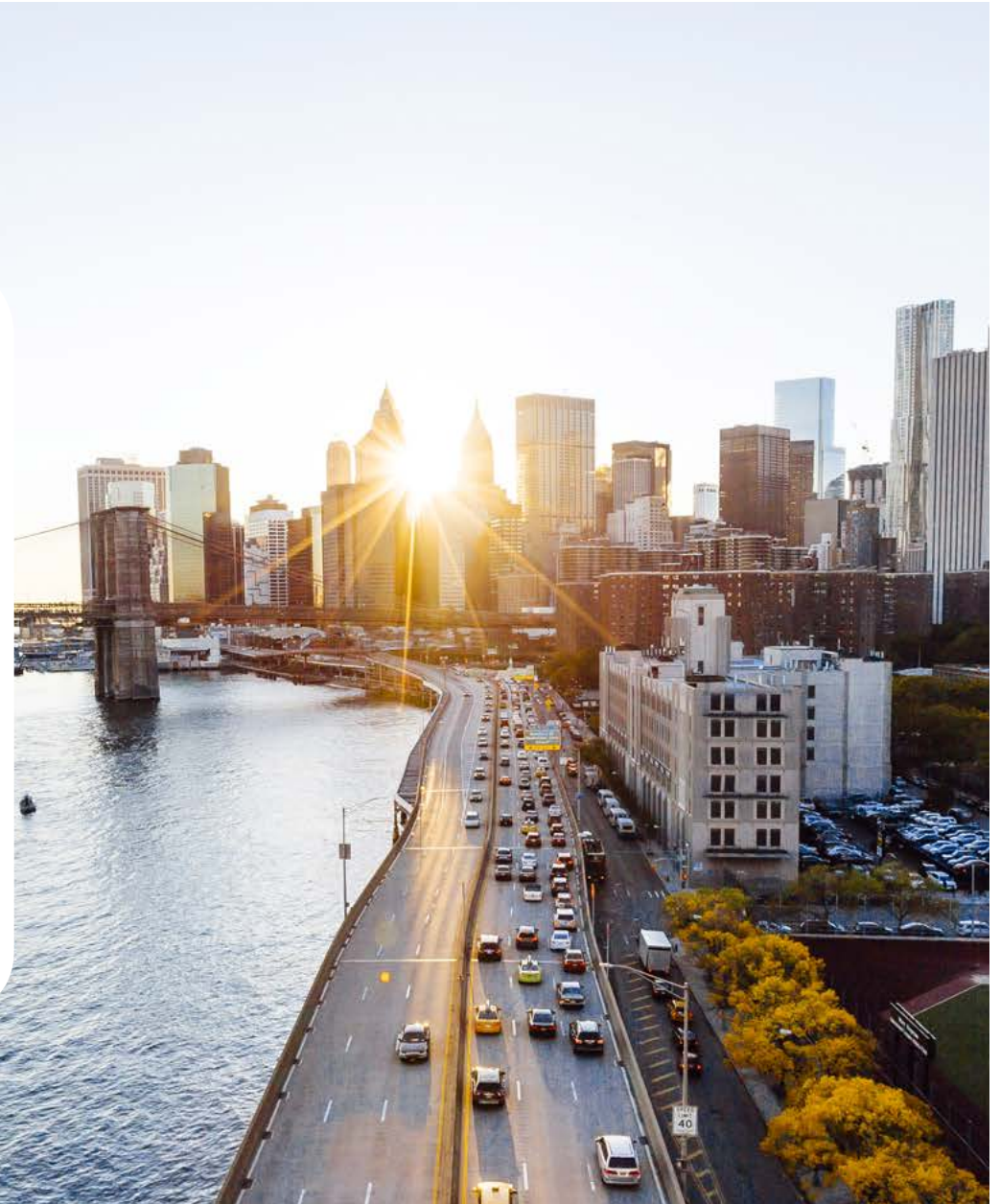
Neste auttaa asiakkaitaan tieliikenteessä ja kaupungeissa, lentoliikenteessä sekä polymeeri- ja kemikaalitoimialoilla tekemään omasta liiketoiminnastaan entistä vastuullisempaa.

Vuonna 2018 etenimme matkallamme luoda elinvoimaisempi maapallo tuleville sukupolville. Olemme yksi maailmanlaajuisesti johtavista toimijoista jätteistä ja tähteistä valmistettavissa uusiutuvissa tuotteissa. Vahvistamme asemaamme uusilla saavutuksilla, ilmoituksilla sekä investoinnilla Singaporessa.

## Nesteen strategiaa ohjaa halumme luoda tuleville sukupolville elinvoimaisempi maapallo sekä visiomme luoda vastuullisia vaihtoehtoja joka päivä.

Neste on sitoutunut taistelemaan ilmastonmuutosta vastaan sekä edistämään kiertotaloutta. Autamme asiakkaitamme tieliikenteessä ja kaupungeissa, lentoliikenteessä sekä polymeeri- ja kemikaalitoimialoilla tekemään omasta liiketoiminnastaan entistä vastuullisempaa. Uusiutuvilla tuotteillamme ja ratkaisuillamme autamme asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään, sekä korvaamaan fossiilista raakaöljyä uusiutuvilla ja kierrätettävillä raaka-aineilla.

Lue lisää helmikuussa 2019 uudistetusta strategiastamme osoitteesta [www.neste.com](http://www.neste.com)



# Liiketoiminta-alueet

## Uusiutuvat tuotteet

Tarjoaa uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvia lentopolttoaineita ja uusiutuvaa propaania, uusiutuvia liuottimia ja raaka-aineita uusiutuvalla muovilla.

Kapasiteetti 2,9 milj. tonnia vuodessa.

Uusiutuvat tuotteemme auttavat asiakkaitamme pienentämään hiilijalanjälkeään jopa 90 %.

MEUR	2018	2017	2016
Liikevaihto	3 241	3 243	2 690
Vertailukelpoinen liikevoitto	983	561	469
Liikevoitto	899	476	518
Sidottu pääoma	2 018	1 863	1 811
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA)	52,4	30,2	25,9
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	159	122	104

## Öljytuotteet

Tarjoaa vastuullisia ratkaisuja, jotka perustuvat korkealaatuisiin öljytuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin.

Kapasiteetti 14 milj. tonnia vuodessa.

Meidät tunnetaan luotettavuudesta ja joustavuudesta polttoaineratkaisujen toimittamisessa. Selvitämme myös mahdollisuuksia käyttää nesteytettyä jätemuovia fossiilisen jalostuksen raaka-aineena.

MEUR	2018	2017	2016
Liikevaihto	10 105	8 490	7 395
Vertailukelpoinen liikevoitto	397	495	453
Liikevoitto	170	650	563
Sidottu pääoma	2 257	2 497	2 424
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA)	15,7	19,5	18,7
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	196	307	249

## Marketing & Services

Marketing & Services -liiketoimintaa ajaa eteenpäin parhaan asiakaskokemuksen ja vastuullisten ratkaisujen tarjoaminen kuluttajille ja yritysasiakkaille.

Asemaverkostomme kattaa yli 1 000 asemaa viidessä eri Itämeren alueen maassa: Suomessa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Luoteis-Venäjällä.

Hyödynnämme dataa, analyyseja ja digitalisaatiota. Pyrimme kehittämään monipuolisia palveluja osaksi tarjontaamme ja olemaan läsnä siellä, missä asiakkaatkin eli mobiilissa.

MEUR	2018	2017	2016
Liikevaihto	4 315	3 912	3 552
Vertailukelpoinen liikevoitto	77	68	90
Liikevoitto	77	69	89
Sidottu pääoma	249	280	196
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA)	29,1	28,5	47,5
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	28	37	31



## Taloudelliset tavoitteet



Velan osuus kokonaispääomasta alle

40%



ROACE vähintään

15%

vuodessa pitkällä aikavälillä



Osinkopolitiikkamme mukaisesti jaamme osinkoa vähintään

50%

vertailukelpoisesta tilikauden voitosta

	2018	2017	Muutos, %
<b>Tuloslaskelma</b>			
Liikevaihto, milj. euroa	14 918	13 217	13
Liikevoitto, milj. euroa	1 025	1 171	-12
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	1 422	1 101	29
Voitto ennen veroja, milj. euroa	951	1 094	-13
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 639	1 542	6
Vertailukelpoinen tilikauden voitto, milj. euroa	1 150	851	35
<b>Kannattavuus, %</b>			
Oman pääoman tuotto (ROE), %	17,3	22,7	-24
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	21,1	17,5	21
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>			
Oma pääoma, milj. euroa	4 630	4 338	7
Korollinen nettovelka, milj. euroa	-70	412	-117
Velan osuus kokonaispääomasta, %	-1,5	8,7	-117
Velkaantumisaste, %	-1,5	9,5	-116
Omavaraisuusaste, %	56,5	55,8	1
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	1 452	1 094	33
<b>Muut tunnusluvut</b>			
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	5 770	5 533	4
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin, milj. euroa	438	536	-18
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	48	44	9
Henkilöstö keskimäärin	5 468	5 297	3
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/barreli	11,18	11,08	1
Kaikkien työpaikkatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF)	1,7	2,1	-19
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>			
Tulos / osake (EPS), euroa	3,04	3,56	-15
Vertailukelpoinen tulos / osake	4,50	3,33	35
Oma pääoma / osake, euroa	18,09	16,96	7
Rahavirta / osake	5,68	4,28	33
Hinta / voitto -suhde (P/E)	22,15	14,99	48
Osinko / osake, euroa	2,28 <sup>1)</sup>	1,7	34
Osinko tuloksesta, %	75,0 <sup>1)</sup>	47,8	57
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,4 <sup>1)</sup>	3,2	6
Osinko vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta, %	50,6 <sup>1)</sup>	51,1	-1
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	67,36	53,35	26
Keskikurssi, euroa	65,17	38,34	70
Alin kurssi, euroa	52,12	31,15	67
Ylin kurssi, euroa	76,54	54,05	42
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	17 271	13 679	26

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle





# Hallituksen toiminta- kertomus

Hallituksen toimintakertomus 2018 .....	8
Tunnusluvut .....	23
Tunnuslukujen laskentakaavat .....	25

# Hallituksen toimintakertomus 2018

Nesteen vuosi 2018 oli erittäin vahva. Vertailukelpoinen liikevoitto oli ennätyskelliset 1 422 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2017 oli 1 101 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto oli 1 025 miljoonaa euroa (1 171 miljoonaa). Rahavirta oli vahva ja velan osuus kokonaispääomasta oli vuoden lopussa matala. Saavutimme 21,1 %:n keskimääräisen sijoitetun pääoman tuoton, joka on pitkän aikavälin 15 %:n tavoitetasoa yläpuolella. Uusiutuvat tuotteet -segmentti paransi edellisvuoden hyvää suoritustaan suotuisien markkinoiden ja myyntikatteen onnistuneen optimoinnin seurauksena. Segmentin myyntimäärät olivat vuotta 2017 matalammat Rotterdamin ja Singaporen tuotantolaitosten suunniteltujen huoltoseisokkien takia. Jatkoimme uusiutuvien tuotteiden kasvustrategian menestyksestä toteuttamista vuonna 2018. Esimerkiksi loppukäyttäjille 100 %:na toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus nousi 25 %:sta 30 %:iin kokonaismäärästä, ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesytöstä nousi keskimäärin 83 %:iin. Lisäksi otimme tärkeän askeleen kasvustrategian toteuttamisessa, kun teimme joulukuussa lopullisen investointipäätöksen Singaporen tuotantokapasiteetin laajentamisesta. Vuonna 2018 Öljytuotteiden tulokseen vaikuttivat matalammat jalostusmarginaalit sekä heikompi Yhdysvaltain dollarin kurssi vuoteen 2017 verrattuna. Marketing & Services -segmentti onnistui pitämään myyntimääränsä edellisvuoden tasolla ja kasvattamaan yksikkökatteitaan kilpailuilla markkinoilla vuoteen 2017 verrattuna. Hallitus esittää vuoden 2018 osingoksi 2,28 euroa osakkeelta (1,70), joka on yhteensä 583 miljoonaa euroa (435 milj.).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2017 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

## Konsernin vuoden 2018 tulos

Nesteen liikevaihto vuonna 2018 oli 14 918 miljoonaa euroa (13 217 milj.). Liikevaihdon kasvu johtui myyntihintojen noususta, jolla oli noin 2 100 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Myyntimäärien laskulla oli noin 100 miljoonan euron negatiivinen vaikutus ja dollarin kurssin heikentymisellä noin 300 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 422 miljoonaa euroa (1 101 milj.). Uusiutuvien tuotteiden myyntikate oli merkittävästi korkeampi kuin vuonna 2017, ja takautuva BTC-verohelpotuspäätös vuodelle 2017 tuki ensimmäisen neljänneksen tulosta. Öljytuotteiden tulos oli heikompi kuin vuonna 2017, mikä johtui pääasiassa dollarin kurssin heikentymisestä ja viitemarginaalin laskusta. Marketing & Services -segmentti onnistui kasvattamaan yksikkökatteitaan ja muita tuottojaan, joten sen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli matalampi kuin vuonna 2017 pääasiassa Nynasin tuloksen heikentymisen vuoksi.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 983 miljoonaa euroa (561 milj.), Öljytuotteet-segmentin 397 miljoonaa euroa (495 milj.) ja Marketing & Services -segmentin 77 miljoonaa euroa (68 milj.). Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli -36 miljoonaa euroa (-24 milj.), josta Nynasin osuus oli -12 miljoonaa euroa (-2 milj.).

Konsernin liikevoitto oli 1 025 miljoonaa euroa (1 171 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varaston arvostustappiot, jotka olivat 269 miljoonaa euroa (voitot 31 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat 117 miljoonaa euroa (24 milj.) ja liittyivät lähinnä marginaalien suojaukseen. Lisäksi tehtiin yhteensä 198 miljoonaa euroa alaskirjauksia, jotka liittyivät kolmannella neljänneksellä vähemmistöosuuteemme Nynas AB:ssä ja neljännellä vuosineljänneksellä Neste Oil Bahrainiin. Neste on parhaillaan välimiesmenettelyssä Bahrainin perusöljylaitoksen kumppanien kanssa yhteisyritykseen liittyvässä sopimuskiistassa. Tulos ennen veroja oli 951 miljoonaa euroa (1 094 milj.), ja kauden voitto oli 779 miljoonaa euroa (914 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 4,50 euroa (3,33), ja osakekohtainen tulos oli 3,04 euroa (3,56).

## Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)

	2018	2017
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	1 422	1 101
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	-269	31
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	117	24
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	2	3
- vakuutus- ja muut korvaukset	0	0
- arvonalentumiset	-198	0
- muut oikaisut <sup>1)</sup>	-48	12
<b>Liikevoitto</b>	1 025	1 171

<sup>1)</sup> Sisältää oikeudenkäynteihin liittyviä varauksia.

## Liikevaihto

	2018	2017
Uusiutuvat tuotteet	3 241	3 243
Öljytuotteet	10 105	8 490
Marketing & Services	4 315	3 912
Muut	264	237
Eliminoinnit	-3 007	-2 666
<b>Yhteensä</b>	<b>14 918</b>	<b>13 217</b>

## Vertailukelpoinen liikevoitto

	2018	2017
Uusiutuvat tuotteet	983	561
Öljytuotteet	397	495
Marketing & Services	77	68
Muut	-36	-24
Eliminoinnit	2	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 422</b>	<b>1 101</b>

## Liikevoitto

	2018	2017
Uusiutuvat tuotteet	899	476
Öljytuotteet	170	650
Marketing & Services	77	69
Muut	-122	-24
Eliminoinnit	2	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 025</b>	<b>1 171</b>

## Taloudelliset tavoitteet

Nesteen Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. ROACE-tunnusluku lasketaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiön pitkän aikavälin ROACE-tavoite on 15 %, ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on alle 40 %. Joulukuun lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu ROACE oli vahvalla tasolla 21,1 % ja velan osuus kokonaispääomasta selvästi 40 %:n tavoitteen alapuolella.

	31.12.2018	31.12.2017
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) <sup>1)</sup> , %	21,1	17,5
Velan osuus kokonaispääomasta, %	-1,5	8,7

<sup>1)</sup> Viimeiset 12 kuukautta

## Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2018 oli 1 452 miljoonaa euroa (1 094 milj.). Ero johtui pääasiassa nettokäyttöpääoman vapautumisesta ja liiketoimintojen käyttökateen paranemisesta edellisvuoteen verrattuna. Rahavirta ennen rahoituseriä oli 870 miljoonaa euroa (628 milj.). Konsernin nettokäyttöpääoman kiertonopeus oli 21,4 päivää (26,9 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2018 lopussa.

	2018	2017
Käyttökate (EBITDA)	1 639	1 542
Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot	-3	-3
Muut oikaisut	-96	-82
Nettokäyttöpääoman muutos	99	-104
Rahoituskulut, netto	-37	-90
Maksetut verot	-151	-169
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>1 452</b>	<b>1 094</b>
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-395	-502
Muut investoinnit	-187	36
<b>Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)</b>	<b>870</b>	<b>628</b>

Rahavirtavaikutteiset investoinnit olivat 395 miljoonaa euroa (502 milj.) vuonna 2018. Kunnossapitoinvestoinnit olivat 253 miljoonaa euroa (214 milj.), ja tuottavuusinvestoinnit ja strategiset investoinnit olivat 142 miljoonaa euroa (288 milj.). Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 139 miljoonaa euroa (92 milj.), ja ne liittyivät lähinnä Singaporen tuotanto-kapasiteetin laajennushankkeeseen ja jalostamojen katalyyttien vaihtoihin ja kunnossapitoon. Öljytuotteiden investoinnit olivat 178 miljoonaa euroa (299 milj.), ja segmentin suurin projekti oli Porvoon jalostamon jätevesilaitos. Marketing & Services -segmentin yhteensä 23 miljoonan euron (40 milj.) investoinnit keskittyivät asemaverkostoon. Muut-segmentin investoinnit olivat 55 miljoonaa euroa (72 milj.) ja liittyivät tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivityksiin.

Konsernin korolliset nettovelat olivat -70 miljoonaa euroa joulukuun lopussa (412 milj. vuoden 2017 lopussa). Nettorahoituskulut olivat 75 miljoonaa euroa (77 milj.). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 3,4 % (3,3 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,7 vuotta (4,5). Korollisen nettovelan ja käyttökateen suhde oli vuoden lopussa 0,0 (0,3) edellisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Joulukuun lopussa velan osuus kokonaispääomasta oli -1,5 % (31.12.2017: 8,7 %), ja velkaantumisaste oli -1,5 % (31.12.2017: 9,5 %). Konsernin vahva tase mahdollistaa kasvustrategiamme toteutuksen ja hyvän osingonmaksukykyyn myös tulevaisuudessa.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottoliimittisopimukset olivat joulukuun lopussa 2 860 miljoonaa euroa (31.12.2017: 2 433 milj.). Konserniyhtiöiden lainasopimuk-sissa ei ole rahoituskovenanteja.



Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun 2018 lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden myyntikatteen valuuttasuojasaste oli noin 50 %.

### Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit

	2018	2017
EUR/USD -valuuttakurssi	1,18	1,13
EUR/USD efektiivinen valuuttakurssi <sup>1)</sup>	1,19	1,12

<sup>1)</sup> Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

### Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

### Uusiutuvat tuotteet

#### Keskeiset tunnusluvut

	2018	2017
Liikevaihto, MEUR	3 241	3 243
Käyttökate (EBITDA), MEUR	1 026	586
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	983	561
Liikevoitto, MEUR	899	476
Sidottu pääoma, MEUR	2 018	1 863
Sidotun pääoman tuotto <sup>1)</sup> , %	48,0	25,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto <sup>1)</sup> , %	52,4	30,2

<sup>1)</sup> Viimeiset 12 kuukautta

### Tärkeimmät markkinatekijät

	2018	2017
FAME-palmuöljy-hintaero <sup>1)</sup> , USD/tonni	330	242
SME-palmuöljy-hintaero <sup>2)</sup> , USD/tonni	231	225
Viitemarginaali, USD/tonni	400	291
Lisämarginaali <sup>3)</sup> , ilman BTC-verohelpotusta, USD/tonni	310	184
Vertailukelpoinen myyntikate, ilman BTC-verohelpotusta, USD/tonni	600	365
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,53	1,01
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	168	89
Palmuöljyn hinta <sup>4)</sup> , USD/tonni	572	629
Palmuöljyn osuus raaka-aineista, %	17	24

<sup>1)</sup> FAME kausiluonteinen verrattuna CPO BMD 3rd (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä) + rahti 70 dollaria tonnilta ARA-alueelle (Amsterdam-Rotterdam-Antwerpen)

<sup>2)</sup> SME USG (Meksikonlahden rannikolla) verrattuna SBO CBOT 1st (soijaöljyn ensimmäisen kuukauden futuurihinta Chicagon johdannaispörssissä)

<sup>3)</sup> Perustuu tuotannon muuttuviin standardikustannuksiin 110 USD/tonni

<sup>4)</sup> CPO BMD 3rd

Kasviöljyjen hintoihin kohdistui laskupaineita vuoden 2018 aikana. Kasviöljyjen hintoja vei alaspäin palmuöljy, jonka varastot kasvoivat. Tämä johtui pääasiassa tuotannon odotettua vahvemmasta kasvusta Indonesiassa sekä merkittävästä kysynnän laskusta, joka oli seurausta tuontiveron korotuksesta Intiassa. Laskua ei pysäyttänyt edes Indonesian biodieselvevvoitteen täytäntöönpanon nopeuttaminen neljännellä vuosineljänneksellä, vaan raakapalmuöljyn hinta laski ennätyskellisen alhaiselle tasolle marraskuussa. Myös soijaöljyn hinta laski, sillä soijaöljy kilpailee suoraan raakapalmuöljyn kanssa elintarviketeollisuudessa. Kiinan Yhdysvaltojen vastaiset 25 %:n soijapapujen tuontitullit kauppasodan kiihtyessä käänsivät soijaöljyn hinnan laskuun vuoden puolivälissä. Soijaöljyn hinta pysyi suhteellisen vakaana vuoden 2018 jälkipuoliskolla. Rypsiöljyn hinta laski alkuvuodesta 2018, mutta pystyi vastustamaan laskupaineita vuoden jälkipuoliskolla, kun kesän kuivuus ja Keski-Euroopan jokien ja kanavien matalien vedenpinnan tasojen aiheuttamat logistiikkaongelmat rajoittivat rypsiöljyn tarjontaa. Rypsiöljyn hinta alkoi kuitenkin laskea vuoden loppua kohti.

Euroopassa FAME-biodieselin tuottajien marginaalit olivat erittäin matalat vuoden 2018 alussa, mutta toipuivat hyvälle tasolle loppuvuodeksi. Marginaaleja vahvistivat kevään tavalista laajemmat kunnossapitotyöt biodieselin tuotannossa sekä vahva kysyntä yhdistettynä rajalliseen tarjontaan etenkin talvikaudella neljännellä vuosineljänneksellä. Yhdysvalloissa soijapohjaisen biodieselin (SME) tuottajien marginaalien kehitys oli positiivista koko vuoden. Kehitystä tuki tuonnin ehtyminen Argentiinasta. SME:n tuottajien marginaalit pienenevät neljännellä vuosineljänneksellä, koska BTC-verohelpotuksen takautuvan käyttöönnoton ennakoiti johti ylituotantoon.

D4 RIN (Renewable Identification Number) -hinta Yhdysvalloissa oli vuonna 2018 huipussaan helmikuussa 84 senttiä gallonalta, ja laski sen jälkeen jatkuvasti lokakuuhun



asti. Laskuun vaikuttivat soijaöljyn hinnan asteittainen lasku sekä pienille öljynjalostamoille myönnettyjen biopolttoainevelvoitteiden vapautusten negatiivinen vaikutus. D4 RIN -hinta alkoi toipua juuri ennen vuoden loppua, kun raakaöljyn ja öljytuotteiden hinnat laskivat. Toisaalta Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -päästöoikeuksien hinnat nousivat vuoden kuluessa. Nousu heijasteli vaikeuksia osavaltion yhä tiukempien kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteiden täyttämiseksi.

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 983 miljoonaa euroa (561 milj.). Vertailukelpoinen myyntikate oli merkittävästi suurempi kuin vuonna 2017, ja sillä oli 512 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Lisäksi Yhdysvaltain takautuvalla BTC-verohelpotuspäätöksellä vuodelle 2017 oli 140 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon ensimmäisellä neljänneksellä. Myyntimäärä vuonna 2018 oli 2,26 miljoonaa tonnia eli noin 12 % edellisvuotta pienempi. Lasku johtui pääasiassa Rotterdamin ja Singaporen jalostamojen suunnitelluista kunnossapitotöistä. Myyntimäärän laskulla oli 169 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2018 noin 72 % (74 %) myyntimäärästä suuntautui Eurooppaan ja 28 % (26 %) Pohjois-Amerikkaan. Loppukäyttäjille 100 %:na toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus nousi 30 %:iin (25 %) kokonaismäärästä vuonna 2018. Uusiutuvan dieselin tuotannon keskimääräinen käyttöaste oli 84 % (98 %) vuonna 2018. Suunnitellut kunnossapitotyöt alensivat käyttöastetta. Raaka-ainejakauman menestyksekkäs optimointi jatkui, ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesyötöstä oli keskimäärin 83 % (76 %). Dollarin kurssin heikkenemisellä oli 21 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2017 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2018 olivat 24 miljoonaa euroa edellisvuotta suuremmat. Kustannusten nousu liittyi pääasiassa strategiaan kasvuhankkeisiin.

## Tuotanto

	2018	2017
Neste MY uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	2 368	2 587
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	214	196
Käyttöaste, %	84	98

## Myynti

	2018	2017
Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	2 261	2 567
Euroopan osuus myyntimäärästä, %	72	74
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä, %	28	26

## Öljytuotteet

### Keskeiset tunnusluvut

	2018	2017
Liikevaihto, MEUR	10 105	8 490
Käyttökate (EBITDA), MEUR	515	863
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	397	495
Liikevoitto, MEUR	170	650
Sidottu pääoma, MEUR	2 257	2 497
Sidotun pääoman tuotto <sup>1)</sup> , %	6,7	25,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto <sup>1)</sup> , %	15,7	19,5

<sup>1)</sup> Viimeiset 12 kuukautta

### Tärkeimmät markkinatekijät

	2018	2017
Nesteen viitejalostusmarginaali, USD/bbl	5,01	5,68
Lisämarginaali, USD/bbl	6,17	5,39
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	11,18	11,08
Urals-Brent-hintaero	-1,51	-1,39
Uralsin osuus jalostamoiden kokonaissyötöstä, %	69	69

Raakaöljyn hinnat olivat vaihtelevat ja Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 50 dollarista 86 dollariin barrelilta vuonna 2018. Raakaöljyn hintakehitys oli nousujohteista vuoden ensimmäisestä neljänneksestä kolmannen neljänneksen loppuun. Tuolloin raakaöljymarkkinoita tuki OPEC-maiden ja muiden maiden välinen sopimus öljyntuotannon leikkauksista, ja myös geopoliittiset jännitteet vaikuttivat raakaöljyn hintaan. Tulevilla Iranin vastaisilla pakotteilla oli keskeinen vaikutus raakaöljyn hinnan nousuun kolmannen neljänneksen lopulla, jolloin hinta nousi edelleen 85 dollariin barrelilta. Neljännellä vuosineljänneksellä raakaöljyn hintaan kohdistui kuitenkin kovia paineita, kun raakaöljyn kysynnän kasvunäkymiin tuli epävarmuutta, korkeammat hinnat lisäsivät investointeja raakaöljyn tarjontaan, ja maailmanlaajuiset osakemarkkinat heikkenivät. Joulukuussa OPEC-maat ja muut öljyntuottajamaat päättivät jatkaa öljyntuotannon leikkauksia, mutta se ei riittänyt vakaannuttamaan raakaöljyn hintoja. Vuonna 2018 Pohjanmeren Brent-raakaöljyn hinta oli keskimäärin 71,7 dollaria barrelilta.

Venäläinen Russian Export Blend -raakaöljy (REB) oli keskimäärin 1,5 dollaria barrelilta Pohjanmeren Brent-raakaöljyä edullisempaa vuonna 2018 ja 0,9 dollaria barrelilta edullisempaa viimeisellä neljänneksellä. OPEC-maiden raskaimpien raakaöljylaatuojen tuotannon leikkaukset, REB-raakaöljyn vientimäärien lasku Itämeren satamien kautta vuoteen 2017 verrattuna, sekä Iranin vastaiset pakotteet olivat keskeiset REB-raakaöljyn hintakehitykseen vaikuttaneet tekijät vuonna 2018. Neljännen vuosineljänneksen loppua kohti Iranin vastaiset pakotteet kavensivat REB:n ja Brentin välisen hintaeron hyvin pieneksi.

Viitemarginaali nousi vuoden 2018 alkupuoliskolla tuotteiden hyvän kysynnän ja kevään maailmanlaajuisen jalostamojen kunnossapitokauden seurauksena. Kesällä viitemarginaalia heikensivät Yhdysvaltojen jalostamojen korkea käyttöaste, bensiinivarastojen kasvu ja huoli raakaöljyn hinnannousun vaikutuksesta bensiinin kysyntään. Viitemarginaali oli huipussaan elokuussa, kun kuuma ja kuiva sää rajoitti jäädytystä monissa eurooppalaisissa jalostamoissa. Sää vaikutti myös myöhemmin vuoden kuluessa, kun Reinin matalat vedenpinnan tasot kasvattivat viitemarginaalia marraskuussa. Yhdysvaltojen jalostamojen korkea käyttöaste, kausiluonteisesti heikompi bensiinin kysyntä, sekä kaventuva REB-hintaero heikensivät viitemarginaaleja vuoden loppua kohti. Tuotteista dieselin marginaalit oli keskimäärin vahvimpia vuonna 2018. Nesteen viitemarginaali oli keskimäärin 5,0 dollaria barreilta vuonna 2018 ja keskimäärin 4,3 dollaria barreilta neljännellä vuosineljänneksellä.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 397 miljoonaa euroa (495 milj.). Viitemarginaali oli vuoden 2018 aikana noin 0,7 dollaria barreilta matalampi kuin vuonna 2017, millä oli 61 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Lisämarginaali oli keskimäärin 6,2 dollaria barreilta, ja sillä oli 81 miljoonan euron positiivinen vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Dollarin kurssin heikkenemisellä oli 41 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2017 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2018 olivat 53 miljoonaa euroa edellisvuotta korkeammat. Kustannusten nousu johtui pääasiassa kunnossapitotöistä sekä Porvoon jalostamon vuoden 2020 suurseisokin suunnittelusta.

## Tuotanto

	2018	2017
Jalostamo		
– tuotanto, 1 000 tonnia	13 959	13 916
– käyttöaste, %	89	89
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	4,9	4,4
Bahrainin perusöljylaitos (Nesteen osuus), 1 000 tonnia	190	210

## Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	2018	%	2017	%
Keskitisleet <sup>1)</sup>	7 119	49	7 154	50
Kevyet tisleet <sup>2)</sup>	4 732	33	4 630	33
Raskas polttoöljy	1 177	8	1 137	8
Perusöljyt	483	3	449	3
Muut tuotteet	922	6	823	6
<b>Yhteensä</b>	<b>14 433</b>	<b>100</b>	<b>14 193</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet.

<sup>2)</sup> Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

## Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	2018	%	2017	%
Itämeren alue <sup>1)</sup>	8 770	61	8 268	58
Muu Eurooppa	3 930	27	4 606	32
Pohjois-Amerikka	1 016	7	746	5
Muut alueet	717	5	572	4

<sup>1)</sup> Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

## Marketing & Services

### Keskeiset tunnusluvut

	2018	2017
Liikevaihto, MEUR	4 315	3 912
Käyttökate (EBITDA), MEUR	101	93
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	77	68
Liikevoitto, MEUR	77	69
Sidottu pääoma, MEUR	249	280
Sidotun pääoman tuotto <sup>1)</sup> , %	29,1	28,7
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto <sup>1)</sup> , %	29,1	28,5

<sup>1)</sup> Viimeiset 12 kuukautta

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 77 miljoonaa euroa (68 milj.). Myyntimäärät pysyivät edellisvuoden tasolla. Keskimääräiset yksikkökatteet kasvoivat, millä oli 5 miljoonan euron positiivinen tulosvaikutus edellisvuoteen verrattuna. Muut tuotot olivat suuremmat kuin vuonna 2017, ja sillä oli 5 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 1 miljoonaa euroa korkeammat kuin vuonna 2017.

## Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	2018	2017
Bensiini, asemien myynti	1 049	1 080
Diesel, asemien myynti	1 764	1 739
Lämmitysöljy	669	615

## Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa

	2018	2017
Suomi	3 149	2 820
Luoteis-Venäjä	299	290
Baltian maat	867	802

## Muut

	2018	2017
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	-36	-24
Liikevoitto, MEUR	-122	-24

Muut-segmentti sisältää Neste Engineering Solutions -yhtiön, Nesteen ja Petróleos de Venezuelan omistaman yhteisyrityksen Nynasin (Nesteen omistusosuus 49,99 %) sekä konsernin yhteiset kustannukset. Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli -36 miljoonaa euroa (-24 milj.), josta Nynasin osuus oli -12 miljoonaa euroa (-2 milj.). Nynasin tulokseen vaikuttivat myyntimäärien lasku ja tuotantokustannusten nousu edellisvuoteen verrattuna. Normaalin arvon alentumistestauksen tuloksena teimme kolmannella neljänneksellä 86 miljoonan euron alaskirjauksen liittyen omistukseemme Nynas AB:ssä.

## Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeilla osakkeilla käydään kauppaa pääasiassa Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Vuoden viimeinen noteeraus oli 67,36 euroa. Se oli 26,3 % korkeampi kuin vuoden 2017 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 29,4 % (49,7 %) vuonna 2018. Vuonna 2018 osakekurssi oli korkeimmillaan 76,54 euroa ja alimmillaan 52,12 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 17,3 miljardia euroa 31.12.2018. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 0,51 miljoonaa osaketta, mikä on 0,2 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteen kauppakisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2018 oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686. Hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 1.4.2015 myöntämän valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2018 lopussa 573 662 yhtiön omaa osaketta, jotka oli hankittu tämän valtuutuksen nojalla. Hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 5.4.2018 myöntämän valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 1 000 000 kappaletta. Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Vuoden 2018 lopussa Suomen valtio omisti suoraan 36,4 % osakkeista (50,1 % vuoden 2017 lopussa). Ulkomaiset instituutiot omistivat 37,6 % (31,5 %), suomalaiset instituutiot 18,3 % (9,6 %) ja suomalaiset kotitaloudet 7,7 % (8,7 %) osakkeista.

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2018

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Suomen valtio / Valtioneuvoston kanslia	93 438 038	36,44 %
Valtion Kehitysyhtiö Vake Oy	21 298 041	8,31 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 077 877	1,59 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 450 486	1,35 %
Kansaneläkelaitos, KELA	2 648 424	1,03 %
Valtion Eläkerahasto	1 600 000	0,62 %
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 399 000	0,55 %
OP-Suomi Arvo	1 153 152	0,45 %
Schweizerische Nationalbank	716 734	0,28 %
Neste Oyj	573 662	0,22 %
Sigrid Juséliuksen Säätiö	370 000	0,14 %
Alhopuro Eero Sakari	362 600	0,14 %
Suomen Kulttuurirahasto	303 113	0,12 %
Säästöpankki Kotimaa -Rahasto	287 500	0,11 %
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	286 675	0,11 %
XACT Nordic 30 (UCITS ETF)	266 912	0,10 %
Seligson & Co OMX Helsinki 25 Pörssinoteerattu Rahasto	257 933	0,10 %
Evli Suomi Select -Rahasto	225 000	0,09 %
Danske Invest Suomi Yhteisösake -Rahasto	223 000	0,09 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	134 489 022	52,45 %
Hallintarekisteröidyt	95 059 518	37,07 %
Muut	26 855 146	10,48 %
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100,00 %

## Omistusjakauma 31.12.2018

### Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeen- omistajia	% osakkeen- omistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	28 142	46,1 %	1 362 053	0,5 %
101–500	23 727	38,9 %	5 737 818	2,2 %
501–1 000	5 077	8,3 %	3 831 861	1,5 %
1 001–5 000	3 633	6,0 %	7 224 365	2,8 %
5 001–10 000	271	0,4 %	1 922 907	0,8 %
10 001–50 000	160	0,3 %	3 347 656	1,3 %
50 001–100 000	25	0,0 %	1 916 430	0,8 %
100 001–500 000	20	0,0 %	4 379 537	1,7 %
500 001–	16	0,0 %	226 681 059	88,4 %
<b>Yhteensä</b>	<b>61 071</b>	<b>100,0 %</b>	<b>256 403 686</b>	<b>100,0 %</b>
joista hallintarekisterissä	11		95 059 518	37,1 %

### Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Valtionhallinto <sup>1)</sup>	44,7 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	37,6 %
Kotitaloudet	7,7 %
Julkishallinto	5,9 %
Pankit ja vakuutuslaitokset	1,8 %
Yritykset	1,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,3 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0 %</b>

<sup>1)</sup> Sisältää Suomen valtion ja Vake Oy:n omistuksen

## Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5.4.2018. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2017 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2017. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta. Ehdotuksen mukaan vuodelta 2017 maksettiin osinkoa 1,70 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen erä (0,85 euroa osakkeelta) maksettiin 16.4.2018 ja toinen erä (0,85 euroa osakkeelta) maksettiin 17.10.2018.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Martina Flöel, Matti Kähkönen, Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber ja Marco Wirén sekä uusina jäseninä Elizabeth (Elly) Burghout ja Jari Rosendal. Matti Kähkönen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Laura Raitio varapuheenjohtajaksi.

Nesteen hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Matti Kähkönen valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Elly Burghout, Laura Raitio ja Jean-Baptiste Renard sen jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Marco Wirén ja jäseniksi Martina Flöel, Jari Rosendal ja Willem Schoeber.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers. Päävastuullinen tilintarkastaja on KHT Markku Katajisto. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen valtuuttaa hallitus päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 1 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 0,39 %:ia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2021 saakka.

Neste julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina.

## Tutkimus ja kehitys

Nesteen tutkimus- ja tuotekehityskulut vuonna 2018 olivat yhteensä 48 miljoonaa euroa (44 milj.). Jatkoimme raaka-ainevalikoiman laajentamista, kehitimme edelleen raaka-aineiden esikäsitteily- ja puhdistusteknologioita ja tuimme raaka-aineiden käsittelylaitoksen toimintaa Alankomaiden Sluiskilissä. Kemiallisesti kierrätetyn jätemuovipohjaisen raaka-aineen tutkimus eteni ja asetimme tavoitteeksi käyttää yli miljoona tonnia nesteytettyä jätemuovia vuodessa jalostuksen raaka-aineena vuoteen 2030 mennessä. Tuotevalikoiman laajentamisessa



keskityimme erityisesti uusiutuvaan lentopolttoaineeseen, vähärikkisiin laivapolttoaineisiin ja uusiin biopohjaisiin kemikaaleihin ja kemiallisesti kierrätettyihin muoveihin. Ennätysmäärä uusia patentoja ja patenttihakemuksia vahvisti entisestään Nestein patenttisalkkua uusiutuvien raaka-aineiden valikoimassa, polttoaineissa ja kemianteollisuuden sovelluksissa.

Tutkimuksella ja kehityksellä tuettiin Uusiutuvien tuotteiden raaka-ainevalikoiman laajentamista huonompilaatuisten jätteiden ja tähteiden, kuten esimerkiksi käytettyjen paistorasvojen, osuutta lisäämällä. Lisäksi tuettiin tuotantolaitosten pullonkaulojen poistamista ja huoltoseisokkijaksojen optimointia. Päättävöitteita oli myös varmennustiedon tuottaminen niistä NEXBTL-tekniologian parannuksista, jotka liittyivät Singaporen kapasiteetin laajenushankkeen suunnitteluun. Lisäksi vahvistimme tekniologian kehittämistä jätemuovin hyödyntämiseksi jalostuksen raaka-aineena yhdessä valittujen ulkoisten kumppanien kanssa jätemuovin arvoketjussa.

Tutkimuksen ja kehityksen tavoitteena oli luoda entistä enemmän strategisia yhteistyösuhhteita ulkoisten kumppanien sekä keskeisten yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa. Syksyllä esimerkiksi ilmoitimme aloittaneemme strategisen tutkimusyhteistyön Aalto-yliopiston kanssa.

## Vuoden 2018 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 4.1.2018 saaneensa Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen omistussosuuden muutoksesta. Valtioneuvoston kanslia oli ilmoittanut, että sen yhteenlaskettu osuus Neste Oyj:n osakkeista ja äänistä oli laskenut alle 50 prosenttiin ja oli tuolloin 49,74 %.

Neste ilmoitti 9.2.2018 yhtiön hallituksen nimittäneen Peter Vanackerin Nestein toimitusjohtajaksi 1.11.2018 alkaen. Hän siirtyi Nestein palvelukseen 1.9.2018 perehtymään yhtiöön ja sen liiketoimintaan. Vuodesta 2008 alkaen Nestein toimitusjohtajana toiminut Matti Lievonen jatkoi toimitusjohtajana 31.10.2018 saakka ja jäi eläkkeelle vuoden 2018 lopussa saavutettuaan eläkeikänsä.

Neste ilmoitti 9.2.2018, että Yhdysvaltojen Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotus oli hyväksytty vuodelle 2017. Takautuvalla verohelpotuspäätöksellä oli positiivinen vaikutus Nestein vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoden 2018 ensimmäisellä neljänneksellä. Vaikutuksen arvioitiin olevan jonkin verran pienempi kuin koko vuonna 2016. Sitä vastaavan kassavirran odotettiin toteutuvan vuoden 2018 ensimmäisellä puoliskolla.

Neste ilmoitti 19.3.2018 käynnistäneensä maailman ensimmäisen suuressa mittakaavassa uusiutuvaa propaania tuottavan laitoksen Rotterdamissa Hollannissa. Ensimmäinen lasti uusiutuvaa propaania on toimitettu SHV Energyille, joka markkinoi ja myy tuotetta eurooppalaisille asiakkailleen nimellä BioLPG. Nestein uuden laitoksen tuotantokapasiteetti on 40 000 tonnia vuodessa.

Neste ilmoitti 25.5.2018 sopineensa, että se ostaa 51 % eläinrasvoja ja -proteiineja toimittavan hollantilaisen IH Demeter BV:n osakkeista. Nesteestä tulee yrityksen määräysvaltainen osakkeenomistaja. Nykyiset omistajat jatkavat yhteisomistajina. Kaupan toteutuminen edellytti viranomaisten hyväksyntää.

Neste ilmoitti 7.6.2018, että Neste ja IKEA pystyvät nyt hyödyntämään muovituotteiden valmistuksessa tähde- ja jäteraaka-aineita sekä vastuullisesti valmistettuja kasviöljyjä. Kaupallisen tuotannon pilotointi alkaa vuoden 2018 syksyllä. Tämä on ensimmäinen kerta maailmassa, kun uusiutuvaa, biopohjaista polypropyeniä tuotetaan suuressa mittakaavassa.

Neste ilmoitti 14.6.2018 olevansa tyytyväinen EU:n uusiutuvan energian direktiiviä koskevaan alustavaan neuvottelutulokseen. Eurooppa-neuvoston, Euroopan parlamentin ja Euroopan komission väliset kolmikantaneuvottelut vuoden 2020 jälkeen voimaan tulevasta Euroopan unionin uusiutuvan energian direktiivistä (RED II) käytiin Strasbourgissa.

Neste ilmoitti 18.6.2018 aloittaneensa yhteistyön Dallas-Fort Worthin kansainvälisen lentoaseman (DFW) kanssa ilmansaasteiden ja etenkin lentokoneiden hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi DFW:llä. Osapuolia yhdistää näkemys siitä, että ympäristötietoisuus lisääntyy kaikkialla ja ilmailualalla tarvitaan toimia ilmastomuutoksen torjumiseksi, sillä lentoliikenne on nopeimmin kasvava liikennemuoto.

Neste ilmoitti 27.6.2018 olevansa tyytyväinen Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) ehdotukseen uusiutuvien polttoaineiden velvoitteista. Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) julkaisi 26.6.2018 ehdotuksensa vuoden 2019 uusiutuvien polttoaineiden velvoitteista uusiutuvien polttoaineiden standardin (Renewable Fuel Standard, RFS) mukaisesti. Ehdotus nostaa vuoden 2019 kehittyneiden biopolttolainoaineiden veloitetta lähes 600 miljoonalla gallonalla 4,29 miljardista gallonasta 4,88 miljardiin gallonaan. Biomassapohjaisen dieselin vuoden 2019 velvoite päätettiin jo vuonna 2017. EPA kuitenkin ehdottaa, että biomassapohjaisen dieselin veloitetta nostetaan 15 % 2,1 miljardista gallonasta 2,43 miljardiin gallonaan vuonna 2020.

Neste ilmoitti 18.7.2018, että se selvittää mahdollisuuksia käyttää nesteytettyä jätemuovia fossiilisen jalostuksen raaka-aineena. Tavoitteena on käynnistää teollisen mittakaavan koeajot vuoden 2019 aikana. Yhtiön tavoitteena on vuoteen 2030 mennessä prosessoida jätemuovia yli miljoona tonnia vuodessa.

Neste ilmoitti 3.9.2018, että viranomaiset ovat hyväksyneet osake-enemmistön hankinnan eläinrasvaa toimittavasta hollantilaisesta Demeteristä ja kauppa on toteutunut. Nesteellä on nyt 51 % IH Demeter BV:n osakkeista, ja se on siten yhtiön määräysvaltainen osakkeenomistaja. Aiemmat omistajat jatkavat yhteisomistajina.

Neste ilmoitti 11.9.2018 allekirjoittaneensa yhteistyösopimuksen Alaska Airlinesin kanssa. Sopimuksen myötä Neste ja Alaska Airlines tekevät tiivistä yhteistyötä suunnitellakseen, luodakseen ja ottaakseen käyttöön ratkaisuja, jotka luovat pohjan uusiutuvien polttoaineiden laajemmalle käytölle lentoliikenteessä. Lisäksi Alaska Airlines pyrkii parantamaan polttoainetehokkuutta ja ottamaan käyttöön innovatiivista lentotekniologiaa.

Neste ilmoitti 12.9.2018, että sen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on nimitetty seuraavat jäsenet: finanssineuvos Jarmo Väisänen valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta (puheenjohtaja), toimitusjohtaja Jouko Pölonen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta ja varatoimitusjohtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta sekä Nestein hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Neste ilmoitti 11.10.2018, että Neste ja kansainvälinen lentopolttoainetuotteiden ja -palvelujen toimittaja Air BP olivat tehneet sopimuksen. Ne selvittävät mahdollisuuksia parantaa kestäväntä lentopolttoaineen saatavuutta ja lisätä sen toimituksia lentoyhtiöasiakkaille.

Neste ilmoitti 1.11.2018 Peter Vanackerin aloittaneen yhtiön toimitusjohtajana. Hän siirtyi Nesteen palvelukseen syyskuussa 2018 perehtymään yhtiöön ja sen liiketoimintaan.

Neste ilmoitti 6.11.2018, että Neste ja maailman johtava erikoiskemikaalien tuottaja Clariant olivat sopineet käynnistävänsä yhteistyön. Yhteistyö tähtää uusien vastuullisten materiaaliratkaisujen kehittämiseen ja valmistamiseen useiden eri teollisuudenalojen tarpeisiin. Ensimmäisessä vaiheessa yhtiöt alkavat korvata Clariantin huippulaadukkaissa sulateliimoissa käytettävää fossiilisperäistä eteeniä ja propeenaa uusiutuviin syöttöaineisiin perustuvilla monomeereilla. Myöhemmin yhtiöt kehittävät myös muita uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvia vastuullisia lisäainaratkaisuja käytettäväksi muoveissa ja pinnoitteissa.

Neste ilmoitti 7.11.2018 lanseeraavansa Neste MY uusiutuvan dieselin Ruotsin kuljetusmarkkinoille. Se on valmistettu 100-prosenttisesti uusiutuvista raaka-aineista, ja se vähentää kasvihuonepäästöjä jopa 90 % fossiiliseen dieseliin verrattuna. Neste MY uusiutuvan dieselin myynti Ruotsissa on suunnattu ensisijaisesti kuljetussektorille ja muille yritysasiakkaille. Jälleenmyyjät Ruotsissa ovat Swea Energi, Biofuel Express, Ecobrånslé, Colabitoil ja Energifabriken. Polttoaine toimii kuitenkin yhtä hyvin myös yksityisissä henkilöautoissa, ja sillä voi helposti korvata perinteisen dieselin myös niissä.

Neste ilmoitti 13.11.2018 olevansa tyytyväinen EU:n uusiutuvan energian direktiiviä koskevaan äänestystulokseen Euroopan parlamentissa. Euroopan parlamentti äänesti vuonna 2021 voimaan tulevasta Euroopan unionin uusiutuvan energian direktiivistä (RED II). Parlamentti kannattaa odotetusti Euroopan unionin laajuista uusiutuvan energian 32 %:n kokonaistavoitetta vuodelle 2030 sekä sitovaa tavoitetta nostaa uusiutuvien osuus liikenteessä vähintään 14 %:iin vuonna 2030. Uusiutuvan energian direktiivi luo ennakoitavan investointiympäristön biopolttoaineille. Euroopan unionin neuvoston tulee vielä muodollisesti hyväksyä direktiivi ennen sen voimaantuloa.

Neste ilmoitti 3.12.2018 Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) julkaisseen lopullisen päätöksensä vuoden 2019 uusiutuvien polttoaineiden standardista (Renewable Fuel Standard, RFS) ja vuoden 2020 biomassapohjaisen dieselin velvoitteesta. Päätös nostaa vuoden 2019 biomassapohjaisen dieselin veloitetta 330 miljoonalla gallonalla vuonna 2020. Neste MY uusiutuvalla dieselillä pystytään täyttämään myös kehittyneiden biopolttoaineiden lisävolyymitavoitetta, joka nousee vuoden 2018 tasosta 630 miljoonalla gallonalla vuonna 2019.

Neste ilmoitti 5.12.2018 vastaanottaneensa arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Valtion kehitysyritys Vake Oy:n kokonaisomistus Neste Oyj:n osakkeista ja äänistä oli noussut yli 5 prosentin liputusrajan ja oli 8,31 prosenttia. Valtion kehitysyritys Vake Oy on Neste Oyj:n tietojen mukaan 100-prosenttisesti Suomen valtion määräysvallassa.

Neste ilmoitti 11.12.2018 yhtiön hallituksen päättäneen uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille.

Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Neste ilmoitti 12.12.2018 tehneensä lopullisen investointipäätöksen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamisesta Singaporessa. Päätös perustuu vähähiilisten tuotteiden kasvavaan globaaliin kysyntään tieliikenteessä ja kaupungeissa, lentoliikenteessä sekä polymeeri- ja kemikaaliratkaisuissa. Noin 1,4 miljardin euron arvoinen investointi lisää Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia Singaporessa jopa 1,3 miljoonalla tonnilla vuodessa, mikä kasvattaa uusiutuvien tuotteiden vuotuisen kokonaistuotantokapasiteetin lähes 4,5 miljoonaan tonniin vuonna 2022. Yhtiön tavoitteena on käynnistää uusi tuotantolinja vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana.

### Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 18.1.2019 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esittävän 2.4.2019 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että Nesteen hallitukseen valittaisiin seuraavat henkilöt: Nimitystoimikunta esittää, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen esitetään valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Elly (Elizabeth) Burghout, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Willem Schoeber sekä Marco Wirén, joka esitetään valittavaksi myös hallituksen varapuheenjohtajaksi. Nimitystoimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi kahdeksan ja uudeksi jäseneksi valittaisiin Sonat Burman-Olsson.

### Riskienhallinta

Riskienhallinta nähdään Nesteellä keskeiseksi osaksi päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointitapaa. Systemaattiset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen keino varmistua siitä, että asetetut strategiset ja liiketoimintatavoitteet saavutetaan ja että toiminnan jatkuvuus voidaan varmistaa muuttuvassa toimintaympäristössä.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja parhaita käytäntöjä: COSO Enterprise Risk Management -viitekehystä ja riskienhallinnan ISO 31000:2009 -standardia. Riskienhallinnan viitekehys ja ohjaavat periaatteet on määritelty konsernin riskienhallintapolitiikassa, jonka hyväksyy yhtiön hallitus.

Nesteen riskienhallintapolitiikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet. Keskeisimmistä riskeistä viestitään osana strategiasuunnittelu- ja suoritusjohtamisprosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

### Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen lyhyen aikavälin riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2017 lopun jälkeen.

Keskeisiä Nesteen seuraavan 12 kuukauden tulokseen vaikuttavia markkinariskejä ovat poliittiset ja geopoliittiset riskit, mahdollinen kauppasota, biopolttoaineita koskevan lainsäädännön muutokset, markkinahintojen odottamattomat muutokset, kilpailutilanteen muutokset ja Nesteen jalostamojen suunnitellut ja suunnittelemattomat seisokit. Oikeudenkäyntien lopputulokset voivat vaikuttaa Nesteen taloudelliseen tulokseen.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta löytyy yhtiön vuosikertomuksesta ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

### Vastuullisuusriskit

Nesteen merkittävimmät vastuullisuusriskit voidaan luokitella seuraavalla tavalla:

#### Riski ilmaan ja veteen joutuvien päästöjen aiheuttamista ympäristöhaitoista

Nesteen toimintaa ohjaavat monet lait ja määräykset, joiden tarkoituksena on varmistaa turvallinen toiminta ja pienempi ympäristöjalanjälki. Tämän lisäksi vähähiiliseen talouteen siirtymiseen liittyy lisävaatimuksia, joilla on vaikutusta Nesteen tapaan hallinnoida jalostuspääomaansa. Se painottaa myös enemmän eri resurssien, kuten veden ja energian, tehokasta käyttöä. Varmistaakseen sovellettavien lakien ja määräysten jatkuvan noudattamisen Neste on ottanut käyttöön sertifioituja johtamisjärjestelmiä, jotka vastaavat ISO:n ja OHSAS:n standardien vaatimuksia.

#### Vuotojen, räjähdysten ja muiden kemikaalivaarojen riski

Luonteensa takia Nesteen toimintoihin liittyy riski tulipaloista, räjähdyksistä, vuodoista ja muista vaaroista, jotka voivat johtaa maaperän, pohjaveden tai meriveden saastumiseen. Erityisesti merenkulkuonnettomuuksilla voisi pahimmillaan olla katastrofaalinen vaikutus alueen ympäristöön. Neste on toteuttanut systemaattisia riskienhallintatoimenpiteitä minimoidakseen kemiallisten vaarojen todennäköisyyden. Toimenpiteisiin kuuluvat alusten turvallisuustarkastukset, systemaattiset turvallisuusmenettelyt, yhteistyökumppaneiden valinta ja suoritusjohtaminen sekä omaan toimintaan sisältyvä koulutus.

#### Riski jalostukseen hankittavien raaka-aineiden haitallisesta ympäristöjalanjäljestä

Nesteen jalostamoilla pääasiallisesti käytettyihin raaka-aineisiin kuuluvat erilaiset kasviöljyt, jäte- ja jäännösrasvat sekä erilaiset öljyt. Palmuöljyn käyttö on viime vuosina synnyttänyt maineriskin, kun palmuöljyn hankinnan kestävyys on herättänyt julkista keskustelua ja huolta niin kansalaisjärjestöissä kuin asiakkaiden keskuudessa. Neste on sitoutunut palmuöljyn vastuulliseen hankintaan ja toteuttanut useita toimenpiteitä parantaakseen toimitusketjunsä läpinäkyvyyttä.

#### Prosessiturvallisuuspoikkeamien tai onnettomuuksien riski

Neste on ottanut käyttöön kokonaisvaltaiset turvallisuussäännöt ja -menettelyt, ja yhtiö on sitoutunut jatkuvaan turvallisuustyöhön, joka kattaa muun muassa turvallisuusjohtamisen, koulutuksen, suorituskyvyn kehittämisen ja kokemuksista oppimisen.

### Potentiaalisesti haitalliset ihmisoikeusvaikutukset

Neste on sitoutunut ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ihmisoikeussitoumuksensa ja -periaatteidensa mukaisesti. Vuosien 2015–2018 aikana on toteutettu useita ihmisoikeusvaikutusten hallintaan kohdentuvia kehityshankkeita kuten Malesian ja Indonesian palmuöljyteollisuuden sosiaalisia ja työelämän oikeuksia koskevat arvioinnit. Vuonna 2016 toteutettiin koko yhtiön toimintaa koskeva ihmisoikeusvaikutusten arviointi.

Arvioinnin perusteella yhtiön oman toiminnan kannalta keskeinen ihmisoikeusriski liittyy terveys- ja turvallisuusasioihin. Toimitusketjussa merkittävimmät riskit liittyvät pakkotyöhön, työsuhteiden ehtoihin sekä sosiaaliseen ja taloudelliseen kehitykseen erityisesti maanomistuksen osalta. Neste on käynnistänyt konserninlaajuisen ihmis- ja työoikeuksia koskevan ohjelman noudattaakseen ihmisoikeussitoumustaan ja -periaatteitaan. Vuonna 2018 käynnistettiin sisäinen due diligence - prosessi, jonka tarkoituksena on arvioida ihmisoikeuksien hallintaa koskevien sisäisten periaatteiden, prosessien ja menettelytapojen asianmukaisuutta valituissa yhtiön sisäisissä yksiköissä.

Toimittajiin sovelletaan due diligence -prosessia, ja toimittajien on myös noudatettava Nesteen toimittajille suunnattuja eettisiä sääntöjä. Neste paransi ja vahvisti ihmisoikeuskriteerejä itsearvioinnin kyselyssä ja auditointien tarkistuslistoissa, joilla arvioidaan ihmisoikeusriskejä uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjussa. Projektityössä on vahvistettu ymmärrystä projektien suunnitteluun ja toteutukseen liittyvistä keskeisistä ihmisoikeusriskeistä.

### Korruptio- ja lahjontariski

Korruptio- ja lahjontariskiä pidetään tyypillisesti öljy- ja kaasusektorin luonteeseen liittyvänä toimintariskinä, joka johtuu sektorin globaalista luonteesta, paikallishallintojen kanssa solmituista sopimussuhteista ja monimutkaisista toimittajaverkostoista. Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle. Ehkäistäkseen korruptiota ja lahjontaa Neste on kehittänyt vaatimustenmukaisuusohjelman, joka sisältää yhtiön asiaa koskevat politiikat (eettiset säännöt ja korruptionvastaiset periaatteet), erityisiä verkkokoulutusmoduleita ja Ethics Online -kanavan, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäilyistä väärinkäytöksistä. Nesteen vastapuolten tulee noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja läpikäydä määräystenmukaisuuden arviointi. Määräystenmukaisuuden arviointi kattaa seuraavat riskitekijät: kauppapakotteet, poliittisesti vaikutusvaltaiset henkilöt, rahanpesu, korruptio ja lahjonta.

### Ympäristö, yhteiskuntavastuu ja hallinto (ESG)

Neste täyttää muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista koskevan EU-direktiivin sekä Suomen kirjanpitolakiin tehtyjen muutosten vaatimukset. Lisäksi Neste raportoi soveltuvin osin GRI:n (Global Reporting Initiative) standardien mukaisesti. Lisätietoa Nesteen vastuullisuudesta löytyy Nesteen vuosikertomuksesta ja Nesteen verkkosivuilta.

## Liiketoimintamalli

Neste työllisti vuonna 2018 keskimäärin 5 468 (5 297) henkilöä, joista 1 787 (1 693) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 5 413 työntekijää (5 339), joista 1 820 (1 758) työskenteli Suomen ulkopuolella. Neste jalostaa erilaisia perinteisiä öljytuotteita ja on maailman suurin uusiutuvan dieselin valmistaja. Tavoitteenamme on tulla edelläkävijäbrändien ensisijaiseksi kumppaniksi vastuullisten kemikaali- ja muoviratkaisujen tarjoajana. Tutkimme myös keinoja korvata raakaöljyä nesteytettyllä jätemuovilla polttoainoiden, kemikaalien ja uusien muovien valmistuksessa.

Nesteen liiketoiminta-alueita ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet sekä Marketing & Services. Neste on integroinut vastuullisuuden liiketoimintastrategiaansa varmistaakseen liiketoimintansa menestyksen pitkällä aikavälillä. Nesteen tarkoituksena on jättää seuraaville sukupolville entistä elinvoimaisempi planeetta, ja sen visiona on luoda vastuullisia vaihtoehtoja joka päivä.

Vastuullisesti valmistetut tuotteemme ovat merkittävin panoksemme Pariisin ilmastopöytäkirjan täytäntöönpanoon sekä Yhdistyneiden kansakuntien kestävä kehityksen tavoitteiden ”Ilmastotekoja” (tavoite 13) ja ”Kestävät kaupungit ja yhteisöt” (tavoite 11) saavuttamiseksi. Neste tuottaa yhteiskunnalle arvoa auttamalla asiakkaitaan vähentämään ilmastopäästöjä liikenteen, ilmailualan ja laivaliikenteen käyttöön kehittämällä puhtaammilla ratkaisuilla sekä kemikaali- ja muovialoille kehittämällä uusiutuvista raaka-aineista tuotetuilla biopohjaisilla ratkaisuilla. Nesteen luotettavan NEXBTL-jalostusteknologian avulla voidaan käyttää joustavasti erilaisia uusiutuvia raaka-aineita, kuten huonolaatuisia jäte- sekä tähdeöljyjä ja -rasvoja. Uskomme, että vahva keskittyminen kiertotalouteen ja etenkin järkevään tapamme hyödyntää jäte- ja tähderaaka-aineita luovat vakaan pohjan liiketoiminnan kasvulle myös tulevaisuudessa. Uusiutuvien raaka-aineiden saatavuuden varmistaminen on keskeisen tärkeää Nesteen kasvustrategian toteuttamiselle. Lisäksi yhtiö keskittyy erinomaiseen asiakaspalveluun sekä joustavien ja luotettavien asiakasratkaisujen tarjoamiseen.

Nesteen arvonmuodostus perustuu myös sen globaaliin raaka-ainehankintaan ja tuotemyynnin liiketoimintamalliin, syvälliseen tietämykseen fossiilisia ja uusiutuvia polttoaineita koskevasta sääntelystä ja asiakaskunnan vaatimuksista sekä tuotteiden ja ratkaisujen jatkuvaan innovointiin ja kehittämiseen. Muut kuin taloudelliset varat – kuten tuotanto, myynti ja hankinta-asiantuntijuus – ovat oleellinen osa Nesteen arvonmuodostusta. Yhtiön sisäisen osaamisensa ylläpitämiseen ja kehittämiseen panostetaan paljon. Lisäksi panostamme yrityskulttuurin kehittämiseen, jotta asiakastyytyväisyys, turvallisuus ja toiminnallinen tehokkuus juurtuvat syväälle päivittäiseen toimintaamme. Nesteen arvonmuodostuksesta löytyy lisätietoja vastuullisuusraportistamme.

Katso myös: Näkymät vuodelle 2018

## Olenaisuus

Tämä ympäristö-, yhteiskuntavastuu- ja hallintaselvitys (ESG) keskittyy Nesteelle ja sen sidosryhmille olennaisimpiin, arvonmuodostukseen ja riskienhallintaan liittyviin

vastuullisuusaiheisiin. Neste tekee olennaisuusarvioinnin joka toinen vuosi. Viimeisin arviointi tehtiin keväällä 2018. Saimme siihen yhteensä 161 vastausta sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien edustajilta haastatteluissa ja verkkokyselyssä. Haastatteluihin valitsimme 28 keskeisten sidosryhmiemme edustajaa. Olennaisuusarvioinnissa tunnistettiin yhdeksän olennaista aihetta, jotka luovat puitteet vastuullisuustyöllemme. Olennaisuusmatriisissa on kuvattu näiden keskeisten vastuullisuusaiheiden merkitys liiketoimintojemme ja sidosryhmiemme näkökulmasta.

Nesteen yhdeksän olennaisuusaihetta liittyvät seuraaviin neljään muuta kuin taloudellisia raportointivaatimuksia koskevaan teemaan. Nesteen kannalta olennaisiksi tunnistettuihin ympäristöasioihin kuuluvat Biodiversiteetin suojeleminen ja metsäkadon ehkäiseminen, Resurssitehokkuus, Häiriötön toiminta sekä ihmisten ja yhteiskunnan turvallisuus. Olennaisia asioita, jotka liittyvät teemoihin *Sosiaaliset näkökohdat ja työntekijät*, *Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja Korruption ja lahjonnan torjunta*, ovat Ihmisoikeudet, Oikeudenmukainen ja tasa-arvoinen työllistäminen, Häiriötön toiminta sekä ihmisten ja yhteiskunnan turvallisuus. Seuraavat olennaiset aiheet liittyvät kaikkiin neljään teemaan: Taloudellinen vastuu, Hyvä yrityskansalaisuus ja etiikka, Vähähiiliset ratkaisut ja Raaka-aineiden vastuullisuus.

## Politiikat ja periaatteet

Nesteen keskeiset vastuullisuusperiaatteet koostuvat yhtiön eettisistä säännöistä, vastuullisuuspolitiikasta, eettisistä säännöistä toimittajille, metsäkadon ehkäisemistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevista ohjeista, korruptionvastaisista periaatteista ja ihmisoikeusperiaatteesta.

## Ympäristöasiat

Kaikki Nesteen jalostamot ja yhtiön hallinnoimat huoltovarmuusvarastot on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja OHSAS 18001 -standardien vaatimusten mukaisesti. Kaikilla Nesteen uusiutuvaa dieseliä tuottavilla jalostamoilla on EU:n säädösten mukaiset ISCC (International Sustainability and Carbon Certification)-, RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil)- ja HVO (Hydrotreated Vegetable Oil) -sertifikaatit. Yhdysvalloissa Nesteen uusiutuvien polttoaineiden vastuullisuutta seurataan Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) vastuullisuusvaatimusten mukaisesti. Hankimme uusiutuvia raaka-aineita vain toimittajilta, jotka täyttävät tiukat kriteerimme ja noudattavat kaikilta osin biopolttoaineille avainmarkkinoillamme asetettuja sääntelyvaatimuksia. Kaikkien uusiutuvien raaka-aineiden toimittajiemme on läpäistävä raaka-aineiden tuotannon vastuullisuuteen liittyvä due diligence -prosessi.

Potentiaalisille raakaöljyn toimittajille suoritetaan riskikatsauksen perusteella kaksivaiheinen arviointi, johon sisältyy taloudellinen ja määräystenmukaisuuden arviointi. Nesteen eettiset säännöt toimittajille määrittelevät ne perusvaatimukset, joita Neste odottaa toimittajiensa noudattavan. Nesteen toimittajasopimuksissa on tiukat auditointiehdot. Nesteen keskeiset uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan liittyvät ympäristöpolitiikat ja -periaatteet ovat yhtiön metsäkadon ehkäisemistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevat ohjeet sekä kestävä kehityksen periaatteet biopolttoaineille. Vuonna 2017 Neste



aloitti päivittää metsäkadon ehkäisemistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevia ohjeita ja nimesi ne Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteeksi. Päivitetty periaate otetaan käyttöön vuonna 2019. Kaikki Nesteen palmuöljyn toimittajat sitoutuivat metsäkadon ehkäisemistä koskeviin periaatteisiin ja ulottivat sitoumukset koskemaan myös omia toimittajiaan jo vuonna 2015. Käyttämämme palmuöljy on ollut kokonaan jäljitettävissä viljelmille asti vuodesta 2007 ja 100-prosenttisesti sertifioitua vuodesta 2013.

### Sosiaaliset näkökohdat ja työntekijät

Nesteen sukupuolten välistä tasa-arvoa ja syrjimättömyyttä koskevat periaatteet ja tasa-arvosuunnitelma ovat Suomen tasa-arvolainsäädännön mukaisia. Neste edistää tasa-arvoa muun muassa varmistamalla, että yhtiö noudattaa syrjimättömyysperiaatetta rekrytointissaan, tehtävien jaossa, koulutusmahdollisuuksien tarjoamisessa ja palkitsemisessa. Tasa-arvosuunnitelman toteuttamista valvoo yhtiön tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyöryhmä.

Nesteen tavoitteena on ”nolla tapaturmaa ja poikkeamaa”. Uskomme kaikkien tapaturmien ja poikkeamien olevan ehkäistävissä. Kehitämme jatkuvasti henkilöstömme ja omaisuutemme turvallisuutta parantamalla työolosuhteita ja käyttöomaisuuden hallintaa sekä Nesteen ja sen toimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden henkilöstön tietämystä ja tietoisuutta turvallisuuteen vaikuttavista asioista. Konsernitason terveys-, turvallisuus- ja ympäristö (HSE) -hallintajärjestelmämme ja HSE-periaatteen uudistamisen jälkeen kehitimme HSE-periaatteille ja -ohjeille auditointimallin, jonka mukaiset auditoinnit aloitettiin vuoden 2018 jälkipuoliskolla.

Nesteen keskeiset sosiaalisia näkökohtia ja työntekijöitä koskevat politiikat ja periaatteet ovat yhtiön henkilöstöpolitiikka, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusperiaate, palkkaperiaatteet, ylimmän johdon palkitsemisperiaatteet, henkilöstöetuja koskevat periaatteet ja rekrytointin periaatteet.

Katso myös: vuosikertomuksesta osio Hallituksen monimuotoisuus

### Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Neste on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja vaatii samaa kaikilta yhteistyökumppaneiltaan. Neste sitoutui YK:n yritysvastuuta ohjaaviin periaatteisiin (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) julkaisemalla ihmisoikeussitoumuksen vuonna 2015. Vuonna 2018 Neste otti käyttöön ihmisoikeuksien due diligence (HRDD) -prosessin, joka perustuu vuonna 2016 tehtyyn konserninlaajuisen ihmisoikeusarviointiin. Prosessilla arvioidaan asiaankuuluvien sisäisten osastojen ja yksiköiden edellytykset sisäisten politiikkojen, johtamisprosessien ja toimintakäytäntöjen noudattamiseen ja edistämiseen. Nesteen keskeiset ihmisoikeuksia koskevat politiikat ja periaatteet ovat yhtiön ihmisoikeussitoutumus ja ihmisoikeusperiaatteet.

### Korruption ja lahjonnan torjunta

Neste ja sen johto ovat sitoutuneet varmistamaan, että yhtiö toimii eettisesti ja johdonmukaisesti kaikkialla maailmassa. Eettisten sääntöjensä mukaisesti Nesteellä

on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle yhtiön toiminnoissa ja niiden yhteydessä. Nollatoleranssi koskee niin Nesteen omia työntekijöitä kuin sen puolesta toimivia kolmansia osapuolia. Lisäksi Neste edellyttää, että sen lukuun tai puolesta toimivat ulkoiset liiketoimintakumppanit ovat tietoisia yhtiön sitoutumisesta nollatoleranssiin ja toimivat sen mukaisesti. Nesteen keskeiset korruption- ja lahjonnanvastaiset politiikat ja periaatteet ovat yhtiön eettiset säännöt, korruptionvastaiset periaatteet ja eettiset säännöt toimittajille.

### Tulokset ja suorituskykyymittarit

Nesteen vastuullisuusohjeet, -politiikat ja -periaatteet koskevat koko yhtiötä, ja ne ohjaavat yhtiön kaikkea toimintaa. Tämän lisäksi Nesteen toiminta perustuu kansainvälisiin perussopimuksiin ja sitoumuksiin. Vuonna 2018 Neste valittiin 12. peräkkäisen kerran Dow Jonesin kestävä kehityksen indekseihin (DJSI). Neste oli mukana sekä DJSI World- että DJSI Europe -indekseissä. Maailman vastuullisimpien yritysten joukkoon valittu Neste sai arvioinnissa toimialansa parhaat pisteet ilmastostrategiasta, ympäristöraportoinnista ja vesiriskeistä. Tammikuussa 2018 Neste valittiin Global 100 -listalla maailman toiseksi vastuullisimmaksi yhtiöksi. Tämä oli yhtiön kaikkien aikojen paras sijoitus. Vuonna 2019 Neste sijoittui Global 100 -listalla kolmanneksi ja nousi johtavien toimijoiden A-listalle CDP Climate Change arvioinnissa.

### Ympäristöasiat

Vuonna 2018 päivitimme Neste Traceability Dashboard -sivustomme Nesteen toimitusketjuun kuuluvien palmuöljylviljelmien tarkoilla koordinaateilla. Lisäksi julkaisimme käyttämämme palmuöljyn rasvahappotisleen (palm oil fatty acid distillate, PFAD) toimitusketjun tietoja. Kartoitimme vuoden 2017 loppuun mennessä 96 % PFAD-toimitusketjustamme palmuöljypuristamoille asti. Puristamot toimittavat raaka-ainetta jalostamoille, joissa PFAD poistetaan palmuöljyn jalostusprosessissa. Vuonna 2018 jatkoimme PFAD-toimitusketjumme kartoitusta yhteistyössä palmuöljytoimittajien sekä Consortium of Resource Experts (CORE) -organisaation vastuullisuusasiantuntijan kanssa. Jatkoimme jalostamoille raaka-ainetta toimittavien palmuöljypuristamojen riskinarviointeja yhteistyössä COREn kanssa. Jatkoimme myös uuden toimittajien vastuullisuusportaalin (Supplier Sustainability Portal) kehittämistä. Portaalien tarkoituksena on digitalisoida uusiutuvien raaka-ainetoimittajien arviointi, seuranta ja sitouttaminen, ja sen ensimmäinen versio julkaistiin joulukuussa 2018. Nesteen tuotantotoiminnasta aiheutuneet päästöt olivat vuonna 2018 olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Yhtiön toiminnassa ilmeni kaksi pientä ympäristötapoikeamaa. Niillä oli erittäin pieniä paikallisia ympäristövaikutuksia. Nesteen jalostamoilla eikä muilla tuotantopaikoilla tapahtunut vakavia korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja. Vuoden 2018 aikana toteutetut ympäristöjohtamisen parannustoimet edistivät tätä myönteistä kehitystä.

**Keskeiset tunnusluvut**

	2018	2017
Päästöluvut ja ylitykset: ympäristölupapoiikkeamat Tavoite: puolittaa Öljytuotteissa tapahtuneiden poiikkeamien määrä vuonna 2018 verrattuna vuosina 2016–2017 tapahtuneisiin keskimääräiseen poiikkeamien määrään. Pitkän aikavälin tavoite Öljytuotteille ja Uusiutuville tuotteille: nolla lupapoiikkeamaa.	Lupapoiikkeamat: 2, joista 2 Öljytuotteissa	Lupapoiikkeamat: 10, joista 7 Öljytuotteissa (2016: 8, joista 6 Öljytuotteissa)
Energiatehokkuus, energiansäästötoimet GWh Tavoite: tehostaa Nesteen energiankulutusta 500 GWh vuosina 2017–2025.	57	4
Nesteen uusiutuville polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna, milj. tonnia <sup>1)</sup> Tavoite: Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 14 milj. tonnilla vuonna 2023.	7,9	8,3
Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien due diligence -selvitysten määrä ja tulokset <sup>2)</sup>	Yhteensä: 87 Uudet hyväksytyt toimittajat: 41 Kaikki hyväksytyt: 52 Kesken: 35 Hylätty: 0	Yhteensä: 91 Hyväksytyt: 46 Kesken: 44 Hylätty: 1

<sup>1)</sup> Nesteen uusiutuville polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasujen kumulatiivinen vähennys verrattuna raakaöljypohjaiseen dieseliin. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian direktiivin (2009/28/EY) mukainen. Neste päivittää kasvihuonekaasujen päästökertoimia säännöllisesti lainsäädäntöön ja sertifiointijärjestelmiin tehtyjen päivitysten mukaisesti.

<sup>2)</sup> Kaikki luvut paitsi "Uudet hyväksytyt toimittajat" sisältävät olemassa olevat toimittajat, jotka käyvät läpi DD-arvioinnin viiden vuoden välein.

**Sosiaaliset näkökohdat ja työntekijät**

Neste valitsee joka vuosi tietyn painopistealueen vuosittaisen tasa-arvosuunnitelman toteuttamisessa. Vuonna 2018 keskityimme palkkatasa-arvoon sekä yhdenvertaisuuden edistymisen säännöllisiin mittauksiin yhtiön ja liiketoiminta-alueiden tasolla. Lisäksi otimme käyttöön entistä perusteellisemmat tilastolliset menetelmät yhdenvertaisuuden edistymisen mittaamiseen myös Suomen ulkopuolisissa toimipaikoissa.

Syrjintätapaus suomalaisella huoltoasemalla paljasti puutteita asemaverkostomme toiminnassa. Otimme täyden vastuun tapauksesta ja viestimme siitä avoimesti. Lisäksi aloimme järjestää monimuotoisuuskoulutusta Nesteen huoltoasemien työntekijöille ja kumppaneille varmistaaksemme asiakkaidemme, henkilöstömme ja muiden sidosryhmiemme tasavertaisen ja kunnioittavan kohtelun kaikissa tilanteissa.

Nesteen työturvallisuus (TRIF eli lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti, mukaan lukien urakoitsijat) parani vuoteen 2017 verrattuna. Vuoden 2018 tapaturmataajuus 1,7 oli Nesteen kaikkien aikojen paras tulos, minkä myötä saavutimme vuoden 2018 tavoitteemme.

Prosessiturvallisuus (PSER eli prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti) pysyi vuoden 2017 tasolla. Emme kuitenkaan saavuttaneet vuoden 2018 PSER-tavoitettamme. Prosessiturvallisuuden merkittävä parantaminen on edelleen yksi Nesteen päätavoitteista.

Nesteen pitkän aikavälin turvallisuuden kehittämistoimenpiteitä jatketaan, ja ne keskittyvät käyttäytymiseen, johtajuuteen, toiminnan jäykkyyteen, prosessiturvallisuuteen sekä urakoitsijaturvallisuuteen. Prosessiturvallisuuden keskeisiä tekijöitä ovat investoinnit käyttöomaisuuden hallintaan, prosessivaarojen kattavan ja tehokkaan analyysin ja hallinnan varmistaminen kaikissa toiminnoissa sekä turvallisuuskriittisten toimintojen jatkuva kehittäminen.

**Keskeiset tunnusluvut**

	2018	2017
TRIF <sup>1)</sup> Tavoite vuodelle 2018: 2,0. Vuodelle 2019: 1,5 Pitkän aikavälin tavoite: nolla tapaturmaa.	1,7	2,1
PSER <sup>2)</sup> Tavoite vuodelle 2018: 1,7. Vuodelle 2019: 1,5 Pitkän aikavälin tavoite: nolla turvallisuuspoiikkeamaa.	2,1	2,1
Uudet työntekijät ja henkilöstön vaihtuvuus	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 11,4 % Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 10,9 %	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 9,8 %. Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 13,8 %.
Työntekijöiden sitoutuneisuus Tavoite: Säilytämme hyvän tason henkilöstön sitoutuneisuudessa.	Henkilöstökysely toteutetaan koko yhtiössä vuoden 2019 alussa.	Vuonna 2017 tehdyssä sisäisessä pulssikyselyssä 86 %:lla työntekijöistä oli selkeä ymmärrys Nesteen strategiasta ja 92 % työntekijöistä uskoi, että yhtiöllä on erinomainen tulevaisuus. Strategiaa koskevat tulokset pysyivät hyvällä tasolla ja olivat 13 prosenttiyksikköä maailmanlaajuisia vertailutasoa paremmat. Myös turvallisuutta koskevat tulokset ylittivät maailmanlaajuisen vertailutason ja paranivat 3 prosenttiyksiköllä vuoden 2016 kyselyyn verrattuna.

<sup>1)</sup> Total Recordable Incident Frequency (TRIF), lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Lukuun lasketaan mukaan sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö. Oman henkilöstön joulukuun työtunnit ovat arvio, joka perustuu toteutuneisiin työtunteihin tammi-marraskuussa vuonna 2018. Arviointivirhe on merkityksetön.

<sup>2)</sup> Process Safety Event Rate (PSER), prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Oman henkilöstön joulukuun työtunnit ovat arvio, joka perustuu toteutuneisiin työtunteihin tammi-marraskuussa vuonna 2018. Arviointivirhe on merkityksetön.

## Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Neste otti käyttöön ihmisoikeuksien due diligence (HRDD) -prosessin, joka perustuu vuonna 2016 tehtyyn konserninlaajuisen ihmisoikeusarviointiin. Prosessilla arvioidaan asiaankuuluvien sisäisten osastojen ja yksiköiden edellytykset sisäisten politiikkojen, johtamisprosessien ja toimintakäytäntöjen noudattamiseen ja edistämiseen. HRDD-prosessi käynnistettiin kolmessa sisäisessä ryhmässä ja se aloitettiin ihmisoikeuksia käsittelevillä työpajoilla. Sen jälkeen tehtiin puutearviointeja, joilla selvitettiin sisäistä osaamista ja valmiutta mahdollisten ihmisoikeusvaikutusten pienentämiseen.

Toimitusketjussa paransimme ja vahvistimme ihmisoikeuskriteerejä itsearvioinnin kyselyssä ja auditointien tarkistuslistoissa, joilla arvioidaan ihmisoikeusriskejä ja toimittajien vastuullisuutta yleisellä tasolla. Tämä syventää ymmärrystämme hallittavista riskialueista. Lisäksi se auttaa toimittajia ymmärtämään ja parantamaan vastuullisuuttaan.

Vuodesta 2015 lähtien Neste on järjestänyt toimittajille vuosittaisen työpajan jakaakseen tietoa palmuöljyn toimitusketjussa tehtyjen ihmisoikeusvaikutusten arviointien tärkeimmistä havainnoista sekä kehittääkseen toimittajien valmiuksia, kertoakseen Nesteen odotuksista ja pitääkseen yhteyttä Nesteen toimittajiin ja muihin keskeisiin sidosryhmiin. Huhtikuussa 2018 raaka-ainetoimittajiemme lisäksi myös heidän toimittajiaan, ns. kolmansia osapuolia, osallistui ensimmäistä kertaa työpajaan. Toimittajat vierailivat jalostamollamme Singaporessa, ja kerroimme heille ihmisoikeuksia ja jäljitettävyyttä koskevista Nesteen vaatimuksista sekä yhtiön vastuullisen hankinnan periaatteista.

Keskeiset tunnusluvut	2018	2017
Ihmisoikeusriskien hallinta uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjussa Tavoite: Parannetaan ihmisoikeuskriteereitä toimittajien sosiaalisten näkökohtien (ja muiden vastuullisuuskysymysten) seurannassa ja mittaamisessa digitaalisen toimittajien hallinnointijärjestelmän avulla.	Paremmat ja vahvemmat kriteerit itsearviointikyselyssä ja auditointien tarkistuslistoissa, joilla arvioidaan ihmisoikeusriskejä toimitusketjussa.	Toimitusketjun ihmisoikeusriskien hallinnassa tunnistettiin puutteita.
Ihmisoikeusriskien hallinnan sisäinen osaaminen Tavoite vuodelle 2019: Kriittisimmät toiminnot ovat aloittaneet ihmisoikeuksien due diligence -prosessin, jolla arvioidaan ja vahvistetaan sisäistä osaamista mahdollisten negatiivisten ihmisoikeusvaikutusten pienentämiseksi.	Kolme sisäistä ryhmää osallistui ihmisoikeuksia koskevaan työpajaan ja olemme aloittaneet puutearviointien tekemisen.	Vuonna 2016 toteutetun yhtiötason ihmisoikeusvaikutusten arviointiin perustuvien suositusten toimeenpanon suunnittelu ja valmistelu asiaankuuluvissa sisäisissä ryhmissä.

## Korruption ja lahjonnan torjunta

Vuonna 2018 työntekijöitä muistutettiin Nesteen Ethics Online -järjestelmästä ja kannustettiin käyttämään sitä väärinkäytösten ilmoittamiseen. Järjestelmä on tarkoitettu sekä työntekijöille että ulkoisille sidosryhmille. Vuonna 2018 ilmoitettiin yhteensä 13 väärinkäytösepäilyä, ja suurin osa ilmoituksista tuli Ethics Online -järjestelmän kautta. Päätökseen saaduissa tutkimuksissa tunnistettiin kaksi kollektiovaikutusta ja prosessiparannuksiin johtavaa väärinkäytöstä, ja kahdeksassa tapauksessa ei ollut näyttöä väärinkäytöksestä. Kolmen tapauksen tutkimukset ovat vielä kesken.

Ilmoituksista kolme koski kolmannen osapuolen väärinkäytöstä Nesteen toimintojen yhteydessä. Nesteen Ethics-valiokunta (jonka nimi vaihdettiin myöhemmin Investigations-ryhmäksi) tutki ilmoitukset ja raportoi tapausten määrän luokittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä Ethics ja Compliance -valiokunnalle, joka koostuu Nesteen johtoryhmän jäsenistä, Compliance-toiminnon johtajasta (Chief Compliance Officer) ja sisäisen tarkastuksen johtajasta. Nesteen eettisten sääntöjen verkkokoulutus oli pakollinen kaikille uusille työntekijöille vuonna 2018. Lisäksi määrätuille kohderyhmille, kuten myynti- ja hankintatiimeille, järjestettiin koulutusta korruption vastaisesta toiminnasta sekä kilpailulakien ja kauppapakotteiden noudattamisesta. Nesteen liikekumppanien korruption vastaista toimintaa vahvistettiin vastapuolten kartoitukseen tarkoitettulla Counterparty Catalyst -työkalulla, joka otetaan käyttöön Nesteen kaikissa toiminnoissa vuonna 2019.

Keskeiset tunnusluvut	2018	2017
Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä Tavoite: työntekijöiden ja ulkoisten sidosryhmien aktiivisempi rohkaisu havaittujen tai epäiltyjen väärinkäytösten raportointiin.	Epäilyistä väärinkäytöksistä tehtiin yhteensä 13 ilmoitusta seuraavissa luokissa: syrjintä ja häirintä 2, omaisuuden väärinkäyttö 1, verovilppi 2, petos 4, eturistiriita 1, henkilöstöhallinto 2 ja muut ilmoitukset 1. Kaksi väärinkäytöstä johti oikeustoimiin ja prosessiparannuksiin ja kolmen tapauksen tutkimukset ovat vielä kesken.	Yhteensä raportoitiin 13 väärinkäytösepäilyä.

Aiheesta on lisätietoja Nesteen verkkosivuilla.

## Näkymät

Maailmantalouden kehitys on heijastunut uusiutuvien polttoaineiden, raaka-aineiden ja öljyn markkinoihin, ja vaihtelevan markkinatilanteen odotetaan jatkuvan. Kasviöljyjen hintaerojen odotetaan vaihtelevan satonäkymien, sääilmiöiden ja eri raaka-aineiden kysynnän mukaan. Öljytuotteiden maailmanlaajuisen kysynnän kasvun odotetaan jatkuvan hitaampana kuin vuonna 2018, ja maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin odotetaan kasvavan Aasian ja Lähi-idän suurten jalostamohankkeiden vetäminä. Perustuen tähänhetkisiin arvioihin ja 80 %:n valuuttasuojausasteeseen, Nesteen efektiivisen EUR/USD-valuuttakurssin odotetaan olevan 1,17–1,19 vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä.

Uusiutuvien tuotteiden ensimmäisen neljänneksen myyntimäärien odotetaan olevan vuoden 2018 neljättä neljännestä suuremmat, eikä myynnin jakautumisessa eri alueille odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia. Uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitostemme käyttöasteiden arvioidaan olevan korkeita ensimmäisellä neljänneksellä. Vuoden 2018 neljännessä vuosineljänneksellä toteutetulla Singaporen jalostamon suunnitellulla huoltoseisokilla odotetaan olevan 15 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden viitemarginaalin odotetaan olevan ensimmäisellä neljänneksellä matala heikon bensiinimarkkinan takia, mutta vahvistuvan neljänneksen loppua kohti. Tuotantolaitostemme käyttöasteiden arvioidaan olevan korkeita ensimmäisellä neljänneksellä.

Marketing & Services -segmentin myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta ensimmäisellä neljänneksellä.

## Osingonjakoehdotus

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoina vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2018 olivat 2 181 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2018 osinkoa 2,28 euroa (1,70) osaketta kohti eli osakkeiden lukumäärän perusteella yhteensä 583 miljoonaa euroa (435 milj.). Lisäksi hallitus esittää, että osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä (1,14 euroa osakkeelta) maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä torstaina 4.4.2019 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osingon ensimmäinen erä maksetaan torstaina 11.4.2019.

Osingon toinen erä maksetaan lokakuussa 2019. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle maksutonta osakeantia (osakesplit). Jos hallituksen ehdotus hyväksytään, toinen erä jaetaan yhden vanhan ja kahden uuden osakkeen kesken niin, että kultakin osakkeelta maksetaan 0,38 euroa. Jos yhtiökokous ei hyväksy hallituksen ehdottamaa maksutonta osakeantia, toinen erä maksetaan samaan tapaan kuin ensimmäinen erä eli 1,14 euroa osakkeelta. Osingon toinen erä maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä perjantaina 4.10.2019 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osingon toinen erä maksetaan perjantaina 11.10.2019. Hallitus valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, jos Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Esitetty osinko vastaa 3,4 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 67,36 euroa vuoden 2018 lopussa), ja se on 51 % yhtiön vertailukelpoisesta tilikauden voitosta vuonna 2018 eli 34 % suurempi kuin edellisvuonna jaettu osinko.



# Tunnusluvut

Tuloslaskelma		2018	2017	2016
Liikevaihto	milj. euroa	14 918	13 217	11 689
Liikevoitto	milj. euroa	1 025	1 171	1 155
– osuus liikevaihdosta	%	6,9	8,9	9,9
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	1 422	1 101	983
Voitto ennen veroja	milj. euroa	951	1 094	1 075
– osuus liikevaihdosta	%	6,4	8,3	9,2
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 639	1 542	1 521
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	milj. euroa	1 150	851	793

## Kannattavuus

Oman pääoman tuotto (ROE)	%	17,3	22,7	28,1
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	21,1	17,5	16,9

## Rahoitus ja taloudellinen asema

Korollinen nettovelka	milj. euroa	–70	412	683
Velan osuus kokonaispääomasta	%	–1,5	8,7	15,4
Velkaantumisaste (gearing)	%	–1,5	9,5	18,2
Omavaraisuusaste	%	56,5	55,8	50,6

## Muut tunnusluvut

Sijoitettu pääoma	milj. euroa	5 770	5 533	5 226
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	438	536	422
– osuus liikevaihdosta	%	2,9	4,1	3,6
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	48	44	41
– osuus liikevaihdosta	%	0,3	0,3	0,4
Henkilöstö keskimäärin		5 468	5 297	5 013

Osakekohtaiset tunnusluvut		2018	2017	2016
Tulos / osake (EPS)	euroa	3,04	3,56	3,67
Vertailukelpoinen tulos / osake	euroa	4,50	3,33	3,10
Oma pääoma / osake	euroa	18,09	16,96	14,60
Rahavirta / osake	euroa	5,68	4,28	4,67
Hinta / voitto -suhde (P/E)		22,15	14,99	9,94
Osinko / osake	euroa	2,28 <sup>1)</sup>	1,70	1,30
Osinko tuloksesta	%	75,0 <sup>1)</sup>	47,8	35,4
Efektiiivinen osinkotuotto	%	3,4 <sup>1)</sup>	3,2	3,6
Osakekurssi				
– Päättöskurssi	euroa	67,36	53,35	36,50
– Keskimurssi	euroa	65,17	38,34	32,25
– Alin kurssi	euroa	52,12	31,15	25,42
– Ylin kurssi	euroa	76,54	54,05	40,78
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	17 271	13 679	9 359
Osakkeiden vaihdon kehitys				
– Vaihdettu osakemäärä	1 000	127 161	160 467	200 351
– Osuus ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvosta	%	50	63	78
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		255 822 047	255 775 535	255 696 935
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		255 830 024	255 790 141	255 717 112

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

**Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen**

Vertailukelpoisen liikevoiton ja raportoidun liikevoiton täsmäytyslaskelmat on esitetty vuosikertomuksessa liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

**Vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen tilikauden voiton täsmäytyslaskelma**

milj. euroa	2018	2017	2016
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	1 422	1 101	983
<b>IS</b> Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-75	-77	-79
<b>IS</b> Tuloverot	-172	-180	-133
<b>IS</b> Määräysvallattomien omistajien osuus	0	-3	-4
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-25	11	26
<b>Vertailukelpoinen tilikauden voitto</b>	1 150	851	793

**Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuoton täsmäytyslaskelma, verojen jälkeen (ROACE), %**

milj. euroa	2018	2017	2016
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12kk</b>	1 422	1 101	983
<b>IS</b> Rahoitustuotot	7	4	4
<b>IS</b> Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-34	-2	-17
<b>IS</b> Tuloverot	-172	-180	-133
Verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-32	-1	16
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	1 191	921	853
Sijoitettu pääoma keskimäärin	5 657	5 266	5 047
<b>Keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %</b>	21,1	17,5	16,9

**Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %**

milj. euroa	2018	2017	2016
<b>BS</b> Oma pääoma	4 630	4 338	3 755
<b>BS</b> Varat yhteensä	8 224	7 793	7 443
Saadut ennakot	-28	-21	-18
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	56,5	55,8	50,6

**Nettokäyttöpääoman kiertonopeuden täsmäytyslaskelma**

milj. euroa	2018	2017	2016
Operatiiviset saamiset	1 140	1 093	996
<b>BS</b> Vaihto-omaisuus	1 482	1 563	1 416
Operatiiviset velat	-1 750	-1 683	-1 552
Nettokäyttöpääoma	873	973	859
<b>IS</b> Liikevaihto	14 918	13 217	11 689
<b>Nettokäyttöpääoman kiertonopeus</b>	21,4	26,9	26,8

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoinen liikevoitto <sup>1)</sup>	=	Liikevoitto +/- varaston arvotusvoitot/-tappiot +/- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset +/- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot – vakuutus- ja muut korvaukset + arvonalentumiset +/- muut oikaisut
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Varaston arvotusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset ja muut oikaisut
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	=	Vertailukelpoinen liikevoitto – rahoitustuotot ja -kulut yhteensä – tuloverot – määräysvallattomien omistajien osuus – verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= 100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja – tuloverot, viim. 12 kk}}{\text{Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	= 100 x	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto + rahoitustuotot + kurssierot ja käypien arvojen muutokset – tuloverot – verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$
Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma yhteensä + korolliset velat
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset – lyhytaikaiset sijoitukset
Velan osuus kokonaispääomasta, %	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Korolliset nettovelat + oma pääoma yhteensä}}$
Velkaantumisaste (gearing), %	= 100 x	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	= 365 x	$\frac{\text{Nettokäyttöpääoma}}{\text{Liikevaihto, viim. 12 kk}}$
Nettovelka/käyttökate	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Käyttökate (EBITDA), viim. 12 kk}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineelliset hyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + osuudet yhteisyrityksissä + vaihto-omaisuus + segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat – varaukset – eläkeveloitteet

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Vertailukelpoinen tulos/osake	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa

## Markkinatekijöiden tunnusluvut

Öljytuotteiden viitemarginaali (USD/bbl)	=	Tuotteiden arvo – raaka-ainekustannukset – jalostuksen oletetut muuttuvat kustannukset – myynnin rahtikustannukset
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate} \times \text{keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle} \times \text{keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto}}{\text{Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi} \times \text{barreleita tonnissa -muuntosuhde}}$
Öljytuotteiden lisämarginaali (USD/bbl)	=	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali – öljytuotteiden viitemarginaali
Uusiutuvien tuotteiden viitemarginaali (USD/tonni)	=	70 % (Euroopan osuus myyntivolyymista) × (FAME – CPO) <sup>2)</sup> + 30 % (Pohjois-Amerikan osuus myyntivolyymista) × (SME – CPO + LCFS × 2) <sup>2)</sup>
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntikate (USD/tonni)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate}}{\text{Kokonaismyyntimäärä}}$
Uusiutuvien tuotteiden lisämarginaali (USD/tonni)	=	Vertailukelpoinen myyntikate – (viitemarginaali – oletetut muuttuvat tuotantokustannukset)

<sup>1)</sup> Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja liikevoittoon. Vertailukelpoinen liikevoitto poistaa sekä varaston arvostusvoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisien muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut liikevoiton muutos kompensoidaan nettokäyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.

<sup>2)</sup> FAME = Fatty Acid Methyl Ester, rasvahapon metyyliesteri (biodiesel), kausiluonteinen, CPO = Raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä + rahti 70 dollaria tonnilta ARA-alueelle (Amsterdam–Rotterdam–Antwerpen), SME = Soy Methyl Ester, soijaöljyn metyyliesteri (biodiesel), keskihinta Meksikonlahden rannikolla, LCFS = Kalifornian LCFS (Low Carbon Fuel Standard) -päästöoikeuden hinta





## Tilinpäätöksen päälaskelmat

Konsernin tuloslaskelma .....	28
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	28
Konsernin tase .....	29
Konsernin rahavirtalaskelma .....	30
Tilintarkastuskertomus .....	31

## Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
<b>Liikevaihto</b>	4, 5	14 918	13 217
Liiketoiminnan muut tuotot	6	17	22
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	15	-9	1
Materiaalit ja palvelut	7	-12 459	-10 927
Henkilöstökulut	8	-400	-372
Poistot ja arvonalentumiset		-614	-371
Liiketoiminnan muut kulut	9	-429	-399
<b>Liikevoitto</b>		1 025	1 171
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	10		
Rahoitustuotot		7	4
Rahoituskulut		-48	-79
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-34	-2
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		-75	-77
<b>Voitto ennen veroja</b>		951	1 094
Tuloverot	11	-172	-180
<b>Tilikauden voitto</b>		779	914
<b>Voiton jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		778	911
Määräysvallattomille omistajille		0	3
		779	914
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)</b>	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		3,04	3,56
Laimennettu osakekohtainen tulos		3,03	3,55

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
<b>Tilikauden voitto</b>	779	914
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>		
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi</b>		
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	4	2
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>		
Muuntoerot	-16	-15
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	-53	69
siirretty tuloslaskelmaan	7	-15
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltujen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-4	2
<b>Yhteensä</b>	-65	40
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	-61	42
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	718	956
<b>Jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön omistajille	717	952
Määräysvallattomille omistajille	0	3
	718	956

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

## Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2018	31.12.2017
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	13	124	100
Aineelliset hyödykkeet	14	3 737	3 856
Osuudet yhteisyrityksissä	15	106	213
Pitkäaikaiset saamiset	17	87	51
Laskennalliset verosaamiset	11	34	35
Johdannaissopimukset	16, 19	3	4
Muut rahoitusvarat	17	5	5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>4 095</b>	<b>4 262</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	18	1 482	1 563
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	1 231	1 097
Johdannaissopimukset	16, 19	206	86
Lyhytaikaiset sijoitukset	17	74	0
Rahat ja pankkisaamiset	17	1 136	783
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>4 129</b>	<b>3 530</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>8 224</b>	<b>7 793</b>

milj. euroa	Liite	31.12.2018	31.12.2017
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	20	40	40
Muu oma pääoma		4 588	4 298
<b>Yhteensä</b>		<b>4 628</b>	<b>4 338</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>			
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>4 630</b>	<b>4 338</b>
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	21	849	1 032
Laskennalliset verovelat	11	260	269
Varaukset	22	100	55
Eläkeveloitteet	23	124	131
Johdannaissopimukset	16, 19	0	0
Muut pitkäaikaiset velat	21	14	17
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 347</b>	<b>1 504</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	21	291	163
Verovelat		59	36
Johdannaissopimukset	16, 19	149	72
Ostovelat ja muut velat	21	1 749	1 679
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>2 247</b>	<b>1 951</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>3 594</b>	<b>3 455</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>8 224</b>	<b>7 793</b>

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Voitto ennen veroja		951	1 094
Oikaisut			
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	4, 15	9	-1
Poistot ja arvonalentumiset	4	614	371
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-105	-81
Rahoituskulut, netto	10	75	77
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	6	-3	-3
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		1 541	1 457
Nettokäyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-44	-111
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		83	-155
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		60	162
Nettokäyttöpääoman muutos		99	-104
Rahavarat liiketoiminnasta		1 640	1 353
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-47	-93
Saadut korot		5	5
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		6	-3
Maksetut välittömät verot		-151	-169
Rahoituskulut ja maksetut verot		-188	-259
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		1 452	1 094

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-347	-447
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13	-34	-28
Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	27	-15	0
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		0	-27
Aineellisten hyödykkeiden myynnit		2	5
Yhteisjärjestelyjen myynnit		2	0
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa investoinneissa		-191	31
<b>Investointien rahavirta</b>		-583	-467
<b>Rahavirta ennen rahoituseriä</b>		870	628
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		-18	8
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0	401
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-64	-692
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-435	-332
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		0	-15
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		-517	-631
<b>Rahavarojen muutos</b>		353	-3
Rahavarat tilikauden alussa		783	788
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0	-2
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	17	1 136	783

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.



# Tilintarkastuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

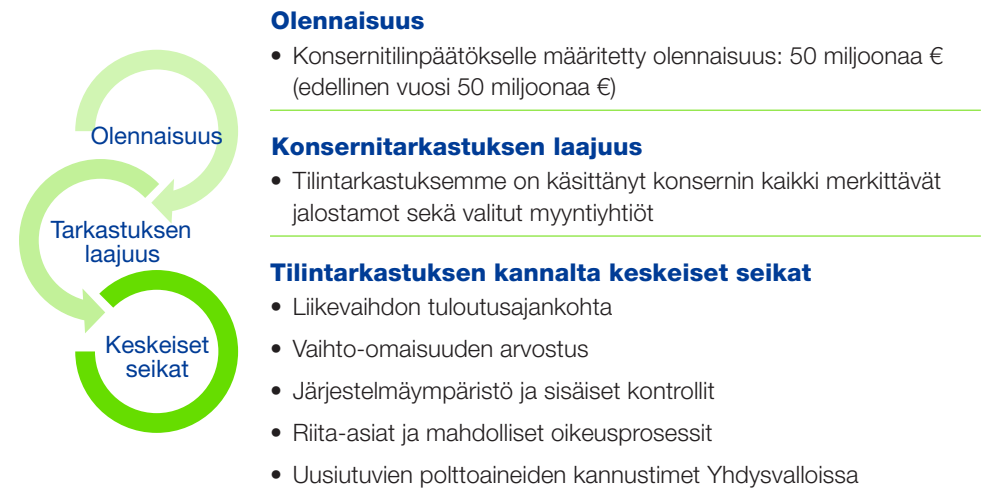
### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

### Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

#### Yhteenveto



#### Olennaisuus

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 50 miljoonaa € (edellinen vuosi 50 miljoonaa €)

#### Konsernitarkastuksen laajuus

- Tilintarkastuksemme on käsittänyt konsernin kaikki merkittävät jalostamot sekä valitut myyntiyhtiöt

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

- Liikevaihdon tuloutusajankohta
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit
- Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit
- Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet Yhdysvalloissa

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Eryityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

## Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

<b>Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus</b>	50 miljoonaa € (edellinen vuosi 50 miljoonaa €)
--	---

<b>Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde</b>	Noin 5 % tuloksesta ennen veroja (edellinen vuosi noin 5 % tuloksesta ennen veroja)
---	---

<b>Perustelut vertailukohteen valinnalle</b>	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.
--	--

## Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet jalostamot ja toiminnot Suomessa, Sveitsissä, Singaporessa, Alankomaissa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa, kattaen tärkeimmät yhtiöt Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet sekä Marketing & Services -segmenteissä. Olemme edellä mainituissa raportointiyksiköissä suoritetujen tarkastustoimenpiteiden, sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden, kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntonne perustaksi.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

### Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Liikevaihdon tuloutusajankohta

*Katso liitetieto 5 tilinpäätöksestä*

Konsernilla on useita erilaisia tulovirtoja Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services -segmenteissä.

Sekä Uusiutuvat tuotteet että Öljytuotteet -segmenteissä tapahtuu toimituksia, joiden voidaan katsoa olevan yksittäin tarkasteltuna merkittäviä. Katsomme, että näissä segmenteissä lähellä tilikauden loppua toteutuviin liiketapahtumiin liittyy riski siitä, että liiketapahtumia kirjattaisiin väärälle tilikaudelle (katko). Marketing & Services -segmentin liikevaihto koostuu lukuisista pienistä liiketapahtumista, maksuajat ovat lyhyitä, tapahtumat eivät ole monimutkaisia ja automatisointi on viety pitkälle, joten katkoon liittyvä riski on tässä segmentissä pienempi.

Näin ollen katkoon kohdistuva työmme on painottunut Uusiutuvat tuotteet -segmenttiin ja Öljytuotteet-segmenttiin.

### Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Vastasimme katkoon liittyvään virheellisuuden riskiin tarkastamalla taseeseen sisältyviä saldoja ja yksittäisiä tapahtumia, jotka ovat toteutuneet joko välittömästi ennen vuoden vaihdetta tai heti sen jälkeen.

Tarkastimme yksittäisiä jaksotettuja myyntitapahtumia ja taseeseen sisältyviä myyntisaamissaldoja tilinpäätöshetkellä.

Yksittäisten tapahtumien tarkastus painottui Uusiutuvat tuotteet -segmentin ja Öljytuotteet-segmentin tapahtumiin, jotka ovat toteutuneet lähellä tilikauden loppua. Hankimme myyntisopimusten ehtojen ja toimitusasiakirjojen, tai järjestelmästä tuotettujen raporttien perusteella evidenssiä sen tueksi, että tulouttaminen on tapahtunut oikea-aikaisesti.

## Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Vaihto-omaisuuden arvostus

#### Katso liitetieto 18 tilinpäätöksestä

Konsernilla on merkittäviä määriä vaihto-omaisuutta sekä Uusiutuvat tuotteet -segmentissä että Öljytuotteet-segmentissä. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin tärkein tuote, uusiutuva diesel, valmistetaan useista erilaisista raaka-aineista, kun taas Öljytuotteet-segmentin tuotteet on jalostettu yhdestä raaka-aineesta, joka on raakaöljy. Koska Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuuden arvostuslaskelmat ovat monimutkaisia ja niihin liittyy tästä syystä korkeampi virheen riski, olemme keskittyneet Uusiutuvien tuotteiden vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen tarkastuksessamme.

Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vaihto-omaisuuden hankintameno kuvastaa ostohintoja, joihin vaikuttavia tekijöitä ovat erilaisten raaka-aineiden, kuten jäte- ja tähdeaineiden ja kasviöljyjen, markkinahinnat sekä ostettujen raaka-aineiden jakautuminen.

Vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo vastaa johdon parasta arviota todennäköisistä myyntihinnoista, jotka riippuvat useista eri tekijöistä, sekä myynnin odotetusta jakautumisesta raaka-aineittain.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastuksessa keskityimme Uusiutuvien tuotteiden vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen. Uusiutuvien tuotteiden vaihto-omaisuuteen kuuluvien hyödykkeiden hankintameno määritetään olettaen, että hyödykkeet on luovutettu siinä järjestyksessä kuin ne on hankittu (FIFO-periaate).

Tarkastimme raaka-aineiden ja esikäsitelyjen tuotteiden hankintamenoa tekemällä vertailuja ostolaskuihin. Varmistimme samalla siitä, että FIFO-periaatetta on sovellettu oikein ja oikeita ostohintoja käytetty.

Valmiiden tuotteiden hankintameno tarkastuksessa varmistimme, että tuotannossa käytettyjen raaka-aineiden hinnat täsmäävät raaka-aineiden ostolaskuihin. Lisäksi tarkastimme, että vaihto-omaisuuteen aktivoidut tuotantokustannukset perustuvat jalostamokustannuksiin ja ovat asianmukaisia.

Nettorealisointiarvon tarkastuksemme kattoi raaka-aineet, esikäsitellyt tuotteet ja valmiit tuotteet. Vertasimme raaka-aineita ja esikäsitelyjä tuotteita relevantteihin markkinahintoihin, mikäli sellaisia oli saatavilla. Jos markkinahintaa ei ollut saatavilla tuotteelle, vertasimme vaihto-omaisuuden arvoa raaka-ainetasolla jälleenhankintahintaan tai viimeisimpien hankintojen ostohintojen keskiarvoon. Tarkastimme valmiiden tuotteiden nettorealisointiarvon vertaamalla vuoden viimeisimmän kuukauden myyntien keskihintaa varastossa olevan valmiin tuotteen varastoarvoon. Vertailuissa varmistimme, että alimman arvon periaate toteutui.

## Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernin järjestelmäympäristö on hajanainen toimintasegmenttien erilaisesta luonteesta johtuen. Konserni on ottamassa käyttöön uutta ERP-järjestelmää, jonka käyttöönotto aloitettiin vuoden 2018 aikana ja käyttöönotot jatkuvat vielä tulevina vuosina.

ERP-järjestelmän käyttöönotto sekä hajanainen järjestelmäympäristö aiheuttavat riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan, muutosten hallintaan ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon. Olemme tämän takia määrittäneet järjestelmäympäristön tilintarkastuksen painopistealueeksi.

Johto on pienentänyt tätä riskiä manuaalisten kontrollien avulla.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Vastasimme ERP-järjestelmän käyttöönotosta aiheutuviin riskeihin testaamalla implementaatioon liittyviä kontrolleja ja testaamalla vanhan järjestelmän tase- ja tulostietojen siirtoja uuteen järjestelmään.

Vastasimme hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin testaamalla sekä järjestelmiin että liiketoimintaprosesseihin liittyviä kontrolleja. Tarkastimme tämän lisäksi riittävän määrän yksittäisiä tapahtumia.

Keskeisten IT-järjestelmien osalta keskityimme järjestelmien pääsy- ja muutostenhallintakontrolleihin. Tarkastus kattoi myös uuden ERP-järjestelmän.

Testasimme lisäksi järjestelmien välisiin liittyviin ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon liittyviä kontrolleja.

Havaitsimme tiettyjä heikkouksia eräissä kontrolleissa, jotka liittyvät keskeisten järjestelmien pääsynvalvontaan. Olemme raportoineet näistä heikkouksista johdolle, ja sisällytimme tarkastustoimenpiteisiimme tarpeellisen määrän yksittäisten tapahtumien tarkastusta vähentääksemme heikkouksista johtuvia riskejä tilintarkastuksessa riittävän alhaiselle tasolle.

## Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

#### Katso liitetiedot 4 ja 29 tilinpäätöksestä

Kuten liitetiedossa 29 on esitetty, konserni on asianosaisena muutamissa oikeusprosesseissa. Vaateiden kirjanpitokäsittely ja kirjattavat määrät riippuvat kanteiden perusteluista, sekä siitä, onko oikeuden päätöstä olemassa. Välimiesmenettelyiden osalta arvioidaan joutuuko osallinen korvaamaan toiselle osapuolelle. Varauksia tehdään tapauskohtaisesti silloin kun johto arvioi, että todennäköisesti konserni joutuu korvaamaan toiselle osapuolelle. Saatuaan verotukseen liittyvän oikeuden päätöksen on konserni 2018 kirjannut arvonalentumisen, josta on kerrottu liitetiedoissa 4 ja 29.

Riita-asioiden ja mahdollisten oikeusprosessien kirjanpitokäsittelyä koskevaan arviointiin liittyy johdon harkintaa, erityisesti vaateiden menestymisen todennäköisyyden arvioinnissa, ja olemme tämän takia määrittäneet tämän tilintarkastuksen painopistealueeksi. Vaateista johtuva riski liittyy etenkin siihen, onko tilinpäätöksessä esitetty niistä riittävät tiedot ja onko tilinpäätökseen merkityt varaukset asianmukaisia.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Hankimme ulkopuoliset vahvistukset suoraan konsernin oikeudellisilta neuvonantajilta arvioidaksemme konsernitilinpäätöksessä esitettyjä tietoja ja kirjattuja varauksia. Keskustelimme tapauksista konsernin johdon kanssa. Luimme hallituksen kokousten pöytäkirjat ja kävimme läpi konserniyhtiöiden oikeudellisia kuluja sen varmistamiseksi, että kaikki tapaukset on tunnistettu.

Tarkastimme tehdyn alaskirjauksen käymällä läpi konsernin laskelmat ja konserni-kirjaukset. Kävimme läpi tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja sen toteamiseksi, ovatko ne edellä kuvattujen toimenpiteidemme perusteella riittävät.



## Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet Yhdysvalloissa

#### *Katso liitetiedot 5 ja 18 tilinpäätöksestä*

Nesteellä on Yhdysvalloissa myyntitoimintaa, joka on keskittynyt lähinnä Kalifornian alueelle.

Neste saa uusiutuvien polttoaineiden kannustimia liittyen uusiutuvien polttoaineiden maahantuontiin ja myyntiin Yhdysvalloissa ja Kaliforniassa RIN:n (Renewable Identification Number) ja LCFS:n (California Low Carbon Credit) muodossa.

RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa siinä määrin kuin ne on erotettu fyysisistä polttoaineista, mikä tapahtuu, kun fossiilista polttoainetta sekoitetaan uusiutuvaan polttoaineeseen.

Määritimme uusiutuvien polttoaineiden kannustimet Yhdysvalloissa tarkastuksen painopistealueeksi, koska on olemassa riski, että käytetyt kirjanpitoarvot eivät olisi asianmukaiset.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

## Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastus uusiutuvien polttoaineiden kannustimista Yhdysvalloissa sisälsi saldon täsmäyttämisen EPA:n (Environmental Protection Agency) hallinnoimiin järjestelmiin ja saldojen todentamista osto- ja myyntisopimuksia vastaan.

Arvostukseen kohdentuva tarkastuksemme sisälsi:

- RIN ja LCFS-luokitusten arvostuksen vertaamisen noteerattuihin markkinahintoihin sekä erotuksen järkevyyden arvioimisen ottaen huomioon markkinaolosuhteet
- RIN:n ja LCFS:n arvon vertaamisen Nesteen aikaisempien kausien myyntihintatietoihin.

Täsmäytimme lisäksi laskelmat kirjanpitoon, varmistaen samalla että Nesteen laadinta-periaatteita oli noudatettu.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätös-standardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen.

Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 3.4.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 5 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 5.2.2019

### PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Markku Katajisto

KHT



# Lyhennelmä hallinto- ja ohjaus- järjestelmä- selvityksestä 2018

Lyhennelmä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018 .....	38
Hallitus 2018 .....	43
Johtoryhmän jäsenet 2018 .....	46

# Lyhennelmä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n sekä arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun valtiovarainministeriön asetuksen 7 §:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Se on saatavilla vuosikertomuksen lisäksi osoitteessa [www.neste.com/sijoittajat](http://www.neste.com/sijoittajat).

## Sääntely-ympäristö

Neste Oyj (Neste tai Yhtiö) noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 mukaisesti. Hallinnointikoodiin voi tutustua osoitteessa [www.cgfinland.fi/](http://www.cgfinland.fi/). Neste Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Nesteen tarkastusvaliokunta on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Myös Nesteen tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Neste laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosisikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätös-standardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Yhtiön toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

## Hallintoelimet

Nesteen hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Hallitus vastaa Nesteen strategiasta, liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta sekä

nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön liiketoimintaa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamista johtaa Nesteen toimitusjohtaja johtoryhmän (NEB)\* ja liiketoiminnan johtoryhmän (NEMB) avustamana.

Nesteen pääkonttori sijaitsee Espoossa.

\* 1.1.2019 alkaen Nesteen johtoryhmästä (NEB) käytetään englanniksi nimitystä Executive Committee.

## Nesteen hallintomalli





## Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton jakamisesta,
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastusyhteisön valinnasta ja palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla [www.neste.com](http://www.neste.com) aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiö julkaisee tiedot yhtiökokouksen ajankohdasta ja paikasta sekä yhtiön internetsivujen osoitteen yhdessä tai useammassa sanomalehdessä samassa määräjässä. Nesteellä ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

## 2018

Yhtiökokous pidettiin torstaina 5.4.2018 Helsingissä. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2017 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2017. Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2017 maksettiin osinkoa 1,70 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,85 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä maanantaina 9.4.2018 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin maanantaina 16.4.2018.

Osingon toinen erä 0,85 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä keskiviikkona 10.10.2018 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen osinkoerä maksettiin keskiviikkona 17.10.2018.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Vuonna 2013 yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Hallituksen puheenjohtaja kutsuu koolle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen. Toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, jonka

kutsusta toimikunta jatkossa kokoontuu. Kun toimikunnan jäsenet on nimetty, yhtiö julkistaa kokoonpanon tiedotteella.

Nimitystoimikunta perustetaan toimimaan toistaiseksi kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivään mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

## Vuoden 2019 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin 12.9.2018 puheenjohtajaksi Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston finanssineuvos Jarmo Väisänen, jäseniksi toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, varatoimitusjohtaja ja sijoituksista vastaava johtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui kuusi kertaa. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 18.1.2018.

## Toiminta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä,
- hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä,
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valintaprosessi, kokoonpano ja tehtävät on määritelty yksityiskohtaisesti työjärjestyksessä.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet:

### Jarmo Väisänen

Valtiotieteen lisensiaatti (kansantaloustiede), Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja 12.9.2018 lähtien.

s. 1951

Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto, finanssi-neuvos. Suomen Erillisverkot Oy hallituksen puheenjohtaja. Gasum Oy hallituksen jäsen. Valtion kehitysyhtiö Vake Oy hallituksen jäsen. Baltic Connector Oy hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta. <sup>1)</sup>

Valtioneuvoston kanslia: 93 438 038 osaketta. <sup>2)</sup>

### Jouko Pölönen

eMBA, Kauppätieteiden maisteri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

s. 1970

Toimitusjohtaja, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Finanssiala ry:n hallituksen jäsen ja työeläkevakuutuksen johtokunnan puheenjohtaja. Työeläkevakuuttajat TELA ry, hallituksen varapuheenjohtaja. Suomen Pörssiäätiön hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta. <sup>1)</sup>

Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö: 4 077 877 osaketta. <sup>2)</sup>

### Reima Rytsölä

Valtiotieteiden maisteri, CEFA, AMP. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

s. 1969

Varatoimitusjohtaja ja sijoituksista vastaava johtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Oy HYY-Yhtiöt Ab hallituksen jäsen. Kojamo Oyj hallituksen jäsen. Nordea Funds Oy hallituksen jäsen. Suomen Syöpäinstituutin Säätiön hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta. <sup>1)</sup>

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma: 3 450 486 osaketta. <sup>2)</sup>

### Matti Kähkönen

Diplomi-insinööri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen

s. 1956

Hallituksen neuvonantaja, Metso Oyj. Nesteen hallituksen puheenjohtaja. Hallituksen jäsen Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksessa (EVA/ETLA), puheenjohtaja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton TT-säätiössä sekä Keskinäinen vakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvostossa. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 2 270 osaketta <sup>1)</sup>

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:

<sup>1)</sup> Omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

<sup>2)</sup> Nimitystoimikunnan jäsenen edustaman osakkeenomistajan omistus.

12.9.2018 nimitetyn osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin vuosina 2018–2019:

	Osallistuminen
<b>Jarmo Väisänen</b>	6/6
<b>Jouko Pölönen</b>	6/6
<b>Reima Rytsölä</b>	5/6
<b>Matti Kähkönen</b>	6/6

18.1.2019 pidettyyn kokoukseen, jossa hyväksyttiin ehdotukset vuoden 2019 yhtiökokoukselle, osallistuvat kaikki jäsenet.

## Vuoden 2018 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Vuoden 2018 yhtiökokousta valmistelleeseen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluivat työllisyys ja toimivat markkinat -osaston johtaja Pekka Timonen Työ- ja elinkeinoministeriöstä, toimitusjohtaja Timo Ritakallio Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, pääjohtaja Elli Aaltonen Kelasta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta.

Nimitystoimikunta kokoontui neljä kertaa. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 30.1.2018.

## Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kahdeksaan jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

## Hallituksen monimuotoisuus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suunnitelmassa taitavan, osaavan, kokeneen ja tehokkaan hallituksen kokoonpanoa monimuotoisuuden näkökulmasta, sillä on käytettävissä myös seuraavat yhtiön itsensä määrittämät monimuotoisuutta koskevat periaatteet:

Hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan Nesteen liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan Nesteen toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti. Hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä ja monipuolinen osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet, jotka kaikki tuovat hallitukseen monimuotoisuutta. Hallituksen

monimuotoisuutta tukevat myös kokemus Nesteelle strategisesti merkityksellisistä teollisuudenaloista ja markkinoista, kokemus ja kyvykyys teknologioista ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä monipuolinen ikä- ja sukupuolijakauma siten, että hallituksessa on aina riittävästi molempia sukupuolia. Hallituksen kokoonpanon kannalta tärkeää on huomioida Nesteen nykyiset ja kehittyvät tarpeet ja varmistaa, että hallitus kokonaisuutena mahdollistaa Nesteen nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämisen, mitä myös monimuotoisuus omalta osaltaan tukee.

Vuonna 2018 Nesteen hallitukseen kuului kahdeksan jäsentä. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, ja kaksi on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta pääpainon ollessa tekniikan tutkinnoissa. Kaikilla hallituksen jäsenillä on kansainvälistä työkokemusta eri tyyppisistä tehtävistä ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto- tai hallitustehtävissä. Kolme jäsenistä on toiminut suurten kansainvälisten öljy-yhtiöiden johtotehtävissä. Hallitus on myös kulttuuri-taustaltaan monimuotoinen: jäsenet tulevat viidestä eri maasta ja puhuvat äidinkielenään viittä eri kieltä. Naisten osuus hallituksen jäsenistä on 38 %. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 52–70 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu seuraavasti: neljä jäsenistä on kuulunut hallitukseen yli neljä vuotta, ja neljä jäsenistä alle neljä vuotta.

### Hallituksen toiminta

Hallituksella tulee vuosittain olla vähintään kahdeksan säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltävä. Tarvittaessa järjestetään lisäksi ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi

käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen.

### Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

Hallituksen jäsen ei voi olla mukana päätettäessä sellaista asiaa, joka liittyy (i) sopimukseen kyseisen hallituksen jäsenen ja Neste-konserniin kuuluvan yhtiön välillä; (ii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja kolmannen osapuolen välillä, kun hallituksen jäsenellä on sellainen olennainen etu, joka on ristiriidassa Nesteen tai Neste-konserniin kuuluvan yhtiön edun kanssa; (iii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja sellaisen oikeussubjektin, jota hallituksen jäsen edustaa joko itse tai yhdessä muiden henkilöiden kanssa, välillä. Kohtaa ei kuitenkaan sovelleta silloin, kun Nesteen kanssa sopimuksen solminut taho on Neste-konserniin kuuluva yhtiö. Termi ”sopimus” käsittää tässä yhteydessä myös kanteet sekä muut oikeusprosessit, jotka ovat seurausta mainituista sopimuksista tai yhteydessä niihin.

### 2018

Vuonna 2018 yhtiökokous valitsi hallituksen yhtiökokouksen loppuun asti kahdeksan jäsentä, nykyisinä jäseninä jatkavat Martina Flöel, Matti Kähkönen, Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber ja Marco Wirén sekä uusina jäseninä Elizabeth (Elly) Burghout ja Jari Rosendal. Matti Kähkönen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Laura Raitio varapuheenjohtajaksi.

Vuonna 2018 hallitus kokoontui 13 kertaa ja osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Vuonna 2018 hallitus keskittyi hyväksymänsä asialistan mukaisesti yhtiön pitkän aikavälin strategian kehittämiseen ja tuloskehityksen jatkumisen varmistamiseen. Tärkeä virstanpylväs saavutettiin 8.2.2018 kun yhtiölle nimitettiin uusi toimitusjohtaja. Nimitys perustui toimitusjohtajan seuraajasuunnitteluun, joka on myös ollut tärkeä painopistealue hallituksen ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan työssä. Neste ilmoitti 12.12.2018 tehneensä lopullisen investointipäätöksen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamisesta Singaporessa. Hallitus

seurasi huolellisesti päätöksen valmistelua ja tiettyjä asiaan liittyviä aloitteita, joihin kuuluvat muun muassa uusiutuvien tuotteiden raaka-ainepohjan joustavuuden lisääminen ja eri uusiutuviin tuotteisiin, kuten lentopolttoaineeseen ja uusiutuviin polymeereihin ja kemikaaleihin, liittyvän liiketoiminnan kehittäminen. Asialistansa ja työlistansa lisäksi hallitus on seurannut yrityksen toimintaa, tulosta ja riskienhallintaa, keskustellut johdon kanssa liiketoimintastrategian kehittämisestä, hyväksynyt johdon strategiset lähtökohdat, valvonut strategian toteuttamista sekä arvioinut pitkän aikavälin toimintaympäristön muutoksia ja niiden vaikutusta yrityksen liiketoimintaan muun muassa vastuullisuuden näkökulmasta. Hallitus kiinnitti myös jatkuvaa huomiota yhtiön turvallisuuskulttuurin kehittämiseen muun muassa seuraamalla turvallisuusaloitteita ja -mittareita huolellisesti.

Tietoja hallituksen jäsenten riippumattomuudesta, valiokuntatyöstä ja osallistumisesta kokouksiin on esitetty oheisessa taulukossa.

### Hallitus, 31.12.2018

	Asema	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä os.om.	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta	Tarkastus- valiokunta	Läsnäolo kokouksissa	
									Hallitus	Valiokunnat
<b>Matti Kähkönen</b>	Puheenjohtaja	1956	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		13/13	11/11
<b>Elizabeth (Elly) Burghout</b>	Jäsen	1954	Kemian insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		10/10	11/11
<b>Martina Flöel</b>	Jäsen	1960	Kemian tohtori	Hallitusammattilainen	•	•		•	13/13	6/6
<b>Laura Raitio</b>	Varapuheenjohtaja	1962	Tekniikan lisensiaatti	Hallitusammattilainen	•	•	•		13/13	9/11
<b>Jean-Baptiste Renard</b>	Jäsen	1961	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		13/13	11/11
<b>Jari Rosendal</b>	Jäsen	1965	Diplomi-insinööri	Kemiran toimitusjohtaja		•		•	10/10	5/5
<b>Willem Schoeber</b>	Jäsen	1948	Tekniikan tohtori	Hallitusammattilainen	•	•		•	13/13	6/6
<b>Marco Wirén</b>	Jäsen	1966	Kauppätieteiden maisteri	Wärtsilän Energy Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja	•	•		•	13/13	6/6

Hallituksen jäsenten osakeomistukset on esitetty ansio-  
luetteloiden yhteydessä. Hallituksen jäsenten palkkiot on  
esitetty vuosikertomuksen Palkka- ja palkkioselvityksessä.

# Hallitus 2018

Matti Kähkönen



(s. 1956)  
Diplomi-insinööri  
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018  
Hallituksessa vuodesta 2017  
Riippumaton jäsen

Hallituksen neuvonantaja, Metso Oyj 2017–. Toimitusjohtaja, Metso Oyj 2011–2017. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Metso Oyj 2010–2011. Toimitusjohtaja Kaivos- ja maanrakennustekniikka Metso Oyj 2008–2011. Toimitusjohtaja Metso Minerals 2006–2008. Toimitusjohtaja Metso Automation 2001–2006. Divisioonajohtaja Metso Automation Field Systems 1999–2001. Ennen vuotta 1999 useita pääliikö- ja kehitystehtäviä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa.

Hallituksen jäsen Elinkeinoelämän valtuuskunnassa ja tutkimuslaitoksessa (EVA/ETLA), puheenjohtaja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton TT-säätiössä sekä Keskinäinen vakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvostossa. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 2 270 osaketta <sup>1)</sup>

Elizabeth (Elly) Burghout



(s. 1954)  
Kemian insinööri  
Hallituksessa vuodesta 2018  
Riippumaton jäsen

Sabic Specialtiesin globaali teknologia- ja innovaatiojohtaja 2016–2017. Sobicissa useita johtajatasoista tehtäviä 2007–2016. GE Plasticsissa useita johtotehtäviä 1996–2007. Ennen vuotta 1996 lukuisia pääliikö- ja asiantuntijatasoista tehtäviä eri yhtiöissä. Sabic Petrochemicals BV:n hallituksen jäsen 2010–2014. Sabic Fibre Reinforced Thermoplasticsin hallituksen jäsen 2014–2017. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta <sup>1)</sup>

Martina Flöel



(s. 1960)  
Kemian diplomi-insinööri, kemian tohtori  
Hallituksessa vuodesta 2017  
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Oxea 2007–2016. Toimitusjohtaja ja liiketoimintajohtaja, Eurooppa, European Oxo 2003–2007. Johtaja, Oxo Chemicals, Celanese Chemicals 2000–2003. Tehtaanjohtaja, Böhlen, Celanese Chemicals 1998–2000. Ennen vuotta 1998 useita pääliikö- ja johtajatehtäviä Hoechst Groupissa. Sasolin johtokunnan riippumaton jäsen vuodesta 2018. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta <sup>1)</sup>

Laura Raitio



(s. 1962)  
Tekniikan lisensiaatti  
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2018  
Hallituksessa vuodesta 2011  
Riippumaton jäsen

Diacor terveystalvet Oy:n toimitusjohtaja 2014–2017. Ahlstrom Oyj:n Building and Energy -liiketoiminta-alueen johtaja 2009–2014 ja johtoryhmän jäsen 2006–2014, Ahlstrom Oyj:n markkinointijohtaja (myyntiverkosto, henkilöstöhallinto, viestintä ja markkinointi) 2006–2008. Ahlstromin Tapetti- ja julistepaperit-, esikyllästetyt huonekalupaperit- ja hiomapaperit -tuotelinjojen johtaja Osnabrückissä Saksassa 2002–2005. Ahlstrom Kauttua Oy:n toimitusjohtaja 2001–2002. Vuodesta 1990 lähtien useita johtotason tehtäviä Ahlstromin erikoispaperi-liiketoiminnoissa. Suomisen ja Rauten hallitusten jäsen ja Helsingin Diakonissalaitoksen hallituksen puheenjohtaja. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 1 500 osaketta <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.



Jean-Baptiste Renard



(s. 1961)  
Teknisen alan ylempi korkeakoulututkinto  
Ecole Polytechniquesta ja öljyalan tutkinto  
French Petroleum Institutesta  
Hallituksessa vuodesta 2014  
Riippumaton jäsen

2PR Consultingin perustaja ja toimitusjohtaja, itsenäinen energia-asiantuntija ja konsultti. Useita tehtäviä BP:ssä 1986–2010; Euroopan ja Etelä-Afrikan alueista vastaava johtaja 2006–2010, liiketoiminnan markkinoinnista ja uusista markkinoista vastaava johtaja sekä Öljynjalostus- ja markkinointi -toimintojen johtoryhmän jäsen 2003–2006. Johtaja (non-executive) Masana Petroleum Solutionsissa (Etelä-Afrikka), IFP Trainingissä (Ranska) ja CLH-yhtiössä (Espanja); pro bono -konsultointia yhteiskunnallisille yrittäjille. Entreprenöörin hallintoneuvoston jäsen. IFP-koulun (French Petroleum Institute) neuvottelukunnan jäsen. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
7 650 osaketta <sup>1)</sup>

Jari Rosendal



(s. 1965)  
Diplomi-insinööri  
Hallituksessa vuodesta 2018  
Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.  
Ei riippumaton yhtiöstä perustuen  
Hallinnointikoodin kohdassa 10.f tarkoitettuun  
ristikkäiseen valvontasuhteeseen: Jari Rosendal  
on Kemira Oyj:n toimitusjohtaja, ja Kaisa Hietala  
on Kemira Oyj:n hallituksen jäsen, Neste Oyj:n  
johtoryhmän jäsen ja Liiketoiminta-alueen johtaja,  
Uusiutuvat tuotteet.

Kemiran toimitusjohtaja 2014–. Outotec Oyj:ssä lukuisia divisioonajohtajan ja johtotason tehtäviä mukaan lukien johtoryhmän jäsen 2003–2014. Outokumpu Oyj:ssä lukuisia pääällikkö- ja asiantuntijatasoista tehtäviä Suomessa ja Yhdysvalloissa 1989–2003. Uponor Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 2012–2018. Kemianteollisuus ry:n hallituksen jäsen 2015– ja hallituksen puheenjohtaja 2017–2018. CEFICin hallituksen jäsen 2014–. Elinkeinoelämän keskusliitto EK ry:n hallituksen jäsen 2017–2018. Vuorimiesyhdistys ry:n hallituksen jäsen 2011– ja hallituksen puheenjohtaja 2017–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
0 osaketta <sup>1)</sup>

Willem Schoeber



(s. 1948)  
Tekniikan tohtori  
Hallituksessa vuodesta 2013  
Riippumaton jäsen

Itsenäinen liiketoimintakonsultti. Hallituksen puheenjohtaja EWE Turkey Holding AS:ssä, Bursagaz AS:ssä ja Kayserigaz AS:ssä 2010–2015. EWE AG:n johtoryhmän jäsen, vastuualueena sähköntuotanto ja kansainvälinen liiketoiminta (Turkki ja Puola) 2010–2013. swb AG:n (Saksa) johtoryhmän puheenjohtaja 2007–2011. Useita tehtäviä erityisesti öljynjalostuksessa Royal Dutch Shell -konsernin yhtiöissä vuosina 1977–2007. Gasunie N.V:n (Hollanti) hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2013 ja Societatea Energetica "Electrica" S.A:n (Romania) hallituksen jäsen vuodesta 2016. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
2 000 osaketta <sup>1)</sup>

Marco Wirén



(s. 1966)  
Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksessa vuodesta 2015  
Riippumaton jäsen

Wärtsilä Oyj:n Energy Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja vuoden 2018 lokakuusta lähtien. Wärtsilä Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja vuosina 2013–2018. SSAB:n talous- ja rahoitusjohtaja 2008–2013. SSAB:n Business Control -johtaja 2007–2008. Eltel Networks talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 2002–2007. NCC:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja talousjohtaja 1995–2001. Wärtsilä Oyj Abp:n johtokunnan jäsen vuodesta 2013. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
1 000 osaketta <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

## Toimitusjohtaja

Nesteen toimitusjohtaja 1.11.2018 alkaen, Peter Vanacker (s. 1966, Diplomi-insinööri) johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen edeltävä toimitusjohtaja (2008–2018) Matti Lievonen (s. 1958, insinööri, eMBA) jäi eläkkeelle, kun Peter Vanacker aloitti tehtävässään.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus myös arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty vuosikertomuksessa Palkka- ja palkkioselvityksessä 2018.

## Konsernin johtoryhmä

Nesteen johtoryhmä (Neste Executive Board, NEB) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty vuosikertomuksessa Palkka- ja palkkioselvityksessä 2018.

## 2018

Johtoryhmään (NEB) kuului yksitoista jäsentä tammikuun ja elokuun välisenä aikana, ja yhdeksän jäsentä syyskuun ja joulukuun välisenä aikana. Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 13 kertaa ja tapasi myös kokousten ulkopuolella tiettyjen asioiden tiimoilta. Peter Vanacker nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi 8.2.2018 ja työskentelyn hän aloitti 1.11.2018. Nesteen palveluksessa hän aloitti jo syyskuussa perehtymällä yhtiöön ja sen liiketoimintaan. Johtoryhmä on tukenut toimitusjohtajaa tämän yleisten tehtävien suorittamisessa. Johtoryhmä on myös toteuttanut strategiaa edistämällä yhtiön uusiutuvia tuotteita koskevaa kasvuohjelmaa, johon kuuluivat muun muassa lopullisen investointipäätöksen valmistelut koskien uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamista Singaporessa. Päätöksestä tiedotettiin 12.12.2018. Tehtäviin kuuluivat myös uusiutuvien tuotteiden raaka-ainepohjan joustavuuden lisääminen ja uusiutuvien ratkaisujen, kuten uusiutuvien lentopolttoaineiden, polymeerien ja kemikaalien kehittäminen. Strategian toteuttamisen lisäksi johtoryhmä jatkoi työtään yhtiön taloudellisen tuloksen ja toiminnan laadun parantamiseksi. Vuoden aikana keskityttiin myös turvallisuuskehitykseen, verkkoturvallisuuteen, tutkimukseen ja kehitykseen, investointiprosessien kehittämiseen ja toiminnanohjausjärjestelmän uudistamisohjelmaan.

# Johtoryhmän jäsenet 2018

Peter Vanacker



(s. 1966)  
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja  
Diplomi-insinööri  
Toimitusjohtaja 1.11.2018 alkaen

Tullut yhtiön palvelukseen 2018. Toiminut aikaisemmin CABB-konsernin toimitusjohtajana 2015–2018 ja Treofanin toimitusjohtajana 2012–2015. Työskennellyt johtotehtävissä ja johtoryhmän jäsenenä Bayer MaterialSciencessä (nyk. Covestro AG) vuosina 2003–2012, vastuualueinaan globaalin polyuretaani-liiketoiminnan ja markkinointi- ja innovaatiojohtajan tehtävät. Tätä ennen lukuisia johtaja- ja päällikötason tehtäviä Bayerilla Belgiassa, Brasiliassa, Yhdysvalloissa ja Saksassa vuodesta 1990 lähtien.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta <sup>1)</sup>

Kaisa Hietala<sup>2)</sup>



(s. 1971)  
Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet  
Filosofian maisteri, fysiikka (Suomi), filosofian maisteri, ympäristötieteet (Iso-Britannia)  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2014

Tullut yhtiön palvelukseen 1998. Vastaa Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueesta. Toiminut aiemmin Nesteellä useissa eri tehtävissä, joista viimeisimpänä Uusiutuvat polttoaineet -liiketoiminnan johtajana 2011–2014, hankinnasta ja kaupallisesta toiminnasta vastaavana johtajana Singaporessa 2008–2011 ja uusiutuvista raaka-aineista vastaavana päällikkönä 2006–2008. Kemira Oyj:n hallituksen jäsen. Aalto-yliopiston Aalto Sustainability Hubin neuvottelukunnan sekä Oulun yliopiston neuvottelukunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 5 543 osaketta <sup>1)</sup>

Matti Lehmus



(s. 1974)  
Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet  
Diplomi-insinööri, eMBA  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 1997. Vastaa Öljytuotteet-liiketoiminta-alueesta. Toiminut aiemmin muun muassa Öljy- ja uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtajana 2011–2014, Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajana 2009–2010, Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana Erikoistuotteet-toimialalla 2007–2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana 2007 ja bensiiniviennistä ja tradingistä vastaavana päällikkönä 2004–2007 Öljynjalostus-toimialalla. Kemianteollisuus ry hallituksen puheenjohtaja. Elinkeinoelämän keskusliiton hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 11 922 osaketta <sup>1)</sup>

Panu Kopra



(s. 1972)  
Liiketoiminta-alueen johtaja, Marketing & Services  
Tradenomi, MBA  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 1996. Vastaa Marketing & Services -liiketoiminta-alueesta. Toimi Öljyn vähittäismyynnin Suomen ja Baltian myynnistä vastaavana johtajana 2014–2015, Öljyn vähittäismyynnin Venäjän ja Baltian toimintojen johtajana 2010–2014, maajohtajana Venäjällä 2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana Uusiutuvisissa tuotteissa 2007–2008, myyntijohtajana 2006, maajohtajana Latviassa 2003–2005 sekä lukuisissa muissa tehtävissä yhtiössä.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 3 989 osaketta <sup>1)</sup>

<sup>2)</sup> Jäi pois yhtiön palveluksesta 19.2.2019

<sup>1)</sup> Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvaltaYTEISÖT.

Simo Honkanen



(s. 1958)  
Vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja  
Kauppätieteiden maisteri  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 2006. Vastaa yhtiön vastuullisuusasioista ja yhteiskuntasuhteista. Toiminut aiemmin markkinoinnista, sidosryhmäsuhteista ja raaka-ainehankinnasta vastaavana johtajana Uusiutuvat polttoaineet -toimialalla 2008–2009, uusista liiketoiminnoista vastaavana johtajana Komponentit-toimialalla 2006–2007 sekä sitä ennen eri tehtävissä Shellissä Suomessa ja ulkomailla. Smart & Clean -säätiön sekä Maj ja Torr Nessling -säätiön hallitusten jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
9 586 osaketta <sup>1)</sup>

Hannele  
Jakosuo-Jansson

(s. 1966)  
Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja  
Diplomi-insinööri  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006

Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastaa konsernin henkilöstö- ja turvallisuusasioista. Toiminut aiemmin muun muassa Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana 2004–2005 ja laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologikeskuksessa 1998–2004. Ahlstrom-Munksjön, Neste Engineering Solutionsin (NES), Nynasin ja Luken (Luonnonvarakeskus) hallitusten jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
13 193 osaketta <sup>1)</sup>

Lars Peter Lindfors



(s. 1964)  
Teknologiajohtaja  
Tekniikan tohtori, MBA  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Vastaa tutkimus- ja tuotekehityksestä, informaatioteknologiasta, hankinnasta sekä liiketoimintaprosesseista. Toiminut aiemmin yhtiön teknologia- ja strategiajohtajana 2009–2012, Tutkimus- ja teknologia -yksikön johtajana 2007–2009, Perstorp-konsernin kehitysjohtajana 2004–2007 ja tutkimuksesta, teknologiasta ja kehityksestä vastaavana johtajana 2001–2004 sekä sitä ennen Nesteellä muun muassa tutkimuksesta ja kehityksestä vastaavana päällikkönä. Fortumin säätiön, Tekniikan edistämissäätiön, Svenska tekniska vetenskapsakademien i Finlandin (STV), Tresearchin ja Neste Engineering Solutionsin (NES) hallitusten jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
9 663 osaketta <sup>1)</sup>

Jyrki Mäki-Kala



(s. 1961)  
Talous- ja rahoitusjohtaja  
Kauppätieteiden maisteri  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 2013. Vastaa konsernin strategiasta, talous- ja rahoitushallinnosta, sijoittajasuhteista sekä riskienhallinnasta. Toiminut vuosina 2005–2013 liiketoimintojen ja konsernin taloushallinnon johtotehtävissä Kemira Oyj:ssä. Työskenteli aiemmin Finnish Chemicalsin palveluksessa 1988–2005. Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen. Nynasin hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
11 000 osaketta <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

## Christian Ståhlberg



(s. 1974)  
Lakiasianjohtaja  
Oikeustieteen kandidaatti  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

Tullut yhtiön palvelukseen toukokuussa 2017. Vastaa konsernin lakiasioista. Toimii johtoryhmän, hallituksen, tarkastusvaliokunnan, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja sidosryhmien neuvottelukunnan sihteerinä. Toiminut aiemmin lakiasianjohtajana Rettig Groupissa 2015–2017 sekä lakimiehenä Pohjola Pankissa 2011–2014, Neste Oilissa 2007–2011 ja Roschierilla 1998–2007.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
0 osaketta <sup>1)</sup>

## Matti Lievonen

siirtyi eläkkeelle 31. joulukuuta 2018

(s. 1958)  
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja lokakuun 2018 loppuun asti  
Insinööri, eMBA, vuorineuvos, tekniikan tohtori h.c.  
Toimitusjohtaja vuosina 2008–2018

## Osmo Kammonen

siirtyi eläkkeelle elokuussa 2018

(s. 1959)  
Viestintä- ja brändimarkkinointijohtaja elokuuhun 2018 asti  
Oikeustieteen kandidaatti  
Johtoryhmän jäsen vuosina 2004–2018

## Tuomas Hyyryläinen

siirtyi toisen yhtiön palvelukseen elokuun 2018 jälkeen

(s. 1977)  
Johtaja, Uudet liiketoiminnat -yksikkö elokuuhun 2018 asti  
Kauppatieteiden maisteri  
Johtoryhmän jäsen vuosina 2012–2018

<sup>1)</sup> Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.





Otteita  
Nesteen  
palkka- ja  
palkkio-  
selvityksestä  
2018

## Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous on vastuussa hallituksen palkkioihin liittyvistä asioista. Vuoden 2018 yhtiökokous päätti säilyttää hallitukselle maksettavat palkkiot ennallaan seuraavasti:

- Puheenjohtaja, 66 000 euroa vuodessa.
- Varapuheenjohtaja, 49 200 euroa vuodessa.
- Jäsenet, 35 400 euroa vuodessa.
- Palkkioita ei ole muutettu vuoden 2008 jälkeen.

Lisäksi jäsenet saavat 600 euron osallistumismaksun jokaisesta heidän kotimaassaan pidetystä hallituksen tai valiokunnan kokouksesta ja 1 200 euron osallistumismaksun jokaisesta jossakin muussa maassa pidetystä hallituksen tai valiokunnan kokouksesta sekä yhtiön matkustuskäytännön mukaiset korvaukset. Puhelinkokouksista maksetaan sama palkkio kuin jäsenen kotimaassa pidetyistä kokouksista.

Yhtiön kannustinjärjestelmät eivät koske hallituksen jäseniä, eivätkä he saa työsuorituksen perusteella määräytyviä palkkioita tai osakepalkkioita.

## Hallitukselle maksetut palkkiot

	Hallituksen vuosipalkkiot (EUR)		Kokouspalkkiot (EUR)	
	2018	2017	2018	2017
Jorma Eloranta	16 500	66 000	4 200	11 400
Matti Kähkönen	61 800	36 900	15 600	10 200
Elizabeth (Elly) Burghout	26 550	–	18 600	–
Martina Flöel	35 400	26 550	25 800	14 400
Jari Rosendal	26 550	–	10 200	–
Laura Raitio	45 750	35 400	15 600	12 000
Jean-Baptiste Renard	35 400	35 400	25 200	18 600
Willem Schoeber	35 400	35 400	25 800	16 200
Marco Wirén	35 400	35 400	19 800	12 000

Kokouspalkkioihin sisältyy myös hallituksen erityistehtävien johdosta suoritettuja kokouspalkkioita. Kokouspalkkiot eivät sisällä matkakuluja.

Lisätietoja hallituksen osakeomistuksista on vuosikertomuksessa sivuilla 76-77. Nämä osakkeet ovat henkilöiden itse ostamia.

## Yhteenveto Nesteen johtoryhmän palkitsemiskäytännöstä

Konsernin johtoryhmän palkitsemiskäytäntö koostuu seuraavista osista:

Palkitsemiselementti	Merkitys ja yhteys strategiaan	Kuvaus ja toimintaperiaate
<b>Peruspalkka</b>	Roolin mukainen perustason palkitseminen	Kiinteä palkka, johon sisältyvät verotettavat luontaisedut (auto- ja puhelinetu). Peter Vanacker 75 020 euroa kuukaudessa.
<b>Vakuutukset</b>	Suojaavat konsernin johtoryhmää näiden tehdessä työtään	Johtoryhmän jäsenille on hankittu vapaa-ajan tapaturma-, henki- ja työkyvyttömyysvakuutus, työmatkavakuutus sekä johtajien vastuuvakuutus. Johtoryhmän jäsenet voivat kuulua sairauskassaan (Suomessa).
<b>Lisäeläke</b>	Paikallisten käytäntöjen mukainen kilpailukykyinen eläke	Peter Vanacker: Työntekijäin eläkelain (TyEL) mukainen eläkeikä, ei lisäeläkettä.  Johtoryhmän jäsenet: Etuuspohjainen eläkejärjestely, joka perustuu 60 vuoden eläköitymisikään (ja enintään 60 % eläkepalkkaan) tai 1.1.2009 jälkeen yhtiön palvelukseen tulleille täydentävä eläkejärjestely (DC), joka perustuu 62, 63 vuoden tai Suomen eläkelainsäädännön mukaiseen eläköitymisikään. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläkepalkka lasketaan eläkkeelle jäämistä edeltävien kymmenen vuoden keskimääräisen laskennallisen kuukausipalkan ja siihen liittyvien lakisääteisten eläkevakuutusmaksujen perusteella. Maksuperusteisen eläkkeen kustannus on 16 % kiinteästä vuosipalkasta. Uusia etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä ei enää tehdä.
<b>Lyhyen aikavälin kannustinohjelmät (STI)</b>	Lyhytaikaisen taloudellisen ja operatiivisen tuloksen parantamisen palkitseminen ja liiketoimintastrategian mukaisen toiminnan tukeminen	Perustuu vuosittaisen taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten mitattavissa olevien tavoitteiden saavuttamiseen. Palkkion enimmäismäärä on 40 prosenttia vuosittaisesta kiinteästä peruspalkasta.  Toimitusjohtaja: mittarit ovat konsernin taloudellisia tavoitteita (konsernin vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen vapaa kassavirta ja konsernin turvallisuustavoitteet TRIF [lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti, mukaan lukien urakoitsijat] ja prosessiturvallisuus PSER (prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti).  Johtoryhmän jäsenet, joilla on vastuu liiketoiminta-alueesta: valitut konsernin ja liiketoiminta-alueen taloudelliset- ja turvallisuustavoitteet (esim. vertailukelpoinen liikevoitto ja vapaa kassavirta, TRIF ja/tai PSER).  Johtoryhmän jäsenet, joilla on vastuu yhteisistä toiminnoista, perustuen konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon, vertailukelpoiseen vapaaseen kassavirtaan, TRIF:n, PSER:n ja kyseisen toiminnon strategisiin tavoitteisiin.
<b>Pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinohjelmät (LTI)</b>	Pitkäaikaisen kestävän kasvun kannustaminen sekä ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen	LTI 2016 perustuu Nesteen taloudellisten ja osakekurssiin liittyvien kolmivuotistavoitteiden saavuttamiseen. Vuosina 2017 ja 2018 alkaneilla palkkiokausilla 75 % palkkioista perustuu kumulatiiviseen vertailukelpoiseen vapaaseen kassavirtaan ja 25 % Nesteen osakkeen kokonaistuottoon STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna. Palkkio luovutetaan yhdessä erässä kolmen vuoden kuluttua osin osakkeina ja osin käteisenä. Käteisenä maksettava osa kattaa verot ja muut veroluonteiset maksut. Toimitusjohtajalle maksettava palkkio vaihtelee välillä 0–100 % vuosipalkasta suoritusten ja osakekurssin mukaan. Johtoryhmän jäsenille maksettavat palkkiot vaihtelevat välillä 0–80 % vuosipalkasta. Sekä toimitusjohtajan että johtoryhmän jäsenten tavoitepalkkiotaso on 30 % palkasta. Jos johtajalle maksettavien kannustimien (STI ja LTI) kokonaismäärä ylittää 120 % hänen vuosipalkastaan, pitkäaikaisen kannustinohjelman puitteissa yhden vuoden aikana luovutettavien osakkeiden määrää vähennetään tämän rajan puitteissa pysymisen varmistamiseksi.  LTI 2019 perustuu Nesteen osakekurssiin liittyvän kolmivuotistavoitteen saavuttamiseen. Vuonna 2019 alkavalla palkkiokaudella 100 % palkkioista perustuu Nesteen osakkeen kokonaistuottoon STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna. Palkkio luovutetaan yhdessä erässä kolmen vuoden kuluttua osin osakkeina ja osin käteisenä. Käteisenä maksettava osa kattaa verot ja muut veroluonteiset maksut. Jos johtajalle maksettavien kannustimien (STI ja LTI) kokonaismäärä ylittää 120 % hänen vuosipalkastaan, pitkäaikaisen kannustinohjelman puitteissa yhden vuoden aikana luovutettavien osakkeiden määrää vähennetään tämän rajan puitteissa pysymisen varmistamiseksi.

Palkitsemiselementti	Merkitys ja yhteys strategiaan	Kuvaus ja toimintaperiaate
<b>Takaisinperintä</b>	Varmistaa, että palkkiot perustuvat suoritukseen	Pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinohjelmiin liittyvät palkkiot voidaan periä takaisin poikkeustilanteissa, kuten väärinkäytösten tai taloudellisten tulosten virheellisen ilmoittamisen yhteydessä.
<b>Osakeomistuksen ohjeet</b>	Kannustavat ylempää johtoa luomaan merkittävän osakeomistuksen Nesteessä	Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten on kerrytettävä ja pidettävä omistuksessaan omistusosuutta, joka vastaa heidän kiinteää vuosipalkkaansa. Henkilön on pidettävä omistuksessaan 50 % hänelle kannustinpalkkiona luovutetuista osakkeista verojen jälkeen kunnes velvoite on täytetty.
<b>Toimi- ja työsopimukset sekä erokorvaukset</b>	Varmistavat, että selkeitä sopimusehtoja noudatetaan	Peter Vanacker: sekä yhtiön että toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo sopimuksen, toimitusjohtaja on oikeutettu kuuden kuukauden irtisanomisajan palkkaan ja erilliseen, kuuden kuukauden peruspalkkaa vastaavaan erorahaan.  Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja kuuden kuukauden peruspalkkaa vastaavaan erorahaan. Omistajanvaihdosta koskevat samat ehdot kuin toimi- tai työsuhteen päättämistä.

## Täydentävät tiedot

### Vertailuanalyysiin perustuva lähestymistapa:

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta käy läpi Nesteen kanssa vastaavan kokoisia ja yhtä moninaisia suomalaisia ja tarvittaessa ulkomaalaisia teollisuuden yrityksiä koskevia vertailevia markkinatietoja määrittäessään toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän palkitsemisen kokonaisratkaisua. Tietoja käytetään palkkiotasojen määrittämisessä suuntaa-antavasti, ei suoraan määrittävänä tekijänä. Muita huomioon otettavia tekijöitä ovat yksittäisen henkilön rooli ja kokemus sekä yhtiön suoritustaso ja henkilökohtainen suoriutuminen.

**Osakkeenomistajien huomioiminen:** Yhtiön suurin osakkeenomistaja Suomen valtio päivitti vuonna 2016 ohjeitaan johdon palkitsemisesta pörssinoteeratuissa valtionyhtiöissä. Nesteen hallitus ottaa ylimmän johdon palkitsemiskäytäntöjä määrittäessään huomioon nämä ohjeet ja laajemman sidosryhmäpohjansa edun.

## Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille maksetut palkkiot

EUR	Toimitusjohtaja			Johtoryhmän jäsenet yhteensä	
	2018 Peter Vanacker (1.11.2018–)	2018 Matti Lievonen (–31.10.2018)	2017 Matti Lievonen	2018	2017
<b>Vuosittaiset palkkiot</b>					
Peruspalkka <sup>1)</sup>	150 000	582 234	667 328	1 980 085	1 973 276
Verotettavat etuudet <sup>2)</sup>	40	18 050	21 660	108 089	106 501
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma <sup>3)</sup>	–	251 945	237 521	641 434	593 753
<b>Vuosittaiset palkkiot yhteensä</b>	<b>150 040</b>	<b>852 229</b>	<b>926 509</b>	<b>2 729 607</b>	<b>2 673 530</b>
<b>Luovutetut pitkän aikavälin kannustinohjelman mukaiset palkkiot <sup>4)</sup></b>					
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2016: Kausi 2015–2017		553 504		1 245 352	
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2013: Kausi 2014–2016	–		597 228		1 398 859
<b>Lisäeläke (ks. vuosikertomuksen sivu 96)</b>	<b>–</b>	<b>1 092 041</b>	<b>1 191 415</b>	<b>443 582</b>	<b>490 707</b>
<b>Palkitseminen yhteensä</b>	<b>150 040</b>	<b>2 497 774</b>	<b>2 715 152</b>	<b>4 418 541</b>	<b>4 563 096</b>

<sup>1)</sup> Peruspalkka sisältää lomarahan.

<sup>2)</sup> Johtoryhmän jäsenet saavat veronalaisen auto- ja matkapuhelinedun osana kiinteää palkkaansa.

<sup>3)</sup> Vuoden 2018 luvut liittyvät vuoden 2017 tulokseen. Vuoden 2017 luvut liittyvät vuoden 2016 tulokseen. Vuoden 2018 tulokseen liittyvät vuoden 2019 luvut ovat: toimitusjohtaja (Matti Lievonen) 256 471 euroa ja johtoryhmän jäsenet 516 125 euroa.

<sup>4)</sup> Pitkä kannustinohjelman mukaisten palkkioiden verotettava kokonaisarvo (sisältää varainsiirtoveron).



## Luovutetut pitkän aikavälin kannustinohjelman osakepalkkiot johtoryhmälle

Nimi	Tehtävä	Johtoryhmän jäsen alkaen	2018 <sup>1)</sup> (maksettu 2019)	2017 <sup>2)</sup> (maksettu 2018)
Matti Lievonen	Toimitusjohtaja	2008	3 171	4 068
Kaisa Hietala	Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet	2014	1 238	1 402
Panu Kopra	Liiketoiminta-alueen johtaja, Marketing & Services	2016	1 005	740
Matti Lehmus	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet	2009	1 399	1 612
Simo Honkanen	Johtaja, Vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet	2009	785	771
Hannele Jakosuo-Jansson	Johtaja, Henkilöstö ja turvallisuus	2006	1 024	1 121
Lars Peter Lindfors	Johtaja, Teknologia	2009	1 008	1 121
Jyrki Mäki-Kala	Talusojohtaja	2013	1 376	1 612
Christian Ståhlberg	Lakiasiaintohtaja	2017	–	

<sup>1)</sup> Vuoden 2018 sarakkeessa mainitaan keväällä 2019 maksettavat kauden 2016–2018 osakepalkkiot. Luvut osoittavat osakkeiden nettomäärän verojen ja muiden lakisääteisten maksujen jälkeen.

<sup>2)</sup> Vuoden 2017 sarakkeessa mainitaan vuonna 2018 maksetut kauden 2015–2017 osakepalkkiot. Luvut osoittavat osakkeiden nettomäärän verojen ja muiden lakisääteisten maksujen jälkeen.

## Konsernin johtoryhmän osakeomistukset<sup>1)</sup> 31.12.2018

Nimi	Tehtävä	Johtoryhmän jäsen alkaen	2018	2017
Peter Vanacker	Toimitusjohtaja (1.11.2018–)	2018	–	–
Kaisa Hietala	Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet	2014	5 543	10 000
Panu Kopra	Liiketoiminta-alueen johtaja, Marketing & Services	2016	3 989	5 849
Matti Lehmus	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet	2009	11 922	16 810
Simo Honkanen	Johtaja, Vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet	2009	9 586	19 519
Hannele Jakosuo-Jansson	Johtaja, Henkilöstö ja turvallisuus	2006	13 193	17 072
Lars Peter Lindfors	Johtaja, Teknologia	2009	9 663	14 063
Jyrki Mäki-Kala	Talousjohtaja	2013	11 000	14 013
Christian Ståhlberg	Lakiasiaintohtaja	2017	–	–

<sup>1)</sup> Luvussa ovat mukana myös mahdolliset johtajien itse ostamat osakkeet. Jos johtaja lähtee yhtiön palveluksesta osakkeiden myyntikiellon aikana, hallitus voi harkintansa mukaan päättää periä osakkeet takaisin. Kaikki johtoryhmän jäsenet täyttivät osakeomistusvaateen 31.12.2018 lukuun ottamatta Christian Ståhlbergiä, joka aloitti yhtiön palveluksessa vuonna 2017, ja Peter Vanackeria, joka aloitti vuonna 2018.

## Esityslistan kohta 8.

# Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksuista päättäminen

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 2,28 euroa osaketta kohti. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 1,14 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä torstaina 4.4.2019 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että ensimmäinen osinkoerä maksetaan torstaina 11.4.2019.

Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä perjantaina 4.10.2019 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että toinen osinkoerä maksetaan perjantaina 11.10.2019. Jos esityslistan kohdan 15 mukainen hallituksen ehdotus maksuttomasta osakeannista hyväksytään, jakautuu toinen erä yhden vanhan ja 2:n uuden osakkeen kesken siten, että kullekin osakkeelle maksetaan 0,38 euroa/osake. Ellei yhtiökokous hyväksy hallituksen ehdotusta maksuttomasta osakeannista, maksetaan toinen erä vastaavasti kuin ensimmäinen erä eli 1,14 euroa/osake.

Hallitus valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat, tai muutoin sitä edellyttävät.

## Osinkopolitiikka

Syyskuussa 2017 päivitetyn osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoa vähintään 50% vertailukelpoisesta tilikauden voitosta.

## Osingonmaksu vuonna 2019

- 23.3.2019: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
- 4.4.2019: Ensimmäisen osingonmaksuerän täsmäytyspäivä
- 11.4.2019: Ensimmäinen osingonmaksuerä
- 4.10.2019: Toisen osingonmaksuerän täsmäytyspäivä
- 11.10.2019: Toinen osingonmaksuerä

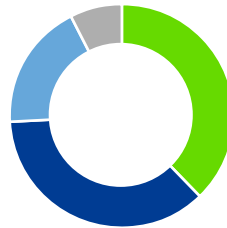
## Osavuositarkastusten julkistaminen vuonna 2019

Neste Oyj julkistaa tulostiedotteensa vuonna 2019 seuraavasti:

- Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2019: 26.4.2019
- Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2019: 25.7.2019
- Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2019: 25.10.2019

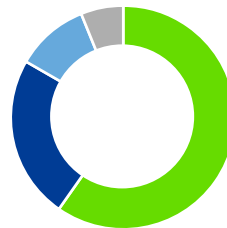
Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuiltamme osoitteessa [www.neste.com/sijoittajat](http://www.neste.com/sijoittajat).

## Omistusrakenne 31.12.2018, %



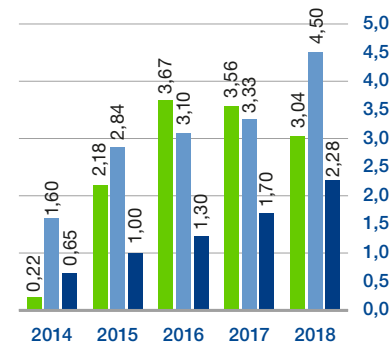
- Ulkomaiset omistajat 37,6 % (31,5 %)
- Suomen valtio 36,4 % (50,1 %)
- Suomalaiset instituutiot 18,3 % (9,6 %)
- Kotitaloudet 7,7 % (8,7 %)

## Nesteen osakkeiden vaihdon jakauma vuonna 2018, %



- Nasdaq Helsinki 59,5 % (59,2 %)
- Chi-X Europe 23,7 % (26,5 %)
- BATS Europe 10,4 % (7,0 %)
- Turquoise 6,3 % (7,3 %)

## Tulos/osake, osinko/osake, EUR



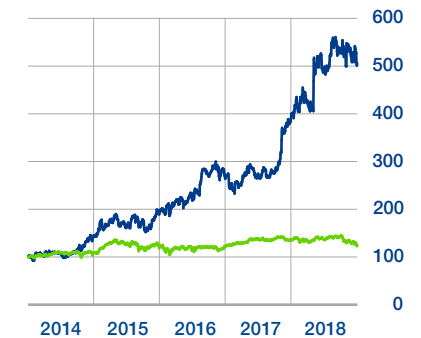
- Tulos/osake
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos
- Osinko/osake\*

\*2018: Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

## Osakkeen kurssikehitys 2014–2018, EUR

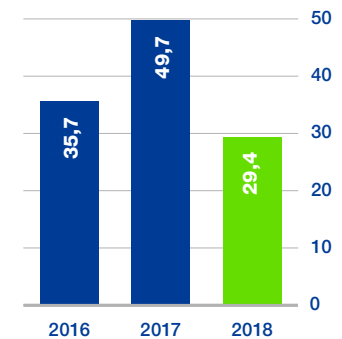


## Osakkeenomistajan kokonaistuotto, indeksi



- Neste osakkeen kokonaistuotto (indeksoitu)
- STOXX Nordic Return (indeksoitu)

## Osakkeenomistajan kokonaistuotto, %



## Esityslistan kohta 10.

# Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tulee työjärjestyksensä mukaan tehdä ehdotuksensa yhtiökokoukselle yksimielisesti. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ei tehnyt yksimielistä ehdotusta hallituksen jäsenille tulevalla toimikaudella maksettavista palkkioista. Nimitystoimikunnan puheenjohtaja on ilmoittanut nimitystoimikunnalle ja yhtiölle, että Suomen valtio tulee yhtiökokouksessa esittämään palkkioiden säilyttämistä ennallaan.

Hallituksen jäsenille maksetaan tällä hetkellä seuraavat palkkiot:

- Puheenjohtaja 66 000 euroa/vuosi
- Varapuheenjohtaja 49 200 euroa/vuosi
- Jäsenet 35 400 euroa/vuosi.

Vuosipalkkion lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien kokouksiin osallistumisesta maksetaan hallituksen jäsenille kokouspalkkiota 600 euroa jäsenen kotimaassa pidetyltä kokoukselta ja 1 200 euroa muualla pidetyltä kokoukselta sekä korvataan yhtiön matkustussäännön mukaiset kulut. Kokouspalkkio puhelimen avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.



## Esityslistan kohta 11.

# Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Nimitystoimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi kahdeksan.

## Esityslistan kohta 12.

# Hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä jäsenten valitseminen

Nimitystoimikunta esittää, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen esitetään valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Elly (Elizabeth) Burghout, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Willem Schoeber sekä Marco Wirén, joka esitetään valittavaksi myös hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Nimitystoimikunta esittää lisäksi, että hallituksen uudeksi jäseneksi valittaisiin Sonat Burman-Olsson.

Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtäviin ja ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Laura Raitio jää pois Nesteen hallituksesta toimittuaan kahdeksan vuotta Nesteen hallituksessa.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotus Nesteen hallituksen jäseniksi

Matti Kähkönen



(s. 1956)  
Diplomi-insinööri  
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018  
Hallituksessa vuodesta 2017  
Riippumaton jäsen

Hallituksen neuvonantaja, Metso Oyj 2017–.  
Toimitusjohtaja, Metso Oyj 2011–2017.  
Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Metso Oyj 2010–2011. Toimitusjohtaja Kaivos- ja maanrakennustekniikka Metso Oyj 2008–2011. Toimitusjohtaja Metso Minerals 2006–2008. Toimitusjohtaja Metso Automation 2001–2006. Divisioonajohtaja Metso Automation Field Systems 1999–2001. Ennen vuotta 1999 useita pääliikkö- ja kehitystehtäviä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa.

Hallituksen jäsen Elinkeinoelämän valtuuskunnassa ja tutkimuslaitoksessa (EVA/ETLA), puheenjohtaja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton TT-säätiössä sekä Keskinäinen vakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvostossa. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 2 270 osaketta <sup>1)</sup>

Elizabeth (Elly) Burghout



(s. 1954)  
Kemian insinööri  
Hallituksessa vuodesta 2018  
Riippumaton jäsen

Sabic Specialtiesin globaali teknologia- ja innovaatiojohtaja 2016–2017. Sabcissa useita johtajatason tehtäviä 2007–2016. GE Plasticsissa useita johtotehtäviä 1996–2007. Ennen vuotta 1996 lukuisia pääliikkö- ja asiantuntijatason tehtäviä eri yhtiöissä. Sabic Petrochemicals BV:n hallituksen jäsen 2010–2014. Sabic Fibre Reinforced Thermoplasticsin hallituksen jäsen 2014–2017. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta <sup>1)</sup>

Sonat Burman-Olsson



(s. 1958)  
Kauppätieteiden tutkinto, Pariisi, Ranska;  
Executive MBA -tutkinto, Uppsala, Ruotsi;  
Strategisen johtamisen opintoja Oxfordissa ja Harvardissa  
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, COOP Sverige, 2014–2017. Varatoimitusjohtaja ja CFO, ICA Gruppen, 2007–2014. Useita johtajatason tehtäviä Electrolux Groupissa vuosina 1995–2007. Ennen vuotta 1995 johtajatason tehtäviä British Petroleum Swedenissä ja Siemensillä Ruotsissa. Postnordin hallituksen jäsen 2018–. Lantmännen hallituksen jäsen 2018–. iZettlen hallituksen jäsen 2017–. Lindabin hallituksen jäsen 2011–.

Martina Flöel



(s. 1960)  
Kemian diplomi-insinööri, kemian tohtori  
Hallituksessa vuodesta 2017  
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Oxea 2007–2016. Toimitusjohtaja ja liiketoimintajohtaja, Eurooppa, European Oxo 2003–2007. Johtaja, Oxo Chemicals, Celanese Chemicals 2000–2003. Tehtaanjohtaja, Böhlen, Celanese Chemicals 1998–2000. Ennen vuotta 1998 useita pääliikkö- ja johtajatehtäviä Hoechst Groupissa. Sasolin johtokunnan riippumaton jäsen vuodesta 2018. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018: 0 osaketta <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

Jean-Baptiste Renard



(s. 1961)

Teknisen alan ylempi korkeakoulututkinto  
Ecole Polytechniquesta ja öljyalan tutkinto  
French Petroleum Institutesta  
Hallituksessa vuodesta 2014  
Riippumaton jäsen

2PR Consultingin perustaja ja toimitusjohtaja, itsenäinen energia-asiantuntija ja konsultti. Useita tehtäviä BP:ssä 1986–2010; Euroopan ja Etelä-Afrikan alueista vastaava johtaja 2006–2010, liiketoiminnan markkinoinnista ja uusista markkinoista vastaava johtaja sekä Öljynjalostus- ja markkinointi -toimintojen johtoryhmän jäsen 2003–2006. Johtaja (non-executive) Masana Petroleum Solutionsissa (Etelä-Afrikka), IFP Trainingissä (Ranska) ja CLH-yhtiössä (Espanja); pro bono -konsultointia yhteiskunnallisille yrittäjille. Entreprenneurin hallintoneuvoston jäsen. IFP-koulun (French Petroleum Institute) neuvottelukunnan jäsen. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
7 650 osaketta <sup>1)</sup>

Jari Rosendal



(s. 1965)

Diplomi-insinööri  
Hallituksessa vuodesta 2018  
Riippumaton jäsen

Kemiran toimitusjohtaja 2014–. Outotec Oyj:ssä lukuisia divisionajohtajan ja johtotason tehtäviä mukaan lukien johtoryhmän jäsen 2003–2014. Outokumpu Oyj:ssä lukuisia pääällikkö- ja asiantuntijatasoista tehtäviä Suomessa ja Yhdysvalloissa 1989–2003. Uponor Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 2012–2018. Kemianteollisuus ry:n hallituksen jäsen 2015– ja hallituksen puheenjohtaja 2017–2018. CEFICin hallituksen jäsen 2014–. Elinkeinoelämän keskusliitto EK ry:n hallituksen jäsen 2017–2018. Vuorimiesyhdistys ry:n hallituksen jäsen 2011– ja hallituksen puheenjohtaja 2017–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
0 osaketta <sup>1)</sup>

Willem Schoeber



(s. 1948)

Tekniikan tohtori  
Hallituksessa vuodesta 2013  
Riippumaton jäsen

Itsenäinen liiketoimintakonsultti. Hallituksen puheenjohtaja EWE Turkey Holding AS:ssä, Bursagaz AS:ssä ja Kayserigaz AS:ssä 2010–2015. EWE AG:n johtoryhmän jäsen, vastuualueena sähköntuotanto ja kansainvälinen liiketoiminta (Turkki ja Puola) 2010–2013. swb AG:n (Saksa) johtoryhmän puheenjohtaja 2007–2011. Useita tehtäviä erityisesti öljynjalostuksessa Royal Dutch Shell -konsernin yhtiöissä vuosina 1977–2007. Gasunie N.V:n (Hollanti) hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2013 ja Societatea Energetica "Electrica" S.A:n (Romania) hallituksen jäsen vuodesta 2016. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
2 000 osaketta <sup>1)</sup>

Marco Wirén



(s. 1966)

Kauppatieteiden maisteri  
Varapuheenjohtaja  
Hallituksessa vuodesta 2015  
Riippumaton jäsen

Wärtsilä Oyj:n Energy Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja vuoden 2018 lokakuusta lähtien. Wärtsilä Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja vuosina 2013–2018. SSAB:n talous- ja rahoitusjohtaja 2008–2013. SSAB:n Business Control -johtaja 2007–2008. Eitel Networks talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 2002–2007. NCC:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja talousjohtaja 1995–2001. Wärtsilä Oyj Abp:n johtokunnan jäsen vuodesta 2013. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2018:  
1 000 osaketta <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

## Esityslistan kohta 13.

# Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksesta yhtiökokoukselle, että tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

## Esityslistan kohta 14.

# Tilintarkastajan valitseminen

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksesta, että yhtiökokous valitsisi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, joka on ilmoittanut nimeävänsä päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Markku Katajiston. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

## Esityslistan kohta 15.

# Maksuton osakeanti (osakkeiden splittaus)

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiön osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeenomistajille annetaan maksutta uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin osaketta kohti annetaan 2 uutta osaketta (ns. split). Lisäksi maksuttomassa osakeannissa annetaan vastaavasti maksutta uusia osakkeita yhtiölle itselleen yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden perusteella.

Kokouskutsun päivämäärän mukaisten osakkeiden lukumäärän perusteella uusia osakkeita annetaan 512 807 372 kappaletta. Osakkeet annetaan osakkeenomistajille, jotka on osakeannin täsmäytyspäivänä 4.4.2019 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Maksuton osakeanti toteutetaan arvo-osuusjärjestelmässä eikä se vaadi osakkeenomistajilta toimenpiteitä. Uudet osakkeet tuottavat osakkeenomistajan oikeudet 4.4.2019 lukien, kun ne on rekisteröity kaupparekisteriin. Uusien osakkeiden kirjaus osakkeenomistajien arvo-osuustileille on suunniteltu tapahtuvaksi 5.4.2019. Uudet osakkeet eivät oikeuta edellä kohdan 8 mukaiseen osingonmaksun ensimmäiseen erään, mutta ne oikeuttavat saman kohdan mukaiseen osingon toiseen erään.



## Esityslistan kohta 16.

# Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous päättäisi valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 0,39 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista sen jälkeen, kun kohdan 15 mukaisessa maksuttomassa osakeannissa annettavat uudet osakkeet on rekisteröity.

Yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2022 saakka. Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 5.4.2018 hallitukselle myöntämän valtuutuksen päättää omien osakkeiden luovuttamisesta. Hallituksen tämän kohdan 16 mukainen ehdotus on kuitenkin ehdollinen sille, että esityslistan kohdan 15 mukainen hallituksen ehdotus maksuttomasta osakeannista hyväksytään. Ellei yhtiökokous hyväksy kohdan 15 mukaista hallituksen ehdotusta maksuttomasta osakeannista, jää yhtiökokouksen 5.4.2018 hallitukselle myöntämä valtuutus päättää omien osakkeiden luovuttamisesta voimaan.

## Esityslistan kohta 17.

# Kokouksen päättäminen

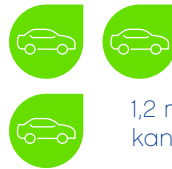
# Vastuullisuuden kohokohtia 2018

## Ilmasto

2018

Kasvihuonekaasupäästöjen määrä, jonka asiakkaat vähensivät Nesteen uusiutuvia tuotteita käyttämällä

7,9 Mt



vastaa 3 miljoonan henkilöauton vuotuisia päästöjä tai

1,2 miljoonan keskiverto-EU-kansalaisen hiilijalanjälkeä vuodessa

Tavoite **2023**



## Kiertotalous



Jätteiden ja tähteiden osuus

83 %

kaikista uusiutuvien tuotteiden valmistamiseen käytetyistä raaka-aineista.

Tavoitteenamme on prosessoida

>1 Mt

muovijätettä vuosittain vuodesta 2030 alkaen.



Kaikki uusiutuvia tuotteita valmistavat yksikkömme kykenevät teknisesti toimimaan

100 % :sti

jätteillä ja tähteillä.



Vuotuinen T&K panostuksemme

48 MEUR

josta valtaosa tulevaisuuden raaka-aineiden tutkimukseen ja testaamiseen.

## Ihmiset



314

turvallista päivää vuonna 2018, 16 enemmän kuin 2017 (298).



Vapaaehtoistyö Nesteellä

749

Nesteen työntekijää lahjoitti työaikaansa

84 :ään

hyvään tarkoitukseen



Vuonna 2019  
sijoituimme  
kolmanneksi  
maailman 100  
vastuullisimman  
yhtymän Global  
100 -listalla.

**NESTE**

Neste Oyj  
Keilaranta 21  
PL 95  
00095 NESTE  
Puh: 010 458 11  
[www.neste.com](http://www.neste.com)

Lataa vuosikertomuksemme 2018 osoitteesta  
[www.neste.com/vuosikertomus](http://www.neste.com/vuosikertomus)