

# Vuosikertomus 2024 | CHANGE RUNS ON RENEWABLES

Tämä PDF-raportti on vapaaehtoinen ja se ei vastaa ESEF-säännöksen (European Single Electronic Format) mukaista XHTML-asiakirjaa.

## Lukuohje






Nesteen suomeksi julkaistu vuosikertomus 2024 sisältää selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemisraportin, hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen. Lisäksi Neste on julkaissut englanniksi vuosikatsauksen. Vuosikertomus kattaa ajanjakson 1.1.2024–31.12.2024.

Vuonna 2024 kestäväen kehityksen raportoinnissa tapahtui merkittävä muutos, kun yritysten kestäväen kehityksen raportointia koskeva direktiivi (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) astui voimaan. Tämän johdosta yritysten on julkistettava kattavat tiedot ympäristö- ja sosiaalisista vaikutuksistaan, riskeistään ja mahdollisuuksistaan. Vertailtavuuden ja vastuullisuuden varmistamiseksi EU on hyväksynyt eurooppalaiset kestävyysraportointistandardit (European Sustainability Reporting Standards, ESRS). CSRD:n soveltamisalaan kuuluvien yritysten on noudatettava näitä standardeja raportoinnissaan.

Tähän raporttiin sisältyvä hallituksen toimintakertomus sisältää CSRD:n ja ESRS:n mukaisesti laaditun kestävyysraportin.

Kestävyysraporttia täydentävä englanniksi julkaistu vuosikatsaus sisältää muita olennaisia vastuullisuusaiheita ja kuvaa Nesteen vastuullisuustyötä vuonna 2024. Kaikki vastuullisuuteen liittyvät indikaattorit ja mittarit on kerätty englanniksi julkaistuun Nesteen vastuullisuutta koskevaan datapakettiin. Englanniksi julkaistu vuosikertomus on luettavissa osoitteessa [neste.com/annualreport](https://neste.com/annualreport)

### Tässä vuosikertomuksessa käytetään seuraavia ikoneita, jotka osoittavat linkkejä lisätietoihin:

-  Kestävyysraportti hallituksen toimintakertomuksessa
-  Vastuullisuutta koskeva datapaketti vuosikatsauksessa (englanniksi)
-  Lisätietoja Nesteen verkkosivuilla
-  Lisätietoja vuosikertomuksessa
-  Video Nesteen ulkoisissa kanavissa

## Sisällys

<b>Vuosi 2024 lyhyesti</b> .....	<b>3</b>
<b>Hallinnointi</b> .....	<b>4</b>
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	5
Riskienhallinta .....	20
Palkitsemisraportti .....	25
<b>Hallituksen toimintakertomus</b> .....	<b>31</b>
Hallituksen toimintakertomus .....	32
Kestävyysraportti .....	41
Tunnusluvut .....	92
Tunnuslukujen laskentakaavat .....	94
<b>Tilinpäätös</b> .....	<b>97</b>
Konsernitilinpäätös .....	98
Emoyhtiön tilinpäätös .....	156
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus .....	177
Tilintarkastuskertomus .....	178
<b>Tietoa sijoittajille</b> .....	<b>184</b>
Tietoa sijoittajille .....	185
Avainluvut 2024 .....	187

# Lyhyesti 2024



Neste on maailman johtava uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin tuottaja sekä edelläkävijä ratkaisujen luomisessa ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja kiertotalouden vauhdittamiseksi.

[▶ Katso video](#) Nesteen vuodesta 2024 (englanniksi)

Liikevaihto

**20 635 M€**

**1 252 M€**

Vertailukelpoinen  
käyttökate (EBITDA)

Osinkoehdotuksemme  
/ osake vuodelle 2025

**0,20 EUR**

**278** turvallista  
päivää

Henkilöstöä  
keskimäärin

**5 796**

Uusiutuvat tuotteemme  
auttoivat vähentämään  
kasvihuonekaasupäästöjä

**12,1 MtCO<sub>2</sub>e**



# Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	5
Riskienhallinta .....	20
Palkitsemisraportti .....	25

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 ja arvopaperimarkkinain 7 luvun 7§:n sekä arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun valtiovainministeriön asetuksen 7§:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Hallituksen toimintakertomus esitetään Nesteen vuoden 2024 vuosikertomuksen sivuilla **31-96**, ja se on saatavilla vuosikertomuksen lisäksi osoitteessa <https://www.neste.com/fi-fi/sijoittajille>.

## Sääntely-ympäristö

Neste Oyj ("Neste" tai "Yhtiö") noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 mukaisesti. Hallinnointikoodiin voi tutustua osoitteessa [cgfinland.fi](http://cgfinland.fi). Neste Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Nesteen tarkastusvaliokunta on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Myös Nesteen tilintarkastaja KPMG Oy Ab on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Neste laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuositarkastukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien, arvopaperimarkkinain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallituksen toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan lausuntojen ja ohjeiden mukaisesti.

## Nesteen hallintoelimet



<sup>1)</sup> Marketing & Services -liiketoimintoa johtaa sisäinen hallitus, sen EVP ei ole johtoryhmän jäsen.

## Hallintoelimet

Nesteen hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa valitaan hallituksen jäsenet, tilintarkastaja ja kestävyysraportoinnin varmentaja. Hallitus vastaa Nesteen strategiasta,

liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta sekä nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön liiketoimintaa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamista johtaa Nesteen toimitusjohtaja johtoryhmän (Neste Leadership Team, NLT) avustamana. Nesteen pääkonttori sijaitsee Espoossa.

## Varsinainen yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai valtuutetun edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton jakamisesta,
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- tarvittaessa palkitsemispolitiikan hyväksymisestä,
- palkitsemisraportin hyväksymisestä sekä
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta ja palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous voidaan pitää silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön verkkosivuilla [neste.com/fi-fi](https://www.neste.com/fi-fi) aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi yhtiö voi hallituksen niin päättäessä julkaista tiedon yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön internetsivujen osoitteen yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

Nesteellä ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

## 2024

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2024 Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin ja -politiikan. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttamisen, joka muun muassa johtaa siihen, että nimitystoimikunnan kokoonpano määräytyy jatkossa kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän osakkeenomistusten tuottaman äänimäärän mukaan. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2023 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2023.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen 1,20 euron osingosta osakkeelta, joka maksettiin kahdessa erässä hyväksytyyn vuoden 2023 taseen perusteella. Ensimmäinen erä, 0,60 euroa osakkeelta, maksettiin 9. huhtikuuta 2024 osakkeenomistajille, jotka olivat merkittyinä yhtiön osaksluetteloon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 2.4.2024. Toinen erä, myös 0,60 euroa osakkeelta, maksettiin 9. lokakuuta 2024 osakkeenomistajille, jotka olivat merkittyinä yhtiön osaksluetteloon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 2.10.2024.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kymmenen. Yhtiökokous päätti hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja nimitti tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset hallituksen valtuuttamiseksi päättämään omien osakkeiden takaisinostoista ja osakkeista sekä yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiökokouksen päätöksellä yhtiöllä on pysyvä osakkeenomistajien nimitystoimikunta, jonka vastuulla on toimikunnan [työjärjestyksen](#) mukaisesti valmistella ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten lukumäärästä ja palkitsemisesta sekä ehdotukset hallituksen puheenjohtajaksi, varapuheenjohtajaksi ja muiksi jäseniksi. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu kolmesta jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon kesäkuun ensimmäisenä pankkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella.

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Hallituksen puheenjohtaja kutsuu koolle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen, joka vastaa nimitystoimikunnan puheenjohtajan valitsemisesta jäsenten keskuudesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja vastaa seuraavien kokousten koollekutsumisesta. Kun osakkeenomistajien nimitystoimikunta on valittu, yhtiö julkaisee asiaa koskevan tiedotteen.

Nimitystoimikunta toimii toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain, ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivään mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokoukstuun.

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano ennen vuoden 2025 varsinaista yhtiökokousta

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimettiin 7.6.2024 seuraavat jäsenet: puheenjohtajaksi osastopäällikkö Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta sekä jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta ja toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui 8 kertaa 31.1.2024 ja 31.1.2025 välillä, ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

	Osallistuminen
Maija Strandberg	8/8
Timo Sallinen	8/8
Jouko Pölönen	8/8

Nimitystoimikunnan jäsenet tekivät päätökset ehdoksistaan vuoden 2025 yhtiökokoukselle 18.12.2024 julkaistussa pörssitiedotteessa kuvatulla tavalla.

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano ennen vuoden 2024 varsinaista yhtiökokousta

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimettiin 6.9.2023 seuraavat jäsenet: puheenjohtajaksi finanssineuvos Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi sijoitusjohtaja

Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä 31.1.2024.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet

### Maija Strandberg

Kauppätieteiden maisteri  
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja  
s. 1969

Osastopäällikkö, ylijohtaja, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto. SSAB AB:n (publ) hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen. Finnair Oyj:n ja Fortum Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntien puheenjohtaja. Kuntarahoitus Oyj:n ja Neova Oy:n omistajien nimitysvaliokuntien jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
00 osaketta. <sup>1)</sup>

Valtioneuvoston kanslia:  
340 107 618 osaketta. <sup>2)</sup>

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
<sup>1)</sup> Omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.

<sup>2)</sup> Nimitystoimikunnan jäsenen edustaman osakkeenomistajan omistus.

### Timo Sallinen

Kauppätieteiden maisteri  
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen  
s. 1970

Sijoitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Nordean, Nokian Renkaiden, Finnairin, Atrian, Robitin ja Vincitin osakkeenomistajien nimitystoimikuntien jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
00 osaketta. <sup>1)</sup>

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma:  
11 551 622 osaketta. <sup>2)</sup>

### Jouko Pölönen

eMBA, kauppätieteiden maisteri  
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen  
s. 1970

Toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Suomen Pörssisäätiön hallituksen puheenjohtaja. Työeläkevakuuttajat TELA ry:n hallituksen jäsen. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen jäsen. Finanssiala ry:n hallituksen jäsen. Laatukeskus Excellence Finland Oy:n hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
10 783 osaketta. <sup>1)</sup>

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen:  
19 726 508 osaketta. <sup>2)</sup>

### Muut osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet vuonna 2024

#### Matti Kähkönen

(s. 1956)  
Diplomi-insinööri  
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan hallituksen jäsen 7.6.2024 asti  
– Toimii osakkeenomistajien nimitystoimikunnan asiantuntijana. Osallistui 2/2 kokoukseen 31.1.2024–7.6.2024.

## Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kymmeneen jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

### Hallituksen monimuotoisuus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suunnitellessa taitavan, osaavan, kokeneen ja tehokkaan hallituksen kokoonpanoa sillä on käytettävissä myös seuraavat yhtiön itsensä määrittämät monimuotoisuutta koskevat periaatteet: hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan Nestein liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä ja monipuolinen osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheessa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet, jotka kaikki tuovat hallitukseen monimuotoisuutta. Hallituksen monimuotoisuutta tukevat myös kokemus Nesteelle strategisesti merkityksellisistä teollisuudenaloista ja markkinoista, kokemus ja kyvykyys teknologioista ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä monipuolinen ikä- ja sukupuolijakauma siten, että hallituksessa on aina riittävästi molempia sukupuolia. Hallituksen kokoonpanon kannalta tärkeää on huomioida Nesteen nykyiset ja kehittyvät tarpeet ja varmistaa, että hallitus kokonaisuutena mahdollistaa Nesteen nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämisen, mitä myös monimuotoisuus omalta osaltaan tukee.

Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallitukseen kuului kymmenen jäsentä. Heikki Malinen toimi Nestein hallituksessa 13.6.2024 saakka, minkä jälkeen Nestein hallitukseen kuului yhdeksän jäsentä. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, ja kaksi on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta pääpainon

ollessa tekniikan ja kauppatieteiden tutkinnoissa. Suurimmalla osalla hallituksen jäsenistä on kansainvälistä työkokemusta erityyppisistä tehtävistä, ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto- tai hallitustehtävissä. Kaksi jäsenistä on toiminut suurten kansainvälisten öljy-yhtiöiden johtotehtävissä. Hallitus on myös kulttuuritaustaltaan monimuotoinen: jäsenet tulevat neljästä eri maasta ja puhuvat äidinkielenään neljää eri kieltä. Naisten osuus hallituksen jäsenistä on 33 %. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 51–68 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu seuraavasti: neljä jäsenistä on kuulunut hallitukseen ainakin kolme vuotta ja viisi jäsenistä alle kolme vuotta.

### Hallituksen toiminta

Hallituksella tulee vuosittain olla vähintään kahdeksan säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltä. Tarvittaessa järjestetään lisäksi ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessa estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa tilikauden päättymisen jälkeen. Uusille hallituksen jäsenille on järjestetty perehdytysohjelma, joka kattaa kaikki yhtiön toiminnan kannalta olennaiset aihealueet.

### Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohdaisesti hallituksen hyväksymässä [työjärjestyksessä](#). Hallituksen jäsen ei voi olla mukana päätettäessä sellaista asiaa, joka liittyy (i) sopimukseen kyseisen hallituksen jäsenen ja Neste-konserniin kuuluvan yhtiön välillä;

(ii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja kolmannen osapuolen välillä, kun hallituksen jäsenellä on sellainen olennainen etu, joka on ristiriidassa Nestein tai Neste-konserniin kuuluvan yhtiön edun kanssa; (iii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja sellaisen oikeussubjektin, jota hallituksen jäsen edustaa joko itse tai yhdessä muiden henkilöiden kanssa, välillä. Kohtaa (iii) ei kuitenkaan sovelleta silloin, kun Nestein kanssa sopimuksen solminut taho on Neste-konserniin kuuluva yhtiö. Termi ”sopimus” käsittää tässä yhteydessä myös kanteet sekä muut oikeusprosessit, jotka ovat seurausta mainituista sopimuksista tai yhteydessä niihin.

## 2024

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kymmenen. Nykyisinä jäseninä seuraavaan yhtiökokoukseen asti valittiin jatkamaan Matti Kähkönen, John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Heikki Malinen, Eeva Sipilä sekä Johanna Söderström sekä uusina jäseninä Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen. Matti Kähkönen valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Eeva Sipilä varapuheenjohtajaksi. Heikki Malinen toimi Nestein hallituksessa 13.6.2024 saakka, minkä jälkeen Nestein hallitukseen kuului yhdeksän jäsentä.

Vuonna 2024 hallitus kokoontui 18 kertaa ja osallistumisprosentti kokouksiin oli 92,9 %. Valintaprosessin, jonka tuloksena Heikki Malinen nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi 15.10.2024 alkaen, sekä muiden johdon muutosten lisäksi hallitus keskittyi vuonna 2024 seuraamaan strategian toteuttamista liittyen esimerkiksi yhtiön uusiutuvaan lentopolttoaineeseen keskittyvän liiketoiminnan kasvun jatkamiseen sekä yhtiön pitkän aikavälin toimintaympäristön muutosten ja niiden vaikutusten arviointiin. Hallitus seurasi myös yhtiön uusiutuvien raaka-ainesten hankinnan laajentamista ja tehostamista,

jotka liittyivät myös käynnissä olevaan Rotterdamin jalostamon laajennusprojektiin. Lisäksi vastuullisuusaiheet, kuten valmiuksien kehittäminen uuden kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaista raportointia varten, olivat hallituksen asialistalla vuonna 2024. Edellä mainittujen ja hallituksen työjärjestyksessä määriteltyjen asioiden lisäksi hallitus seurasi jatkuvasti yhtiön turvallisuuteen, taloudelliseen ja operatiiviseen suorituskykyyn sekä riskienhallintaan liittyviä aiheita. Ulkopuolinen konsultti arvioi hallituksen työtä vuoden aikana.



## Hallitus, 31.12.2024

	Asema	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta	Tarkastus- valiokunta	Läsnäolo kokouksissa	
									Hallitus	Valiokunnat
Matti Kähkönen	Puheenjohtaja	1956	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•			18/18	1/1
John Abbott	Jäsen	1960	Kemian tekniikan kandidaatti	Hallitusammattilainen	•	•		•	17/18	5/5
Nick Elmslie	Jäsen	1957	Kemian kandidaatti	Hallitusammattilainen	•	•	•		18/18	5/5
Just Jansz	Jäsen	1957	Kemiallisen metallurgian tohtori	Riippumaton hallituksen jäsen ja neuvonantaja, toimitusjohtaja yrityksessä Expertise Beyond Borders	•	•		•	17/18	5/5
Conrad Keijzer	Jäsen	1968	M.Sc. (Teollisuustekniikka)	Toimitusjohtaja, Clariant	•	•		•	12/15	3/4
Pasi Laine	Jäsen	1963	Diplomi-insinööri, vuorineuvos	Toimitusjohtaja, Valmet <sup>1)</sup>	•	•	•		12/15	3/4
Sari Mannonen	Jäsen	1966	Biokemian tohtori	Johtaja (SVP), New Business & Hydrogen, Helen	•	•	•		15/15	4/4
Eeva Sipilä	Jäsen	1973	Kauppätieteiden maisteri	Metso Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja	•	•		•	18/18	5/5
Johanna Söderström	Jäsen	1971	Kauppätieteiden maisteri	Tyson Foodsin henkilöstöjohtaja <sup>1)</sup>	•	•	•		18/18	5/5

<sup>1)</sup>Päätoimi päättynyt vuonna 2024.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset on esitetty ansioluetteloiden yhteydessä. Hallituksen jäsenten palkkiot on esitetty vuosikertomuksen palkitsemisraportissa.

## Hallituksen jäsenet



### Matti Kähkönen

(s. 1956)

Diplomi-insinööri  
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018  
Hallituksessa vuodesta 2017  
Riippumaton jäsen

Senior Advisor, Metso Oyj 2017–2019. Toimitusjohtaja, Metso Oyj 2011–2017. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Metso Oyj 2010–2011. Toimitusjohtaja, Kaivos- ja maanrakennustekniikka, Metso Oyj 2008–2011. Toimitusjohtaja, Metso Minerals 2006–2008. Toimitusjohtaja, Metso Automation 2001–2006. Divisioonajohtaja, Metso Automation, Field Systems 1999–2001. Ennen vuotta 1999 useita päällikkö- ja kehitystehtäviä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa. Kemiran hallituksen puheenjohtaja 2022–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
16 282 osaketta.<sup>1)</sup>



### John Abbott

(s. 1960)

B.Sc. First Class Honours,  
Chemical Engineering (kemiantekniikka)  
Hallituksessa vuodesta 2021  
Riippumaton jäsen

Downstream-liiketoiminnasta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen, Royal Dutch Shell 2013–2019. Johtaja, Global Manufacturing, Shell 2012–2013. Johtaja, Upstream Americas Heavy Oil -liiketoiminta, Shell, Calgary, Kanada 2008–2012. Varapääjohtaja, Manufacturing (Refining and Chemicals) Excellence and Support -yksikkö, Shell, Houston, Yhdysvallat 2006–2008. Useita tehtäviä Shellillä Iso-Britanniassa, Singaporessa, Thaimaassa, Alankomaissa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa, pääasiassa Global Manufacturing (Refining and Chemicals) -yksikössä, sekä hankinnan, kaupan ja jakelun alueilla 1981–2006. Vuonna 1994 lisäksi lyhyt komennus Iso-Britannian hallinnossa. Johtaja (toimivaan johtoon kuulumaton), Fiat Chrysler Automobiles 2018–2021. Vanhempi johtaja (toimivaan johtoon kuulumaton), Intercontinental Exchange (ICE) Futures Europe 2021–. Johtaja (toimivaan johtoon kuulumaton), ICE Clear Europe 2023–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
1 822 osaketta.<sup>1)</sup>



### Nick Elmslie

(s. 1957)

Kemian kandidaatti  
Hallituksessa vuodesta 2020  
Riippumaton jäsen

Johtaja, BP Global Petrochemicals Shanghai 2011–2015. Controller, rahoitusjohtaja, BP Downstream 2006–2011. Useita johtajatasen tehtäviä BP:llä, ml. Acetyls-liiketoiminnan johtaja, Chemicals Strategy -liiketoimintayksikön johtaja ja Polymers & Olefins -yksikön talous- ja rahoitusjohtaja 1992–2006. Useita eri tehtäviä BP:llä 1978–1992. 3FBio Ltd hallituksen jäsen ja sijoittaja 2017–, puheenjohtaja 2023–. OTI Greentech AG hallintoneuvoston jäsen 2017–. Fosroc Group Holdings Limited hallituksen jäsen 2009–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
3 822 osaketta.<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvaltaosiot.

## Hallituksen jäsenet



### Just Jansz

(s. 1957)

Kemiallisen metallurgian tohtori, mineraalitekniikan diplomi-insinööri  
Hallituksessa vuodesta 2022  
Riippumaton jäsen

Riippumaton hallituksen jäsen ja neuvonantaja 2011–. Toimitusjohtaja yrityksessä Expertise Beyond Borders 2011–. Technology-liiketoiminnan johtaja, Basell / LyondellBasell 2004–2010. Advanced Polyolefins -liiketoiminnan johtaja, Basell 2001–2004. Useita päällikkötehtäviä Shellin tytäryhtiöissä 1989–2000. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
1 822 osaketta.<sup>1)</sup>



### Conrad Keijzer

(s. 1968)

M.Sc. (Teollisuustekniikka)  
Hallituksessa vuodesta 2024  
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Clariant, Sveitsi 2021–. Toimitusjohtaja ja johtaja, Imerys, Ranska 2018–2019. Johtoryhmän jäsen ja johtaja, Performance Coatings -liiketoiminta, AkzoNobel, Hollanti 2013–2018. Useita muita liiketoiminnan johtotason tehtäviä Hollannissa, Saksassa, Espanjassa, Yhdysvalloissa ja Meksikossa, AkzoNobel 1994–2013. Hallituksen jäsen, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, European Chemical Industry Council (Cefic) 2022–. Hallituksen jäsen, American Chemistry Council (ACC) 2022–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
1 038 osaketta.<sup>1)</sup>



### Pasi Laine

(s. 1963)

Diplomi-insinööri, vuorineuvos  
Hallituksessa vuodesta 2024  
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Valmet 2014–08/2024. Varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä johtaja, Massa, paperi ja voimantuotanto -segmentti, Metso 2011–2013. Johtoryhmän jäsen, Metso 2006–2013. Useita muita johtotason tehtäviä, Metso 1998–2011. Toimitusjohtaja, Eltag Bailey Hartmann & Braun Oy 1996–1998. Useita tehtäviä Suomessa, Kanadassa, Saksassa ja Yhdistyneissä kuningaskunnissa, Valmet 1988–1996. Hallituksen puheenjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2020–. Konecranesin hallituksen jäsen 2022–, puheenjohtaja 2024–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
1 038 osaketta.<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

## Hallituksen jäsenet



### Sari Mannonen

(s. 1966)

Biokemian tohtori  
Hallituksessa vuodesta 2024  
Riippumaton jäsen

Johtaja (SVP), New Business & Hydrogen, Helen 2024–. Johtaja (SVP), Solutions Business & Portfolio Development, Helen 2020–2024. Johtaja (VP), UPM Biofuels 2016–2019. Useita johtotason tehtäviä, UPM Biofuels & Living 2011–2016. Johtaja (SVP), Corporate Sales & Customer Management, Lindström 2007–2009. Johtaja (VP), Sales & Marketing, Biohit 2002–2007. Useita johtotason tehtäviä, Biohit 1995–2001. Partneri, Hallituspartnerit Helsinki – Board Professionals Finland 2019–. Hallituksen jäsen, LUT yliopisto, Lappeenranta & Lahti, Centre for Separation Technology (CST) 2020–. Hallituksen jäsen, Geonova 2022–2024. Hallituksen jäsen, Helen Aurinkopuisto Kalanti Oy & Kalanti Grid Oy 2022–. Korkian hallituksen jäsen 2022–, varapuheenjohtaja 2024–. Hallituksen jäsen, World Energy Council, WEC Suomi 2022–. Jäsen, Director's Institute Finland (DIF) – Hallitusammattilaiset ry. 2023–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
1 038 osaketta.<sup>1)</sup>



### Eeva Sipilä

(s. 1973)

Kauppätieteiden maisteri, CEFA  
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2023  
Hallituksessa vuodesta 2022<sup>2)</sup>  
Riippumaton jäsen

Nesteen talous- ja rahoitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen viimeistään 1.5.2025 alkaen. Talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, Metso Oyj 2016–2025 (Metso Outotec Oyj 2020–2023). Talous- ja rahoitusjohtaja, Cargotec Oyj 2008–2016. Viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja, Cargotec Oyj 2005–2008. Useita eri tehtäviä Metso Oyj, Mandatum ja Arkwright AB 1997–2005. Hallintoneuvoston jäsen, Varma 2021–. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
3 198 osaketta.<sup>1)</sup>



### Johanna Söderström

(s. 1971)

Kauppätieteiden maisteri  
Hallituksessa vuodesta 2020  
Riippumaton jäsen

Henkilöstöjohtaja, Tyson Foods 2020–2024. Henkilöstöjohtaja, Dow Chemical Company 2014–2019. Johtaja, Henkilöstöjohtamisen keskus, Dow Chemical Company 2012–2014. Useita johtotason HR-tehtäviä, Dow Chemical Company, Dow Europe GmbH ja Dow Chemical Handels- und Vertriebsgesellschaft mbH 2007–2012. Johtaja, Global Compensation & Benefits, Huhtamäki Oyj 2006–2007. Useita asiantuntija- ja johtotason tehtäviä, Dow Europe GmbH, Dow Chemical Handels- und Vertriebsgesellschaft mbH ja Dow Suomi Oy 1999–2006. Ennen vuotta 1999 useita tehtäviä, Oy L M Ericsson Ab. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
4 822 osaketta.<sup>1)</sup>

## Muut hallituksen jäsenet vuoden 2024 aikana

### Kimmo Viertola

(s. 1961)

Kauppätieteiden maisteri  
Hallituksessa vuodesta 2023  
Ei työ-/toimisuhteensa vuoksi ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta (Suomen valtio)  
– Hallituksen jäsen 27.3.2024 asti.

### Heikki Malinen

(s. 1962)

Kauppätieteiden maisteri, MBA (Harvard)  
Hallituksessa vuodesta 2023  
Riippumaton jäsen  
– Hallituksen jäsen 13.6.2024 asti.

<sup>1)</sup> Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

<sup>2)</sup> Eeva Sipilä ilmoitti eroavansa yhtiön hallituksesta 13.2.2025.

### Hallituksen valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi. Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän ja aikataulun. Lisäksi hallitus voi asettaa valiokuntia tarpeen mukaan esimerkiksi merkittäviin investointihankkeisiin tai muihin erityistehtäviin. Valiokuntakokouksia on vähintään kaksi vuodessa. Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle. Raportti sisältää yhteenvedon valiokunnalle osoitetuista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joista vähintään yksi on riippumaton Nesteen merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä tulee olla riittävät tiedot kirjanpitoikäntäntöistä, taloudellisten raporttien valmistelusta ja lakisääteisestä kestävyysraportoinnista sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys. Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

### Tehtävät

Tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin prosessien valvonnasta, sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja tilintarkastuksen seurannasta sekä tilintarkastajan riippumattomuuden ja tilintarkastuksen oheispalvelujen arvioinnista. Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä [työjärjestyksessä](#).

### 2024

Tarkastusvaliokuntaan ovat 27.3.2024 alkaen kuuluneet Eeva Sipilä (puheenjohtaja), John Abbott, Conrad Keijzer, Heikki Malinen ja Just Jansz. Vuoden 2024 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui 5 kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 95,2 %. Heikki Malinen toimi Nesteen tarkastusvaliokunnassa 13.6.2024 saakka, minkä jälkeen Nesteen tarkastusvaliokuntaan kuului neljä jäsentä.

Työjärjestyksensä mukaisesti tarkastusvaliokunta valvoi ja arvioi vuonna 2024 ulkoisen ja sisäisen tarkastuksen tehtäviä sekä yhtiön taloudellista raportointia ja valmiuksien kehittämistä uuden kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaista raportointia varten. Tarkastusvaliokunta keskittyi myös riskienhallintaan, erityisesti markkinaympäristön muutoksiin ja yhtiön taloudelliseen asemaan liittyen. Lisäksi tarkastusvaliokunta seurasi esimerkiksi tietojärjestelmiin, kyberturvallisuuteen ja vaatimustenmukaisuuden kehittämiseen liittyviä asioita sekä laki- ja veroasioita.

### Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

### Tehtävät

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta vastaa yhtiön palkitsemisperiaatteiden ja -käytäntöjen valmistelusta, osamisen johtamisen ja kehittämisen prosessin arvioinnista sekä yhtiön toimitusjohtajan ja ylimpään johtoon kuuluvien johtajien palkitsemisen suunnittelusta ja seuraajasuunnittelusta. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä [työjärjestyksessä](#).

### 2024

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan ovat 27.3.2024 alkaen kuuluneet Johanna Söderström (puheenjohtaja), Nick Elmslie, Pasi Laine ja Sari Mannonen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2024 aikana 5 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 95,0 %.

Vuonna 2024 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta jatkoi keskittymistä yhtiön palkitsemisen kokonaisvaltaiseen arviointiin ja kehittämiseen sekä osaamisen ja kyvykkyyksien johtamisen kehittämiseen yhtiön operatiivisten ja strategisten tavoitteiden tukemiseksi. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta keskittyi pitkän aikavälin kannustinohjelman uusimiseen suorituspohjaisen palkitsemisen vahvistamiseksi ja uuden toimitusjohtajan palkitsemiseen. Lisäksi työjärjestyksessä esitettyjen muiden tehtäviensä mukaisesti henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta seurasi meneillään ollutta suorituskasvoa 2024 ja vuoden 2023 tuloksiin perustuvaa palkitsemista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on myös seurannut henkilöstön sitoutuneisuuden tasoa yhtiön Pulse-kyselyjen tulosten perusteella.

### Toimitusjohtaja

Nesteen toimitusjohtaja 15.10.2024 lähtien, Heikki Malinen (s. 1962, kauppatieteiden maisteri, MBA (Harvard)), johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen entinen toimitusjohtaja (2022–2024) Matti Lehmus (s. 1974, eMBA, diplomi-insinööri) toimi Nesteen toimitusjohtajana 14.10.2024 saakka ja toimi sen jälkeen yhtiön ja sen johdon neuvonantajana marraskuun 2024 puoliväliin asti.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkitsemisestaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty vuoden 2024 [palkitsemisraportissa](#).

### Konsernin johtoryhmä

Nesteen johtoryhmä (Neste Leadership Team, NLT) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty verkkosivuillamme osoitteessa [neste.com/fi-fi](https://www.neste.com/fi-fi).

### 2024

Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 12 kertaa ja kokoontui säännöllisesti myös kokousten ulkopuolella tiettyjen asioiden tiimoilta.

Sen lisäksi, että Nesteen johtoryhmä tuki toimitusjohtajaa tämän yleisten tehtävien suorittamisessa, johtoryhmä seurasi säännöllisesti yhtiön turvallisuuteen, taloudelliseen tulokseen ja toimintaan liittyviä asioita. Vuonna 2024 johtoryhmä jatkoi strategian toteuttamista. Strategisiin painopistealueisiin kuuluivat muun muassa kasvualueet, kuten yhtiön uusiutuvan lentopolttoaineen liiketoiminnan kasvun jatkaminen, sekä tehokkuuden parantamiseen tähtäävät aloitteet. Johtoryhmä keskittyi myös yhtiön uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan laajentamiseen ja tehostamiseen, jotka liittyivät myös meneillään olevaan Rotterdamin jalostamon laajennusprojektiin. Lisäksi lukuisiin muihin asioihin kiinnitettiin erityistä huomiota, kuten uuden kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisten raportointivalmiuksien kehittämiseen osana vastuullisuusasioita sekä kyberturvallisuuteen ja muihin vaatimustenmukaisuuteen liittyviin asioihin.

## Johtoryhmän jäsenet



### Heikki Malinen

(s. 1962)

Toimitusjohtaja  
Kauppatieteiden maisteri, MBA (Harvard), vuorineuvos  
Nesteen toimitusjohtaja 15.10.2024 alkaen

Tullut yhtiön palvelukseen lokakuussa 2024. Nesteen toimitusjohtaja. Johtaa Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueita. Toiminut aiemmin Outokumpu Oyj:n toimitusjohtajana 2020–09/2024, Posti Group Oyj:n konsernihoitajana 2012–2019, Pöyry Oyj:n toimitusjohtajana 2008–2012, UPM-Kymmene Oyj:n strategiajohtajana, johtajiston jäsenenä 2006–2008, UPM North American toimitusjohtajana 2004–2005, UPM North American myyntijohtajana 2002–2003, Jaakko Pöyry Consultingin partnerina New Yorkissa, Yhdysvalloissa 2000–2001 sekä useissa johto- ja päällikkötehtävissä mm. McKinsey & Co:lla ja UPM:llä 1986–1999. Varapuheenjohtaja, Elinkeinoelämän keskusliitto EK 2023–. Varapuheenjohtaja, Teknologiateollisuus ry 2023–. Neste Oyj:n hallituksen jäsen 2023–06/2024.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
1 895 osaketta.<sup>1)</sup>



### Markku Korvenranta

(s. 1966)

Johtaja, Öljytuotteet<sup>2)</sup>, sekä Operatiivinen johtaja  
Diplomi-insinööri, tuotantotalous  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2021

Tullut yhtiön palvelukseen 2021. Toimii Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajana ja Operatiivisena johtajana. Ennen johtoryhmäroolejaan Nesteellä toiminut mm. Group Portfolio Developmentin johtajana Marquard & Bahlsilla Saksassa 2019–2021, Borealis Base Chemicalsin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä Itävallassa 2010–2018 ja sitä ennen eri johto- ja päällikkötehtävissä Borealiksella Itävallassa, Suomessa, Tanskassa ja Belgiassa 1994–2010. Toiminut myös useissa eri tehtävissä Neste Chemicalsin palveluksessa 1990–1994. Oiltankingin hallituksen jäsen Saksassa 2021–. Kemianteollisuus ry:n hallituksen puheenjohtaja 2022–2024.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
2 073 osaketta.<sup>1)</sup>



### Hannele Jakosuo-Jansson

(s. 1966)

Johtaja, henkilöstö ja kulttuuri  
Diplomi-insinööri  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006

Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastuussa henkilöstöstä, turvallisuudesta, viestinnästä, brändistä, vastuullisuudesta ja yhteiskuntasuhteista. Ennen johtoryhmäroolejaan Nesteellä toiminut mm. Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana 2004–2005 ja laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologiateollisuus ry:n Osaamis- ja vetovoimavaliokunnan puheenjohtaja 2010–. Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n Osaava työvoima -valiokunnan jäsen 2017–, puheenjohtaja 2024–. Finnair Oyj:n hallituksen jäsen ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja 2021–. Directors' Institute of Finland, Senior Advisor (johtava asiantuntija) 2023–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2024:  
39 050 osaketta.<sup>1)</sup>

## Muut johtoryhmän jäsenet vuonna 2024

### Matti Lehmus

(s. 1974)

eMBA, diplomi-insinööri  
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2022  
14.10.2024 asti  
– Jättänyt tehtävänsä Nesteen toimitusjohtajana 14.10.2024.

### Katja Wodjereck

(s. 1976)

eMBA, liiketalouden maisteri  
Johtaja, Uusiutuvat tuotteet -liiketoimintayksikkö  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2023 8.5.2024 asti  
– Jättänyt tehtävänsä Nesteen johtoryhmässä 8.5.2024 jatkaakseen uraansa yhtiön ulkopuolella.

### Bart Leenders

(s. 1969)

Konetekniikan diplomi-insinööri  
Johtaja, Teknologia ja projektit  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2023  
28.10.2024 asti  
– Jättänyt tehtävänsä Nesteen johtoryhmässä 28.10.2024 ilmoitetun uuden johtoryhmän nimityksen myötä.

### Carl Nyberg

(s. 1979)

Kauppatieteiden maisteri  
Johtaja, Uusiutuvien toimitusketju ja vastuullisuus  
Väliaikainen johtaja, Uusiutuvat tuotteet -liiketoimintayksikkö 8.5.2024–28.10.2024  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019  
28.10.2024 asti  
– Jättänyt tehtävänsä Nesteen johtoryhmässä 28.10.2024 ilmoitetun uuden johtoryhmän nimityksen myötä, Nesteen laajennetun johtoryhmän jäsen.

### Christian Ståhlberg

(s. 1974)

Oikeustieteen kandidaatti  
Lakiasianjohtaja  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017  
28.10.2024 asti  
– Jättänyt tehtävänsä Nesteen johtoryhmässä 28.10.2024 ilmoitetun uuden johtoryhmän nimityksen myötä, Nesteen laajennetun johtoryhmän jäsen.

### Martti Ala-Härkönen

(s. 1965)

Kauppatieteiden tohtori, tekniikan lisensiaatti  
Talous- ja rahoitusjohtaja, strategia ja IT  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2022  
28.10.2024 asti  
– Jättänyt tehtävänsä Nesteen johtoryhmässä 28.10.2024 ilmoitetun uuden johtoryhmän nimityksen myötä, jatkaa uraansa yhtiön ulkopuolella.

<sup>1)</sup> Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

<sup>2)</sup> Markku Korvenranta toimi Öljytuotteet-liiketoiminnan johtajana 13.2.2025 asti.

## Konsernin laajennettu johtoryhmä

2.12.2024 alkaen Nesteen laajennettu johtoryhmä (NELT) koostuu Nesteen johtoryhmän (NLT) jäsenistä ja muista nimetyistä johtajista.

Keskeisenä tehtävänä on tukea yhtiön pitkän aikavälin strategista päätöksentekoa ja arvonluontia sekä varmistaa yhtiön strategisten päätösten yhdenmukaisuus ja toimeenpano läpi organisaation.

Laajennetun johtoryhmän (NELT) jäsenet:

- Heikki Malinen, Toimitusjohtaja (johtoryhmän puheenjohtaja)
- Markku Korvenranta, Öljytuotteet -liiketoiminnan johtaja ja operatiivinen johtaja (COO)
- Eeva Sipilä, Talous- ja rahoitusjohtaja (Anssi Tammilehto vt. talous- ja rahoitusjohtaja)
- Hannele Jakosuo-Jansson, Johtaja, henkilöstö ja kulttuuri
- Carl Nyberg, Kaupallinen johtaja, Uusiutuvat tuotteet
- Sami Oja, johtaja, Öljytuotteiden toimitusketju, hankinta ja trading
- Anssi Tammilehto, Johtaja, strategia, M&A ja sijoittajasuhteet
- Lars Peter Lindfors, Johtaja, T&K ja teknologia
- Hanna Maula, Johtaja, viestintä, vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet
- Christian Ståhlberg, Lakiasiaintoiminnan johtaja

## Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Tilintarkastajan tehtävänä on yhtiön kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastus. Tilintarkastuskertomus kattaa konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen. Tilintarkastuskertomus on esitetty vuosikertomuksen tilinpäätösosiossa.

## 2024

Vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg. Varsinaiseen tilintarkastukseen liittyvät palkkiot olivat vuonna 2024 yhteensä 1,8 miljoonaa euroa, tilintarkastajan lausunnot 0,2 miljoonaa euroa sisältäen kestävyysraportin varmentamisen ja muista palveluista maksetut palkkiot yhteensä 0,8 miljoonaa euroa. Kestävyysraportoinnin varmennukseen liittyvät palkkiot on eritelty tarkemmin kestävyysraportoinnin varmentajaa koskevassa osiossa.

## Kestävyysraportoinnin varmentaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle kestävyysraportoinnin varmentajan. Kestävyysraportoinnin varmentajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Kestävyysraportoinnin varmentajan tehtävänä on niiden hallituksen toimintakertomukseen sisältyvien tietojen tarkastus, jotka yhtiö on esittänyt kestävyysraporttinaan.

## 2024

Vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT Leenakaisa Winberg. Kestävyysraportoinnin varmennukseen liittyvät palkkiot olivat vuonna 2024 yhteensä 0,1 miljoonaa euroa ja muista palveluista maksetut palkkiot yhteensä 0,1 miljoonaa euroa.

## Sisäinen tarkastus

Nesteen sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen varmennus- ja konsultointitoiminto, joka on suunniteltu tuottamaan lisäarvoa Nesteelle ja parantamaan sen toimintaa. Sisäinen tarkastus on osa Nesteen ohjaus- ja hallintojärjestelmää, ja se tukee organisaatiota tuottamalla järjestelmällisesti arvioita yhtiön hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien tehokkuudesta ja suosituksia näiden prosessien parantamiseksi.

Sisäisen tarkastuksen toiminta koostuu riippumattomista sisäisistä tarkastuksista, joiden tarkoituksena on tuottaa Nesteen tarkastusvaliokunnalle ja johdolle arvioita Nesteen hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien riittävydestä ja tehokkuudesta. Sisäisissä tarkastuksissa mm. arvioidaan olemassa olevia riskienhallintakäytäntöjä, merkittävien riskien tunnistamista ja niiden hallinnan asianmukaisuutta, tärkeimpien politiikkojen ja ohjeiden olemassaoloa ja niiden dokumentoinnin ja toteutuksen tehokkuutta. Lisäksi arvioidaan, mahdollistavatko organisaatorakenteet ja hallintomallit tehokkaan päätöksenteon ja ohjausjärjestelmän, ovatko roolit ja vastuut selvät ja vastaavatko toiminnan ja ohjelmien tulokset määritellyjä tavoitteita.

Sisäinen tarkastustoiminta perustuu vuosittain laadittavaan tarkastussuunnitelmaan. Nesteen strategiset tavoitteet, tärkeimmät hankkeet ja tunnistetut riskit ovat keskeisiä tarkastussuunnitelman laadinnassa. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle tarkastussuunnitelmaan sisällytetyistä toimenpiteistä. Raportointi sisältää jatkuvaan kehitykseen ja riskien minimointiin tähtäävät suositukset sekä organisaatioiden laatimat toimintasuunnitelmat toimintojen kehittämiseksi ja riskien minimoimiseksi.

Sisäinen tarkastus toteuttaa myös erikseen johdon tai tarkastusvaliokunnan kanssa sovittavia erityistointimeksiantoja. Väärinkäytösten selvittämiseen perustetun ryhmän (Investigation Group) jäsenenä sisäisen tarkastuksen johtaja osallistuu väärinkäytösepäilyjen ja epäiltyjen Nesteen politiikkojen ja periaatteiden sekä lakien ja määräysten rikkomisten tutkintaan. Tehokkaan ja lisäarvoa tuottavan prosessin varmistamiseksi sisäinen tarkastus tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen muiden

varmennustoimintojen (riskienhallinta, sisäinen valvonta ja compliance) ja ylimmän johdon kanssa ja jakaa parhaita käytäntöjä prosessien ja hallinnon näkökulmasta.

Nesteen sisäinen tarkastus noudattaa IIA:n (Institute of Internal Auditors) sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. 28. lokakuuta 2024 asti sisäinen tarkastus raportoi suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti toimitusjohtajalle. Nesteen uuden johtoryhmän nimittämisen jälkeen, 28. lokakuuta 2024 eteenpäin, sisäinen tarkastus raportoi suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talousjohtajalle. Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen ja tarkastussuunnitelman. Sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa kuvataan sisäisen tarkastuksen asema, toimintamalli, prosessi ja raportointisuhteet. Sisäisellä tarkastuksella on vuosittain tarkastusvaliokunnan jäsenen ja puheenjohtajan kanssa ainakin yksi tapaaminen ilman johdon läsnäoloa. Nesteen sisäisen tarkastuksen johtaja on vastuussa sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa määritellyistä sisäisestä tarkastustoiminnasta.

## 2024

Sisäinen tarkastus suoritti vuoden 2024 sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelman mukaiset sisäiset tarkastukset ja raportoi havainnot johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen toiminto vahvisti yhteistyötään muiden Nesteen varmennustoimintojen, kuten vaatimustenmukaisuuden (compliance), riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan, kanssa tehostaakseen varmennustoimintojen toiminnan kattavuutta sekä raportointia johdolle.

Vuonna 2024 tarkastuksen painopistealueita olivat Nesteen strategiset investoinnit, tärkeimmät riskit ja keskeiset liiketoimintaprosessit, mukaan lukien esimerkiksi kyberturvallisuus, EU:n kestävyysraportointidirektiivin mukainen raportointi, Rotterdamin laajennusprojekti ja Nesteen ulkomaisten tytäryhtiöiden toiminta Yhdysvalloissa, Intiassa ja Brasiliassa.

## Compliance-toiminto

Neste on sitoutunut korkeisiin eettisiin standardeihin ja harjoittaa liiketoimintaansa lakien, määräysten ja yleisesti hyväksytyyn hallintotavan mukaisesti. Nesteen eettiset säännöt muodostavat kehyksen Nesteen maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle ja vahvistavat eettisiä käytäntöjä, jotka ohjaavat Nesteen työntekijöitä heidän päivittäisissä liiketoimissaan ja päätöksenteossaan. Neste edellyttää myös toimittajensa ja muiden liikekumppaneidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritelty eettisissä säännöissä. Nämä on tarkemmin kuvattu Nesteen eettisissä säännöissä toimittajille. Lisätietoja Nesteen eettisistä säännöistä on englanniksi julkaistussa [vuosikatsauksessa](#) ja [Nesteen verkkosivuilla](#).

Nesteen Compliance-toiminnon tavoitteena on kehittää, määritellä, fasilitoida ja valvoa vaatimustenmukaisuuskäytäntöjä ja -ohjelmia. Niiden tarkoituksena on varmistaa, että Nesteen organisaatioilla on maailmanlaajuisesti käytössään tehokkaat järjestelmät ja prosessit, joilla tunnistetaan, ehkäistään, havaitaan sekä korjataan rikkomuksia soveltuviin lakien, määräysten ja Nesteen sisäisten sääntöjen mukaisesti. Toiminto tukee Nesteen johtoa yhtiön vaatimustenmukaisuusriskien hallinnassa sekä Nesteen toimintojen johtoa niiden vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvien riskien tunnistamisessa ja hallinnassa. Compliance-toiminto tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen liiketoiminta-alueiden, konsernitoimintojen ja muiden sisäisten varmennustoimintojen, erityisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen kanssa. Compliance-toiminnon johtaja on Chief Compliance Officer (CCO), joka raportoi Nesteen lakiasiaintoimintajohtajalle. CCO raportoi vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvistä toimista säännöllisesti Nesteen johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics and Compliance -toimikunta, joka valvoo ja ohjaa etiikan ja vaatimustenmukaisuusohjelman johtamista Nesteellä.

Ulkoisesti hallinnoitua väärinkäytösten raportointikanavaa sekä muita kanavia pitkin vastaanotetut raportit väärinkäytösepäilyistä tutkitaan soveltuviin lakien ja Nesteen sisäisen väärinkäytösten selvittämistä koskevan standardin (Misconduct Investigation Standard) mukaisesti. Lisätietoja väärinkäytösten selvittämistä koskevasta standardista ja raportoiduista väärinkäytösepäilyistä löytyy [kestävyysraportista](#) hallituksen toimintakertomuksessa ja englanniksi julkaistusta [vuosikatsauksesta](#).

Muiden raportointikanavien lisäksi Nesteellä on ulkoisesti hallinnoitu väärinkäytösten raportointijärjestelmä, Ethics Online, jota voivat käyttää kaikki Nesteen sisäiset ja ulkoiset sidosryhmät, myös sen toimitusketjuissa mukana olevat toimijat. Ethics Online on raportointikanava, jonka kautta Nesteen sidosryhmät voivat tuoda esiin havaintonsa tai epäilyksensä mahdollisista väärinkäytöksistä Nesteen toiminnoissa. Tapausten arvioinnista ja tutkinnasta vastaa Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä (Investigation Group). Neste ei kohdista negatiivisia seuraamuksia vilpittömässä mielessä raportoiduille tapauksille, kostotoimet ovat ehdottoman kiellettyjä. Nesteen pääperiaatteet ja prosessi koskien sisäisiä väärinkäytösselvityksiä on kuvattu yhtiön sisäisessä väärinkäytösten selvittämistä koskevassa standardissa (Misconduct Investigation Standard). Mahdollisista poikkeamista tai väärinkäytöksistä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

## Sisäpiirihallinto

Neste noudattaa EU-asetusta markkinoiden väärinkäytöstä (596/2014), sitä täydentävää sääntelyä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta vähimmäissäännöstenä sisäpiiriasioissa. Tämän lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt.

Yhtiön sisäpiirivastaava on yhtiön lakiasiaintoimintajohtaja, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä yhdessä sisäpiiriluetteloiden hoitajan, sisäpiiriviestintävastaavan ja hankekohtaisista sisäpiirirekistereistä vastuullisten

henkilöiden kanssa. Kaikilla edellä mainituilla henkilöillä on omat varahenkilönsä. Lisäksi kunkin toiminnon johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonnasta. Yhtiö järjestää sisäpiiriohjeisiin liittyvää koulutusta.

Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien laatisemista ja ylläpitämisestä vastaa asianomaisen sisäpiirihankkeen johtaja, joka on nimetty ao. hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Yhtiö on määritellyt johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen jäsenet ja sihteerin, toimitusjohtajan sekä johtoryhmän jäsenet ja sihteerin. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa yhtiön rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Ilmoitukset yhtiölle ja Finanssivalvonnalle voidaan tehdä osoitteessa [neste.fi/kaupat](#) siellä annettujen ohjeiden mukaisesti.

Yhtiö on lisäksi nimennyt tietyt muut henkilöt yhtiön tiedollisessa ytimessä toimiviksi henkilöiksi, joilla on suorittamiensa tehtävien perusteella parempi tietämys yhtiöstä kuin markkinoilla yleisesti. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuosikatsausta tai vuositilinpäätöstä valmistelevat, yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai henkilöt, joilla on pääsy tällaisiin tietoihin, samoin kuin eräät muut yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

Johtohenkilöt ja tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti yhtiön vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuosikatsauksen tai vuositilinpäätöksen julkistamisen välisenä ajanjaksona. Kaupankäynti on kuitenkin aina kiellettyä vähintään 30 vuorokauden ajan ennen osavuosikatsauksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista sekä vielä ko. julkistamispäivänä (ns. suljettu ikkuna).

Yhtiö pitää lisäksi hanke- tai tapahtumakohtaista sisäpiiriluetteloa kaikista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon ja jotka työskentelevät yhtiölle työsopimuksen perusteella tai muutoin suorittavat tehtäviä, joiden kautta heillä on pääsy sisäpiiritietoon. Hanke- tai tapahtumakohtaiseksi sisäpiiriläiseksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden tai tapahtumien kuten esimerkiksi yritysjärjestelyjen suunnitteluun ja valmisteluun. Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen aikana.

## Lähipiiriliiketoimet

Neste on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja tekee joidenkin näiden tahojen kanssa säännöllisesti liiketoimia. Nämä liiketoimet liittyvät yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan ja ovat yhtiön toiminnan tarkoituksen mukaisia ja toteutetaan tavanomaisin tai kyseisellä toimialalla yleisesti noudatettavien ja hyväksytyjen markkinaehtojen tai -käytäntöjen mukaisesti.

Yhtiön talous- ja lakitoiminnot seuraavat lähipiiritoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Hallitus on vastuussa lähipiiriliiketoimien valvontaprosesseista. Yhtiön ja sen lähipiirin välisistä olennaisista liiketoimista raportoidaan vuosittain yhtiön konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Sovellettavien lakien ja sääntöjen niin vaatiessa olennaiset lähipiiritoimet julkaistaan myös pörssitiedotteena.



## Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin luotettavuus riittävällä tavalla.

Lisäksi sisäinen valvonta tukee liiketoimintaa toiminnallisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamisessa osallistumalla liiketoimintaprosessien kehitystyöhön.

Nesteen sisäisen valvonnan järjestelmä pohjautuu The Committee of Sponsoring Organizations (”COSO”, 2013) viitekehykseen.

Nesteen sisäisen valvonnan vaatimukset on määritelty sisäisen valvonnan periaatteet konserniohjeessa (Internal Control Principle), tietojärjestelmien käyttöoikeuksia koskevassa konserniohjeessa (Access Risk Management Principle) ja niihin liittyvissä standardeissa.

Nesteen sisäisen valvonnan toiminto johtaa konserninlaajuista valvonnan kehittämistä ja monitoroi sisäisiä kontrolloja koko yhtiössä. Sisäisen valvonnan toiminto antaa tarvittavat ohjeet tehokkaiden kontrollien määrittämiseksi ja suorittamiseksi.

## Valvontaympäristö

Hallitus vastaa siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen sisäisen valvonnan perustana on konsernirakenne, jossa liiketoiminta on jaettu organisaatioyksiköihin. Nesteen liiketoiminta-alueet ja taloushallinto ovat vastuussa siitä, että taloudelliseen raportointiin ja kestävyysraportointiin liittyvät kontrollit on määritelty ja ne ovat asianmukaiset, ajantasaiset, tehokkaat ja riittävät. Operatiivinen johto omistaa riskit ja kontrollit ja on vastuussa kontrolloista ja havaittujen puutteiden korjaamisesta.

Sisäisen valvonnan konserniohje korostaa sisäisten kontrollien tärkeyttä ja selkeyttä kolmen linjan vastuita tehokkaiden kontrollien toteutuksessa liiketoimintaprosesseissa. Nesteen arvot ja johtamisjärjestelmä, mukaan lukien eettiset toimintaperiaatteet, ovat perustana valvontaympäristölle. Toimitusjohtaja ja yhtiön johto vastaavat eettisten toimintaperiaatteiden sekä taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin oikeellisuuden merkityksen korostamisesta.

## Riskien arviointi

Riskien arvioinnin edellytyksenä on, että organisaation tavoitteet on määritelty.

Taloudellisessa raportoinnissa yleisenä tavoitteena on raportoinnin luotettavuus. Tämä tarkoittaa sitä, että liiketapahtumat kirjataan ja raportoidaan täydellisesti ja oikein. Riskien arviointi sisältää väärinkäytöksiin liittyvien riskien arvioinnin.

Lakisääteisen kestävyysraportoinnin sisältyessä vuoden 2024 raportointiin, kaksoisolennaisuusanalyyseissa on tunnistettu uusia riskejä ja -kontrolleja.

Riskienhallinnan periaatteista on lisätietoa vuosikertomuksen [Riskienhallinta](#) -osiossa.

## Valvontatoimenpiteet

Nesteen valvontatoimenpiteet ovat toimintaohjeita ja menettelytapoja, joita noudattamalla pyritään varmistamaan, että johdon määrittelemät, riskienhallinnan kannalta tärkeät toimenpiteet toteutetaan tehokkaasti. Taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin kannalta tärkeimmät ohjeet on kuvattu Nesteen hallinnointia ja ohjausjärjestelmää koskevassa politiikassa (Neste Corporate Governance Policy), sisäisen valvonnan periaatteet -konserniohjeessa (Internal Control Principle), tietojärjestelmien käyttöoikeuksia koskevassa konserniohjeessa (Access Risk Management Principle), taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin valvontastandardissa (Controls over Financial and Sustainability Reporting Standard, COFR), sisäisen valvonnan prosessistandardissa (Internal Control Process Standard), prosessikuvauksissa, kuukausittaisen raportointiprosessin kuvauksissa sekä taloushallinnon ammattilaisille suunnatussa ohjeistossa (Finance Instructions).

Tärkeimmät kontrollit liiketoiminnan ja taloushallinnon prosesseille on dokumentoitu globaaliin kontrollirekisteriin. Konsernitason politiikat ja ohjeet ovat Nesteen johtamisjärjestelmässä (NMS). Kontrollirekisteriä ylläpidetään SAP GRC -alustalla, jota käytetään sisäisen valvonnan hallintaan.

## Tiedottaminen ja viestintä

Yhtiön viestintä tukee taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin oikeellisuuden ja täydellisuuden varmistamista. Nesteen henkilökunnalla on pääsy taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimpiin toimintaperiaatteisiin sekä kontrolliohjeisiin sisältäen kontrollien suoritus- ja valvontavastuut. Kestävyysraportointivaatimukset ja -prosessit kommunikoidaan henkilöstölle korostaen tietojen oikeellisuutta. Tärkeimmät keinot viestiä taloudelliseen raportointiin ja kestävyysraportointiin liittyvistä asioista koostuvat sisäisen valvonnan koulutuksista, taloudellisen raportoinnin ohjeistosta sisältäen konsernin laskentaperiaatteet, kestävyysohjeiston, ennusteen laatimisen ja raportoinnin, tiedotustilaisuuksista, työssäoppimisesta, prosessien läpikäynteistä sekä julkaisuista sisäisillä kanavilla ja sivustoilla.

Nesteen liiketoiminta-alueet laativat johdolle säännöllisesti raportit toiminnan tuloksesta sisältäen analyyskejä ja kommentteja suorituksen tasosta. Konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle toimitetaan taloudelliset raportit kuukausittain. Osavuosikatsaukset, tilinpäätökset ja kestävyysraportit käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa ja tämän jälkeen hallituksessa.

## Seuranta

Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, lakisääteistä kestävyysraportointia, riskienhallintaa sekä sisäistä valvontaa ja tarkastusta osana yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää. Sisäisen valvonnan puutteet kommunikoidaan ajoissa korjaavista toimenpiteistä vastuussa oleville tahoille sekä tarvittaessa johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäisen valvonnan toiminto suorittaa sisäisen valvonnan arviointeja kontrollitoimenpiteiden riittävyydestä liiketoimintaprosesseissa. Tulokset raportoidaan säännöllisesti johtoryhmälle.

Sisäinen tarkastus arvioi taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin sisäistä valvontaa sekä niihin liittyviä prosesseja ja menettelyitä osana liiketoimintaprosessien tarkastuksia.

## 2024

Vuonna 2024 sisäisen valvonnan toiminto täydensi sisäisen valvonnan järjestelmää kehittämällä kontroleja käynnissä oleville keskeisille ERP-hankkeille Marketing & Services -liiketoiminnon ja Uusiutuviin tuotteiden liiketoimintoon liittyvien investointien osalta. Sisäinen valvonta määrittä myös uusia ESG-kontroleja ja päivitti politiikkoja, kuten taloudellisen ja kestävyysraportoinnin valvontastandardia (Controls over Financial and Sustainability Reporting Standard, COFR), vastauksena EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) asettamiin kestävyysraportointivaatimuksiin. Tiedonhallintaan liittyviä politiikkoja, prosesseja ja valvontakäytänteitä on kehitetty tukemaan kestävyysraportointidirektiivin mukaista raportointia.

Vuonna 2025 sisäisen valvonnan suunnitelmat keskittyvät kontrollien tehokkuuden testaamiseen ja valvontakulttuurin vahvistamiseen. Vuosina 2019–2024 toteutetun kehitysohjelman jälkeen sisäisen valvonnan etenemissuunnitelma keskittyy kontrollien laadun ylläpitämiseen ja vakaan valvontaympäristön varmistamiseen. Keskeisiä kehitysalueita ovat tuotantomateriaalit ja varastot, tarkoituksenmukaiset tytäryhtiöiden kontrollit sekä kestävyysraportointidirektiivin lisävaatimusten täyttäminen.

## Tehokkaan sisäisen valvonnan kehittäminen on jatkuva prosessi, jota ohjaavat yhtiön strategia ja valvonnan tavoitteet

### Korjaavat toimenpiteet

Johdon toimenpiteiden toteuttaminen valvontaympäristön vahvistamiseksi.

### Laajuus

Perustuu strategiaan, sääntely-ympäristöön ja riskien arviointiin

### Seuranta, testaus ja raportointi

Johto hyödyntää erilaisia menetelmiä mm. jatkuvaa valvontatoimenpiteiden seuranta, suorittaen erillisarviointeja, testaten kontrollien tehokkuutta jne. Havainnot raportoidaan asianomaisille sidosryhmille.

## Valvontatoimenpiteet

Keskittyvät taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin oikeellisuuden varmistamiseen sekä väärinkäytösten ehkäisyyn.

### Valvonnan kehittäminen

Määritetään ja kehitetään sisäistä valvontaa. Lisätään automaattista valvontaa ja jatkuvaa seuranta.

### Koulutus ja viestintä

Nesteen henkilökunnalla on pääsy taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimpiin toimintaperiaatteisiin sekä kontrolliohjeisiin.

## Suoritusjohtamisprosessi



### Suorituksen johtaminen

Suorituksen johtamisella on tärkeä tehtävä konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa ja suorituskulttuurin vahvistamisessa. Neste on siirtynyt kohti ketterämpää suorituksen johtamisen mallia, joka tukee päivittäistä toimintaa.

Suoritusjohtaminen on päivittäisjohtamista, jonka avulla yksilöt, tiimit, yksiköt ja yhtiö voivat saavuttaa valitut strategiset tavoitteensa ja kehittää organisaation kyvykkyyttä. Sen avulla varmistetaan, että kaikki tietävät yhtiön arvot ja tavoitteet, omat lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteensa sekä sen, mitä osaamista tarvitaan ja kehitetään tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yksilön ja tiimien tavoitteet perustuvat Nesteen strategiaan ja toimintatapaan. Työhyvinvoinnin ja hyvän päivittäisjohtamisen välillä on selvä yhteys.

Nesteen päivittäisen suoritusjohtamisen keskeisenä lähtökohtana on:

- asettaa haastavia tavoitteita ja seurata niiden toteutumista,
- tukea tavoitteiden saavuttamisessa säännöllisen palautteen avulla,
- arvioida omaa toimintaa ja saavutettuja tuloksia,
- kehittää toimintatapoja ja ottaa vastuuta oman osaamisen kehittämistä ja
- käydä säännöllisesti henkilökohtaiset kehityskeskustelut ja päivittäistä työtä tukevia keskusteluita.

Taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin näkökulmasta Nesteen suoritusjohtamisen prosessi perustuu strategian mukaisiin pitkän aikavälin taloudellisiin ennusteisiin sekä keskipitkän aikavälin suunnitteluun ja ennustamiseen. Vuoden aikana suoritusta arvioidaan viikoittaisessa ja kuukausittaisessa johdon raportoinnissa sekä kuukausittaisissa ja neljännesvuosittaisissa suoritusarvioinneissa.

Taloudellisia ja keskeisiin suorituskykykymittareihin liittyviä tietoja verrataan sekä strategiaan tavoitteisiin että liiketoimintasuunnitelmiin ja tarvittavia toimenpiteitä ohjataan ja seurataan ympäri vuoden.



# Riskienhallinta

## Riskienhallinnan tavoitteet ja laajuus

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Liiketoimintaan liittyy epävarmuustekijöitä eli riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti yhtiön toimintaan. Järjestelmälliset käytännöt riskien hallitsemiseksi ovat Nesteen tapa varmistaa, että se onnistuu saavuttamaan asettamansa strategiset tavoitteet ja liiketoiminnalliset päämäärät samalla, kun se pysyy jatkamaan toimintojaan keskeytyksettä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Nesteen riskienhallintakäytännöille ominaisina voidaan pitää seuraavia periaatteita:

- Yhtiö korostaa riskitietoista kulttuuria ja riskien aktiivista hallintaa.
- Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota kehitetään järjestelmällisesti vastaamaan muuttuvaa sisäistä ja ulkoista toimintaympäristöä.
- Riskienhallinnan tarkoituksena on analysoida ja hallita liiketoimintaan liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Nesteen kilpailuedun lähtökohtana on liiketoiminnallisten mahdollisuuksien hyödyntäminen ja uhkien rajoittaminen.
- Riskienhallinta on olennainen osa toiminnan suunnittelua, päätöksentekoa ja operatiivisia prosesseja, ja riskienhallinnan roolit ja vastuut on määritelty selkeästi.
- Riskienhallinnallisten toimenpiteiden ja kontrollien asianmukaisuutta seurataan järjestelmällisesti

## Riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet

Riskienhallinnan puitteet ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate Risk Management Policy). Poliittikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet. Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit huomioivat kansainvälisesti tunnetut riskienhallinnan parhaat käytännöt (COSO ERM -viitekehys ja riskienhallintastandardi ISO 31000).

Nesteen riskimallissa riskit luokitellaan ulkoisiin, strategiaan ja luonteeltaan operatiivisempiin riskeihin, jotka ovat useimmissa tapauksissa ehkäistävissä.

- Ulkoisten riskien luonteeseen kuuluu, että Neste ei voi täysin vaikuttaa niihin tai ohjalla niitä. Tärkeimpiä riskiluokkia ovat ulkoisen toimintaympäristön muutokset sekä kumppanuusverkostoon liittyvät riskit.
- Strategiset riskit liittyvät strategiaan valintoihin, strategian täytäntöönpanoon ja liiketoiminnan kannalta merkittävien projektien (esim. jalostamojen suurseisokit) suunnitteluun ja toteuttamiseen. Strategiseen epävarmuuteen liittyy tyypillisesti sekä hyödyn että negatiivisen toteuman mahdollisuus.
- Kolmas riskiluokka koostuu useista erityyppisistä riskeistä, jotka ovat useimmiten hallittavissa. Yleisesti ottaen Neste ei saa näiden riskien ottamisesta kilpailuetua.



## Riskienhallinnan ohjausmalli

Vastuu riskienhallinnan valvonnasta on viime kädessä Nesteen hallituksella. Tässä roolissa hallituksen tehtäviin kuuluu esimerkiksi konsernin riskinottoason vahvistaminen ja riskienhallintapolitiikan hyväksyminen. Riskienhallintaprosessin käytännön toteutus, kehittäminen ja seuranta perustuvat kolmen puolustuslinjan malliin. Roolit ja vastuut jakautuvat puolustuslinjoittain seuraavasti:

### 1. Puolustuslinja

Ensimmäinen puolustuslinja vastaa tavoitteiden määrittämisestä, päivittäisen suorituksen johtamisesta ja tehokaiden riskienhallinnan toimenpiteiden jalkauttamisesta tavoitteiden saavuttamiseksi. Nesteellä ensimmäiseen puolustuslinjaan kuuluvat liiketoimintayksiköt sekä toiminnot silloin, kun ne toteuttavat tähän puolustuslinjaan kuuluvia tehtäviä. Osana ensimmäistä puolustuslinjaa Nesteen toimitusjohtajalla ja Nesteen johtoryhmällä on kokonaisvastuu asianmukaisen riskienhallinnan järjestämisestä.

Käytännössä liiketoimintayksiköiden ja toimintojen riskien valvonta ja riskiraportointi tapahtuvat nimettyjen riskiasiantuntijoiden verkoston avulla. Riskiasiantuntijoiden roolina on varmistaa eri riskilajeja koskeva asiantuntemus ja huolehtia siitä, että keskustelu riskeistä on osa päivittäistä johtamista.

### 2. Puolustuslinja

Toisen puolustuslinjan toimijoiden roolina on riskienhallinnan toteutuksen tukeminen sekä riskienhallinnan prosessien ja työvälineiden kehittäminen. Toisen puolustuslinjan tulee olla riittävässä määrin riippumaton ensimmäisestä puolustuslinjasta, jotta se pystyy haastamaan ensimmäisen puolustuslinjan toimijoita suorituksen johtamisessa ja päätöksenteon riskitietoisuuden lisäämisessä. Nesteellä toiseen puolustuslinjaan kuuluvat toisen puolustuslinjan roolia toteuttavat toiminnot ja riskienhallintaan keskittyvät asiantuntijatiimit (yhtiön riskienhallinta, compliance ja kontrollien kehitys).

Riskienhallintajohtaja yhtiön riskienhallintatiimin avustamana vastaa kokonaisuutena riskienhallinnan viitekehityksen ylläpidosta ja siitä, että Nesteen riskienhallinnan toimintatavat ovat johdonmukaisia läpi organisaation ja kaikissa riskiluokissa. Yhtiön riskienhallinta myös kehittää jatkuvasti riskienhallinnan käytäntöjä ja työkaluja. Yhtiön riskienhallintatiimin tukena toimii riskiasiantuntijoista koostuva verkosto. Lisäksi Nesteellä on erillinen Ethics and Compliance -toimikunta, joka pyrkii varmistamaan asianmukaisen valvonnan ja edistämään prosessien tehokkuutta ulkoiseen ja sisäiseen vaatimustenmukaisuuteen sekä eettisiin toimintatapoihin liittyvissä kysymyksissä. Toimikunta myös varmentaa riskienhallinnan toimenpiteiden riittävyyttä korkean riskin alueilla.

### 3. Puolustuslinja

Sisäinen tarkastus arvioi yhtiön riskienhallinnan viitekehityksen, roolien ja käytäntöjen toimivuutta ja tehokkuutta kokonaisuutena. Lisäksi sisäinen tarkastus arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuutta yksityiskohtaisemmin kunkin tarkastuksen kohteena olevilla alueilla. Sisäinen tarkastus myös antaa suosituksia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi.

## Riskien raportointi

Riskiraportoinnin yleisenä tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävyydestä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa yhtiön riskiprofiilin ja riskinottohalukkuuden vertailun ja päätöksenteon mahdollisista toimenpiteistä riskien tason muuttamiseksi.

Riskeihin liittyvä viestintä on kiinteä osa strategista suunnittelua ja suorituksen johtamista. Muodollinen riskiraportointi suunnataan liiketoiminta-alueiden ja toimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Konsernin riskienhallintatiimi vastaa riskitiedon kokoamisesta ja raportoinnista kunkin sisäisen ja ulkoisen sidosryhmän tarpeiden mukaisesti.

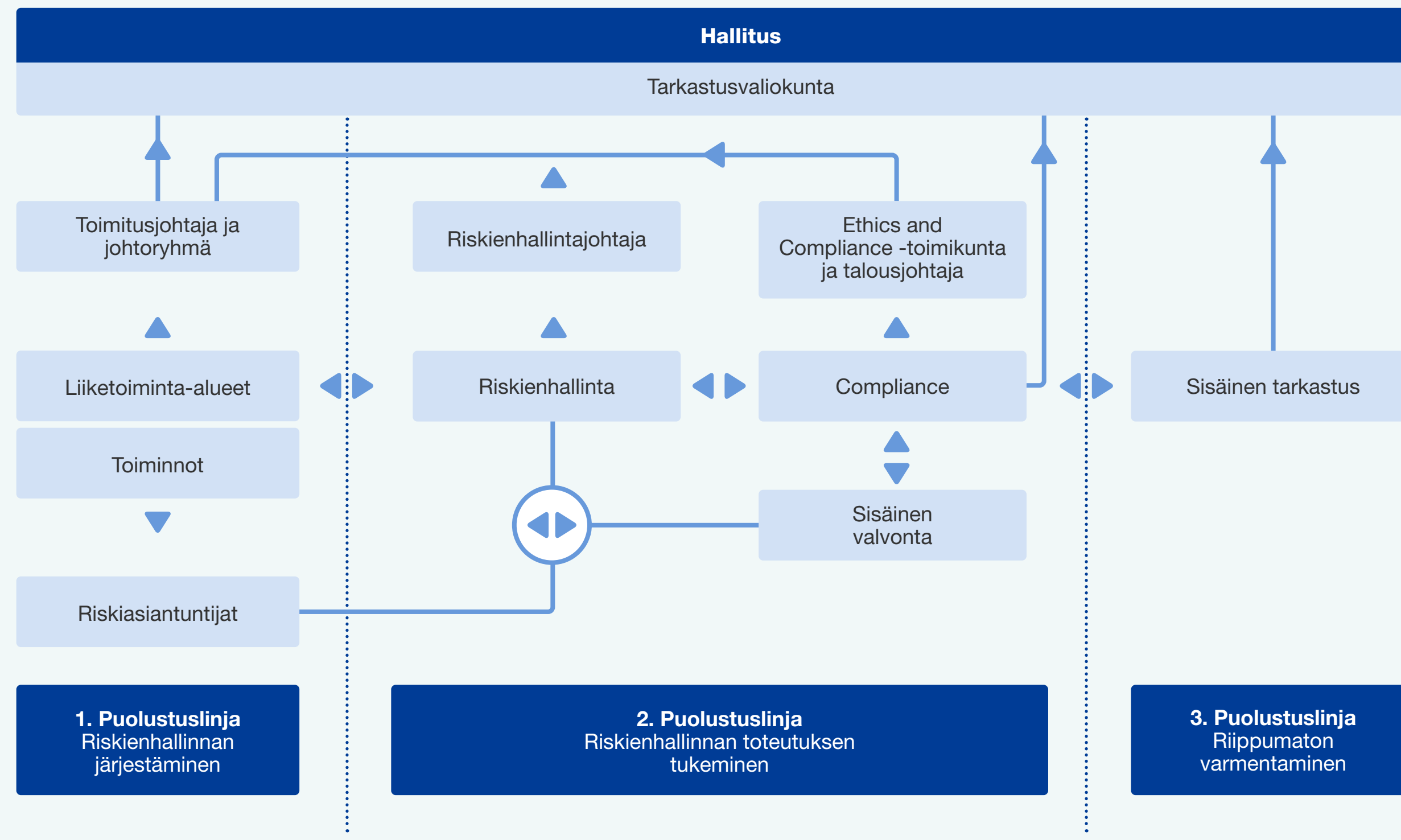
## Riskienhallinnan painopisteet vuonna 2024

Vuonna 2024 erityiset riskienhallintatoimenpiteet keskittyivät strategiaan ja ulkoisiin riskeihin sekä markkinaympäristön mahdollisten muutostekijöiden mallintamiseen eri skenaarioissa. Lisäksi liiketoiminnan jatkuvuudenhallinta pysyi riskienhallinnan keskeisenä alueena. Riskienhallinta oli myös tärkeässä roolissa EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) riskienhallintavaatimusten täytäntöönpanossa sekä kyberriskienhallinnan käytäntöjen parantamisessa.


## Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen liiketoiminta altistaa yhtiön erilaisille riskitekijöille, jotka liittyvät ulkoiseen toimintaympäristöön, sisäiseen päätöksentekoon ja toimintaprosesseihin sekä käytössä oleviin järjestelmiin. Nesteen merkittävimmät riskitekijät liittyvät jäljempänä mainittuihin alueisiin. Mikä tahansa riskeistä voi joko yksinään tai yhdessä muiden kanssa heikentää merkittävästi Nesteen liiketoiminnan edellytyksiä, taloudellista asemaa, toiminnan tuloksellisuutta ja tulevaisuudennäkymiä.

## Riskienhallinta











## Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

	Riskityyppi	Riskitaso
 <p><b>Ulkoiset riskit</b></p>	<b>Talouskehitys</b> Makrotalousnäkömien (ml. kuluttajahintainflaatio) asteittaisesta parantumisesta huolimatta Nesteen avainmarkkinoiden taloudellinen tilanne ei ole vielä täysin palautunut, ja kasvunäkymät pysyvät matalina. Jatkuvaisuontoinen hidastuva talouskasvu voi vaikuttaa epäsuorasti Nesteen tuotteiden kysyntään. Taloudellisen epävarmuuden vuoksi energiamarkkinoilla on jo nähty tilapäisiä vetäytymisiä ilmastotavoitteista. Makrotaloudellinen epävarmuus on myös hidastanut Nesteen ratkaisujen kysyntää tukevien ilmastopoliitikkojen toimeenpanoa.	●
	<b>Geopoliittiset riskit</b> Öljy- ja kaasumarkkinat ovat pysyneet epävakaina pääasiassa geopoliittisista syistä. Geopoliittiset jännitteet, kuten Ukrainassa jatkuva sota, Lähi-idän konfliktit ja muut kasvavat sotilaalliset tai kansainvälisen kaupan jännitteet, voivat vaikuttaa haitallisesti maailmantalouteen ja -kauppaan. Mahdollisesti lisääntyvät tai laajemmat kauppapakotteet voivat merkittävästi haitata Nesteen kykyä hankkia raaka-aineita, toimittaa tuotteita ja saattaa investointiprojekteja valmiiksi. Esimerkiksi Yhdysvaltojen ja Kiinan väliset kaupankäyntiin liittyvät jännitteet voivat lisätä vaihtelua uusiutuvien raaka-aineiden ja öljytuotteiden hinnoissa.	●
	<b>Ilmastomuutos</b> Nesteen strategisena tavoitteena on toimia suunnannäyttäjänä uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin. Lisääntyvä paine ilmastomuutosta hidastavien toimenpiteiden toteutukseen ja kasvihuonepäästöjen vähentämiseen on siksi ensisijaisesti positiivinen tekijä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Poliittinen ja yhteiskunnallinen fokus hiilen käytön vähentämisessä ja energiasektorin hiilijalanjäljen pienentämisessä aiheuttaa kuitenkin myös riskejä. Ilmastomuutoksen epäsuorat taloudelliset ja poliittiset vaikutukset saattavat lisätä liiketoimintaympäristön yleistä epävarmuutta ja vaikuttaa sitä kautta negatiivisesti Nesteen liiketoimintaan. Monien maiden hallitukset ovat joutuneet tarkastelemaan vihreän siirtymän kustannuksia ja rahoitusta, mikä on johtanut Nesteen tuotteiden kysyntää tukevien ilmastotavoitteiden väliaikaiseen alentamiseen ja niiden toimeenpanon siirtämiseen myöhemmäksi. Lisäksi päästökauppaan liittyvät muutokset tai vastaavat hankkeet EU:n, Yhdysvaltojen tai yksittäisen jäsenvaltion tasolla saattavat vaikuttaa merkittäväällä tavalla Nesteen liiketoimintaan.	●
	<b>Lait ja sääntely</b> Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuuksia että uhkia. Pääsääntöisesti Nesteen liiketoimintayksiköt hyötyvät biopolttoaineita ja uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehityksestä (esimerkiksi biomassaosuutta koskevat velvoitteet). Lainsäädännölliset muutokset, erityisesti Euroopan unionin ja Yhdysvaltojen alueella, voivat myös luoda epävarmuutta vaikuttamalla uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvuun sekä vaihtoehtoisten raaka-aineiden hyödyntämiseen. Uusiutuvien tuotteiden osalta merkittäviä epävarmuustekijöitä ovat jäte- ja tähdeperäisten raaka-aineiden hyväksyttävyyttä ja käyttöä koskevan sääntelyn sirpaleisuus sekä paikallista tuotantoa mahdollisesti tukevat kannustimet, kuten esimerkiksi Clean Fuel Production Credit Yhdysvalloissa.	●


● Matala-kohtalainen riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Tehokkaat riskienhallintatoimet käytössä.


● Kohtalainen riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Rajalliset mahdollisuudet pienentää riskiä, riskienhallinnan painopistealue.







● Merkittävä riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Rajalliset mahdollisuudet pienentää riskiä, riskienhallinnan painopistealue.

	Riskityyppi		Riskitaso
 <p><b>Strategiset riskit</b></p>	<b>Teknologia</b>	Nesteen kilpailuasema valituilla tärkeimmillä markkinoilla on hyvä. Nesteen kehittämä NEXBTL-tuotantoteknologia on kaupallisesti käyttöönotettu teknologia laadukkaan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuottamiseksi uusiutuviin raaka-aineista. Tämän kilpailuaseman säilyminen ei ole kuitenkaan varmaa, kun markkinoille tulee uusia toimijoita, asiakkaiden vaatimukset ja tarpeet muuttuvat tai kun nykyiset kilpailijat kehittävät omia teknologioitaan. Nestemäisille polttoaineille kehitettävien vaihtoehtoisten raaka-aineiden ja tuotantoteknologioiden lisäksi myös moottoritekniikan tai vaihtoehtoisten käyttövoimien kehitys voi olla odotettua nopeampaa. Vaihtoehtoisten teknologioiden kehittyminen tai kilpailevia teknologioita ja tuotteita suosiva sääntely voi heikentää NEXBTL-tuotantoteknologian kilpailukykyä sekä Nesteen tuotteiden kysyntää ja hintatasoa.	
	<b>Kilpailu</b>	Uusiutuvien tuotteiden globaalisti kasvava jalostuskapasiteetti ja yhteisprosessointikapasiteetti ovat merkittävä riski Nesteen toiminnalle, jos kapasiteetti kasvaa kysyntää nopeammin. Johtajuusaseman ylläpito edellyttää jatkuvaa kehittymistä, kykyä kyseenalaistaa olemassa olevia liiketoimintamalleja ja vahvaa panostusta tutkimustyöhön, kuten uusien tuotantoteknologioiden ja raaka-ainealustojen kehitykseen. Nesteen kyky hankkia kilpailukykyisellä hinnalla vastuullisia raaka-aineita tuotantotavoitteiden tarpeisiin on tärkeää strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Mikäli kilpailijoiden kasvanut tuotantokapasiteetti johtaa kysynnän ylittävään uusiutuvien tuotteiden tarjontaan tai Nesteen tuotteiden kilpailukykyyn heikentymiseen, Nesteen uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaali voi heikentyä.	
	<b>Projektiriskit</b>	Onnistuneella projektityöllä on keskeinen rooli Nesteen strategian jalkautuksessa, operatiivisessa kehityksessä ja prosessien digitalisoinnissa. Mahdolliset viivästymiset kasvuprojekteissa tai uusien tuotantolaitosten ylösajossa ovat riski Nesteelle. Merkittävät viiveet projektien suunnittelussa tai toteutuksessa voivat heikentää toimintojen tehokkuutta tai vaikeuttaa kilpailuaseman ylläpitoa.	
	<b>Osaamisen johtaminen</b>	Vahvat ohjaus- ja hallintojärjestelmät sekä Nesteen ylimmän johdon, henkilöstön ja kumppaneiden jatkuvat panostukset ovat olennaisen tärkeitä yhtiön menestymiselle. Osaajista käytävä ankara kilpailu aiheuttaa riskin, että Neste ei ehkä onnistu palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan erittäin ammattitaitoisia henkilöstöä, joka on tarpeen strategian toteuttamista ja tulevaisuuden menestyksellistä toimintaa varten.	
 <p><b>Operatiiviset riskit</b></p>	<b>Liiketoiminnan jatkuvuus</b>	Liiketoiminnan jatkuvuuden tärkeys on korostunut muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Neste on jatkanut liiketoiminnan jatkuvuudenhallinnan toteutusta strategisella ja operatiivisella tasolla. Yhtiötasolla myös skenaariotyöllä on ollut tärkeä rooli esimerkiksi erilaisiin markkinaympäristön muutoksiin ja ilmastonmuutokseen varautumisessa. Operatiivisella tasolla Nesteen liiketoiminnan suorituskyky on hyvin riippuvainen jalostustoiminnan jatkuvasta luotettavuudesta Suomessa (Porvoo), Singaporessa ja Alankomaissa (Rotterdam). Suunniteltujen seisokkien lisäksi esimerkiksi katkot käyttöhyödykkeiden tai kriittisten laitteiden käytettävyydessä voivat aiheuttaa odottamattomia tuotannon häiriöitä, jotka vaikuttavat Nesteen kykyyn vastata asiakaskysyntään. Samoin häiriöt toimitusketjussa tai keskeytykset kuljetuksissa ovat riski Nesteelle. Esimerkiksi Nesteen vuokraamat tai omistamat alukset ovat alttiina riskeille, kuten havereille, ympäristökatastrofeille sekä lastin ja omaisuuden vaurioitumisille tai menetyksille. Tällaiset tapahtumat voivat johtua monista tekijöistä, kuten epäsuotuisista sääolosuhteista tai laitevioista. Nesteellä on vakuutukset omaisuusvahinkojen, liiketoiminnan keskeytymisen ja havereiden aiheuttamien taloudellisten menetysten varalta. Vakuutukset eivät kuitenkaan kata kaikkia mahdollisia tappioita, ja siksi toiminnalliset katastrofit tai tahallinen sabotaasi voivat aiheuttaa Nesteelle huomattavaa vahinkoa.	
	<b>Laatu</b>	Nesteen tuotteiden ja palveluiden täytyy myös jatkuvasti vastata asiakkaiden vaatimuksia muun muassa tuotteiden laadun ja vastuullisuuden osalta. Asiakkaiden kehittyvät vaatimukset yhdessä entistä monimuotoisempien hankinta- ja logistiikkaverkostojen ja tuotantomenetelmien kanssa lisäävät toiminnan laaturiskejä, joiden hallitseminen on kriittistä Nesteen maineen kannalta. Riskin hallitsemiseksi Neste on ottanut käyttöön systemaattiset laadunhallinnan menettelyt sekä omien toimintojen että kumppaneiden prosessien osalta.	

 Matala-kohtalainen riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Tehokkaat riskienhallintatoimet käytössä.

 Kohtalainen riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Rajalliset mahdollisuudet pienentää riskiä, riskienhallinnan painopistealue.

 Merkittävä riskitaso ja potentiaalinen vaikutus asetettujen tavoitteiden toteutumiseen. Rajalliset mahdollisuudet pienentää riskiä, riskienhallinnan painopistealue.

	Riskityyppi	Riskitaso
 <p><b>Operatiiviset riskit</b></p>	<p><b>Markkinariskit</b></p> <p>Nesteen taloudellinen tulos riippuu ennen kaikkea jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden hintojen sekä raakaöljyn, erilaisten kasviöljyjen ja muiden käytettävien raaka-aineiden hintojen välisestä hintaerosta eli marginaalista. Historiallisesti jalostusmarginaalit ovat vaihdelleet ja todennäköisesti ne vaihtelevat myös tulevaisuudessa. Jalostusmarginaaleihin eniten vaikuttavia tekijöitä ovat seuraavat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Raaka-aineiden ja tuotteiden kokonaiskysynnän ja -tarjonnan muutokset.</li> <li>• Yksittäisten raaka-aineiden ja tuotteiden kysynnän ja tarjonnan muutokset.</li> <li>• Raaka-aineiden ja tuotteiden hintojen heilahtelut.</li> <li>• Maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin kehitys ja etenkin Nesteen tuottamien öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden kaltaisten tuotteiden jalostuskapasiteetin kehitys.</li> </ul> <p>Uusiutuvien polttoaineiden markkinoilla sekä tuote että raaka-ainepuolen kysyntä ja tarjonta ovat edelleen tasapainottumassa vastaamaan kehittyvää lainsäädäntöä. Vihreää siirtymää tukeva trendi on kannustanut uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamiseen. Samanaikaisesti energiamarkkinoilla on nähty laskua lakisääteisessä ja vapaaehtoisessa kysynnässä. Kysynnän kasvun taittuminen on aiheuttanut painetta uusiutuvien polttoaineiden hinnoille Euroopassa. Yhdysvalloissa uusiutuvien polttoaineiden sääntely liittovaltio- ja osavaltiotasolla on ratkaisevaa uusiutuvien marginaalitason kannalta.</p> <p>Osana markkinariskien hallintaa Neste käyttää johdannaisinstrumentteja suojatakseen hyödykepositiotaan markkinahintojen vaihtelulta. Neste on altis valuuttakurssien muutoksille, koska suurin osa myynnistä on hinnoiteltu Yhdysvaltain dollareina, kun taas toiminnan kustannukset (paitsi raaka-aineiden hankinta) kirjataan euroina. Neste lieventää valuuttakurssien vaihteluun liittyviä epävarmuustekijöitä suojaamalla sopimusten mukaiseen ja ennakoituun kassavirtaan ja taseeseen kohdistuvia valuuttariskejä. Lisätietoja markkinariskeistä on esitetty vuosikertomuksen osassa Tilinpäätös, <a href="#">liitetieto 3</a>.</p>	
	<p><b>Määräystenmukaisuus</b></p> <p>Nesteen toiminta ja tuotteet ovat laajan sääntelyn alaisia (esimerkiksi ympäristöön, henkilö- ja prosessiturvallisuuteen sekä vastuullisuuteen liittyvä sääntely). Lisäksi yleinen sääntely esimerkiksi hyödykekaupankäynnin ja tietosuojan hallinnan alueella on aiheuttanut tarpeen toimintatapojen läpikäynnille ja päivitykselle. Nesteen raaka-ainepohjasta on tullut entistä moninaisempi ja toimitusketjut ovat laajentuneet globaalisti. Tämä on johtanut edelleen lisääntyneeseen liiketoiminnan sääntelyyn ja vastuullisen liiketoiminnan vaatimuksiin. On ensisijaisen tärkeää, että Neste toimii vaatimusten ja määräysten mukaisesti huomioiden raaka-aineiden ja tuotteiden moninaiset kelpoisuusvaatimukset. Ulkoisten vaatimusten ja määräysten noudattamisen epäonnistumisella olisi haitallisia vaikutuksia Nesteen taloudelliseen tulokseen ja maineeseen.</p>	
	<p><b>Vastapuoli- ja luottoriskit</b></p> <p>Vastapuoliriskit syntyvät kaikista liikesuhteista, joissa Neste altistuu riskille siitä, että vastapuolen suoritus ei vastaa Nesteen vaatimuksia ja sopimuksellisia velvoitteita. Vastapuoliriskien laajuus on lisääntynyt Nesteen toimittaja- ja asiakaskannan jatkuvan monipuolistumisen myötä. Riskin hallitsemiseksi Nesteellä on käytössä systemaattiset toimintatavat vastapuolten valintaan ja valvontaan. Erityisesti myyntipuolella Neste altistuu luottoriskille eli riskille siitä, että vastapuoli ei hoida sopimusperusteisia maksuvelvoitteitaan. Riskin suuruus riippuu kyseessä olevan liiketoimen koosta ja vastapuolen luottokelpoisuudesta, jota arvioidaan systemaattisesti sekä liikesuhteen aloituksen että keston aikana.</p>	
	<p><b>Vastuullisuusriskit</b></p> <p>Merkittävimmät Nesteen liiketoiminnan ja arvoketjun vastuullisuuteen liittyvät riskit on raportoitu osana <a href="#">hallituksen toimintakertomusta</a>.</p>	
	<p><b>Kyberriskit</b></p> <p>Nesteen liiketoiminnan ydinprosessit ovat riippuvaisia turvatuista ja luotettavista tietojärjestelmistä sekä kriittisen tiedon saatavuudesta. Neste hyödyntää digitalisaatiota ja uusia teknologioita toiminnan tehostamiseen ja uudistamiseen, mutta on samalla tietoinen jatkuvasti kehittyvistä kyberuhista ja pitkälle kehittyneistä kyberhyökkäyksistä, jotka voivat olla myös nimenomaisesti öljy- ja kaasuteollisuutta vastaan suunnattuja.</p> <p>Häiriöt tärkeimmissä järjestelmissä, tietovuodot, tietosuojaluokkaukset, kyberhyökkäykset tai muut vihamieliset hyökkäykset tuotanto- tai ohjausjärjestelmiin voivat vaikuttaa merkittävästi liiketoimintaan, kannattavuuteen ja maineeseen. Tästä syystä Neste on sitoutunut kattavan kyberturvallisuusohjelman implementointiin ja ylläpitoon. Näin varmistetaan kriittisten järjestelmien ja tietosuojan luotettavuutta ja toimivuutta.</p>	



# Nesteen palkitsemisraportti 2024

## Hyvä osakkeenomistaja,

Esittelen Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puolesta Nesteen palkka- ja palkkioselvityksen hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien palkitsemisen osalta tilikaudelta 2024. Raportissa kerrotaan myös, kuinka vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymää palkitsemispolitiikkaa on käytännössä toteutettu. Tämä palkitsemisraportti on laadittu suomalaisten pörssi-yhtiöiden Hallinnointikoodin 2025 sekä Suomen osakeyhtiölain, Suomen arvopaperimarkkinalain ja valtiovarainministeriön asetuksen vaatimusten mukaisesti. Tämä raportti esitetään Nesteen vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien neuvoo-antavaa äänestystä varten.

## Lähestymistapamme palkitsemiseen ja yhteys vastuullisuuteen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoitus on varmistaa, että Nesteen palkitsemisohjelmat heijastavat pitkäaikaisia palkitsemisperiaatteitamme, joita ovat liiketoimintastrategian tukeminen, suoritusperusteinen palkitseminen, arvojen mukaisen toiminnan rohkaiseminen ja yksilön vastuu sekä kilpailukykyinen ja oikeudenmukainen palkkaus.

Palkitsemispolitiikkamme, -käytäntömme ja -prosessimme on suunniteltu palkitsemisperiaatteidemme pohjalta varmistamaan, että pystymme kilpailemaan parhaista osaajista sekä sitouttamaan heitä markkinoilla, joilla toimimme. Uskomme, että suoritusperusteiset palkitsemisohjelmat, oikeiden henkilöiden valitseminen avaintehtäviin, kohdennettu osaamisen kehittäminen, ennakoiva seuraajasuunnittelu sekä kilpailukykyinen palkitseminen luovat menestyksemme perustan – myös tulevaisuudessa.

Nesteen turvallisuuskulttuuria on kehitetty järjestelmällisesti useiden vuosien ajan. Prosessien ja henkilöstön turvallisuuden parantamiseen liittyvät mittarit muodostavat 20 % lyhyen aikavälin kannustinpalkkioista. Vastaavasti Nesteen sitoutuminen strategiaan kestävyystavoitteisiin heijastuu myös pitkän aikavälin kannustinohjelmaamme, jossa 20 % mittareista perustuu yhdistettyyn kasvihuonekaasujen vähenemään.

Palkitsemisen tarkoituksena on vahvistaa ja tukea keskeistä strategista tavoitettamme tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuviissa ja kiertotalousratkaisuihin, mikä tukee kestävästä pitkän aikavälin arvонуontia kaikille sidosryhmille. Merkittävä osa toimitusjohtajan palkitsemisesta perustuu muuttuviin palkanosiin, joilla varmistetaan vahva yhteys kestävään arvонуontiin osakkeenomistajille, suorituskyvyn ja palkitsemisen välille. Hallitus asettaa tavoitteet lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimille, ja muuttuvat palkkiot ovat suoraan yhteydessä operatiivisiin, strategiaan ja vastuullisuustavoitteisiimme.

## Nesteen suoriutuminen vuonna 2024

Vuonna 2024 Nesteen markkinat muuttuivat merkittävästi, minkä lisäksi meillä oli useita toiminnallisia haasteita jalostamoillamme. Koko vuoden 2024 vertailukelpoinen käyttökate oli 1 252 miljoonaa euroa.

Yhtiön suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman vuosien 2022–2024 mittareina ovat olleet Nesteen osakkeen suhteellinen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 -indeksiin vuosina 2022–2024 (painoarvolla 80 %). Neste kuului vertailuindeksissä 1.5 prosenttiin ja tämän mittarin tulos oli 0 %. Toinen mittari oli yhtiön vaikutus kasvihuonepäästöihin (painoarvolla 20 %). Tämän mittarin tulos oli 10 %.

## Palkitsemispolitiikan soveltaminen vuonna 2024

Hallituksen ja toimitusjohtajien palkitseminen tilikaudella 2024 oli vuoden 2024 palkitsemispolitiikan mukaista. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu eikä hallituksen tai toimitusjohtajien palkkioita peritty takaisin tai oikaistu tilikauden 2024 aikana.

## Osakkeenomistajien neuvoo-antava äänestys vuoden 2023 palkitsemisraportista

Vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa 95,71 % Nesteen osakkeenomistajista kannatti palkitsemisraportin 2023 hyväksymistä. Olemme kiitollisia osakkeenomistajien tuesta ja palautteesta, jonka perusteella kehitämme palkitsemisraporttiamme.

## Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan painopistealueet vuonna 2024

Vuonna 2024 keskityimme pitkän aikavälin kannustinohjelman uusimiseen suorituspohjaisen palkitsemisen vahvistamiseksi sekä kilpailukykyyn ja houkuttelevuuden varmistamiseksi työnantajana kansainvälisillä markkinoilla, joilla Neste toimii. Nesteen toimitusjohtaja Matti Lehmus toimi tehtävässä lokakuulle asti ja sen jälkeen Heikki Malinen aloitti Nesteen toimitusjohtajana. Sekä edellisen että uuden toimitusjohtajan palkitsemiset ovat osakkeenomistajien vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa hyväksymän palkitsemispolitiikan 2024 mukaisia.

## Johanna Söderström

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

## Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta



## Johanna Söderström

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Valiokunnan jäsenet 27.3.2024 saakka:

- **Matti Kähkönen**, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
- **Nick Elmslie**
- **Heikki Malinen**
- **Johanna Söderström**

Valiokunnan jäsenet 27.3.2024 alkaen:

- **Nick Elmslie**
- **Pasi Laine**
- **Sari Mannonen**

## Hallituksen palkitseminen edellisellä tilikaudella

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan seuraavaan yhtiökokoukseen saakka. Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous vahvisti 27.3.2024 hallituksen jäsenille seuraavat vuosipalkkiot. 98,84 % osakkeenomistajista kannatti nimitystoimikunnan ehdotusta.

### Vuosipalkkio, 40 % kiinteästä vuosipalkkiosta maksettiin Nesteen osakkeina ja 60 % rahana

Puheenjohtaja	135 000 euroa vuodessa
Varapuheenjohtaja	75 000 euroa vuodessa
Jäsen	60 000 euroa vuodessa
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja <sup>1)</sup>	75 000 euroa vuodessa

### Kokouspalkkiot

kokoukselta, mikäli kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa	1 000 euroa
kokoukselta, mikäli kokous on samassa maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa	2 000 euroa
mikäli kokous on eri maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa	3 000 euroa

<sup>1)</sup> Siinä tapauksessa, ettei hän samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana

Kokouspalkkiot maksettiin osallistumisen perusteella, minkä lisäksi maksettiin kulukorvaus yhtiön yleisen matkustus säännön mukaisesti.

Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti. Kokouspalkkioihin sisältyy myös hallituksen erityistehtävien johdosta suoritettuja kokouspalkkioita, mutta ne eivät sisällä matkakuluja.

Yksityiskohdat hallituksen osakeomistuksista ovat yhtiön nettisivuilla.

## Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2024

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous päätti, että kiinteästä vuosipalkkiosta 40 % maksetaan osakkeina ja 60 % rahana. Osakkeet hankittiin hallituksen jäsenten puolesta osavuositarkastuksen 1.1.–31.3.2024 julkaisun jälkeen markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Neste on maksanut osakkeiden kaupankäyntikulut ja varainsiirtoveron. Hallituskauden 2024–2025 vuosipalkkion käteisosuus maksettiin kokonaisuudessaan toukokuussa 2024. Kokouspalkkiot maksettiin käteisenä kauden aikana kokousten jälkeen.

EUR	Vuosipalkkio <sup>1)</sup>	Kokouspalkkiot <sup>2)</sup>	Yhteensä
Matti Kähkönen, puheenjohtaja	135 000	23 000	158 000
Eeva Sipilä, varapuheenjohtaja <sup>3)</sup>	75 000	27 000	102 000
John Abbott	60 000	33 000	93 000
Nick Elmslie	60 000	35 000	95 000
Just Jansz	60 000	29 000	89 000
Conrad Keijzer <sup>4)</sup>	60 000	25 000	85 000
Pasi Laine <sup>4)</sup>	60 000	19 000	79 000
Heikki Malinen <sup>5)</sup>	15 000	14 000	29 000
Sari Mannonen <sup>4)</sup>	60 000	23 000	83 000
Johanna Söderström	60 000	41 000	101 000
Kimmo Viertola <sup>6)</sup>	-	4 000	4 000

<sup>1)</sup> Hallituksen vuosipalkkio kaudelta 2024–2025 maksettiin kokonaisuudessaan toukokuussa 2024, ja siitä 40 % osakkeina ja 60 % käteisenä. Neste on maksanut osakkeiden varainsiirtoveron ja se on käsitelty luontoisetuna hallituksen jäsenille.

<sup>2)</sup> Kokouspalkkiot osallistumisen mukaan vuonna 2024.

<sup>3)</sup> Hallituksen varapuheenjohtaja ja jäsen 13.2.2025 saakka.

<sup>4)</sup> Hallituksen jäsen 27.3.2024 lähtien.

<sup>5)</sup> Hallituksen jäsen 13.6.2024 saakka.

<sup>6)</sup> Hallituksen jäsen 27.3.2024 saakka.

Emoyhtiö on maksanut palkkiot kokonaisuudessaan.

## Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2024

Nesteen hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, kuten peruspalkasta ja luontoiseduista, sekä muuttuvista palkanosista, kuten lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista sekä lisäeläkkeestä.

### Muuttuva palkitseminen

Nesteen hallitus päättää toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä ehtoineen. Hallitus asettaa ja arvioi vuosittain kannustinjärjestelmässä käytettävät tavoitteet toimitusjohtajalle. Nykyisen toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäismäärä oli 120 % vuosittaisesta peruspalkasta vuonna 2024.

Nesteen hallitus päättää ja toteuttaa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ja niiden ansaintamahdollisuudet toimitusjohtajalle. Näiden järjestelmien tavoitteena on mahdollistaa pitkän aikavälin suoriutuminen ja menestyminen. Toimitusjohtajalle maksettava palkkiotaso vaihtelee välillä 0–200 prosenttia kiinteästä vuosipalkasta suorituksen ja osakekurssin mukaan. Nesteen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän nojalla maksettavien palkkioiden määrää on rajoitettu osakkeen kurssikehitykseen perustuvalla maksimitasolla ja käynnissä oleviin ohjelmiin sovellettava maksimitaso on osakkeen kaksinkertainen kurssinousu ohjelman aikana. Mikäli Nesteen osakkeen kurssi yli kaksinkertaistuu ohjelman aikana, tämän kurssinousun ylittävä osa maksettavien palkkioiden arvosta jätetään maksamatta.

### Lisäeläke

Nykyinen toimitusjohtaja on oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkejärjestelyyn, joka alkaa 66 vuoden iässä. Vuosimaksu on 20 % vuosittaisesta peruspalkasta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty palkitsemisen verotettava arvo:

Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen	Maksettu vuonna 2024 (EUR)	
	Heikki Malinen (Toimitusjohtaja 15.10.2024 alkaen)	Matti Lehmus (Toimitusjohtaja 14.10.2024 saakka)
Kiinteä vuosipalkka <sup>1)</sup>	247 571	755 088
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma <sup>2)</sup>	-	501 125
Pitkän aikavälin kannustinohjelma <sup>3)</sup>	-	14 735
Lisäeläke <sup>4)</sup>	51 194	118 916
Yhteensä	298 765	1 389 864
Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus (lisäeläkettä ei huomioitu)	Kiinteä 100 %	Kiinteä 59 % Muuttuva 41 %

<sup>1)</sup> Luontoisedut ja lomarahat sisältyvät kiinteään palkitsemiseen.

<sup>2)</sup> Perustuu tilikauden 2023 tulokseen. Matti Lehmuksen lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäismäärä oli 80 % vuosittaisesta peruspalkasta vuonna 2023 ja 2024.

<sup>3)</sup> Vuonna 2024 maksettu LTI:n ansaittu arvo perustuu PSP 2021–2023 ohjelmaan, joka myönnettiin hänen edelliseen tehtäväänsä ennen toimitusjohtajan positiota. Toimitusjohtajalle maksettava palkkiotaso vaihteli välillä 0–120 prosenttia kiinteästä vuosipalkasta suorituksen ja osakekurssin mukaan.

<sup>4)</sup> Matti Lehmus oli oikeutettu maksuperusteiseen lisäeläkejärjestelyyn, joka alkamisikä on 62 vuotta ja vuosimaksu on 16 % vuosittaisesta peruspalkasta.

Matti Lehmus toimi Senior Advisor -roolissa 15.10.-15.11.2024, jolloin hän sai kiinteää palkkaa etuineen 81 901 EUR, 1 892 EUR STI-palkkiota (maksetaan vuonna 2025) ja 12 518 EUR lisäeläkemaksuja. Tämän jälkeen toimitusjohtajan päättämiseen liittyvänä etuutena sopimuksen mukaisesti hän sai 111 122 EUR kiinteää palkkaa luontoisetuineen, 2 838 EUR STI-palkkiota (maksetaan vuonna 2025) ja 18 776 EUR lisäeläkemaksuja vuoden 2024 loppuun. Vuonna 2025 Matti Lehmukselle maksetaan toimitusjohtajan päättämiseen liittyvänä etuutena sopimuksensa mukaisesti 1 136 435 EUR, joka sisältää kiinteän palkan luontoisetuineen, STI- ja LTI-palkkion ja lisäeläkemaksun sekä kuuden kuukauden kiinteän palkan suuruisen irtisanomiskorvauksen.

Emoyhtiö on maksanut palkkiot kokonaisuudessaan.

## Lyhyen aikavälin kannustinohjelma

STI-palkkio toimitusjohtajakaudesta 2024 suuruudeltaan 11 340 euroa maksetaan nykyiselle toimitusjohtajalle Heikki Maliselle ja 17 975 euroa edelliselle toimitusjohtajalle Matti Lehmukselle maaliskuussa 2025.

Nykyisen ja edellisen toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmien 2024 mukaiset palkkiot:

Mittari	STI 2023, maksettu 2024		STI 2024, maksetaan maaliskuussa 2025	
	Painotus 2023	2023	Painotus 2024	2024
		Saavutustaso %		Saavutustaso %
		Kynnysarvo 50 %		Kynnysarvo 50 %
		Tavoitearvo 100 %		Tavoitearvo 100 %
		Maksimitaso 200 %		Maksimitaso 200 %
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	50 %	112	-	-
Uusiutuvat tuotteet vertailukelpoinen käyttökate (RP comparable EBITDA)	-	-	30 %	0
Öljytuotteet vertailukelpoinen käyttökate (OP comparable EBITDA)	-	-	20 %	0
Vertailukelpoinen vapaa kassavirta (Free Cash Flow)	20 %	200	20 %	0
Oikaistu sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (Comparable ROACE)	10 %	169	10 %	0
Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	10 %	70	10 %	60
Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	10 %	167	10 %	0
Painotettu kokonaissaavutustaso yhteensä <sup>1)</sup>	100 %	136	100 %	6

<sup>1)</sup> Painotettu kokonaistulos mittareiden tuloksilla ilman pyöristystä.

Vuonna 2025 toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäismäärä on 120 % vuosittaisesta peruspalkasta. Toimitusjohtajan vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustinohjelman mittarit, joiden perusteella maksetaan mahdollinen palkkio maaliskuussa 2026:

Mittari	Painotus
Uusiutuvat tuotteet vertailukelpoinen käyttökate (RP comparable EBITDA)	35 %
Öljytuotteet vertailukelpoinen käyttökate (OP comparable EBITDA)	25 %
Vapaa rahavirta (Free Cash Flow)	30 %
Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	5 %
Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	5 %

## Pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Edellinen toimitusjohtaja Matti Lehmus on oikeutettu suoritusperusteiseen osakepalkkio-ohjelmaan 2022–2024.

Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Mittari	Painotus	Mittarin saavutus-taso %	Painotettu kokonaissaavutustaso %	Myöntämispäivä	Myönnettyjen osakkeiden alkuperäinen lukumäärä	Maksettavien brutto-osakkeiden lukumäärä	Osakkeiden luovutuspäivä
PSP 2022–2024	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	0 %	2 %	Helmikuu 2022	26 400	528	Maaliskuu 2025
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2022–2024	20 %	10 %					

Nykyinen ja entinen toimitusjohtaja ovat oikeutettuja seuraaviin osakepalkkio-ohjelmiin:

Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Mittari	Painotus	Myöntämispäivä nykyiselle toimitusjohtajalle	Myönnettyjen osakkeiden lukumäärä nykyiselle toimitusjohtajalle	Myöntämispäivä edelliselle toimitusjohtajalle	Myönnettyjen osakkeiden alkuperäinen lukumäärä ja päättymispäivään asti suhteutettu osakemäärä edelliselle toimitusjohtajalle	Osakkeiden luovutuspäivä
PSP 2023–2025	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	Lokakuu 2024	29 097	Joulukuu 2022	23 600, suhteutettu 18 683	Maaliskuu 2026
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2023–2025	20 %					
PSP 2024–2026	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	Lokakuu 2024	54 038	Helmikuu 2024	33 700, suhteutettu 15 446	Maaliskuu 2027
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2024–2026	20 %					

Toimitusjohtaja Heikki Malinen on myös oikeutettu kertaluonteiseen Nesteen palkitsemispolitiikan mukaiseen osakkeina maksettavaan palkkioon bruttopalkkiosummaltaan 1 250 000 EUR (ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä, luovutus lokakuussa 2025), joka myönnettiin rekrytoinnin yhteydessä edelliseltä työnantajalta menetettävät palkkiot huomioiden. Määriteltessään tämän kertaluonteisen järjestelyn arvoa hallitus otti huomioon rakenteen, aikajänteen, arvon ja suoritusmittarit menetettyjen järjestelyiden osalta. Tämä kertaluonteinen palkkio myönnettiin osakkeina luoden yhteys yhtiön pitkäaikaiseen osakkeen kehitykseen ja kannustaen osakeomistukseen.

## Palkitseminen ja yhtiön tulos viiden viime tilikauden aikana

<b>Keskimääräinen palkitseminen (EUR)</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Hallituksen jäsen keskimäärin <sup>1)</sup>		44 386	51 368	72 512	63 191	83 455
Toimitusjohtaja (palkitsemisen verotettava arvo eri vuosina)	Peter Vanacker (Toimitusjohtaja marraskuusta 2018 huhtikuuhun 2022)	1 804 816	2 046 357	704 465	-	-
	Matti Lehmus (Toimitusjohtaja toukokuusta 2022–14.10.2024 saakka)	-	-	731 441	2 014 265	1 389 864
	Heikki Malinen (Toimitusjohtaja 15.10.2024 alkaen)	-	-	-	-	298 765
Nesteen työntekijä keskimäärin <sup>2)</sup>		70 751 <sup>3)</sup>	77 529 <sup>4)</sup>	86 367 <sup>5)</sup>	88 551	84 539
Nesteen työntekijä keskimäärin Suomessa <sup>2)</sup>		66 225 <sup>3)</sup>	72 478 <sup>4)</sup>	75 742 <sup>5)</sup>	76 965	73 775
<b>Yhtiön tulos</b>						
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa		1 929	1 920	3 537	3 458	1 252

<sup>1)</sup> Sisältää kaikki maksetut palkkiot hallituksen jäsenille (vuosi- ja kokouspalkkiot). Maksatuskäytäntö muuttui vuonna 2022, jolloin vuosipalkkiota maksettiin kuukausittain yhtiökokoukseen saakka, ja sen jälkeen toukokuussa 2022 maksettiin hallituskauden 2022–2023 vuosipalkkio kokonaisuudessaan.

<sup>2)</sup> Sisältää kaikki palkat, mukaan lukien kannustinpalkkiot (lyhyen aikavälin kannustinpalkkio varauksen perusteella, pitkän aikavälin kannustinpalkkiot kirjanpitoarvon perusteella) ilman välillisiä työnantajakuluja (sosiaaliturvakustannukset, eläkekustannukset ja muut kulut) jaettuna henkilöstön keskimääräisellä lukumäärällä vuoden aikana.

<sup>3)</sup> Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu 22 miljoonan euron varaus, joka liittyy Naantalin jalostamon sulkemiseen.

<sup>4)</sup> Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvä 11 miljoonan euron varauksen purku. Keskimääräinen palkitseminen vuosien 2019 ja 2020 välillä on kasvanut, mikä johtuu osin Nesteen liiketoiminnan myynnistä Venäjällä vuonna 2019 (1 133 työntekijää) ja vuosien 2020 ja 2021 välillä Naantalin jalostamon sulkemisesta. Samaan aikaan strategiaan perustuva henkilöstömäärän kasvu on keskittynyt asiantuntijatehtäviin maissa, joissa henkilöstökulut ovat korkeampia.

<sup>5)</sup> Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvä 500 000 euron varauksen purku. Keskimääräinen palkitseminen on vuonna 2022 noussut osittain strategisen henkilöstömäärän lisäyksen vuoksi korkeamman työvoimakustannusten markkinoilla sekä lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän korkeamman varaustason vuoksi.



# Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus .....	32
Kestävyysraportti .....	41
Tunnusluvut .....	92
Tunnuslukujen laskentakaavat .....	94

# Hallituksen toimintakertomus 2024

Vuotta 2024 leimasi geopoliittinen, taloudellinen ja sääntelyn epävarmuus. Nesteelle vuosi oli erityisen haasteellinen. Sekä Uusiutuvien tuotteiden että Öljytuotteiden markkinat muuttuivat merkittävästi, minkä lisäksi meillä oli useita toiminnallisia haasteita jalostamoillamme. Koko vuoden 2024 vertailukelpoinen käyttökate oli 1 252 (3 458) miljoonaa euroa. Tämä taso ei ole tyydyttävä eikä kestävä.

Uusiutuvien polttoaineiden toimialalle on tullut lukuisia uusia toimijoita ja uutta kapasiteettia vuoden 2024 aikana. Alueellisista eroista huolimatta globaali ylikapasiteetti johti uusiutuvien polttoaineiden myyntihintojen laskuun ja jäte- ja tähderaaka-aineiden kasvaneeseen kysyntään. Lisäksi fossiilisen dieselin hinnan lasku heikensi osaltaan Uusiutuvien tuotteiden myyntihintoja. Näin ollen myyntimarginaalit putosivat selvästi edellisvuosien tason alapuolelle. Vuoden vertailukelpoinen myyntimarginaalimme oli 377 (863) dollaria tonnilta ja segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 514 (1 906) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä oli 3,7 (3,4) miljoonaa tonnia. Se kasvoi vuoden toisella puoliskolla, mutta jäi selvästi vuoden alun tavoitetasostamme. Jäte- ja tähderaaka-aineiden osuus pysyi korkeana koko vuoden ja oli keskimäärin 90 % (92 %) uusiutuvien materiaalien kokonaiskäytöstämme vuonna 2024.

Kuten olemme kertoneet, uusiutuvan dieselin jalostamoillamme oli toiminnallisia haasteita vuonna 2024. Nämä on ratkaistu, mutta niillä oli negatiivinen vaikutus uusiutuvan dieselin tuotantoon ja myyntiin erityisesti neljänellä neljänneksellä. Positiivista oli, että uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) myynti kasvoi vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä.

Öljytuotteissa tuotemarginaalit laskivat tavanomaisemmalle tasolle verrattuna vuoden 2023 korkeaan tasoon ja koko vuoden kokonaisjalostusmarginaali laski 14,1 (21,1) dollariin barrelilta. Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 633 (1 434) miljoonaa euroa, mihin vaikutti myös Porvoon suurseisokista johtuva myyntimäärien lasku toisella neljänneksellä. Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 76 % (88 %) vuonna 2024.

Vuonna 2024 jatkoimme Rotterdamin jalostamon strategista kasvuinvestointia. Haasteellisesta urakoitsijamarkkinasta johtuen jalostamon kaupallisen toiminnan suunniteltu aloitus on kuitenkin viivästynyt vuodesta 2026 vuoteen 2027. Lisäksi investointikustannusten arvioidaan nousevan 1,9 miljardista eurosta 2,5 miljardiin euroon. Olemme ryhtyneet toimiin varmistaaksemme, että tästä eteenpäin projekti etenee aikataulun mukaisesti ja budjetissa. Noudatamme tiukkaa pääomakuria koko yhtiössä ja tulevina vuosina Rotterdamin investointihankkeen lisäksi toteutettavien investointien odotetaan olevan kustannuksiltaan noin 0,5 miljardin euron tasolla vuosittain ja keskittyvän turvallisuuteen sekä jalostamojen käynnin luotettavuuteen.

Nesteen nykyisessä tilanteessa on selvää, että suunnanmuutos on tarpeen. Pian sen jälkeen, kun Heikki Malinen aloitti toimitusjohtajana, käynnistimme koko konsernia koskevan, kattavan täyden potentiaalin analyysin. Tämä työ on nyt saatu päätökseen, ja olemme tänään kertoneet ohjelmasta, jolla parannamme suoritusasteitamme. Tavoitteena on vahvistaa Nesteen taloudellista tulosta sekä samalla turvata vankka markkina-asema ja parempi kustannuskilpailukyky uusiutuissa polttoaineissa. Taloudellisen ja operatiivisen tuloksemme parantamiseksi ei ole olemassa yhtä ainoaa ratkaisua. Sen sijaan meidän on ryhdyttävä toimiin monella rintamalla, ja tämä työ on jo alkanut. Suunnitellut tehostamistoimenpiteet vaikuttavat henkilöstöön ja ovat siten erityisen vaikeita Nesteen työntekijöille, mutta samalla välttämättömiä Nesteen pitkän aikavälin kilpailukykyyn ja menestyksen varmistamiseksi.

Olemme päivittäneet taloudelliset tavoitteemme vuosille 2025–2026 vastaamaan toimintaympäristömme ja taloudellisen tuloksemme muutosten vaatimia toimia. Ensinnäkin tavoitteenamme on 350 miljoonan euron käyttökateen parannus vuoden 2026 loppuun mennessä suorituksen parantamiseen tähtäävästä ohjelmastamme. Tästä 250 miljoonaa euroa on operatiivisia kustannuksia. Toiseksi olemme sitoutuneet säilyttämään investment grade -luottoluokituksen ja pitämään nettovelkaantumistasoa alle 40 prosentissa.

Kun katsomme eteenpäin, tarve torjua ilmastonmuutosta on vahvempi kuin koskaan, sillä vuotta 2024 leimasivat ennätyslisen korkeat lämpötilat maailmanlaajuisesti. Globaalien hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi tarvitaan helposti saatavilla olevia ratkaisuja, jotka voivat vähentää hiilidioksidipäästöjä myös siellä, missä se on erityisen hankalaa, kuten lentoliikenteessä. Nesteellä on tässä johtava rooli: meillä on jo vakiintunut asema uusiutuvassa dieselissä ja erinomainen asema myös SAF:ssa maailman johtavan uusiutuvien tuotteiden arvoketjumme sekä tarvittavan osaamisemme, esimerkiksi teknologia-, esikäsittely- ja raaka-aineosaamisemme, ansiosta. Jatkossa aiomme keskittyä entistä vahvemmin polttonesteisiin - tuotteisiin, jotka ovat olleet yhtiömme ytimessä vuosikymmeniä.

Kaiken kaikkiaan vuosi 2024 oli haastava aina markkinoiden muutoksista kauppapolitiikan kehitykseen. Vuonna 2025 uusiutuvien tuotteiden markkinat jatkuvat haasteellisina, emmekä voi odottaa paluuta aikaisempien vuosien poikkeuksellisiin marginaalitasoihin. Myös sääntelyyn liittyy edelleen epävarmuustekijöitä, erityisesti Yhdysvalloissa, ja meidän on taisteltava tasapuolisten toimintaedellytysten puolesta. Esimerkiksi EU ei tällä hetkellä ole suojattu Kiinan ja Yhdysvaltojen SAF-tuonnilta. Olen vakuuttunut, että määrätietoisella toiminnalla pystymme parantamaan taloudellista tulostamme, säilyttämään investment grade -luottoluokituksen, rahoittamaan käynnissä olevat kriittiset investoinnit ja varmistamaan Nesteen menestyksen tulevaisuudessa.

Hallitus on tänään ehdottanut yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 0,20 euroa (1,20) osakkeelta.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2023 vastaavaan jaksoon, ellei muuta ole mainittu.

## Konsernin koko vuoden 2024 tulos

Nesteen koko vuoden 2024 liikevaihto oli 20 635 (22 926) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa markkina- ja myyntihintojen laskusta, jolla oli noin -1,6 miljardin euron negatiivinen vaikutus. Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä kasvoi edellisvuodesta, mutta konsernin myyntimäärällä oli noin -1,4 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Tämä johtui pääasiassa Öljytuotteiden suurseisokista Porvoossa vuoden 2024 toisella neljänneksellä. Trading-toiminnan volyymien kasvulla pääasiassa Öljytuotteissa oli noin 0,7 miljardin euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Valuuttakurssilla oli vain vähäinen vaikutus koko vuoden tulokseen.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 1 252 (3 458) miljoonaa euroa. Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 514 (1 906) miljoonaa euroa, mihin vaikutti pääasiassa heikko markkinaympäristö. Myyntimarginaalin pienenemisen vaikutus käyttökatteeseen oli 1 483 miljoonaa euroa, kun taas myyntimäärän kasvulla oli positiivinen tulosvaikutus. Öljytuotteet-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 633 (1 434) miljoonaa euroa pääasiassa Porvoon suurseisokin ja pienemmän kokonaisjalostusmarginaalin seurauksena. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 101 (118) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen vertailukelpoinen käyttökate oli -1 (-2) miljoonaa euroa. Konsernin kiinteät kustannukset olivat 1 312 (1 329) miljoonaa euroa eli 16 miljoonaa euroa pienemmät kuin edellisenä vuotena.

Konsernin käyttökate oli 1 005 (2 548) miljoonaa euroa. Käyttökatteeseen vaikuttivat varaston arvostustappiot, jotka olivat -359 (-827) miljoonaa euroa, sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat 84 (-98) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli -113 (1 596) miljoonaa euroa, ja tilikauden tulos oli -95 (1 436) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,17 (2,88) euroa, ja osakekohtainen tulos oli -0,12 (1,87) euroa.



**Konsernin avainluvut, miljoonaa euroa**

	2024	2023
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	1 252	3 458
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	-359	-827
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	84	-98
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-2	7
- muut oikaisut	29	8
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	1 005	2 548

	2024	2023
<b>Liikevaihto</b>		
Uusiutuvat tuotteet	7 321	8 466
Öljytuotteet	11 829	13 285
Marketing & Services	4 687	5 168
Muut	125	100
Eliminoinnit	-3 326	-4 094
Yhteensä	20 635	22 926

	2024	2023
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>		
Uusiutuvat tuotteet	514	1 906
Öljytuotteet	633	1 434
Marketing & Services	101	118
Muut	-1	-2
Eliminoinnit	6	2
Yhteensä	1 252	3 458

	2024	2023
<b>Liikevoitto</b>		
Uusiutuvat tuotteet	-347	568
Öljytuotteet	345	1 068
Marketing & Services	72	84
Muut	-51	-41
Eliminoinnit	6	2
Yhteensä	25	1 682

**Taloudelliset tavoitteet**

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet vuonna 2024 olivat vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (vertailukelpoinen ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. Joulukuun lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu vertailukelpoinen ROACE oli 2,5 % eli tavoitetason (15 %) alapuolella. Velan osuus kokonaispääomasta pysyi tavoitealueella (alle 40 %) ja oli 36,1 %.

	31.12.2024	31.12.2023
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	2,5	23,9
Velan osuus kokonaispääomasta, %	36,1	22,7

**Rahavirta, investoinnit ja rahoitus**

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2024 oli 1 183 (2 279) miljoonaa euroa. Muutos edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa käyttökateen pienenemisestä samalla kun käteisvaroja vapautui nettokäyttöpääoman muutoksesta vuonna 2024. Rahavirta ennen rahoituseriä oli -313 (751) miljoonaa euroa vuonna 2024, ja konsernin nettokäyttöpääoman kiertonopeus oli 39,4 (41,0) päivää liukuvalla 12 kuukauden jaksolla neljännen neljänneksen lopussa.

	2024	2023
Käyttökate (EBITDA)	1 005	2 548
Omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	1	0
Muut oikaisut	-150	108
Nettokäyttöpääoman muutos	454	21
Rahoituskulut, netto	-122	-91
Maksetut verot	-5	-307
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 183	2 279
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 563	-1 607
Muut investoinnit	67	79
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	-313	751

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 1 552 (1 431) miljoonaa euroa ja yhteensä 1 566 (1 621) miljoonaa euroa vuonna 2024. Porvoon suurseisokki näkyy kasvaneissa kunnossapitoinvestoinneissa, jotka olivat 579 (305) miljoonaa euroa. Tuottavuus- ja strategiset investoinnit olivat yhteensä 987 (1 316) miljoonaa euroa. Nesteen strategian mukaisesti merkittävät kasvuinvestoinnit Uusiutuvat tuotteet -segmentissä jatkuivat ja olivat yhteensä 1 012 (1 365) miljoonaa euroa. Öljytuotteet-segmentin investoinnit olivat 466 (208) miljoonaa euroa, ja Marketing & Services -segmentin investoinnit olivat 27 (16) miljoonaa euroa. Muut investoinnit olivat 61 (32) miljoonaa euroa ja liittyivät pääasiassa tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivityksiin.

Neste allekirjoitti useita bilateraalaisia vihreän lainan sopimuksia vuonna 2024, yhteensä 550 miljoonan euron arvosta. Myös IFRS 16 vuokrasopimusvelat kasvoivat 420 miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2024 lopussa 4 192 miljoonaa euroa (2 488 milj. euroa vuoden 2023 lopussa). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 3,3 % (3,6 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 4,1 (5,1) vuotta. Korollisen

nettovelan ja käyttökatteen suhde neljännen neljänneksen lopussa oli 4,2 (1,0) edellisten 12 kuukauden ajalta laskettuna. Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun lopussa oli 36,1 % (22,7 %).

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun lopussa 2 880 (3 480) miljoonaa euroa. Konserniyhtiöiden nykyisissä lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenanteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 51 % myyntimarginaalista

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit	2024	2023
EUR/USD-valuuttakurssi	1,08	1,08
EUR/USD, efektiivinen valuuttakurssi <sup>1)</sup>	1,09	1,06

<sup>1)</sup> Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

## Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services.

### Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2024	2023
Liikevaihto, MEUR	7 321	8 466
Käyttökate (EBITDA), MEUR	242	1 049
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	514	1 906
Liikevoitto, MEUR	-347	568
Sidottu pääoma, MEUR	9 064	8 069
Sidotun pääoman tuotto, %	-4,0	7,5
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	-0,9	18,9
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, USD/tonni	377	863

Tärkeimmät markkinatekijät	2024	2023
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,59	1,35
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	60	73
Palmuöljyn hinta <sup>1)</sup> , USD/tonni	902	833
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	90	92

<sup>1)</sup> CPO BMD 3<sup>rd</sup> (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä)

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 514 (1 906) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen myyntimarginaali pieneni vuoteen 2023 verrattuna ja oli 377 (863) dollaria/tonni. Myyntimaarginaalin laskulla oli -1 483 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. BTC-verohelpotus oli 590 (417) miljoonaa euroa vuonna 2024. BTC-verohelpotus päättyi vuoden 2024 lopussa.

Vuoden aikana jalostamoillamme oli sekä suunniteltuja että suunnittelemattomia seisokkeja. Tämä näkyi käyttöasteessa, joka oli keskimäärin 65 % (98 %) Nesteen omissa uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitoksissa. Singaporen laajennus ja Martinezin ylösajo saatiin päätökseen. Martinezilla oli edelleen laimentava vaikutus Nesteen vertailukelpoiseen kokonaismyyntimarginaaliin.

Myyntimäärät kasvoivat, ja niillä oli 94 miljoonan euron vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Yhdysvaltain Dollarin valuuttakurssilla oli -6 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 7 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2023. Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli -0,9 % (18,9 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna. Vuoden aikana noin 51 % (61 %) myyntimäärästä meni Euroopan markkinoille ja 49 % (39 %) Pohjois-Amerikkaan. Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien raaka-aineiden käytöstä oli 90 % (92 %) vuonna 2024.

Yleisesti jäte- ja tähderaaka-aineiden osalta Yhdysvallat houkutteli edelleen tuontivirtoja muilta alueilta ja vaikutti hinnoitteluun maailmanlaajuisesti vuonna 2024. Ensimmäisellä neljänneksellä vahva tarjonta ja heikko kysyntä laskivat jäte- ja tähderaaka-aineiden hintoja Yhdysvalloissa. Tämän jälkeen hinnat tasaantuivat kasviöljymarkkinoiden tukemana. Toisen vuosipuoliskon aikana jätteiden ja tähteiden sekä soijaöljyn hinnat nousivat aluksi mutta laskivat pian Yhdysvaltain soijapavun vahvojen sato-odotusten ja yleisesti heikon maailmanlaajuisen markkinasentimentin vuoksi. Loppuvuodesta tarjonnan lasku nosti kasviöljyjen hintaa ja samalla myös jätteiden ja tähteiden hinnat nousivat.

Saksan kasvihuonekaasupäästöjen vähennysten siirto-oikeuksien jäädytys ja EU:n polkumyynnittullit kiinalaista biodieseliä ja uusiutuvaa dieseliä vastaan vaikuttivat myönteisesti markkinoihin. Yhdysvalloissa markkinoiden aktiviteettiin vaikutti negatiivisesti viivästynyt CFPC-politiikkaohjaus, joka aiheutti epävarmuutta. Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -hinnan kannalta oli positiivista, että ohjelman päivitys hyväksyttiin. Renewable Identification Number (RIN) D4 -markkinat heikkenivät alkuvuodesta 2024, koska päästöoikeuksien määrä kasvoi merkittävästi mutta kiinnostusta niiden ostamiseen ei ollut. Markkinat alkoivat kuitenkin elpyä tasaisesti, ja hinta vuoden lopussa oli noin 0,6 dollaria gallonalta.

Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoiseen myyntimarginaaliin vaikuttavia keskeisiä tekijöitä ovat raaka-aineiden ja keskitisleidien markkinahinnat, uusiutuvan dieselin hintapreemioiden kehitys, biotikettien ja uusiutuvien polttoaineiden päästöoikeuksien hintataso, uusiutuvan lentopolttoaineen ja Martinezin myyntimäärien kehitys sekä marginaalien suojaus.

Tuotanto	2024	2023
Uusiutuva diesel <sup>1)</sup> , 1 000 tonnia	2 981	3 267
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	526	251
Muut tuotteet, 1 000 tonnia <sup>2)</sup>	87	101
Yhteensä	3 594	3 618
Käyttöaste <sup>3)</sup> , oma tuotanto, %	65	98

<sup>1)</sup> Sisältää Martinezin yhteisyrityksen tuotannon.

<sup>2)</sup> Laskutapaa on muutettu siten, että polttokaasu ei sisälly laskentaan.

<sup>3)</sup> Laskettu 4,5 miljoonan tonnin nimellisen vuosikapasiteetin perusteella. Vertailukauden 2023 luvut laskettu 3,3 miljoonan tonnin nimellisen vuosikapasiteetin perusteella.

Myynti	2024	2023
Uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	3 225	3 164
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	412	139
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	92	79
Yhteensä	3 729	3 382
Euroopan osuus myyntimäärästä, %	51	61
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä, %	49	39

## Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2024	2023
Liikevaihto, MEUR	11 829	13 285
Käyttökate (EBITDA), MEUR	667	1 375
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	633	1 434
Liikevoitto, MEUR	345	1 068
Sidottu pääoma, MEUR	2 300	2 384
Sidotun pääoman tuotto, %	14,0	42,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	13,2	45,0
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	14,1	21,1

Öljytuotteet-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 633 (1 434) miljoonaa euroa. Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 14,1 (21,1) dollaria barrelilta vuonna 2024. Kokonaisjalostusmarginaalin laskulla oli -545 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärät laskivat edellisvuodesta toisella neljänneksellä toteutetun Porvoon suurseisokin seurauksena. Myyntimäärillä oli yhteensä -221 miljoonan euron negatiivinen vaikutus koko vuoden vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Valuuttakursseilla oli -3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen, ja segmentin kiinteät kustannukset olivat 3 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuonna 2023. Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 13,2 % (45,0 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna. Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 76 % (88 %).

Raakaöljyn hinnat olivat epävakaat vuoden 2024 aikana, ja Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 71 dollarista 93 dollariin barrelilta. Ensimmäisen neljänneksen aikana hinta nousi geopolittisten jännitteiden myötä, mutta suuntaus kääntyi. Hinta alkoi laskea toisen ja kolmannen neljänneksen aikana haasteellisen makrotaloudellisen ympäristön ja OPEC:n ulkopuolisen tuotannon kasvun vaikuttaessa tasapainoihin. Hintojen epävakaas väheni neljännellä neljänneksellä, kun markkinoihin vaikuttivat toisaalta se, että OPEC+ viivästytti päätöstä peruuttaa vapaaehtoisia tuotannon leikkauksia, toisaalta jatkuvat geopolittiset riskit sekä keskuspankkien koronleikkaukset talouskasvun tukemiseksi. Vuosi päättyi lukemissa 74 dollaria barrelilta.

Euroopan jalostusmarginaalit olivat yleisesti epävakaaita mutta normalisoituivat vuosien 2022–2023 tilapäisen vahvuuden jälkeen. Marginaalit heikkenivät selvästi toisella vuosipuoliskolla, kun maailmanlaajuinen uuden jalostuskapasiteetin kasvu ja jalostamoajat ylittivät öljytuotteiden vaisuhkon kysynnän. Keskimäärin sekä dieselin että bensiinin hinnat olivat edelleen pitkän aikavälin keskiarvojen yläpuolella vuonna 2024. Keskeisten käyttöhyödykkeiden hinnat olivat edellisvuotista alhaisemmat ja tukivat Euroopan jalostustaloutta.

Tuotanto	2024	2023
Jalostamo		
- tuotanto, 1 000 tonnia	9 652	11 148
- käyttöaste, %	76	88
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	6,7	6,6

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)	2024	%	2023	%
Keskitisleet <sup>1)</sup>	4 626	46	5 631	47
Kevyet tisleet <sup>2)</sup>	3 877	38	4 430	37
Raskas polttoöljy	1 079	11	1 321	11
Muut tuotteet	565	6	503	5
Yhteensä	10 147	100	11 885	100

<sup>1)</sup> Diesel, lentopetrol, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet

<sup>2)</sup> Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)	2024	%	2023	%
Itämeren alue <sup>1)</sup>	6 606	65	6 976	59
Muu Eurooppa	2 401	24	3 110	26
Pohjois-Amerikka	443	4	1 038	9
Muut alueet	697	7	762	6
Yhteensä	10 147	100	11 885	100

<sup>1)</sup> Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

## Marketing & Services

<b>Keskeiset tunnusluvut</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Liikevaihto, MEUR	4 687	5 168
Käyttökate (EBITDA), MEUR	100	117
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	101	118
Liikevoitto, MEUR	72	84
Sidottu pääoma, MEUR	198	236
Sidotun pääoman tuotto, %	30,9	34,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	31,4	35,2

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 101 (118) miljoonaa euroa. Dieselin markkinakäynnän lasku edellisvuodesta ja kilpailtu markkinaympäristö Suomessa heikensivät myyntimäärää, millä oli -4 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Keskimääräiset yksikkökatteet olivat pienemmät, ja niiden vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli -9 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Lasku johtui pääasiassa varastotappioista, jotka johtuivat öljyn maailmanmarkkinahinnan laskusta koko vuoden 2024 aikana. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 7 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2023, mikä johtui pääasiassa toiminnanohjausjärjestelmän vaihtoon liittyvistä kuluista.

Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 31,4 % (35,2 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Marketing & Services jatkoi sähkölatauksen käyttöönottoa suurimmilla asemillaan.

## Myyntimäärät päätuotteittain, miljoonaa litraa

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Bensiini, asemien myynti	608	620
Diesel, asemien myynti	1 549	1 590
Lämmitysöljy	842	793

## Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Suomi	3 657	4 114
Baltian maat	1 030	1 054
Yhteensä	4 687	5 168

## Muut

### Keskeiset tunnusluvut

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	-1	-2
Liikevoitto, MEUR	-51	-41

Muut koostuu yhteisistä yritys- ja toimintakustannuksista. Näiden kustannusten kohdentamisen ajankohta liiketoimintasegmenteille voi vaihdella vuosittain ja vuosineljänneksittäin. Muiden toimintojen koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli -1 (-2) miljoonaa euroa.

## Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Vuoden viimeinen noteeraus oli 12,13 euroa, joka oli 62,34 % pienempi kuin vuoden 2023 lopussa. Vuoden aikana osakekurssi oli korkeimmillaan 33,60 euroa ja alimmillaan 10,98 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 9,3 miljardia euroa 31.12.2024. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,77 miljoonaa osaketta, mikä on 0,2 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2024 lopussa 995 324 yhtiön omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058. Hallituksella on valtuutukset antaa ja ostaa takaisin osakkeita 27.3.2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Joulukuun 2024 lopussa Suomen valtio omisti suoraan 44,2 % osakkeista (44,2 % prosenttia vuoden 2023 lopussa), ulkomaiset instituutiot 29,8 % (36,8 %) osakkeista, suomalaiset instituutiot 14,8 % (10,6 %) ja kotitaloudet 11,2 % (8,4 %).

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2024

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Valtioneuvoston Kanslia	340 107 618	44,22
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	19 726 508	2,56
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	11 551 622	1,50
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	10 877 000	1,41
Kansaneläkelaitos	6 100 272	0,79
Kurikan Kaupunki	4 652 625	0,60
Valtion Eläkerahasto	4 200 000	0,55
St1 Nordic Corporation	3 530 000	0,46
OP-Suomi	2 011 737	0,26
Nordea Bank Abp	2 002 277	0,26
Danske Invest Finnish Equity Fund	1 893 256	0,25
Svenska Litteratursällskapet i Finland	1 450 200	0,19
Sr Seligson & Co OMX Helsinki 25 Pörssinoteerattu Rahasto	1 327 661	0,17
Sr Nordea Pro Suomi	1 289 436	0,17
Sr Nordea Fennia	1 187 235	0,15
OP-Henkivakuutus Oy	1 153 109	0,15
Sr Aktia Capital	1 083 000	0,14
Sr Nordea Pohjoismaat	1 055 000	0,14
OP-Suomi Indeksi Sr	1 049 076	0,14
Sr Säästöpankki Kotimaa	1 038 625	0,14
20 suurinta omistajaa yhteensä	417 286 257	54,25
Hallintarekisteröityä	228 182 638	29,67
Muut osakkeet	123 742 163	16,09
Yhteensä	769 211 058	100,00

### Omistusjakauma 31.12.2024

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeenomistajia	% osakkeenomistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	89 544	47,78	3 518 074	0,46
101–500	60 530	32,30	15 341 388	1,99
501–1 000	17 499	9,34	12 906 328	1,68
1 001–5 000	16 955	9,05	35 201 534	4,58
5 001–10 000	1 755	0,94	12 130 643	1,58
10 001–50 000	958	0,51	17 987 615	2,34
50 001–100 000	81	0,04	5 723 512	0,74
100 001–500 000	52	0,03	11 457 349	1,49
500 001 +	39	0,02	654 944 615	85,15
Yhteensä	187 413	100,00	769 211 058	100,00
joista hallintarekisteröityjä	11	0,00	228 182 638	29,67

### Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Suomen valtio	44,2
Ulkomaiset omistajat	29,8
Kotitaloudet	11,2
Julkishallinto	7,7
Pankit ja vakuutuslaitokset	2,6
Yritykset	2,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,7
Yhteensä	100,0

## Corporate governance

Nesteen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024 on julkistettu erillisenä Hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy vuosikertomuksen lisäksi yhtiön verkkosivuilta [www.neste.com/fi-fi/sijoittajille/hallinnointi](http://www.neste.com/fi-fi/sijoittajille/hallinnointi).

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2024 Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin ja -politiikan. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttamisen, joka muun muassa johtaa siihen, että nimitystoimikunnan kokoonpano määräytyy jatkossa kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän osakeomistusten tuottaman äänimäärän mukaan. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2023 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2023.

## Osingon maksu

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2023 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 1,20 euroa osaketta kohti. Osinko päätettiin maksaa kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,60 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 2.4.2024 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin 9.4.2024.

Osingon toinen erä 0,60 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 2.10.2024 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen osinkoerä maksettiin 9.10.2024.

## Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kymmenen.

Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Matti Kähkönen, John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Heikki Malinen, Eeva Sipilä sekä Johanna Söderström sekä uusina jäseninä Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen.

Matti Kähkönen nimitettiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Eeva Sipilä nimitettiin uudelleen varapuheenjohtajaksi.

Hallituksen jäsenille vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä alkavalta ja vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä päättyvältä toimikaudelta maksettaviksi palkkioiksi yhtiökokous päätti seuraavasti:

- hallituksen puheenjohtajalle 135 000 euroa,
- hallituksen varapuheenjohtajalle 75 000 euroa,
- tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 75 000 euroa siinä tapauksessa, ettei hän samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana, ja
- hallituksen jäsenelle 60 000 euroa.

Hallituksen tai valiokunnan kokouksiin osallistumisesta kokouspalkkioiksi yhtiökokous päätti:

- 1 000 euroa kokoukselta, mikäli kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa,
- 2 000 euroa kokoukselta, mikäli kokous on samassa maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa, ja
- 3 000 euroa kokoukselta, mikäli kokous on eri maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa.
- Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.
- Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskustannukset yhtiön yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että kiinteämääräisestä vuosipalkkiosta 40 % maksetaan osakkeina ja loput rahana. Kokouspalkkiot maksetaan rahana. Osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa Neste Oyj:n osavuositarkastuksen 1.1.-31.3.2024 julkistamista seuraavasta Helsingin pörssin kaupankäyntipäivästä alkaen. Jos osakkeiden hankkimista ja/tai toimittamista ei toteuteta yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittyvän syyn vuoksi, maksetaan palkkio kokonaan rahana. Yhtiö vastasi osakkeiden hankkimisesta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta.

## Yhtiön tilintarkastaja

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

## Kestävyysraportoinnin varmentajan valinta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Leenakaisa Winberg. Kestävyysraportointitarkastajan toimikausi päättyi ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kestävyysraportoinnin varmentajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden hankintahinta on vähintään yhtiön osakkeesta hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu alin hinta ja enintään hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden ja/tai yhtiön hallusta luovutettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 23 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

## Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi seuraavasti:

Kestävyysraportoinnin varmentajaa koskevan uuden sääntelyn vuoksi yhtiöjärjestyksen uudeksi 10 §:ksi lisättiin uusi kestävyysraportoinnin varmentajaa koskeva määräys ja tämän muutoksen seurauksena yhtiöjärjestyksen nykyisten 10 §–11 §:ien numerointi muuttui vastaavasti 11 §–12 §:ksi.

Lisäksi yhtiöjärjestyksen nykyistä 12 §:ää (aiempaa 11 §:ää) muutettiin siten, että varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltäviin asioihin lisättiin viittaus kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiosta (nykyisen alakohdan 8 täydennys) ja että määräyksen loppuun lisättiin uusi viittaus kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta (uusi alakohta 12).

## Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2024 olivat yhteensä 86 (94) miljoonaa euroa. Vuoden aikana keskityimme entistä enemmän olemassa olevien liiketoimintojen tukemiseen ja niiden kilpailukyvyyn parantamiseen. Painotimme tutkimusinvestointeja kemiallisen kierrätyksen edistämiseen ja innovatiivisten esikäsitteilyteknologioiden kehittämiseen.

## Vuoden 2024 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 31.1.2024, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen ehdotettiin valittavan uudelleen John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Heikki Malinen, Eeva Sipilä ja Johanna Söderström. Eeva Sipilä esitettiin uudelleen valittavaksi hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi kymmenen ja uusiksi jäseniksi valittaisiin Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen.

Neste ilmoitti 29.4.2024, että Neste Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja Matti Lehmus olivat yhteisesti sopineet, että Matti Lehmus jättää tehtävänsä toimitusjohtajana. Lehmus toimi tehtävässä toukokuusta 2022 lähtien. Hallitun tehtävän siirron varmistamiseksi Lehmus jatkoi toimitusjohtajana, kunnes hänen seuraajansa aloitti.

Neste ilmoitti 2.5.2024, että yhtiön hallitus oli nimittänyt Heikki Malisen, KTM, MBA (Harvard), Nesteen toimitusjohtajaksi viimeistään 2.11.2024 alkaen. Malinen siirtyi Nesteen palvelukseen Outokumpu Oyj:stä, jossa hän oli työskennellyt toimitusjohtajana vuodesta 2020. Malinen oli Nesteen hallituksen jäsen, ja hän jätti hallituksen ennen kuin aloitti Nesteen toimitusjohtajana.

Neste ilmoitti 8.5.2024, että Katja Wodjereck, Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnan johtaja ja johtoryhmän jäsen 1.4.2023 lähtien, jätti tehtävänsä 8.5.2024 jatkaakseen uraansa yhtiön ulkopuolella. Carl Nyberg, Uusiutuvien toimitusketju ja vastuullisuus -toiminnon johtaja ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2019 lähtien, otti vastuun Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnasta väliaikaisesti oman toimensa ohella.

Neste alensi 14.5.2024 vuoden 2024 vertailukelpoisen myyntimarginaalin ohjeistusta Uusiutuvissa tuotteissa. Muilta osin Uusiutuvien tuotteiden ohjeistus sekä Öljytuotteiden ohjeistus pysyivät ennallaan.

Neste ilmoitti 7.6.2024, että sen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli valittu puheenjohtajaksi osastopäällikkö Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta sekä jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevaakuutusyhtiö Varmasta ja toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Neste ilmoitti 13.6.2024, että Neste Oyj:n hallituksen jäsen Heikki Malinen oli ilmoittanut eroavansa yhtiön hallituksesta 13.6.2024 alkaen. Syynä eroon oli hänen valintansa Nesteen toimitusjohtajaksi viimeistään 2.11.2024 alkaen. Nesteen hallituksessa oli Malisen eroamisen jälkeen yhdeksän jäsentä.

Neste ilmoitti 2.9.2024, että Heikki Malinen aloittaa Nesteen toimitusjohtajana 15.10.2024. Hän seuraa tehtävässä Matti Lehmusta, joka jatkoi Nesteen toimitusjohtajana 14.10.2024 saakka ja toimi sen jälkeen yhtiön ja sen johdon neuvonantajana marraskuun 2024 puoliväliin sujuvan siirtymän varmistamiseksi.

Neste alensi 11.9.2024 Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoisen myyntimarginaalin vuoden 2024 ohjeistusta. Lisäksi Neste tarkensi Uusiutuvien tuotteiden kokonaismyyntimäärän sekä uusiutuvan lentopolttoaineen myyntimäärän ennusteitaan viimeisimmän myynnin näkymänsä perusteella. Neste optimoi tuotantokapasiteetin käyttöastettaan Uusiutuvissa tuotteissa markkinatilanteen mukaisesti.

Neste nimitti 28.10.2024 uuden johtoryhmän ja Eeva Sipilän talous- ja rahoitusjohtajaksi. Uusi johtoryhmä nimitettiin toiminnan tehokkuuden ja suorituskyvyn parantamiseksi. Heikki Malinen otti toimitusjohtajan tehtävän lisäksi vastuulleen Nesteen Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen, jolla on merkittävä rooli yhtiön arvonluonnissa tulevana vuosina. Markku Korvenranta jatkaa johtoryhmässä ja nimitettiin Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajaksi ja yhtiön operatiiviseksi johtajaksi (COO). Eeva Sipilä nimitettiin talous- ja rahoitusjohtajaksi. Hän tulee yhtiöön Metso Oyj:stä, jossa hän on toiminut talous- ja rahoitusjohtajana sekä varatoimitusjohtajana. Hän on ollut Nesteen hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2023 lähtien ja hallituksen jäsen vuodesta 2022. Hän aloittaa Nesteellä viimeistään 1.5.2025. Siihen asti sijoittajasuhdejohtaja Anssi Tammilehto toimii vt. talous- ja rahoitusjohtajana. Hannele Jakosuo-Jansson jatkaa johtoryhmässä roolissa johtaja, henkilöstö ja kulttuuri.

Neste muutti 8.11.2024 ohjeistustaan Rotterdamin jalostamon odottamattoman alasajon seurauksena. Nesteen Rotterdamin jalostamo ajettiin alas tulipalon seurauksena 8.11.2024. Palo ei aiheuttanut henkilövahinkoja. Nesteen Rotterdamin jalostamon tuotanto keskeytyi useiden viikkojen ajaksi, mikä vaikutti Nesteen uusiutuvan dieselin asiakastoimituksiin. Tämän vuoksi Neste muutti Uusiutuvien tuotteiden vuoden 2024 kokonaismyyntimäärää koskevaa ohjeistustaan.

Neste ilmoitti 18.12.2024, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi kahdeksan. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallitukseen valittaisiin uudelleen John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen sekä uusiksi jäseniksi Anna Hyvönen ja Essimari Kairisto. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen luopuu suunnitellusti hallituspaikastaan eikä ole käytettävissä uudelleenalintaan seuraavalle hallituksen toimikaudelle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Pasi Laine valittaisiin yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi ja John Abbott varapuheenjohtajaksi. Matti Kähkösen lisäksi nykyisistä hallituksen jäsenistä Johanna Söderström on ilmoittanut, ettei hän ole enää käytettävissä uudelleenalintaan seuraavalle hallituksen toimikaudelle. Eeva Sipilä aloittaa Nesteen talous- ja rahoitusjohtajana viimeistään 1.5.2025, ja hän tulee eroamaan yhtiön hallituksesta ennen varsinaista yhtiökokousta.

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 13.2.2025 uudesta ohjelmasta, jolla se parantaa suoritustaan, päivitti taloudelliset tavoitteet ja pääoman kohdentamisen vuosina 2025–2026 sekä hallituksen osinkoehdotuksen vuodelta 2024. Vuosina 2025–2026 Neste aikoo keskittyä kasvun ja kehittämisen sijaan tehokkuuden ja kannattavuuden parantamiseen sekä tiukkaan pääomakulujen kuriin. Neste suunnittelee yksinkertaistavansa toimintamalliaan ja lisäävänsä sisäistä tehokkuutta kannattavuutensa ja kustannuskilpailukyynsä parantamiseksi. Tämän seurauksena yhtiö aloittaa globaalisti muutosneuvottelut, jotka koskevat Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueita sekä kaikkia yhteisiä toimintoja. Tavoitteena on noin 65 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt globaalisti. Suunniteltujen muutosten arvioidaan johtavan noin 600 tehtävän pysyvään vähennykseen, joista noin 450 kohdistuisi Suomeen.

## Henkilöstö

Neste työllisti vuoden 2024 aikana keskimäärin 5 796 (6 018) työntekijää, joista 2 153 (2 114) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 5 481 (6 014) työntekijää, joista 2 133 (2 190) työskenteli Suomen ulkopuolella.

## Riskienhallinta

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Järjestelmälliset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen tapa varmistaa, että yhtiö pystyy saavuttamaan strategiset tavoitteensa ja liiketoiminnalliset päämääränsä ja jatkamaan samalla toimintojaan keskeytyksettä. Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja parhaita käytäntöjä: COSO Enterprise Risk Management -viitekehystä ja riskienhallinnan ISO 31000 -standardia.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate Risk Management Policy). Riskienhallintapolitiikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat riskienhallinnan periaatteet, menettelyt ja ohjeet. Keskeisimmistä riskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelun ja suoritusjohtamisen prosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

## Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen kasvuun ja taloudelliseen tulokseen voivat vaikuttaa yleinen makrotaloudellinen ja geopolittinen kehitys. Lisäksi sääntelymuutokset Euroopan unionin tai yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla tai Yhdysvalloissa voivat vaikuttaa haitallisesti erityisesti Nesteen uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan. Esimerkiksi siirtyminen Blender Tax Credit (BTC) -verohelpotuksesta Clean Fuel Production Credit (CFPC) -järjestelmään Yhdysvalloissa voi vaikuttaa yhdysvaltalaisten ja ulkomaisten polttoaineiden tuottajien suhteelliseen kilpailukykyyn. Myös kauppapolitiikkaan liittyy riskejä. Jokainen näistä voi johtaa muutoksiin Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaistuotannon optimoinnissa sekä myynnin painotuksessa eri ratkaisujen ja loppumarkkinoiden välillä.

Sodan jatkuminen Ukrainassa ja Lähi-idän kriisin kärjistyminen ovat lisänneet geopolittisia riskejä, joilla voi olla merkittävä vaikutus maailmanlaajuisiin ja eurooppalaisiin energiamarkkinoihin. Sota ja kriisi voivat johtaa uusiin kauppapakotteisiin ja vaikuttaa toimitusketjuihin sekä tarjontaan ja kysyntään markkinoilla. Ne voivat myös lisätä raaka-aineiden, materiaalien, palvelujen, logistiikan ja käyttöhyödykkeiden hintoihin kohdistuvaa painetta ja ylipäänsä vaikuttaa energiamarkkinoihin, erityisesti Euroopassa.

Nesteen liiketoiminnan merkittävimmät markkinariskit liittyvät muun muassa raaka-aineiden ja tuotteiden markkinahintojen muutoksiin, tarjonnan ja kysynnän yleiseen tasapainoon, kysynnän kasvuvauhtiin ja Nesteen kilpailutilanteeseen. Hyödykehintojen vaihtelut vaikuttavat Nesteen tuotantokustannuksiin, tuotteiden hinnoitteluun, kannattavuuteen, tulokseen ja luoton saatavuuteen.

Muita Nesteen 12 seuraavan kuukauden tulokseen mahdollisesti vaikuttavia riskejä ovat Nesteen jalostamojen suunnitellut ja suunnittelemattomat seisokit, viivästykset tai kustannusylitykset Rotterdamin laajenuksessa, mahdolliset lakot, kyber- ja IT-riskit, vastapuoliriskit sekä oikeudenkäyntien tulokset. Neste operoi jalostamoitaan integroiduissa teollisuuskomplekseissa, jotka ovat alttiita erityisesti käyttöhyödykkeiden vastaanoton ja toimituksen osalta.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on yhtiön vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Vastuullisuusriskit

Nesteen riskienhallintapolitiikkaa ja sitä tukevia periaatteita, vaatimuksia ja prosesseja sovelletaan myös vastuullisuusriskeihin.

Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on lisätietoa vuosikertomuksen hallintoa käsittelevän osion kohdassa Riskienhallinta ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Nesteen vastuullisuusriskeistä on lisätietoa jäljempänä Kestävyysraportissa (CSRD).

## Näkymät

### Markkinanäkymät vuodelle 2025

Maailmantalouden näkymien ja geopolittisen tilanteen epävarmuuden odotetaan aiheuttavan edelleen epävakautta markkinoilla. Uusiutuvien polttoaineiden markkinoilla odotetaan olevan ylitarjontaa, minkä vuoksi markkina on haastava vuonna 2025. Mahdolliset muutokset sääntelyssä, erityisesti Yhdysvalloissa ja Euroopassa, vaikuttavat Nesteen toimitusketjun kokonaisoptimointiin. Kauppapolitiikan muutokset, kuten erilaiset tullit, voivat myös vaikuttaa Nesteen kilpailukykyyn.

### Ohjeistus vuodelle 2025

- Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2025 olevan korkeammalla tasolla kuin vuonna 2024.
- Öljytuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2025 olevan korkeammalla tasolla kuin 2024

### Lisätietoja

- Vuonna 2025 on kaksi suunniteltua huoltoseisokkia. Viiden viikon huoltoseisokki Rotterdamissa Q4 2025 ja kuuden viikon huoltoseisokki, joka alkaa joulukuun puolivälissä 2025 Singaporessa. Porvoossa ei ole suunniteltuja huoltoseisokkeja.
- Konsernin vertailukelpoisten kiinteiden kokonaiskustannusten odotetaan olevan alhaisemmalla tasolla kuin 2024 ilman kertaluonteisia kuluja.
- Konsernin vuoden 2025 rahavirtavaikutteisten investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 1,1–1,3 miljardia euroa.

## Ehdotus osingonjaoksi

Yhtiön nykyisen taloudellisen tilanteen huomioon ottaen hallitus on päättänyt peruuttaa 19. kesäkuuta 2023 julkistetun osinkopolitiikan ja ehdottaa yhtiökokoukselle pohjautuen vuoden 2024 hyväksytyyn taseeseen, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta. Tulevaisuudessa yhtiö pyrkii maksimoimaan operatiivisen kassavirran vahvistaakseen tasetta ja mahdollisesti tarkastelemaan osinkoa tulevaisuudessa.

Osinko maksetaan yhdessä erässä, 0,20 euroa osakkeelta, osakkeenomistajille, jotka täsmäytyspäivänä 27.3.2025 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksettaisiin 3.4.2025.

Esitetty osinko, yhteensä 0,20 euroa osakkeelta, vastaa 1,6 % osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 12,13 euroa vuoden 2024 lopussa). Osingonmaksu vuonna 2025 on yhteensä noin 154 miljoonaa euroa.





# Kestävyyseraportti

Yleiset tiedot .....	42
ESRS 2 Yleiset tiedot .....	42
Ympäristötiedot .....	52
EU-taksonomia .....	52
E1 Ilmastonmuutos .....	58
E2 Pilaantuminen .....	66
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit .....	69
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous .....	72
Yhteiskunnalliset tiedot .....	74
S1 Oma työvoima .....	74
S2 Arvoketjun työntekijät .....	79
Hallintotapatiedot .....	83
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen .....	83
Liitteet .....	86

# Kestävyyseraportti

## Yleiset tiedot

### ESRS 2 Yleiset tiedot

#### Kestävyyseraportin yleiset laatimisperusteet

Nesteen kestävyysraportti kattaa koko Neste-konsernin. Yhdistelyn laajuus on pääosin sama kuin tilinpäätöksessä. Yhteisöt, jotka ovat tytäryhtiöitä tai joihin käytetään määräysvaltaa samalla tavalla kuin tytäryhtiöihin, kuuluvat kestävyysraportoinnin piiriin. Yhdistely eroaa tilinpäätöksestä siltä osin, että yhteiset toiminnot, yhteisyrietykset ja osakkuusyrietykset, mukaan lukien Martinez Renewables, eivät kuulu kestävyysraportoinnin piiriin, koska ne ovat Nesteen operatiiviseen määräysvaltaan kuulumattomia yhtiöitä. Tämän myötä ne käsitellään osana Nesteen arvoketjua ja jätetään siten Nesteen omaan toimintaan liittyvien tietojen ulkopuolelle. Yksittäiset poikkeukset ilmoitetaan mittareiden raportointiperiaatteissa. Yhdistelyn laajuudesta on lisätietoja kohdassa Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

Vuonna 2024 tehdyn arvioinnin perusteella Neste Markkinointi Oy, Neste Shipping Oy, Neste Netherlands B.V., Neste Demeter B.V., Neste Components B.V., Neste Eesti AS, SIA Neste Latvija, UAB Neste Lietuva, Neste AB ja Neste Germany GmbH on vapautettu yhtiökohtaisten kestävyysraporttien julkaisemisesta tilikaudesta 2025 alkaen, sillä direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 9 kohdan tai 29 a artiklan 8 kohdan edellytykset täyttyvät. Poikkeuksen sovellettavuus arvioidaan vuosittain.

Kestävyysraportti julkaistaan vuosittain osana hallituksen toimintakertomusta. Kestävyysraportin raportointijakso on tilinpäätöksen tavoin tilikausi 1.1.–31.12.2024. Kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja kestävyysraportointistandardeja

sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa. Riippumaton kolmas osapuoli, KPMG Oy Ab, on varmentanut kestävyysraportin IAASB:n julkaiseman ISAE 3000 (uudistettu) "Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus" mukaisesti. Raportissa esitetyt historialliset tiedot eivät kuulu varmennuksen piiriin.

Julkistetut kestävyystiedot perustuvat Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin. Arviointi kattaa Nesteen koko arvoketjun, sisältäen arvoketjun alku- ja loppupään sekä Nesteen omat toiminnot. Arvoketjutiedot sisältyvät tähän raporttiin olennaisin osin. Tässä raportissa esitettyjen toimintaperiaatteiden, tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien osalta Neste määrittää, mitkä arvoketjun osat tai omat toiminnot ne kattavat. Mittareiden raportointiperiaatteet on kuvattu kunkin aihekohtaisen osion lopussa.

Neste ei ole jättänyt pois tietoja, jotka liittyvät henkiseen omaisuuteen, tietotaitoon tai innovoinnin tuloksiin, tai käyttänyt mahdollisuutta jättää pois käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita koskevia tietoja.

#### Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Neste soveltaa kestävyysraportoinnissa samoja aikahorisontteja kuin suorituksen johtamisessa, jotta kestävyysraportti olisi linjassa olennaisen sisäisten prosessien, kuten taloudellisten näkymien, riskienhallinnan ja strategian, kanssa. Lyhyt aikaväli on 1 vuotta, keskipitkä aikaväli 1–3 vuotta ja pitkä aikaväli yli 3 vuotta. Sovelletut

keskipitkän ja pitkän aikavälin aikahorisontit poikkeavat ESRS 1:ssä määritetyistä aikahorisonteista.

Mittareita koskevat erityisolosuhteet on esitetty asiaan kuuluvan mittarin raportointiperiaatteissa. Kestävyysraportin taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat ovat pyöristettyjä, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

## Hallinto

### Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

**Neste Oyj:n hallitus** vastaa Neste-konsernin kannalta merkittävistä kestävyysseikoista, joita ovat esimerkiksi pitkän aikavälin tahtotilan ja tavoitteiden hyväksyminen, lakisääteisen kestävyysraportoinnin hyväksyminen sekä tavoitteiden seuranta. Hallitus hyväksyy myös Neste-konsernin arvot, politiikat ja tärkeimmät toimintaperiaatteet, kuten Nesteen vastuullisuuspolitiikan. Vastuullisuuspolitiikka määrittelee Nesteen lähestymistavan olennaisten vastuullisuusvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien hallintaan. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset esitellään hallitukselle. Hallituksella on vastuu Neste-konsernin kannalta merkittävistä kestävyysseikoista ja riskien valvonnasta. Kestävyysraportoinnin varmentaja valitaan yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

**Hallituksen tarkastusvaliokunta** valvoo ja ohjaa lakisääteistä kestävyysraportointiprosessia sekä siihen liittyviä kontroleja, kestävyysraportin varmennusta ja Neste-konsernin olennaisimpia riskejä. Vastuut määritellään hallituksen ja tarkastusvaliokunnan työjärjestyksissä sekä vastuullisuuspolitiikassa.

**Osakkeenomistajien nimitystoimikunta** laatii vuosittain ehdotuksen Nesteen hallituksen kokoonpanosta. Osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluu kolme yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämää jäsentä sekä hallituksen puheenjohtaja. Nimitystoimikunnan tärkeimpänä tehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on riittävä asiantuntemus, tietämys ja pätevyys yhtiön tarpeisiin nähden, mukaan lukien kestävyysseikkoihin liittyvä osaaminen. Ehdotusta valmistellessaan nimitystoimikunta arvioi hallituksen osaamista kokonaisuutena, ja kiinnittää huomiota muun muassa tasapainoiseen sukupuolijakaumaan ja monimuotoisuuteen.

Nesteen hallituksen jäsenillä on monipuoliset taustat koulutuksen ja kokemuksen osalta eri ammatti- ja toimialoilta sekä liiketoiminnasta ja johtamisesta, ja näihin kaikkiin sisältyy osaamista myös kestävyysseikkoihin liittyvissä kysymyksissä. Hallituksen monimuotoisuutta tukee myös kokemus Nesteen kannalta strategisesti merkittäviltä teollisuudenaloilta ja markkinoilta. Useilla hallituksen jäsenillä on kokemusta Nesteelle merkityksellisiltä toimialoilta ja tuotteista, kuten biopolttoaineista, kemikaaleista ja fossiilisista polttoaineista. Hallituksen jäsenet ovat hankkineet kokemusta erilaisissa johto- ja hallitustehtävissä. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on erityisesti tietoa ja kokemusta kirjanpitokäytännöistä, tilinpäätöksen laatimisesta ja lakisääteisestä kestävyysraportoinnista. Hallitus myös hankkii ulkoista asiantuntemusta, jos ja kun se katsoo tällaisen asiantuntemuksen tarpeelliseksi. Nesteen hallituksessa ei ole työntekijöiden edustajia.

**Nesteen toimitusjohtaja** valmistelee ja tekee hallitukselle tarvittavat ehdotukset vastuullisuusasioissa, erityisesti konsernin strategiaan liittyen, mukaan lukien Nesteen vastuullisuusvisio ja tavoitteet. **Nesteen johtoryhmä** hyväksyy Nesteen vastuullisuustyön painopistealueet, ja henkilöstöjohtaja (Executive Vice President, People & Culture) edustaa vastuullisuusasioita johtoryhmässä. Vastuu yksittäisten vastuullisuustavoitteiden seurannasta on jaettu Nesteen johtoryhmän jäsenten kesken, ja johtoryhmä arvioi tavoitteita määrääjain. **Nesteen vastuullisuustyöstä vastaavat vastuullisuus-, HR- ja turvallisuusyksiköt**, ja sitä toteutetaan liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa sisäisten politiikkojen ja toimintaperiaatteiden mukaisesti.

Olenaisia kestävyysriskejä tunnistetaan ja hallitaan neljännesvuosittaisissa riskikatselmoinneissa osana Nesteen vuotuista riskienhallinnan prosessia yrityksen riskienhallintapolitiikan ja sitä tukevien riskienhallintamettelyiden ja -ohjeiden mukaisesti.

### Nesteen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Nesteen hallitus arvioi vastuullisuusvision osa-alueisiin liittyvien toimien edistymistä vähintään kerran vuodessa. Myös muita kestävyysaiheita käydään säännöllisesti läpi hallituksessa. Riskeistä raportoidaan hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa osana strategia- ja suoritusjohtamisprosessia. Viralliset riskiraportit toimitetaan liiketoimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Olennaiset kestävyysriskit esitellään tarkastusvaliokunnalle riskikatsausyhteydessä.

Vuonna 2024 tarkastusvaliokunta ja hallitus keskittyivät erityisesti kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisiin uusiin vaatimuksiin. Hallitus tarkasteli Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tuloksia, ja tarkastusvaliokunta ja hallitus seurasivat ESRS:n mukaisen raportointivalmiuden kehitystä vuoden aikana. Hallitus kävi keskusteluita toimialan yritysten kanssa ilmasto- ja

päästövähennyssuunnitelmista, sekä uusiutuvan lentopolttoaineen roolista lentoliikenteen päästövähennystavoitteiden saavuttamisessa.

Hallituksen vuosittaisessa strategiakokouksessa keskusteltiin kestävyysaiheista, kuten ilmasto- ja kestävyys-sääntelyn vaikutuksesta Nesteen liiketoimintaan, sekä vastuullisuuden roolista Nesteen arvolutauksessa asiakkailleen. Nesteelle olennaisista ilmastomuutokseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista valtioiden ilmastopolitiikka on erityisen keskeistä, sillä muutokset valtioiden toimissa vähähiiliseen siirtymään liittyen voivat vaikuttaa olennaisesti Nesteen liiketoimintaan. Vuoden aikana hallitus keskusteli myös resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvistä aiheista tarkastellessaan Nesteen innovaatiotoimintaa, joka pitää sisällään kiertotalouden edistämiseen ja uusiutuviin raaka-aineisiin liittyviä aloitteita.

Hallitus käsittelee turvallisuutta jokaisessa kokouksessaan, mukaan lukien Nesteen omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien näkökulmasta. Hallitus tarkasteli ja hyväksyi Nesteen päivitetyn vastuullisuuspolitiikan, sekä vuoden 2024 Modern Slavery -lausunnon. Vuosittain julkaistava lausunto kertoo toimista, joilla Neste tunnistaa, arvioi ja käsittelee modernin orjuuden riskejä Nesteen toiminnoissa ja toimitusketjuissa.

### Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Nesteen palkitsemisen tarkoituksena on vahvistaa ja tukea pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden sekä vastuullisuustavoitteiden saavuttamista. Nesteen hallitus päättää toimitusjohtajan ja Nesteen johtoryhmän jäsenten palkkioista sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmistä. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee palkitsemista koskevat asiat ja esitykset hallitukselle.

Nesteen ilmastositoumukset ovat osa Nesteen pitkän aikavälin kannustinohjelmaa avainhenkilöille. Vuonna 2024 yhdistetyn kasvihuonekaasuvaikutuksen osuus pitkän aikavälin kannustimista on 20 %. Se sisältää kasvihuonekaasupäästövähennykset, jotka asiakkaat ovat saavuttaneet Nesteen uusiutuvilla tuotteilla, sekä Nesteen tuotannon kasvihuonekaasupäästöt. Nämä mittarit ovat myös osa yhtiön ilmastotavoitteita, kuten [E1 Ilmastomuutos](#) -osiossa on kuvattu. Lisäksi sekä prosessi- että henkilöstöturvallisuuden parantamiseen liittyvien mittareiden painoarvo vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa on vähintään 20 %.

### Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Riskienhallinta, compliance- ja sisäinen valvonta muodostavat Nesteen varmennustoiminnot. Neste on sitoutunut täsmälliseen ja läpinäkyvään kestävyysraportointiin. Neste hallitsee riskejä tässä prosessissa vahvalla sisäisellä valvontajärjestelmällä. Nesteen sisäisen valvonnan viitekehys perustuu COSO-viitekehukseen (Committee of Sponsoring Organizations, 2013). Se kattaa sekä taloudellisen- että kestävyysraportoinnin ja edistää yhtenäistä lähestymistapaa riskienhallintaan ja valvontatoimiin.

Nesteen sisäisen valvonnan periaatteet -konserniohjeen (Internal Control Principle) ja taloudellisen- ja kestävyysraportoinnin valvontastandardin (Controls over Financial and Sustainability Reporting Standard) mukaiset sisäisen valvonnan vaatimukset toteutetaan organisaation kaikilla tasoilla. Operatiivinen johto omistaa vastuullisuustietoihin liittyvät riskit ja kontrollit omilla alueillaan, kun taas konsernin taloustoiminnolla on kokonaisvastuu kestävyysraportista, mikä peilaa taloudellisen raportoinnin vastuurakennetta. Kestävyysraportoinnin asiantuntijat antavat ohjausta ja tukea.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpano	2024
Liikkeenjohtoon osallistuvien hallituksen jäsenten lukumäärä	0
Muiden hallituksen jäsenten lukumäärä	9
Miespuolisten hallituksen jäsenten keskimääräinen osuus, %	69,3
Naispuolisten hallituksen jäsenten keskimääräinen osuus, %	30,7
Hallituksen sukupuolijakauma (naispuolisten ja miespuolisten jäsenten keskimääräinen suhde), %	44,6
Riippumattomien hallituksen jäsenten osuus, %	100,0

Neste on arvioinut ja priorisoinut riskejä sen perusteella, miten ne mahdollisesti vaikuttavat raportoinnin luotettavuuteen. Arvioinnissa on otettu huomioon muun muassa tiedon olennaisuuden, prosessin monimutkaisuuden ja inhimillisten virheiden mahdollisuuden kaltaisia tekijöitä. Yhtiö kehittää jatkuvasti kestävyysraportoinnin prosessejaan ja järjestelmiään, mutta osa tiedonkeruusta ja tietolähteistä perustuu edelleen manuaalisiin prosesseihin. Tunnistettuja riskejä ovat tietojen tarkkuus ja täydellisyys. Näitä riskejä lieventävät määritetyt tiedonkeruun ja raportoinnin roolit ja vastuut, sekä Nesteen CSRD-raportointiohje. Neste on toteuttanut tunnistettuihin riskeihin perustuvia ennalta ehkäiseviä ja havainnoivia valvontatoimia, mukaan lukien määrällisen ja laadullisen kestävyystiedon täsmäytys- ja arviointitarkastukset.

Sisäinen valvonta -toiminto seuraa valvonnan tuloksellisuutta ja arvioi valvonnan riittävyttä. Se raportoi säännöllisesti Nesteen johtoryhmälle. Puutteista raportoidaan viipymättä korjaavista toimenpiteistä vastaaville tahoille ja tarvittaessa johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Prosessi on yhdenmukainen taloudellisen raportoinnin valvonnan puutteiden raportoinnin kanssa.

## Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

### Nesteen liiketoimintamalli ja arvoketju

Neste on maailman johtava uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin tuottaja sekä polymeerien ja kemikaalien valmistukseen tarkoitettujen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineisiin perustuvien syöttöaineratkaisujen edelläkävijä. Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services.

Nesteen arvoketjun alkupää koostuu raaka-aineiden hankinnasta, epäsuorasta hankinnasta sekä materiaalien ja tuotteiden hankinnasta trading-toimintaan. Epäsuora hankintatoiminta sisältää sellaisten tavaroiden ja palvelujen hankinnan, ostot, sopimushallinnan ja toimittajahallinnan, jotka eivät sisälly raakaöljyn ja muiden fossiilisten

raaka-aineiden tai uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankintaan ja toimitukseen. Nesteen oma toiminta kattaa jalostustoiminnan, investointihankkeet sekä kaupallisen toiminnan. Arvoketjun loppupään aktiviteetteja ovat Nesteen tuotteiden jatkojalostus, jakelu ja käyttö. Lisäksi Nesteen arvoketjuun kuuluu logistiikkaa ja varastointia, tuotteiden jakelua, innovaatio- ja tuotekehitystoimintaa sekä elinkaaren loppuvaiheen hallintaa.

Uusiutuvien tuotteiden, Öljytuotteiden ja Marketing & Services -segmentin arvoketjuja ja niiden keskeisiä panoksia ja tuotoksia on kuvattu tarkemmin alla.

**Uusiutuvat tuotteet** -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta sekä uusiutuvia ja kierrätettyjä syöttöaineita polymeerien ja kemikaalien valmistukseen. Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden portfolio koostuu laajasta valikoimasta jäte- ja tähderaaka-aineita sekä pienemmistä määristä vastuullisesti tuotettuja kasviöljyjä. Nesteen uusiutuvien tuotteiden raaka-aineiden toimitusketjut ovat laajoja ja maailmanlaajuisia. Neste hankkii raaka-aineita toimittajilta eri puolilta Eurooppaa, Pohjois-Amerikkaa, Etelä-Amerikkaa, Aasiaa, Afrikkaa ja Australiaa. Yhtiön jalostamot Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa sekä yhteistoiminto Marathon Petroleumin kanssa Kalifornian Martinezissa Yhdysvalloissa valmistavat uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Merkittäviä asiakasryhmiä ovat vähittäiskauppiat, lentoyhtiöt ja lentopolttoaineen toimittajat sekä polymeerien ja kemikaalien tuottajat. Vuonna 2024 päämarkkina-alueet ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

**Öljytuotteet**-segmentti tuottaa, markkinoi ja myy korkealaatuisia öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja tie-, lento- ja meriliikenteelle, työkoneisiin ja maataloudelle sekä tuotteita öljy- ja petrokemian teollisuudelle. Vuonna 2024 yhtiön tärkeimmät raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden lähdemaat olivat Norja, Iso-Britannia ja Yhdysvallat. Tuotevalikoimaan kuuluvat diesel, bensiini, lento- ja laivapolttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, bensiinikomponentit sekä erikoispolttoaineet, kuten

pienmoottoribensiini, liuottimet, nestekaasut ja bitumit. Nesteen öljytuotteet jalostetaan Nesteen jalostamolla Porvoossa. Öljytuotteiden pääasiakkaita ovat jälleenmyyjät ja jakelijat, suuret öljy- ja trading-yhtiöt, petrokemian yritykset sekä voiteluaineita ja liuottimia markkinoivat yhtiöt. Päämarkkina-alueet ovat Itämeren alue ja muu Eurooppa sekä Amerikka.

**Marketing & Services** -segmentti markkinoi ja myy vähäpäästöisempiä polttoaineita ja korkealaatuisia öljytuotteita sekä näihin liittyviä digitaalisia ratkaisuja asiakkailleen Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Tärkeimpiä asiakkaita ovat kuluttajat, kuljetuspalveluyritykset, lento- ja meriliikenteen toimijat, teollisuus- ja maataloussektorin asiakkaat, kunnat sekä lämmitysöljyn käyttäjät. Liikennepolttoaineita ja sähköautojen suurteholatauspalvelua markkinoidaan ja myydään Nesteen omassa asemaverkostossa Suomessa ja Baltiassa.

### Nesteen strategia ja sen suhde kestävyysseikkoihin

Nesteen vastuullisuustyötä ohjaa vastuullisuusvisio, joka kattaa ilmaston, biodiversiteetin, ihmisoikeudet sekä toimitusketjun ja raaka-aineet:

- **Ilmasto:** Neste johtaa muutosta kohti hiilineutraalia arvoketjua vuoteen 2040 mennessä.
- **Biodiversiteetti:** Nesteen tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti luonnon monimuotoisuuteen ja saavuttaa luontopositiivisen arvoketjun vuoteen 2040 mennessä.
- **Ihmisoikeudet:** Neste pyrkii luomaan vuoteen 2030 mennessä tasavertaisen ja osallistavan arvoketjun, jossa kaikki työskentelevät arvokkaasti.
- **Toimitusketju ja raaka-aineet:** Neste edistää turvallista ja terveellistä työpaikkaa, oikeudenmukaisia työkäytäntöjä ja sitoutumista vastuullisuuteen koko toimitusketjussa.

Nesteen strategian keskeiset osatekijät, jotka liittyvät tai vaikuttavat olennaisesti kestävyysseikkoihin, ovat ratkaisut, jotka vähentävät riippuvuutta fossiilisista resursseista, sekä siirtyminen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tarjoajaksi:

- Nesteen uusiutuvien tuotteiden avulla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Uusiutuva diesel, uusiutuva lentopolttoaine ja polymeerien ja kemikaalien uusiutuvat raaka-aineet vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä merkittävästi tuotteen elinkaaren aikana fossiiliin vaihtoehtoihin verrattuna. Nesteen tavoitteena on, että sen asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään Nesteen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla vähintään 20 miljoonalla CO<sub>2</sub>e-tonnilla vuosittain vuoteen 2030 mennessä.
- Nesteen tavoitteena on muuttaa Porvoon jalostamo asteittain johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi 2030-luvun puolivälissä. Tavoitteen saavuttamiseksi Neste esimerkiksi rakentaa Porvoon jalostamolle nesteytetyn jätemuovin jalostuslaitoksen, ja on aloittanut muuttamalla nykyisiä jalostamoyksiköitä niin, että uusiutuvia ja kierrätysraaka-aineita on mahdollista yhteisprosessoida fossiilisten raaka-aineiden kanssa perinteisessä jalostusprosessissa. Yhteisprosessoinnin avulla Neste voi valmistaa nykyistä enemmän tuotteita, joilla on pienemmät kasvihuonekaasupäästöt.

## Liikesuhteet

Neste edellyttää kaikkien toimittajiansa ja muiden liikekumppaneidensa noudattavan sovellettavia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritetty Nesteen eettisissä säännöissä ja kuvattu tarkemmin Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä. Nesteen tavoitteena on sisällyttää toimittajien eettiset säännöt sopimusehtoihin toimittajille, urakoitsijoille ja muille liikekumppaneille, jotka osallistuvat raaka-aineiden, tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palveluiden toimittamiseen Nesteelle. Myös yritysjärjestelyjen kautta hankittujen konserniyhtiöiden odotetaan noudattavan Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä hankinnoissaan. Nesteen toimittajien ja liikekumppaneiden odotetaan noudattavan toimittajien eettisten sääntöjen asettamia vaatimuksia viidellä alueella: Lakien ja määräysten noudattaminen; Liiketoimintatapa; Ihmisoikeudet ja työntekijöiden oikeudet; Työterveys, henkilöturvallisuus ja yritysturvallisuus; sekä Ympäristövaikutukset ja ilmastonmuutos.

Tuotantopanoksien keräämiseen ja kehittämiseen liittyviä toimintatapoja kuvataan tarkemmin kohdassa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) – Suhteet toimittajiin.

## Liikevaihto segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, MEUR	2024
Uusiutuvat tuotteet	7 321
Öljytuotteet	11 829
Marketing & Services	4 687
Muut	125
Eliminoinnit	- 3 326
<b>Kokonaisliikevaihto</b>	<b>20 635</b>

Liikevaihtoa koskevien mittareiden raportointiperiaatteet sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetietoon 5 Liikevaihto. Raportointi täsmää Nesteen IFRS 8 mukaisiin toimintasegmentteihin.

## Fossiilisiin polttoaineisiin liittyvä liikevaihto ja pääomamenot

Nesteellä on toimintaa fossiilisten polttoaineiden sektorilla, ja liikevaihto tältä sektorilta on esitetty alla. Kaasusta saatava liikevaihto täsmäytetään fossiilisiin kaasuihin liittyvän toiminnan kanssa, joka esitetään osana EU:n taksonomiaraportointia. Nesteellä ei ole hiileen tai taksonomian mukaiseen kaasuun liittyvää liikevaihtoa.

Liikevaihto fossiilisista polttoaineista, MEUR	2024
Liikevaihto öljystä	13 442
Liikevaihto kaasusta	142
<b>Kokonaisliikevaihto fossiilisista polttoaineista</b>	<b>13 584</b>

Pääomamenot fossiilisiin polttoaineisiin liittyviin taloudellisiin toimintoihin, MEUR	2024
Merkittävät pääomamenot öljyyn liittyviin taloudellisiin toimintoihin	387
Merkittävät pääomamenot kaasuun liittyviin taloudellisiin toimintoihin	0

## Työsuhteisten työntekijöiden määrä

Työsuhteisten työntekijöiden määrä maantieteellisten alueiden mukaan	2024
Eurooppa	4 203
Amerikka	878
Aasian ja Tyynenmeren alue	493
<b>Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä</b>	<b>5 574</b>

Työsuhteisten työntekijöiden määrän raportointiperiaatteet on sisällytetty [S1 Oma työvoima](#) osion alle.

## Sidosryhmien edut ja näkemykset

Neste pyrkii käymään jatkuvaa, aktiivista ja avointa vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa ja selvittämään säännöllisesti ulkopuolisten näkemyksiä toiminnastaan. Yhtiön keskeisiin sidosryhmiin kuuluvat sekä sidosryhmät, joihin yhtiö voi vaikuttaa, että ne, joilla on mahdollisuus vaikuttaa Nesteeseen. Näitä ovat esimerkiksi toimittajat ja urakoitsijat, työntekijät, asiakkaat, sijoittajat, päätöksentekijät, kansalaisjärjestöt, akateemiset instituutiot ja media.

Vastuullisuuspolitiikallaan Neste on sitoutunut vuorovaikutukseen ja yhteistyöhön sidosryhmiensä kanssa ja ottamaan aktiivisen roolin sidosryhmien välisissä aloitteissa kestävämpien ratkaisujen kehittämiseksi. Neste

tarjoaa sidosryhmille olennaista tietoa arvoketjuistaan ja ratkaisuistaan varmistaakseen Nesteen tarjonnan hyväksyttävyyden keskeisillä markkinoilla. Sidosryhmien näkökulmat otetaan huomioon tarpeen mukaan, kun määritetään politiikkojen päämääriä tai asetetaan tavoitteita.

Neste on aktiivisesti vuorovaikutuksessa päättäjien kanssa maailmanlaajuisesti edistääkseen kestävä kehityksen sääntelyä. Yhtiö kertoo sääntelyjä, lakeja ja määräyksiä koskevista näkemyksistään viranomaisille ja lainsäätäjille julkisissa kuulemisissa ja kokouksissa sekä osana laajempaa sidosryhmien vuoropuhelua päättäjien kanssa. Neste osallistuu myös toimialajärjestöjen työhön. Neste pyrkii ottamaan niiden näkemykset huomioon yhtiön vastuullisuustyön kehittämisessä.

Nesteen sidosryhmien neuvottelukunnan tarkoituksena on osaltaan ylläpitää Nesteen ja sen sidosryhmien välistä keskustelua muun muassa yhtiön toiminnasta ja liiketoiminnan kehityksestä sekä sen toimintaympäristön muutoksista. Neuvottelukuntaan kuuluu Suomen eduskunnan ja Nesteen henkilöstön edustajia. Neuvottelukunta huolehtii siitä, että johto- ja valvontaelimet pidetään ajan tasalla sidosryhmien näkemyksistä, erityisesti kestävyteen liittyvistä vaikutuksista.

Alla olevassa taulukossa on yhteenveto Nesteen vuorovaikutuksesta keskeisten sidosryhmien kanssa.

Sidosryhmät	Tarkoitus ja keskeiset aiheet	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Miten Neste ottaa tulokset huomioon
<b>Toimittajat, urakoitsijat ja arvoketjun työntekijät</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen ja vastuullisen hankinnan periaatteiden toimeenpano</li><li>Toimittajayhteistyön ja -vuorovaikutuksen parantaminen tiedonjaon ja osaamisen kehittämisen avulla</li><li>Suorituskyvyn parannusten edistäminen kestävyysseikkojen osalta</li><li>Raaka-aineiden, tuotteiden ja palvelujen saatavuuden varmistaminen</li><li>Tiedon kerääminen Nesteen scope 3 -päästöistä vuosittain</li><li>Myönteisten sosiaalisten ja ympäristövaikutusten edistäminen toimitusketjussa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Vastuullisuuteen liittyvät työpajat, koulutukset ja seminaarit</li><li>Yhteistyöaloitteet, kuten tietoisuuden lisääminen (esim. työturvallisuuspalavereissa) ja alueelliset yhteistyöhankkeet</li><li>Toimittajien vastuullisuuden seuranta ja auditointi (esim. työntekijöiden haastattelut, audiovisuaaliset kyselyt, urakoitsijoiden sosiaaliset auditoinnit)</li><li>Uusien raaka-ainetoimittajien arviointi</li><li>Tiedon jakaminen kokouksissa ja uutiskirjeillä</li><li>Toimipaikkakohtaiset kanavat epäkohdista ilmoittamiseen Nesteen jalostamoilla urakoitsijoiden ja aliurakoitsijoiden työntekijöille, myös siirtotyöläisille</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Sen varmistaminen, että Nesteen hankintaprosessi on omien vastuullisuustavoitteiden mukainen</li><li>Toimittajien due diligence, auditoinnit ja seuranta</li></ul>
<b>Henkilöstö</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Työntekijöiden sitouttaminen yrityksen strategian toteuttamiseen</li><li>Ymmärryksen lisääminen Nesteen liiketoimintanäkymistä ja painopisteistä</li><li>Nesteen kulttuurin, arvojen ja toimintatapojen vahvistaminen (eettiset säännöt)</li><li>Oppimisen ja kehittymisen tukeminen ja mahdollistaminen</li><li>Terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Työntekijäsuhteet ja paikalliset yhteistyökomiteat tai työneuvostot</li><li>Säännöllinen viestintä Nesteen strategiasta ja taloudellisesta tuloksesta</li><li>Tavoitteiden asettaminen ja kehityssuunnitelmat</li><li>Kehitys- ja hyvinvointikeskustelut</li><li>Työntekijöiden sitoutumisen mittaaminen säännöllisesti kyselytutkimusten avulla</li><li>Työntekijöiden kannustaminen vapaaehtoistyöhön</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Sitouttamistoimien seuranta</li><li>Kyselyjen tuloksista keskusteleminen ja toimenpiteistä ja toimintasuunnitelmista sopiminen</li><li>Ennakoiva ja järjestelmällinen viestintä ja koulutus kiinnostavista aiheista, vuoropuhelu työntekijöiden esiin nostamista aiheista</li><li>Yhteistyön varmistaminen työntekijöiden kanssa paikallisten työehtosopimusten mukaisesti</li></ul>
<b>Paikallisyhteisöt</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Työllistymis- ja yhteistyömahdollisuudet</li><li>Tiedon jakaminen työsuojeluasioista, toimipaikan investoinneista ja kehittämishankkeista</li><li>Paikallisyhteisöihin kohdistuvien ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten ymmärtäminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Vuorovaikutus uutiskirjeiden, kokousten, verkkosivustojen ja sosiaalisen median kautta</li><li>Sidosryhmien toimipaikkakierrosten järjestäminen</li><li>Yhteistyö paikallisten viranomaisten ja kaupungin edustajien kanssa</li><li>Sidosryhmäkyselyn toteuttaminen jalostamon vaikutuksista Porvoon jalostamolla joka toinen vuosi</li><li>Ilmoituskanavien tarjoaminen paikallisyhteisöille</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Yhteisön kehitysaloitteet</li><li>Avoin vuoropuhelu paikallisyhteisöjen kanssa</li><li>Työntekijöiden kannustaminen vapaaehtoistyöhön paikallisissa hyväntekeväisyysjärjestöissä</li></ul>

Sidosryhmät	Tarkoitus ja keskeiset aiheet	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Miten Neste ottaa tulokset huomioon
<b>Yliopistot ja tutkimuslaitokset</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kehittäminen ja yhteistyö keskeisissä T&amp;K- ja innovaatioaiheissa, kuten raaka-aine- ja teknologiakehityksessä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tutkimusmahdollisuuksien selvittäminen tekemällä yhteistyötä yliopistojen ja tutkimusorganisaatioiden kanssa maailmanlaajuisesti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yhteistyö Aalto-yliopiston, Åbo Akademin ja VTT:n kanssa Suomessa sekä kansainvälisten kumppanien kanssa</li> <li>Nykyisten ja uusien uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen TKI-hankeportfolion rakentaminen</li> <li>Nesteen markkinoiminen suosittuna työnantajana harjoittelun, opinnäytetöiden, osa-aikatyön jne. avulla</li> </ul>
<b>Sijoittajat ja pääoma-analyttikot</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tiedottaminen pääomamarkkinoille ja sijoittajille Nesteen strategiasta, taloudesta, näkymistä ja kysyntätekijöistä vihreän siirtymän osalta</li> <li>Nesteen vastuullisuusvision edistymisestä tiedottaminen ja kokemusten kerääminen, mukaan lukien ilmasto, biodiversiteetti, ihmisoikeudet sekä toimitusketju ja raaka-aineet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taloudellinen tiedottaminen raporttien, julkaisujen, puhelujen, kokousten ja pääomamarkkinapäivän kautta</li> <li>Ennakoivat päivitykset liiketoiminnan kehityksestä ja investoinneista</li> <li>Läpinäkyvä ja säännöllinen raportointi ja tiedottaminen</li> <li>Yhteistyö luokituslaitosten kanssa ja sijoittajien arvioinnit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nesteen strategian ja vastuullisuussitoumusten ja prosessien kehittäminen vastaamaan odotuksia</li> <li>Nesteen vihreän rahoituksen viitekehys</li> <li>Raportointi- ja tiedonantokäytäntöjen kehittäminen</li> <li>Luokitusyhtiöiden ja sijoittajien kyselyihin vastaaminen</li> </ul>
<b>Valtiolliset organisaatiot</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kunnianhimoisten ja teknologianeutraalien politiikkojen edistäminen ilmasto- ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteissa</li> <li>Uusiutuvien polttoaineiden käytön edistäminen liikenteessä ja muilla toimialoilla</li> <li>Uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien markkinakehityksen edistäminen, kiertotalous</li> <li>Kestävän rahoituksen edistäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Politiikkoja, lakeja ja säännöksiä koskevien näkemysten jakaminen päättäjien kanssa</li> <li>Päättäjien tukeminen toimialanäkemyksillä ja teknologiavalmiuksia koskevilla tiedoilla</li> <li>Julkisiin kuulemisiin vastaaminen ja viranomaisten tapaaminen ilmasto- ja energia-asioissa</li> <li>Aktiivinen jäsenyys toimialajärjestöissä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sääntelyn ja lainsäädännön kehityksen seuraaminen. Kehitys voi vaikuttaa uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntänäkymiin ja vaikuttaa strategiasuunnitteluun</li> <li>Prosessien ja toimintojen kehittäminen asiaankuuluvien lakien ja säännösten noudattamisen varmistamiseksi</li> </ul>
<b>Media</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yhtiön uutisten ja osavuosi- ja vuositulosten jakaminen</li> <li>Sidosryhmille tiedottaminen yhtiön strategiasta, liiketoiminnan kehittämisestä, yrityskaupoista ja suurhankkeista</li> <li>Tiedon jakaminen asiakasyhteistyöstä, vastuullisuudesta, innovoinnista ja uusiutuvista ja kiertotalousratkaisuista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vuorovaikutus median kanssa</li> <li>Mediatiedustelujen seuraaminen ja niihin vastaaminen</li> <li>Haastattelujen, mediavierailujen ja tapahtumien järjestäminen, taustatiedotteet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lehdistötiedotteet ja muut materiaalit</li> <li>Nesteen mediapalvelu seuraa ja vastaa mediatiedusteluihin</li> </ul>
<b>Kansalaisjärjestöt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yhteistyö ilmastonmuutoksen hillitsemisessä, biodiversiteetti-asioissa, ihmisoikeuksissa, vastuullisessa raaka-aineiden hankinnassa ja kiertotaloudessa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkuva vuoropuhelu kansalaisjärjestöjen kanssa</li> <li>Yhteistyö alueelliseen kestäväyyteen ja pienviljelijöiden tukeen liittyvissä yhteishankkeissa</li> <li>Läpinäkyvä raportointi vastuullisuuden tuloksista ja epäkohdista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimitusketjun vastuullisuuden vahvistaminen</li> <li>Yhtiön vastuullisuuden lähestymistavan kehittäminen</li> </ul>
<b>Yritysasiakkaat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen nopeuttaminen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla, kiertotalouden rakentaminen, ilmastositoumuksia kohti eteneminen, muovijätteen kierrättäminen</li> <li>Yhteistyö, esim. innovointi ja T&amp;K</li> <li>Nesteen strategiasta, vastuullisuussitoumuksista, turvallisuudesta ja toiminnasta tiedottaminen ja valistaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kokoukset, uutiskirjeet ja koulutus</li> <li>Asiakastyytyväisyyden seuranta kyselyillä</li> <li>Yhteinen viestintä</li> <li>Kumppanuudet asiakkaiden hiilijalanjäljen pienentämiseksi ja vastuullisuuden vahvistamiseksi</li> <li>Myynnin edistäminen</li> <li>Toimipaikkavierailujen järjestäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asiakkaiden tarpeisiin vastaaminen laadukkailla uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla sekä toimitusketjujen turvaaminen</li> <li>Kumppanuuksien muodostaminen ja uusien ratkaisujen ja palvelujen luominen yhdessä</li> </ul>
<b>Kuluttajat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tuotteiden, palvelujen ja toimintojen laadun ja kestävyysparantaminen</li> <li>Tietojen tarjoaminen tuotteista, niiden turvallisuudesta, hinnoittelusta, raaka-aineista ja tuottamasta arvosta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Näkemysten kerääminen kyselytutkimuksilla</li> <li>Säännöllisten tietolehdisten, lehdistötiedotteiden ja uutisten tarjoaminen</li> <li>Yhteistyö paikallisten jakelijoiden kanssa</li> <li>Mainoskampanjoiden järjestäminen</li> <li>Kuluttajien tiedusteluihin vastaaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusiutuvien tuotteiden saatavuuden laajentaminen asemaverkostojen kautta</li> <li>Nesteen vähäpäästöisempien ratkaisujen tarjoaman kehittäminen muun muassa laajentamalla Neste MY Uusiutuvan Dieselin ja julkisen sähköautojen latauspalvelun saatavuutta</li> </ul>

Sidosryhmät	Tarkoitus ja keskeiset aiheet	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Miten Neste ottaa tulokset huomioon
<b>Toimialajärjestöt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhteistyö keskeisissä aiheissa, joita ovat esimerkiksi turvallisuus, ilmastonmuutoksen hillitseminen, liikenteen päästövähennykset, uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut, kiertotalous, muovien kierrätys ja teollisuuden kilpailukyky</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jäsenyydet keskeisissä yhdistyksissä ja sertifioinneissa</li> <li>• Vuorovaikutus ja yhteistyö</li> <li>• Osallistuminen tapahtumiin, seminaareihin ja työryhmiin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jäsenyydet asiaankuuluvissa organisaatioissa, esim. FuelsEurope, European Biodiesel Board, Advanced Biofuels Association (US), Kemianteollisuus, Cefic, Renewable Carbon Initiative (RCI)</li> </ul>
<b>Yhteistyöelimet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kehittäminen ja yhteistyö keskeisissä aiheissa, mm. ilmasto, biodiversiteetti, uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut, muovien kierrätys, resurssitehokkuus, kiertotalous, innovaatiot, ihmisoikeudet</li> <li>• Toimitusketjun vastuullisuuden edistäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vuorovaikutus ja yhteistyö</li> <li>• Toimialaan liittyviin työryhmiin osallistuminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhteistyö seuraavissa, esim. International Sustainability &amp; Carbon Certification (ISCC), UN Global Compact, World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), Nordic Business Network for Human Rights, Concawe</li> </ul>



## Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Uusiutuvan energian sektoriin, jossa Neste toimii, kohdistuu riskejä, kuten sääntelymuutoksia, markkinoiden epävakautta ja teknologisia muutoksia. Se tuo kuitenkin myös mahdollisuuksia, kuten kasvavaa globaalia kysyntää fossiilisia polttoaineita ja kemikaaleja kestävämmille vaihtoehdoille.

Lisäksi Neste toimii öljy- ja kaasusektorilla. Sektorille ominaisia kestävyysvaikutuksia ovat kasvihuonekaasupäästöt, joita syntyy esimerkiksi fossiilisten luonnonvarojen talteenotosta ja käytöstä, sekä fossiiliin raaka-aineisiin perustuvien tuotteiden käytöstä. Lisäksi fossiilisten luonnonvarojen hankintaan ja talteenottoon voi liittyä maankäytön muutoksia sekä pilaantumista. Siirtymä vähähiiliseen talouteen luo sekä olennaisia siirtymäriskejä että -mahdollisuuksia öljy- ja kaasusektorille.

Viereisessä taulukossa on yhteenveto Nesteen tunnistamista olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä siitä, miten ne liittyvät yhtiön liiketoimintamalliin, arvoketjuun ja strategiaan. Tarkemmat kuvaukset kustakin olennaisesta vaikutuksesta, riskistä ja mahdollisuudesta on esitetty ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon liittyvissä aihekohtaisissa osioissa.

Lisääntyvä paine ilmastonmuutosta hidastavien toimenpiteiden toteutukseen ja kasvihuonepäästöjen vähentämiseen on ensisijaisesti positiivinen tekijä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Poliittinen ja yhteiskunnallinen fokus hiilen käytön vähentämisessä ja energiasektorin hiilijalanjäljen pienentämisessä aiheuttaa kuitenkin myös riskejä. Ilmastonmuutoksen epäsuorat taloudelliset ja poliittiset vaikutukset saattavat lisätä liiketoimintaympäristön yleistä epävarmuutta ja vaikuttaa sitä kautta negatiivisesti Nesteen liiketoimintaan. Useiden valtioiden hallitukset ovat joutuneet arvioimaan uudelleen vihreään energiaan siirtymisen kustannuksia ja rahoitusta. Tämä on johtanut Nesteen tuotteiden kysyntää tukevien ilmastotavoitteiden väliaikaiseen alentamiseen ja niiden toimeenpanon siirtämiseen myöhemmäksi. Lisäksi päästökauppaan liittyvät muutokset tai vastaavat hankkeet EU:n, Yhdysvaltojen tai yksittäisen jäsenvaltion tasolla saattavat vaikuttaa merkittäväällä tavalla Nesteen liiketoimintaan.

### Olennaiset aiheet

### Yhteenveto Nesteen olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin perusteella

Ympäristö		
<b>Ilmastonmuutos</b>	<b>Vaikutukset</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nesteen asiakkaat voivat vähentää uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla riippuvuutta fossiilisista resursseista ja vähentää kasvihuonekaasupäästöjään (myönteinen vaikutus)</li> <li>Kasvihuonekaasupäästöt Nesteen arvoketjussa (kielteinen vaikutus)</li> <li>Energiankulutukseen liittyvät vaikutukset syntyvät Nesteen toiminnasta energiaintensiivisellä sektorilla (kielteinen vaikutus)</li> </ul>
	<b>Riskit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nesteen ratkaisujen kysyntää tukevan ilmastopolitiikan toteuttamiseen liittyvän tai keskeisten raaka-aineiden kilpailukykyyn vaikuttavan sääntelyn epävarmuus</li> </ul>
	<b>Mahdollisuudet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusien uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden ja teknologioiden innovointi ja skaalaaminen</li> <li>Kysynnän kasvu uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa</li> <li>Toimitusketjun joustavuuden lisääminen erilaisten uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankinnan ja jalostamisen myötä</li> </ul>
<b>Pilaantuminen</b>	<b>Riskit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nesteen on tunnistettava, arvioitava ja pantava täytäntöön kaikki olemassa olevat, tulevat ja kehittyvät sääntelyvaatimukset, joita sovelletaan Nesteen toimintaan kemikaalien vaatimustenmukaisuuden ja turvallisuuden osalta</li> </ul>
<b>Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit</b>	<b>Vaikutukset</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö uusiutuvissa tuotteissa voi vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin arvoketjun alkupäässä (myönteinen vaikutus)</li> <li>Fossiilisten raaka-aineiden ja yleishyödyllisten palvelujen hankinta arvoketjun alkupäässä voi vahingoittaa maa- ja meriekosysteemejä, elinympäristöjä ja lajeja tai johtaa maaperän ja meren pilaantumiseen (kielteinen vaikutus)</li> </ul>
	<b>Riskit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Raaka-aineita koskevat tiukat sääntely- ja markkinavaatimukset</li> </ul>
	<b>Mahdollisuudet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kyky käyttää haastavia jättemateriaaleja maatalouden maankäytön negatiivisten vaikutusten välttämiseksi</li> </ul>
<b>Resurssien käyttö ja kiertotalous</b>	<b>Riskit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hintojen volatiliteetti uusiutuvissa jäte- ja tähderaaka-aineissa sekä kierrätetyissä raaka-aineissa johtuen esimerkiksi saatavuus-haasteista, tai kilpailusta toimialan sisällä ja sen ulkopuolella</li> </ul>
	<b>Mahdollisuudet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusien raaka-aineiden saatavuuden paraneminen</li> </ul>
Yhteiskunta		
<b>Oma työvoima</b>	<b>Vaikutukset</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nesteen omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen voi lyhyellä aikavälillä kohdistua suoria kielteisiä vaikutuksia yhtiön toiminnan vaarallisten prosessien vuoksi (kielteinen vaikutus)</li> </ul>
	<b>Riskit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Työtapaturmat ja/tai työperäiset terveysongelmat</li> </ul>
	<b>Mahdollisuudet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vahvalla turvallisuusjohtamisen järjestelmällä Neste pyrkii ehkäisemään loukkaantumisia ja vähentämään sairauspoissaoloja sekä poikkeamien ja onnettomuuksien aiheuttamia alasajoja. Nesteen tavoitteena on toteuttaa ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä terveys- ja turvallisuusvaarojen varalta</li> </ul>
<b>Arvoketjun työntekijät</b>	<b>Vaikutukset</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pakkotyö arvoketjussa (kielteinen vaikutus)</li> </ul>
Hallinto		
<b>Liiketoiminnan harjoittaminen</b>	<b>Vaikutukset</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parempia työoloja, eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, terveyttä ja turvallisuutta sekä ympäristövastuuta toimitusketjussa tukevien toimintaperiaatteiden ja käytäntöjen ajaminen (myönteinen vaikutus)</li> </ul>

Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuuksia että uhkia. Pääsääntöisesti Nesteen liiketoimintayksiköt hyötyvät biopolttoaineita ja uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehityksestä, esimerkiksi polttoaineiden biomassaosuutta koskevista velvoitteista. Lainsäädännölliset muutokset, erityisesti Euroopan unionin ja Yhdysvaltojen alueella, voivat myös luoda epävarmuutta vaikuttamalla uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvun vauhtiin sekä uusien raaka-aineiden hyödyntämiseen. Uusiutuvien tuotteiden osalta merkittäviä epävarmuustekijöitä ovat jäte- ja tähdeperäisten raaka-aineiden hyväksyttävyyttä ja käyttöä koskevan sääntelyn sirpaleisuus sekä paikallista tuotantoa mahdollisesti tukevat kannustimet.

Ilmastonmuutokseen, biologiseen monimuotoisuuden tai kiertotalouteen liittyvät olennaiset mahdollisuudet eivät ole vaikuttaneet merkittävästi taloudelliseen asemaan, tulokseen tai rahavirtoihin vuonna 2024. Merkittävimpiä vuonna 2024 toteutuneita riskejä ovat uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvun taittuminen, katteiden heikentyminen kasvavan tarjonnan seurauksena ja Nesteen jalostamoiden operatiiviset haasteet. Ilmastonmuutoksen ja biologisen monimuotoisuuden osalta tunnistetut olennaiset riskit liittyvät sääntelyn kehitykseen. Vihreää siirtymää tukevan sääntelyn ja kysynnän kehitys vuonna 2024 oli odotettua heikompaa. Kuitenkaan yhdelläkään yksittäisellä toteutuneella lainsäädännön muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan, tulokseen ja rahavirtoihin. Vuonna 2024 Nesteellä ei ollut taloudellisesti merkittävää turvallisuuspoikkeamaa (tason 1 PSE-tapahtumat, vaikutus yli 50 milj. euroa), jotka olisivat aiheuttaneet kielteisiä terveys- ja turvallisuusvaikutuksia (TRI) omalle työvoimalle. Ympäristöviranomaiset kuitenkin (i) määräisivät Nesteen Rotterdamin toimipaikalle seuraamusmaksu-uhkaisen määräyksen haihtuvien orgaanisten hiiliyhdisteiden (VOC) päästörajojen ylitykseen liittyen ja (ii) aloittivat rikostutkinnan soihdutusjärjestelmään liittyvän väitetyn rikkomuksen johdosta.

## Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi

Julkistetut kestävyystiedot perustuvat Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi jaettiin neljään vaiheeseen ESRS 1:ssä määritettyjen yleisten vaiheiden perusteella. Tämä on ensimmäinen kerta, kun Neste on tehnyt kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin ESRS-vaatimusten mukaisesti.

### 1. Arvoketjun kartoitus

Arvoketjun kartoituksen tarkoituksena oli kuvata Nesteen arvoketjua ja siihen liittyvää liiketoimintaa ketjun alkupäässä, omassa toiminnassa ja ketjun loppupäässä. Painopiste oli niissä toiminnoissa, liikesuhteissa, maantieteellisillä alueilla tai muissa tekijöissä, jotka voivat lisätä haittavaikutusten riskiä. Arvoketjun kartoituksen toteutivat sisäiset sidosryhmät, joilla on kattava tietämys ja ymmärrys Nesteen liiketoiminnasta. Kartoituksen tulokset validoitiin sisäisesti.

Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi kattoi koko arvoketjun, mukaan lukien toiminnot ketjun alkupäässä, omassa toiminnassa ja ketjun loppupäässä. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa kaikki tunnistetut liiketoiminnot seulottiin todellisten ja mahdollisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi.

### 2. Vaikutusten arviointi

Vaikutusten arvioinnin tarkoituksena oli tunnistaa Nesteen liiketoiminnan todelliset ja mahdolliset vaikutukset. Kestävyysseikka on olennainen vaikutuksen näkökulmasta, kun se liittyy Nesteen olennaisiin todellisiin tai mahdollisiin, myönteisiin tai kielteisiin vaikutuksiin joita sillä on ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä. Vaikutusten arviointi sisälsi Nesteen omaan toimintaan ja arvoketjuun (alkupää ja loppupää) liittyviä vaikutuksia, ja siinä otettiin huomioon Nesteen meneillään olevien due diligence -toimien ja vaikutusten arviointien tulokset.

Jokaiselle arvoketjun kartoitusvaiheessa tunnistetulle aktiviteetille määritettiin vaikutuksen aiheuttaja sekä vaikutus ympäristöön tai ihmisiin. Lisäksi jokainen vaikutus luokiteltiin (myönteinen/kielteinen, todellinen/mahdollinen, aikahorisontti) ja linkitettiin relevantteihin ESRS-osa-aiheisiin ja tarvittaessa osaosa-aiheisiin. ESRS:n keskipitkän ja pitkän aikavälin aikahorisontteja muokattiin arvioinnissa vastaamaan Nesteen olennaisissa sisäisissä prosesseissa, kuten talousnäkymissä, riskienhallinnassa ja strategiassa määritettyjä aikahorisontteja. Nesteen käyttämät aikahorisontit ovat lyhyt 1 vuosi, keskipitkä 1–3 vuotta ja pitkä yli 3 vuotta.

### 3. Taloudellinen arviointi

Taloudellisen arvioinnin tarkoituksena oli tunnistaa riskit ja mahdollisuudet, jotka vaikuttavat olennaisesti tai joiden voidaan kohtuudella olettaa vaikuttavan olennaisesti Nesteen taloudelliseen kehitykseen, tulokseen ja asemaan. Kestävyysseikka on olennainen taloudellisesta näkökulmasta, jos se aiheuttaa Nesteelle olennaisia taloudellisia vaikutuksia. Näin on silloin, kun kestävyysseikka synnyttää tai saattaa synnyttää riskejä tai mahdollisuuksia, jotka vaikuttavat olennaisesti Nesteen kehitykseen, taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen, rahavirtoihin, rahoituksen saatavuuteen tai pääomakustannuksiin lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä.

Riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi kuvattiin tunnistetut riskit tai mahdollisuudet ja niihin liittyvät taloudelliset vaikutukset Nesteelle sekä niiden maantieteellinen sijainti ja aikahorisontti. Taloudellisessa arvioinnissa käytettyjä aikahorisontteja muutettiin samalla tavalla kuin vaikutusten arvioinnissa. Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet linkitettiin relevantteihin ESRS-osa-aiheisiin ja tarvittaessa osaosa-aiheisiin sekä sijaintiin arvoketjussa (alkupää, oma toiminta, loppupää tai läpileikkaava).

Arvioinnissa hyödynnettiin jo tunnistettuja riskejä ja mahdollisuuksia, jotka on määritetty ja joita hallitaan Nesteen riskienhallintajärjestelmässä. Lisäksi otettiin huomioon mahdolliset merkittävät riskit tai mahdollisuudet, joita voi syntyä vaikutusten olennaisuuden arviointivaiheessa tunnistettujen vaikutusten ja riippuvuuksien seurauksena.

### 4.1 Pisteytys

Olennaisuuden arvioinnin aiemmissa vaiheissa tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet pisteytettiin. Pisteytyksen tarkoituksena oli arvioida vaikutusten olennaisuutta vakavuuden (mittakaava, laaja-alaisuus, vaikutuksen korjaamaton luonne) ja todennäköisyyden yhdistelmän perusteella, sekä riskejä ja mahdollisuuksia taloudellisten vaikutusten todennäköisyyden ja suuruuden yhdistelmän perusteella. Taloudellisia vaikutuksia arviointiin Nesteen riskienhallintapolitiikan arviointiasteikojen perusteella.

- Todellisten kielteisten vaikutusten osalta olennaisuus perustuu vaikutuksen vakavuuteen, kun taas mahdollisten kielteisten vaikutusten osalta se perustuu vaikutuksen vakavuuteen ja todennäköisyyteen. Vakavuus perustuu vaikutuksen mittakaavaan, laaja-alaisuuteen ja korjaamattomaan luonteeseen.
- Myönteisten vaikutusten osalta olennaisuus perustuu todellisten vaikutusten vaikutuksen mittakaavaan ja laaja-alaisuuteen sekä mahdollisten vaikutusten vaikutuksen mittakaavaan, laaja-alaisuuteen ja todennäköisyyteen.
- Riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta arviointiin tapahtuman todennäköisyyden ja mahdollisen taloudellisen vaikutuksen suuruuden yhdistelmän perusteella.

### 4.2 Määrittäminen

Määrittämissä vaiheissa asetettiin kynnyksarvot sen määrittämiseksi, mitkä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat Nesteelle olennaisia. Olennaisiksi arviointiin aiheet, jotka ylittävät kynnyksarvot joko vaikutuksen tai taloudellisen vaikutuksen tai näiden molempien osalta. Kynnyksarvot perustuvat todennäköisyyden ja vakavuuden keskiarvoon (vaikutuksen olennaisuus) tai taloudelliseen suuruuteen (taloudellinen olennaisuus). Kynnyksarvojen kriteerit perustuvat vaikutuksen olennaisuuden ja taloudellisen olennaisuuden arviointeihin, joissa otetaan huomioon useita tekijöitä, kuten vaikutuksen, riskin ja mahdollisuuden merkitys sidosryhmille, ympäristölle ja yhteiskunnalle, mahdolliset taloudelliset vaikutukset, riskinottohalukkuus ja riskinsietokyky sekä aiheen strateginen

merkitys. Aiheita, jotka eivät ylittäneet asetettua olennaisuuden kynnyksarvoa mutta joita pidettiin keskeisinä Nesteen strategian ja ydinarvojen kannalta tai joilla oli merkitystä ulkopuolisen sidosryhmän kiinnostuksen ja toimialan vahvan merkityksen vuoksi, arvioitiin olennaisiksi johdon erillisen päätöksen perusteella.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa asetetut kynnyksarvot eivät ole pysyviä, ja niitä voidaan tarkistaa ja mukauttaa määrääjain.

### 4.3 Validointi

Nesteen hallitus ja johtoryhmä arvioivat kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset. Lisäksi sisäisten asiantuntijoiden ryhmä validoi jokaisen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessin vaiheen, ja Nesteen johto ja hallitus pidettiin ajan tasalla prosessin aikana. Vuoden 2024 aikana Neste määrittäi erityiset sisäiset kontrollit, joilla varmistetaan asiaankuuluvien vaatimusten täytyminen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia tehtäessä. Kontrollit pyrkivät varmistamaan tulosten oikeellisuuden, kattavuuden ja tarkkuuden. Kontrollien avulla varmistetaan keskeisten asiantuntijoiden, sidosryhmien ja päätöksentekijöiden näkemysten huomioiminen, ja ennalta määritellyn toimintatavan noudattaminen johdonmukaisesti.

### Integrointi Nesteen prosesseihin

Kestävyyteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan neljännesvuosittaisissa riskikatselmoinneissa osana Nesteen riskienhallintaa yrityksen riskienhallintapolitiikan ja sitä tukevien periaatteiden ja standardien mukaisesti. Arvioinnissa otetaan huomioon lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli. Riskien priorisointi perustuu Nesteen riskienhallintapolitiikan mukaisiin arviointiasteikkoihin.

### Sidosryhmävuorovaikutus

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa olivat mukana Nesteen kestävyysaiheiden asiantuntijat, ja työssä hyödynnettiin Nesteen due diligence -toimista saatuja tietoja. Sidosryhmien näkemykset otettiin huomioon arviointiprosessin aikana erilaisin tavoin. Nesteellä on esimerkiksi käynnissä biologiseen monimuotoisuuteen, ja tunnistettujen vaikutusten kohteena

oleviin yhteisöihin liittyviä hankkeita, joissa on mukana ulkoisia sidosryhmiä. Hankkeissa ilmenneet havainnot ja näkemykset huomioitiin olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa. Lisäksi Neste käy vuoropuhelua ja tekee yhteistyötä paikallisyhteisöjen ja tuotantopaikkojen naapureiden kanssa ympäristöä, yhteiskuntaa ja turvallisuutta koskevien vaikutusten osalta. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessin lopuksi Neste haastatteli muutamia tärkeitä sidosryhmiä kuullakseen heidän näkemyksensä olennaisiksi arviointeihin aiheisiin. Nesteen lähestymistapaa sidosryhmävuorovaikutukseen kuvataan tarkemmin tämän raportin Sidosryhmien edut ja näkemykset -osiossa.

### Ympäristöön, yhteiskuntaan ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Neste tunnistaa ja arvioi jatkuvasti toimintansa merkittäviä ympäristöön ja liiketoimintaan liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Nämä jatkuvat prosessit toimivat taustana Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa ja määritettäessä olennaisia aiheita ja niiden osa-aiheita:

**Ympäristöön liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:** Nesteen toiminnot ovat vastuussa toimintansa ympäristövaikutusten, kuten päästöjen, vedenkulutuksen ja jätteiden syntymisen, tunnistamisesta, arvioinnista ja seurannasta. Porvoon jalostamolla tehdään jatkuvaa ympäristöseuranta, joka noudattaa paikallisten viranomaisten myöntämän toimipaikan ympäristöluvan vaatimuksia, ja Neste osallistuu seurannan järjestämiseen. Vastaavaa seuranta tehdään valikoituissa Marketing & Services -segmentin toimipaikoissa Suomessa, Virossa ja Liettuassa sekä kaikissa Latvian toimipaikoissa. Rotterdammassa ja Singaporessa Nesteen laitokset sijaitsevat laajalla teollisuusalueella yhdessä muiden yhtiöiden laitosten kanssa. Viranomaiset valvovat näiden teollisuusalueiden ympäristöä. Tapauksissa, joissa paikallisviranomaiset tai lainsäädäntö eivät aseta erityisiä vaikutusten seurantavaatimuksia, mahdollisten vaikutusten arviointiin käytetään asiantuntija-arviota.

Nesteen ympäristöjohtamisen periaatteen mukaisesti merkittäviin investointihankkeisiin kuuluu vaatimustenmukaisuusanalyysi sekä -arviointi, kun rakennetaan uutta tuotantokapasiteettia tai lisätään nykyistä kapasiteettia. Ympäristöjohtamisen periaate kuvataan tarkemmin tämän raportin [E2 Pilaantumisen](#) -osiossa. Arvo- ketjun ympäristövaikutuksia, -riskejä ja -mahdollisuuksia tunnistetaan jatkuvilla due diligence -toimilla, jotka on kuvattu tarkemmin tämän raportin [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa.

**Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:** Neste on ottanut käyttöön järjestelmällisiä prosesseja vastapuolien seulontaan ja valvontaan, joihin sisältyy potentiaalisten liikekumppaneiden automatisoitu ennakkotarkastus. Vastapuolet käydään läpi taloudellisten pakotteiden ja vastaavien sääntöjen noudattamiseen liittyvien ongelmien sekä valikoitujen eettisten luokitusten osalta. Seulonnassa hyödynnetään kolmansien osapuolien valvontatietokantoja ja keskeisiä uutislähteitä. Neste arvioi myös maariskiä toimitusketjuissaan ymmärtääkseen paremmin muun muassa eettisiin liiketoimintakäytäntöihin liittyviä riskejä.

Nämä jatkuvat due diligence -toimet tukevat Nestettä liiketoiminnan johtamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa.

Ilmaston ja biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista kuvataan tarkemmin aihekohtaisissa osioissa.

### Toimintaperiaatteet, joilla hallinnoidaan olennaisia kestävyysseikkoja

Yhteenvedo Nesteen olennaisiin vastuullisuusseikkoihin liittyvistä politiikoista ja toimintaperiaatteista on esitetty alla olevassa taulukossa. Nesteen politiikat määrittävät yhtiön tarkoituksen, vision ja tavoitteet. Periaatteet kuvaavat vähimmäisvaatimuksia, jotka ovat yhteisiä kaikille Nesteen toimipaikoille ja toimintoille. Kunkin politiikan yksityiskohtia on kuvattu tarkemmin tämän raportin aihekohtaisissa osioissa. Kaikissa raportissa mainituissa politiikoissa Nesteen organisaation ylin taso, joka vastaa politiikkojen toteuttamisesta, on toimitusjohtaja. Vastuu periaatteiden toteuttamisesta on jaettu johtoryhmän jäsenten kesken heidän vastuualueidensa mukaisesti.

Tyyppi	Nimi	E1	E2	E4	E5	S1	S2	G1
<b>Eettiset säännöt</b>	Nesteen eettiset säännöt	x		x			x	x
	Nesteen eettiset säännöt toimittajille	x		x	x		x	x
<b>Politiikat</b>	Henkilöstöpolitiikka					x		
	Vastuullisuuspolitiikka	x		x	x			
	Turvallisuuspolitiikka	x	x			x		
<b>Periaatteet</b>	Vastuullisuusperiaate	x		x	x			
	Ihmisoikeusperiaate					x	x	
	Ympäristöjohtamisen periaate	x	x					
	Tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate		x					
	Korruption vastainen periaate							x
	Turvallisuusjohtamisen periaate					x		
	Vastuullisen hankinnan periaate			x	x		x	x
	Toimittajien vastuullisuuden hyväksymisen periaate			x	x			x

# Ympäristötiedot

## EU-taksonomia

EU-taksonomia on kestäväen taloudellisen toiminnan luokittelujärjestelmä. Sen tavoitteena on luoda selkeät määritelmät ja läpinäkyvät raportointikäytännöt, jotka ohjaavat rahoitusta toiminnolle, jotka edistävät merkittävästi ilmasto- ja ympäristökriisin ratkaisemista.

Nesteen on julkistettava tiedot siitä, miten ja missä määrin sen liiketoiminta liittyy taksonomia-asetuksessa määritettyyn ympäristön kannalta kestäväen taloudelliseen toimintaan. EU-taksonomia raportoidaan taksonomiakelpoisen, ei-taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuutena liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista. Kehyksessä määritetään taloudellinen toiminta, joka edistää kuutta ympäristötavoitetta. Nesteellä on toimintoja, jotka edistävät ilmastomuutoksen hillintää koskevaa tavoitetta.

### Taksonomia-asetuksen noudattamisen arviointi

Toiminnan taksonomiakelpoisuus määräytyy taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ja ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen liitteissä esitettyjen toiminnan kuvausten perusteella. Neste on arvioinut liiketoiminta-alueitaan ja innovaatioaloitteitaan tunnistaakseen taksonomian piiriin kuuluvia toimintoja. Taksonomiakelpoisia toimintoja tunnistettiin taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen liitteessä I esitettyjen kuvausten perusteella. Toiminnan taksonomianmukaisuutta arvioidaan teknisillä arviointikriteereillä, jotka koskevat merkittävää edistämistä ja ei merkittävää haittaa -periaatetta (Do no significant harm, DNSH) asiaankuuluvissa liitteissä esitetyllä tavalla. Toiminto on taksonomian mukainen, kun se edistää merkittävästi vähintään yhtä ympäristötavoitetta eikä aiheuta merkittävää haittaa muille teknisissä arviointikriteereissä asetetuille ympäristötavoitteille. Neste on arvioinut merkittävän edistämisen kriteerit ja ei merkittävää haittaa -kriteerit kunkin tunnistetun toiminnon osalta. Näin on saatu selville taksonomian mukaisen

taloudellisen toiminnan osuus. Lisäksi yrityksen on noudatettava vähimmäistason suojatoimia.

Tämän prosessin perusteella seuraavat toiminnot taksonomiassa on tunnistettu Nesteen kannalta merkityksellisiksi:

#### 4.13 Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus

- Uusiutuvien polttoaineiden valmistus
- Uusiutuvien polttoaineiden yhteisprosessointi

#### 6.15 Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri

- Sähköajoneuvojen latauspalvelut

#### 9.1 Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi

- T&K-toiminta Nesteen liiketoiminnan innovaatiohankkeissa (esim. uusiutuva vety ja Power-to-X)

Nesteellä on myös taloudellista toimintaa, joka ei tällä hetkellä kuulu EU-taksonomiaan, mutta edistää kiertotalous- ja ilmastotavoitteiden saavuttamista. Neste esimerkiksi tarjoaa kemianteollisuudelle kiertotalousratkaisuja ja uusiutuvia raaka-aineita, jotka eivät tällä hetkellä kuulu EU-taksonomiassa lueteltuihin toimintoihin. Koska EU-taksonomia kehittyi edelleen, Neste arvioi jatkuvasti uudelleen toimintansa vaikutusta taksonomian ympäristötavoitteisiin.

### Nesteen ydinliiketoiminnan merkittävästi edistävä vaikutus

#### Merkittävän edistämisen kriteerit

EU-taksonomiassa viitataan liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen kestäväenä toimintana. Neste on arvioinut uusiutuvien polttoaineiden valmistuksen tieliikenteen ja ilmailun käyttöön sekä uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessoinnin taksonomiakelpoiseksi

taloudelliseksi toiminnaksi asetuksen ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella. Nesteen Uusiutuvat tuotteet -segmentti tarjoaa uusiutuvia, vähäpäästöisiä ratkaisuja liikenteeseen, lentoliikenteeseen, merenkulkuun ja muihin teollisiin käyttötarkoituksiin. Lisäksi uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessoinnin tavoitteena on korvata raakaöljy eri liikennesektoreilla käytettävien polttoaineiden tuotannossa. Nesteen EU-taksonomian kannalta merkitykselliset toiminnot ovat yhtiön ilmastotavoitteiden mukaisia ratkaisuja ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.

EU-taksonomian ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ilmastomuutoksen hillitsemistä koskevissa teknisissä arviointikriteereissä määritetään kriteerit toiminnalle, joka liittyy liikenteessä käytettävän biokaasun tai liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen ja bionesteiden valmistukseen. Tunnistetut toiminnot eli biopolttoaineiden valmistus ja uusiutuvien polttoaineiden yhteisprosessointi edistävät merkittävästi ilmastomuutoksen hillintää. Merkittävää edistämistä koskevien kriteerien mukainen kynnyksarvo liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden ja biokaasun valmistuksen aiheuttamien kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiselle on vähintään 65 % suhteessa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen menetelmiin ja suhteelliseen fossiilisten polttoaineiden vertailuarvoon direktiivin (EU) 2018/2001 mukaisesti. Lisäksi kriteereissä edellytetään, että tuotannossa ei käytetä elintarvike- ja rehukasveja. Siksi jäte- ja tähderaaka-aineiden tuotannon osuus on sisällytetty taksonomian mukaisiin lukuihin tämän toiminnan osalta. Taksonomian mukaiset luvut, jotka koskevat biopolttoaineiden myyntiä EU:n ulkopuolella, on raportoitu erikseen, koska kasvihuonekaasupäästöjen laskenta- ja todentamismenetelmät ovat erilaiset. Nesteen uusiutuvat tuotteet täyttävät markkinakohtaiset kestävyyskriteerit ja EU-taksonomian kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevat kynnyksarvot.

Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri -toiminta sisältää Nesteen

sähköajoneuvojen latauspalvelun. Sähkölatausasemat palvelevat sekä yrityksiä että kuluttajia. Toiminta on täysin taksonomiakelpoista.

Nesteen innovaatio- ja T&K-toiminta keskittyy huonolaatuisten raaka-aineiden muuntamiseen korkealaatuiseksi ratkaisuksi. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi -toiminnan alaisuudessa raportoitu tutkimus- ja innovaatiotoiminta täyttää toimintokohtaiset taksonomian mukaisuuden kriteerit ja sisältää Nesteen valikoimaan kuuluvia hankkeita, jotka liittyvät uusiutuvaan vetyyn ja Power-to-X -teknologiaan. Neste on päättänyt vetäytyä 120 MW:n elektrolysaattorin investoinnista, jonka tarkoituksena oli tuottaa uusiutuvaa vetyä elektrolyysillä Porvoon jalostamolla. Yhtiö selvittää kuitenkin parhaillaan vaihtoehtoisia tapoja uusiutuvan vedyn hankkimiseksi. Innovaatit ja T&K-toiminta, jotka tukevat yhtiön taksonomiakelpoisia ja taksonomian mukaisia toimintoja, kuten Nesteen olemassa olevia uusiutuvia ratkaisuja, otetaan huomioon niiden tukeman toiminnon taksonomialuvuissa.

#### Ei merkittävää haittaa -kriteerit

Liitteen I mukaiset olennaiset toimintokohtaiset ei merkittävää haittaa -kriteerit on arvioitu kunkin taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osalta. Neste on luonut ja ottanut käyttöön menettelyjä, joilla minimoidaan yhtiön toiminnan ympäristövaikutukset. Kaikkien Nesteen toimintojen on noudatettava asiaa koskevia lakisääteisiä vaatimuksia ja ympäristötavoitteita. Nesteen lähestymistapaa ympäristöasioiden hallintaan – kuten biologiseen monimuotoisuuteen, pilaantumiseen ja veteen – on kuvattu tarkemmin kestävyysraportissa. Ilmastoriskien (myös fyysisten ilmastoriskien) tunnistaminen sisältyy Nesteen vuotuisen riskienhallintasykliin. Tunnistetut ilmastoriskit sisältyvät yritysrisikien hallintaprosessiin, ja riskien lieventämissuunnitelmia toteutetaan tarvittaessa. Nesteen ilmastoon liittyvät olennaiset riskit on kuvattu kestävyysraportissa.

## Vähimmäistason suojatoimet

Vähimmäistason suojatoimien noudattamista on arvioitu konsernitasolla EU:n kestävä rahoituksen foorumin lokakuussa 2022 julkaiseman vähimmäistason suojatoimia koskevan raportin perusteella. Neste on arvioinut, että sen toiminnot noudattavat yhtiön eettisissä säännöissä määritettyjä vähimmäistason suojatoimia, jotka liittyvät ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, lahjontaan ja korruptioon sekä verotukseen ja reiluun kilpailuun. Vähimmäistason suojatoimien rikkomuksia ei ole havaittu. Nesteen lähestymistapa ihmisoikeuksiin ja korruption torjuntaan on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin **S1 Oma työvoima**, **S2 Arvoketjun työntekijät** ja **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen** -osioissa. Nesteen englanninkielisessä vuosikatsauksessa on lisätietoa yhtiön vaatimustenmukaisuusohjelmasta (myös kilpailulainsäädännön noudattamisesta). Lisäksi Neste julkistaa verojalanjälkiraporttinsa vuosittain.

## Laadintaperiaatteet

Taksonomian suorituskykykymittarien määritelmät perustuvat tietojen julkistamista koskevaan delegoituun säädökseen (Disclosures Delegated Act), joka täydentää taksonomia-asetusta ja noudattaa tietojen julkistamista koskevia vaatimuksia asetuksen (EU) 2020/852 artiklan 8 kohdan 2 mukaisesti. Taksonomiaraportoinnin laajuus on linjassa konsernitiilinpäätöksen kanssa ja sisältää Nesteen toiminnot globaalisti. Laskelmissa noudatetaan yleisiä olennaisuusperiaatteita. Taksonomian suorituskykykymittarit lasketaan käyttämällä taloudellisia tietoja, jotka on esitetty Nesteen vuoden 2024 vuosikertomuksen

konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa. Raportoitujen lukujen kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi kullekin toiminnolle on tehty kohdennukset raportointirakenteiden perusteella, ja lopullisille luvuille on tehty täsmäytys. Neste ei esitä taulukkoa taksonomiakelpoisuudesta ja taksonomianmukaisuudesta jokaisen ympäristötavoitteen osalta, sillä 100 % suorituskykykymittareista liittyy ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitteeseen.

## Liikevaihto

Laskettaessa taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden osuutta liikevaihdosta Neste ottaa huomioon tuotot tavaroista ja palveluista, joilla on selkeä yhteys tunnistettuihin taloudellisiin toimintoihin. Biopolttoaineiden tuotannon ja yhteisprosessoinnin liikevaihto sisältää biopohjaisten polttoaineiden myynnin, fyysiseen tuotteen liittyvät biopolttoainehyvitykset sekä valuuttakursien suojaukset. Vähähiilisen tieliikenteen mahdollistavan infrastruktuurin liikevaihto sisältää sähköajoneuvojen latauspalvelujen myynnin. Nimittäjä on Nesteen kokonaisliikevaihto, ja se viittaa konsernitiilinpäätöksen liitetietoon 5 Liikevaihto.

## Pääomamenot

Pääomamenot sisältävät investoinnit, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiksi tai taksonomian mukaisiksi tunnistettuihin toimintoihin. Pääomamenoluvut koostuvat pääasiassa investoinneista, jotka mahdollistavat Nesteen uusiutuvan tuotantokapasiteetin kasvun. Jotta

taksonomian mukaisten toimintojen pääomamenot voidaan kohdentaa tarkasti, Neste on käyttänyt taksonomian mukaisten tuotantovolyymien osuutta kohdentakseen taksonomian mukaisten pääomamenojen suhteellisen osuuden. Esimerkiksi biopolttoaineiden valmistustoiminnan kohdennukset on tehty niiden tuotantomäärien perusteella, jotka täyttävät kyseiselle toiminnalle määritetyt kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä ja raaka-aineita koskevat tekniset arviointikriteerit.

Pääomamenolukujen erittely perustuu tietojen julkistamista koskevaan delegoituun säädökseen ja sisältää taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset pääomamenot. Nämä taksonomian pääomamenoluvut viittaavat lisäyksiin liitetiedossa 13 Aineettomat hyödykkeet (IAS38) ja liitetiedossa 14 Aineelliset hyödykkeet (IAS16). Käyttöoikeusomaisuus viittaa liitetietoon 29 Vuokrasopimukset (IFRS16) konsernitiilinpäätöksessä. Taksonomialuvut sisältävät kuitenkin vain EU-taksonomian soveltamisalaan kuuluvien investointien osuuden, eikä niitä näin ollen voida johtaa suoraan liitetiedoista. Pääomamenot sisältävät myös liiketoimintojen yhdistämisistä johtuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset.

Tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen perusteella yritykset voivat raportoida taksonomian mukaiset pääomamenot, kun niiden raportointi on osa suunnitelmaa taksonomianmukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi tai taksonomiakelpoisten toimintojen muuttamista taksonomian mukaisiksi osana pääomamenu suunnitelmaa. Nesteen taksonomialuvut sisältävät investointeja taksonomian mukaisten

taloudellisten toimintojen tuotantokapasiteetin laajentamiseen, mikä edistää ilmastonmuutoksen hillitsemistä voittoa. Taksonomian mukaisten pääomamenojen kohdennukset näihin toimintoihin tehdään tuotantovolyymien perusteella. Taksonomia edellyttää lukujen oikaisemista, jos taksonomian mukaisten pääomamenojen nykyinen kohdentaminen ei vastaa pääomamenu suunnitelmaa. Pääomamenu suunnitelman tilaa seurataan vuosittain.

## Toimintamenot

Taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset toimintamenot sisältävät suorat aktivoimattomat menot, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (IFRS 16) sekä kunnossapitoon ja korjauksiin. Toimintamenoja koskevat luvut sisältävät myös henkilöstöön liittyvät kulut. Ne ovat muita suoria kustannuksia, jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ylläpidon edellyttämään päivittäiseen huoltoon. Toimintamenojen kohdentaminen toimintoihin, jotka ovat osittain taksonomian mukaisia, perustuu samoihin menetelmiin, joita Neste käyttää taksonomian pääomamenojen laskennassa, joten kyseiset kustannukset kohdennetaan käyttämällä niiden osuutta taksonomian mukaisista tuotantovolyymeistä.

Nesteen taksonomian toimintamenot sisältyvät liitetietoon 9 Liiketoiminnan muut kulut. Toimintamenot sisältävät kuitenkin vain EU-taksonomian soveltamisalaan kuuluvat kulut ja näin ollen niitä ei voida johtaa suoraan liitetiedosta.

<b>Pääomamenojen suorituskykykymittarien erittely</b>	<b>Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)</b>	<b>Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)</b>
Aineellisten hyödykkeiden lisäykset	833	170
Aineettomien hyödykkeiden lisäykset	0	0
Aktivoidun käyttöoikeusomaisuuden lisäykset	353	68
Yritystostoihin liittyvät lisäykset	0	0
<b>Pääomamenot yhteensä (A.1 + A.2)</b>	<b>1 185</b>	<b>238</b>

<b>Toimintamenojen suorituskykykymittarien erittely</b>	<b>Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)</b>	<b>Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)</b>
Tutkimus- ja kehitysmenot	51	5
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kustannukset	4	1
Kunnossapito- ja korjauskustannukset	89	17
<b>Toimintamenot yhteensä (A.1 +A.2)</b>	<b>144</b>	<b>22</b>

# Liikevaihto

Tilikausi

	Koodi	2024		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						2023			
		Liikevaihto (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä kelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)
<b>Taloudelliset toiminnot</b>																			
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävä toiminta</b> (luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus																			
	CCM 4.13	2 703	13	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	18	-	-
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus <sup>1)</sup>																			
	CCM 4.13	2 605	13	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	11	-	-
<b>Ympäristön kannalta kestävästä toiminnasta saatu liikevaihto</b> (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)																			
		5 308	26	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	28	-	-
Josta mahdollistavat toiminnot																			
		0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0	-	-
Josta siirtymätoiminnot																			
		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0	-	-
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävä toiminta</b> (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus																			
	CCM 4.13	689	3	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								4		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri																			
	CCM 6.15	1	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä toiminnasta saatu liikevaihto</b> (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.2)																			
		690	3	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								4		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)																			
		5 998	29	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								32		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto</b>																			
		14 637	71																
YHTEENSÄ (A+B)																			
		20 635	100																

K Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta  
E/S Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta  
KEL Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta  
E/KEL Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

<sup>1)</sup> EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus

# Pääomamenot

Tilikausi

	Koodi	2024		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						2023			
		Pääomamenot (MEUR)	Osuus pääomamenoista (%)	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojaus	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä kelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)
<b>Taloudelliset toiminnot</b>																			
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnot</b> (luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus																			
	CCM 4.13	542	27	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	32	-	-
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus <sup>1)</sup>																			
	CCM 4.13	643	32	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	35	-	-
Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi																			
	CCM 9.1	0	0	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0	M	-
<b>Ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot</b> (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)																			
		1 185	59	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	68		
Josta mahdollistavat toiminnot																			
		0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0	M	
Josta siirtymätoiminnot																			
		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0		-
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnot</b> (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus																			
	CCM 4.13	228	11	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								9		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri																			
	CCM 6.15	10	1	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot</b> (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.2)																			
		238	12	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								9		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)																			
		1 424	71	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								77		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot</b>																			
		573	29																
YHTEENSÄ (A+B)																			
		1 997	100																

K Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta  
E/S Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta  
KEL Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta  
E/KEL Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

<sup>1)</sup> EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus

# Toimintamenot

Tilikausi

	Koodi	2024		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						2023				
		Toimintamenot (MEUR)	Osuus toimintamenoista (%)	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä kelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)	
<b>Taloudelliset toiminnot</b>																				
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																				
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnot</b> (luokitusjärjestelmän mukaiset)																				
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus		CCM 4.13	76	26	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	21	-	-
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus <sup>1)</sup>		CCM 4.13	62	21	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	17	-	-
Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi		CCM 9.1	5	2	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	3	M	-
<b>Ympäristön kannalta kestävien toimintojen toimintamenot</b> (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)			144	49	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	40		
Josta mahdollistavat toiminnot			5	4	4 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	6	M	
Josta siirtymätoiminnot			0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0		-
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnot</b> (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																				
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus		CCM 4.13	22	8	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								4		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri		CCM 6.15	0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien toimintojen toimintamenot</b> (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.2)			22	8	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								4		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)			166	56	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								45		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																				
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot</b>			128	44																
YHTEENSÄ (A+B)			294	100																

K Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta  
E/S Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta  
KEL Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta  
E/KEL Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

<sup>1)</sup> EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus



## Fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Lomake 1: Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

### Rivi Ydinenergiaan liittyvät toiminnot

1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

### Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	KYLLÄ
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

Lomake 4: Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot

### Rivi Taloudelliset toiminnot

	Osuus liikevaihdosta					
	(Ilmastonmuutoksen hillintä + ilmastonmuutokseen sopeutuminen)		Ilmastonmuutoksen hillintä		Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	
	Määrä	%	Määrä	%	Määrä	%
5 4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista	39	27	39	27	-	-
7 Muiden kuin edellä 1–6 rivillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus liikevaihdon nimittäjässä	103	73	103	73	-	-
8 Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen kokonaismäärä ja osuus liikevaihdon nimittäjässä	142	100	142	100	-	-

Neste raportoi fossiilisiin kaasuihin liittyvistä toiminnoistaan täydentävän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen (2022/1214) mukaisesti. Neste on kytköksissä maakaasuun liittyvään toimintaan 40 prosentin omistusosuudellaan Kilpilahden Voimalaitos Oy:stä, joka on sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitosta operoiva yhteisyrittäjä. Taksonomiakelpoinen liikevaihto toiminnasta 4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas

yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista sisältää Nesteen maakaasun myynnin Kilpilahden voimalaitokselle, ja muu fossiilisiin kaasuihin liittyvä liikevaihto tulee Nesteen maakaasun myynnistä muille osapuolille.

Maakaasuun liittyvien taksonomiakelpoisten toimintamenojen tulisi kattaa suorat kulut tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen määritelmien mukaisesti. Koska raportointikauden aikana ei ole ollut

merkittäviä toimintamenoja eivätkä tiedot ole taloudellisesti olennaisia, Neste ei julkaise maakaasuun liittyviä toimintamenoja koskevaa lomaketta.

Lisäksi maakaasuun liittyviä pääomamenoja ei julkisteta, koska Kilpilahden voimalaitokseen liittyvät investoinnit eivät sisälly Nesteen kokonaispääomamenoihin. Neste ei tunnistanut täydentävän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen mukaisia ydinvoimaan liittyviä toimintoja.

## E1 Ilmastonmuutos

### Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut ilmastonmuutoksen osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

<b>Ilmastonmuutoksen hillintä</b>		
<b>Hiilikädenjälki</b> (yhteisökohtainen aihe)		
<b>Myönteiset vaikutukset</b>	Koko arvoketju	Nesteen asiakkaat voivat vähentää uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla riippuvuutta fossiilisista resursseista ja vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Nesteen hiilikädenjäljellä tarkoitetaan kasvihuonekaasupäästöjen vähennystä, jonka asiakkaat saavat aikaan Nesteen tuotteita käyttämällä. Lisäksi raaka-aine- ja tuotevalikoiman muuttaminen sekä jäte- ja tähderaaka-aineiden hyödyntäminen fossiilisten raaka-aineiden sijaan johtaa kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen ja vähemmän hiili-intensiivisiin raaka-aineisiin. Vaikutukset ulottuvat lyhyelle, keskipitkälle ja pitkälle aikavälille.
<b>Kielteiset vaikutukset</b>	Koko arvoketju	Kasvihuonekaasupäästöjä syntyy arvoketjun alkupäässä fossiilisten raaka-aineiden hankinnassa, omassa toiminnassa muun muassa jalostuksessa ja muussa tuotantoon liittyvässä toiminnassa sekä arvoketjun loppupäässä Nesteen tuotteiden käytössä ja jatkojalostuksessa. Kasvihuonekaasupäästöt Nesteen arvoketjussa myötävaikuttavat ilmaston lämpenemiseen ja ilmastonmuutokseen ja vaikuttavat ympäristöön ja yhteiskuntaan. Ilmastonmuutoksen maailmanlaajuisia vaikutuksia ovat muun muassa veden saatavuuden muutokset, biologisen monimuotoisuuden väheneminen, muuttuneet sääolot, aiempaa useammin toistuvat luonnonkatastrofit (mukaan lukien merenpinnan nousu ja äärimmäiset sääilmiöt), terveysriskit, taloudelliset kustannukset ja suhteettomat vaikutukset haavoittuviin yhteisöihin. Vaikutukset ulottuvat lyhyelle, keskipitkälle ja pitkälle aikavälille.
<b>Mahdollisuudet</b>	Koko arvoketju	Yritysten, sääntelyn ja ympäristötietoisten kuluttajien ohjaama uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysynnän kasvu tarjoaa Nesteelle mahdollisuuksia, joilla on ensisijainen taloudellinen vaikutus Nesteen tuloihin pitkällä aikavälillä. Innovatiiviset ratkaisut, kuten uudet raaka-aineet, tuotteet ja uusiutuva vety, voivat tuoda uutta liikevaihtoa, sekä korkeamman arvon tuotteita keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.
<b>Riskit</b>	Koko arvoketju	Nesteen ratkaisujen kysyntää tukevan ilmastopolitiikan toteuttamiseen liittyvän sääntelyn epävarmuus, sekä keskeisten raaka-aineiden kilpailukyvyyn heikentyminen voi johtaa tuotteiden myynnin tai katteiden laskuun lyhyellä-, keskipitkällä-, ja pitkällä aikavälillä.
<b>Ilmastonmuutokseen sopeutuminen</b>		
<b>Mahdollisuudet</b>	Arvoketjun alkupää	Valmiudet hankkia ja jalostaa erilaisia uusiutuvia ja kierrätysraaka-aineita, myös jätteitä ja tähteitä, lisää toimitusketjun joustavuutta. Pitkällä aikavälillä nämä valmiudet voivat alentaa kustannuksia toimitusketjussa, ja nostaa tuotteiden arvoa.
<b>Energia</b>		
<b>Kielteiset vaikutukset</b>	Oma toiminta	Energiankulutukseen liittyvät vaikutukset syntyvät Nesteen toiminnasta energiantensiivisellä sektorilla. Nesteen jalostusprosessien, kaupallisen toiminnan, innovaatiotoiminnan ja T&K:n energiankulutus liittyy erilaisiin lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin ympäristövaikutuksiin, kuten luonnonvaroihin ja ekosysteemeihin kohdistuvien paineiden lisääntymiseen, kasvihuonekaasupäästöihin ja ilmaston lämpenemiseen sekä pilaantumisen ja jätteiden lisääntymiseen. Lisäksi energiankulutus voi osaltaan lisätä energiakustannuksia ja resurssien niukkuutta.

## Ilmastoön liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessit

Neste hyödyntää skenaarioanalyysiä ja riskienhallintaa tunnistukseen ja arvioidakseen riskejä ja mahdollisuuksia, sekä arvioidakseen Nesteen strategian resilienssiä ja sopeutumiskykyä ilmastonmuutokseen. Riskit ja mahdollisuudet on sisällytetty Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin, jota kuvataan tarkemmin kohdassa [ESRS 2 Yleiset tiedot](#). Neste ei tee erillistä ilmasto-resilienssianalyysiä.

Vuosittaisen skenaarioanalyysin laajuus kattaa Nesteen koko arvoketjun yleisellä tasolla. Analyysi sisältää skenaarioajurien arvioinnin sekä vaikutukset liiketoimintaympäristöön ja Nesteen liiketoimintaan ja strategiaan. Analyysi keskittyy siirtymäriskeihin, kuten esimerkiksi ilmastopoliittisen kehityksen ennakoituihin taloudellisiin vaikutuksiin. Neste esimerkiksi laskee vaikutukset ja testaa strategiansa resilienssiä skenaarioissa arviomalla vaikutuksen Nesteen kannattavuuteen verrattuna perustasoon. Tuloksia käytetään Nesteen strategian kehittämisen ja taloussuunnittelun tukena, ja tunnistetut ilmatoriskit sisältyvät Nesteen riskienhallintaprosessiin. Riskien lievennyssuunnitelmia toteutetaan tarvittaessa ESRS 2:ssa kuvatulla tavalla.

Erilaisia ilmaston lämpenemisen kehityspolkuja kuvaavat ilmastoskenaariot ovat keskeisiä lähtökohtia skenaarioanalyysille. Nesteen analyysi perustuu kansainvälisesti tunnustettuihin, esim. Kansainvälisen energijärjestön IEA:n julkaisemiin ilmastoskenaarioihin. Neste täydentää ilmastoskenaarioita sisäisellä analyysillä ja tunnistamalla liiketoimintansa kannalta merkityksellisiä trendejä ja tekijöitä. Täydentävät oletukset ja painotukset vaihtelevat skenaarioiden välillä. Vuonna 2024 Nesteelle aiheutuvia seurauksia arvioitiin kolmessa ilmastoskenaariossa:

- Net Zero World 2050, joka on 1,5 celsiusasteen kehityspolun mukainen
- Net Zero EU and North America by 2050, joka on 2 asteen kehityskaaren mukainen
- Compromised climate targets, joka heijastaa ilmaston lämpenemistä vähintään 2,5 asteella vuosisadan loppuun mennessä.

Jokaisessa skenaariossa otetaan huomioon maailmanlaajuisten ilmastotavoitteiden kehitys, talouskasvun ennusteet, globalisaatio ja geopolitiikka sekä keskeisten teknologioiden kehitys. Nämä tekijät ovat merkityksellisiä, koska ne vaikuttavat Nesteen tuotteiden kysyntään, keskeisten ja uusien raaka-aineiden tarjontaan ja käyttöönnottoon, pääoman saatavuuteen sekä Nesteen asemaan maailmanlaajuisen energiasiirtymän ja globaalien ilmastotavoitteiden tukemisessa.

Nesteen strateginen suunnittelu keskittyy seuraaville kymmenelle vuodelle, ja skenaarioanalyysi ulottuu vuoteen 2050, jotta ilmastonmuutoksen kasvava vaikutus voidaan ottaa huomioon. Skenaarioiden arvioinnissa käytetyt aikahorisontit ovat lyhyt aikaväli (1–2 vuotta), keskipitkä aikaväli (3–5 vuotta) ja pitkä aikaväli (yli 6 vuotta), jotta omaisuususerien odotettu elinkaari, strateginen suunnittelu, sekä pääoman kohdentamissuunnitelmat tulevat huomioituksi.

Skenaarioanalyysiin liittyviä epävarmuustekijöitä ovat muun muassa ilmastopoliittikan kehitys ja laajuus, teknologinen kehitys, markkinadynamiikka, ilmastonmuutoksen vaihtelevat vaikutukset eri maantieteellisillä alueilla ja toimialoilla, sekä kansallisen tai alueellisen tiedon käyttö. Nämä tekijät vaikuttavat huomioon otettaviin ennusteisiin energian kysynnästä, vähähiilisempien teknologioiden käyttöönotosta ja globaalista siirtymästä uusiutuviin ratkaisuihin. Näiden tekijöiden vaikutuspotentiaalia Nesteen toimintaan arvioidaan lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä vaihtelevalla varmuudella.

Neste uskoo, että sovelletut skenaariot edustavat ilmastonmuutokseen liittyviä olennaisia riskejä, mahdollisuuksia ja epävarmuustekijöitä. Tilinpäätöksessä esitetyt keskeiset ilmastoön liittyvät oletukset on kuvattu Nesteen konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2 Laadintaperiaatteet otsikon Ilmastoliitännäiset asiat alla. Nämä oletukset perustuvat samoihin riskeihin ja mahdollisuuksiin kuin tässä osiossa on kuvattu. Täten, Neste sisällyttää E1 Ilmastonmuutos -standardin soveltamista koskevan vaatimuksen 15 viittauksena tilinpäätökseensä.

## Ilmastovaikutukset

Ilmastovaikutusten arvioinnissa, mittaamisessa ja hallinnassa Neste noudattaa toiminnassaan ja arvoketjussaan Greenhouse Gas Protocol -ohjeistusta kasvihuonekaasupäästöjen arviointiin ja laskentaan. Kasvihuonekaasupäästöjen arviointi on sisällytetty Nesteen investointiprosesseihin läpinäkyvyyden lisäämiseksi, sekä yhtiön investointien ilmastovaikutusten hallitsemiseksi. Aiemmin tehtyjen scope 1 ja scope 2 arviointien lisäksi vuoden 2024 aikana Neste teki perusteellisen scope 3 -olennaisuusarvioinnin varmistaakseen, että kaikki yrityksen kannalta merkitykselliset scope 3 -kategoriat on tunnistettu. Merkitykselliset kategoriat valitaan niiden olennaisuuden ja liiketoiminnallisen merkityksellisyyden perusteella, ja samalla varmistetaan yhtenäisten päästötietojen kattavuus ja saatavuus.

## Kasvihuonekaasu- tai energiaintensiiviset omaisuususerät

Nesteellä on jalostamoillaan energia- ja kasvihuonekaasuintensiivistä omaisuutta. Neste on tunnistanut Porvoon jalostamon ja öljynjalostusliiketoimintansa omaisuudeksi ja toiminnaksi, jotka ovat riskinalaisia ilmastopoliittikan kehityksen ja vähähiiliseen talouteen siirtymisen vuoksi. Nesteen tavoitteena on muuttaa Porvoon jalostamonsa asteittain johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi 2030-luvun puolivälissä. Neste lopetti jalostamotoiminnan Naantalissa öljynjalostamolla vuonna 2021, ja jalostamo on poistettu kokonaan käytöstä. Valmistuessaan Porvoon jalostamon muutos viimeistelee Nesteen kehityksen 100-prosenttisesti uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuottajaksi.

## Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut kaksi olennaista ilmastoön liittyvää siirtymäriskiä, jotka liittyvät ilmastopoliittikan kehitykseen. Ensinnäkin lainsäädännön kehitys voi johtaa kilpailuhaittoihin tai Nesteen nykyisten tai potentiaalisten markkinoiden menettämiseen. Toinen tunnistettu siirtymäriski liittyy sääntelyn kehitykseen, joka voi myös heikentää Nesteelle keskeisten raaka-aineiden kilpailukykyä. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa ei tunnistettu olennaisia fyysisiä ilmatoriskejä.

Siirtyminen vähähiilisempään talouteen muuttaa energialähteiden yhdistelmää fossiilisista polttoaineista vähähiilisempiin polttoaineisiin. Siirtymän laajuuden odotetaan riippuvan teknologian kehityksestä, ja edellyttävän kestävien ratkaisujen kasvavaa käyttöä. Kestävien teknologioiden kehityksen odotetaan jatkuvan, mitä tukee pitkäaikainen aikavälillä suhteellisen vakaat makrotalouden näkymät tilapäisistä nousuista ja laskuista huolimatta. Maailman kasvava väestö sekä talouskasvu lisäävät energian kysyntää, mutta energiatehokkuuden parannukset tasapainottavat nettovaikutusta.

## Ilmastonmuutoksen mahdolliset vaikutukset Nesteelle

	Net Zero World 2050	Net Zero EU and North America by 2050	Compromised climate targets
<b>Kuvaus</b>	Nopeat ja radikaalit päästövähennykset maailmanlaajuisesti nettonollapäästöjen saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä ja ilmaston lämpenemisen rajoittaminen 1,5 celsiusasteeseen IEA:n Net Zero 2050 -skenaarion pohjalta.	Kehittyneet taloudet toteuttavat sitoutuneesti ilmastotoimia, kun taas kehittyvät taloudet etenevät hitaammin 2 celsiusasteen kehityskaaren mukaisesti IEA:n Announced Pledges -skenaarion pohjalta.	Ilmastotoimien toteuttamatta jättäminen johtaa nykyisten trendien jatkumiseen, minkä seurauksena ilmasto lämpenee 2,5–3 celsiusastetta tai enemmän vuosisadan loppuun mennessä. Skenaario perustuu osittain IEA:n Stated Policies -skenaarioon.
<b>Mahdollisuudet</b>	Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kiihtyvä maailmanlaajuinen kysyntä tuo Nesteelle mahdollisuuksia hyödyntää globaalia ulottuvuutta, laajentua uusille markkinoille sekä optimoida eri raaka-aineiden, maiden ja asiakassektoreiden välillä.	Jatkuva kysynnän kasvu uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin; sääntelymarkkinat, joita tukevat vapaaehtoiset ilmastotavoitteet.	Vaatimaton uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvu epäsuotuisamman sääntelyn vuoksi antaa tilaa erilaistumiselle ja valittujen markkinoiden tehokkaalle palvelemiselle.
<b>Riskit</b>	Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kiihtyvä maailmanlaajuinen kysyntä ja niitä tukeva sääntely-ympäristö voivat aiheuttaa siirtymäriskkejä, jotka liittyvät tiukkaan kilpailuun keskeisissä raaka-aineissa ja uusille markkinoille pääsyyn.	Tunnistetut siirtymäriskit liittyvät sääntelyyn, joka rajoittaa uusiutuvien polttoaineiden kilpailukykyä tai kaventaa keskeisten raaka-aineiden kelpoisuutta. Fossiilisten polttoaineiden kysynnän lasku voidaan nähdä myös Nesteen nykyisen liiketoiminnan siirtymäriskinä. Myös nopeutettuun vaihtoehtoisen teknologian kehittämiseen liittyviä riskejä on tunnistettu.	Siirtymäriskkejä ovat muun muassa sääntelyn keventäminen, mikä hidastaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvua. Pitkällä aikavälillä kroonisiin ja akuutteihin ilmastonmuutoksen vaikutuksiin liittyvillä fyysisillä riskeillä voi olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia raaka-aineiden saatavuuteen, toimitusketjuihin ja omaisuuteen.
<b>Suuntaa-antava taloudellinen vaikutus Nesteelle</b>	Myönteinen	Perustaso	Hieman kielteinen

### Resilienssianalyysi

Tunnistetut ja kaksinkertaisessa olennaisuuden arvioinnissa olennaisiksi arvioidut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat keskeisiä Nesteen strategiassa, ja ne sisältyvät muun muassa suuria investointeja ja pääoman kohdentamista koskevaan päätöksentekoon. Neste uskoo, että se on hyvässä asemassa sopeuttaakseen strategiaansa ja liiketoimintamalliansa ilmastonmuutokseen. Nesteen strategia tähtää kasvuun kestävämmissä ratkaisuissa, mikä tukee liiketoiminnan resilienssiä, ja esimerkiksi raaka-aine- ja liiketoimintamallivalintoja voidaan sopeuttaa liiketoimintaympäristön olosuhteiden mukaan.

### Toimintaperiaatteet

Neste käsittelee olennaisia ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia seuraavissa politiikoissa ja periaatteissa: **vastuullisuuspolitiikka, vastuullisuusperiaate, ympäristöjohtamisen periaate, Nesteen eettiset säännöt toimittajille, sekä turvallisuuspolitiikka.**

Lisäksi **Nesteen eettisissä säännöissä** esitetään yhtiön sitoumus vähentää päästöjään, saavuttaa ilmastotavoitteensa ja käyttää toiminnassaan energiatehokkaita ratkaisuja. Eettisistä säännöistä on lisätietoa tämän raportin **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen** -osiossa.

**Nesteen vastuullisuuspolitiikan** tarkoituksena on kuvata Nesteen vastuullisuussitoumuksia ja vastuullisuuden hallinnointia. Poliitiikan avulla pyritään varmistamaan, että vastuullisuus on osa Nesteen jokapäiväistä liiketoimintaa, ja että Neste edistää kestävä kehitystä. Tähän kuuluu yhteiskunnan, ympäristön ja talouden kannalta kestävä liiketoiminnan edistäminen kaikissa Nesteen toiminnoissa koko arvoketjussa samalla, kun luodaan arvoa yhtiön sidosryhmille. Nesteen ilmasto- ja muilla vastuullisuussitoumuksilla yhtiö haluaa osoittaa johtajuutta ja sitoutuneisuutta tehdä osansa ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 celsiusasteeseen Pariisin sopimuksen tavoitteiden mukaisesti. Neste tiedostaa myös oikeudenmukaisen siirtymän merkityksen Pariisin sopimuksen tarkoittamalla tavalla.

Vastuullisuuspolitiikka kattaa ilmastonmuutoksen hillintään, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja energiaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Toimitusjohtajalla on hallituksen valtuuttamana vastuu Neste-konsernin kannalta merkittävistä vastuullisuusseikoista ja riskien hallinnasta.

**Vastuullisuusperiaatteen** tarkoituksena on esittää Nesteen keskeiset vastuullisuussitoumukset ja määrittää, mitä näiden sitoumusten täyttäminen tarkoittaa. Periaatteessa kuvataan myös, miten vastuullisuutta ja vastuullisuusriskejä hallitaan Nesteellä. Se kattaa Nesteen lähestymistavan ilmastonmuutoksen hillintään ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseen sekä esittää Nesteen pyrkimykset uusiutuvan energian ja energiatehokkuuden suhteen.

Vastuullisuuspolitiikkaa ja -periaatetta sovelletaan kaikkiin Nesteen toimintoihin, ja ne koskevat kaikkia Nesteen työntekijöitä sekä kaikkia, jotka työskentelevät minkä tahansa Neste-konsernin liiketoimintayksikön palveluksessa tai edustavat sitä. Ne on julkaistu englanninkielisinä

Nesteen verkkosivustolla. Nesteen vastuullisuuspolitiikka ja -periaate soveltavat useita kansainvälisiä kehyksiä, joista ilmastonmuutoksen kannalta merkittävimpiä ovat Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) -raportointiperiaatteet ilmastoon liittyvien taloudellisten riskien julkistamiseksi sekä YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta.

**Nesteen eettiset säännöt toimittajille** määrittävät ilmastoa koskevat vähimmäisvaatimukset yhtiön toimittajille ja liikekumppaneille. Nesteen toimittajilta odotetaan vähintään, että ne harkitsevat toimintansa ilmastovaikutuksia ja ryhtyvät mahdollisuuksien mukaan toimenpiteisiin kasvihuonekaasujen vähentämiseksi. Toimittajien eettisistä säännöistä ja niiden toimeenpanosta kerrotaan tarkemmin **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen** -osiossa.

**Nesteen turvallisuuspolitiikka ja ympäristöjohtamisen periaate** kuvaavat tarkemmin, miten Neste varmistaa resurssien ja energian tehokkaan käytön toiminnassaan. Investointihankkeiden energiatehokkuuden varmistaminen sisältyy ympäristövaatimusten

noudattamista koskevaan analyysiin, joka tehdään kaikille suurille investointihankkeille, kun rakennetaan uutta tuotantokapasiteettia tai lisätään nykyistä kapasiteettia. Nesteen turvallisuuspolitiikasta on lisätietoja [S1 Oma työvoima](#) -osiossa ja ympäristöjohtamisen periaatteesta on lisätietoja [E2 Pilaantuminen](#) -osiossa.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -kohdasta.

### Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen saatavuuden lisääminen on keskeinen osa Nesteen strategiaa. Tämän avulla voidaan vähentää riippuvuutta fossiilisista resursseista. Nesteen uusiutuvien tuotteiden avulla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Nesteen tavoitteena on muuttaa Porvoon jalostamo johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Nesteellä ei ole erillistä, ESRS mukaista siirtymäsuunnitelmaa, mutta

sen tavoitteet, toimet, resurssit ja sisäinen hiilen hinta tukevat siirtymää ilmastomuutoksen hillitsemiseksi. Neste arvioi erillisen siirtymäsuunnitelman kehittämistä huomioiden esimerkiksi EU:n yritys vastuudirektiivin. Nesteen ilmastotavoitteiden saavuttamiseen tarvittavia toimia ja niihin tarvittavia investointeja ohjaa Nesteen hallitus osana Nesteen strategian ohjausta. Neste on suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle, koska yhtiö saa tuloja fossiilisten polttoainoiden jalostamisesta.

### Tavoitteet

Osana vastuullisuusvisiotaan Nesteen tavoitteena on johtaa muutosta kohti hiilineutraalia arvoketjua vuoteen 2040 mennessä, mukaan lukien hiilineutraalin tuotannon saavuttaminen vuoteen 2035 mennessä. Nesteellä on kolme määrällistä, aikasidonnaista tavoitetta ilmastomuutoksen hillitsemiseksi (taulukko: Nesteen ilmastotavoitteet ovat osa yrityksen liiketoimintastrategiaa, ja ne otetaan huomioon taloudellisessa suunnittelussa ja

resurssien kohdentamisessa esimerkiksi sisäisen hiilen hinnoittelujärjestelmän avulla.

Tavoitteiden asettamisessa Neste on käyttänyt johtavia ilmastoviitekehyksiä, kuten Science Based Targets -aloitetta (SBTi, sisältäen sekä yleisen ohjeistuksen että luonnoksen ohjeistuksesta öljy- ja kaasualalle), Transition Pathway Initiativea (TPI) (kasvihuonekaasujen päästöntensiteettipolut, scope 1 ja scope 2 sekä scope 3, myydyjen tuotteiden käyttö IEA Net Zero 2050 -skenaarion perusteella) ja Exponential Roadmap initiative -etene- missuunnitelmaa (50 %:n vähennys joka vuosikymmenellä), ohjaamaan ilmastotavoitteiden kehitystä vastaamaan viimeisintä ilmastotieteellistä näkemystä ja 1,5 celsiusasteen kehityspolkuja. Neste on ottanut ja tulee jatkossa ottamaan huomioon sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien näkemyksiä ilmastotavoitteiden kehittämisessä ja asettamisessa. Neste arvioi vuodelle 2030 asetetun scope 1- ja scope 2 -tavoitteen olevan linjassa monialaisen päästöjen kehityspolun kanssa, joka mahdollistaisi ilmaston lämpenemisen rajoittamisen 1,5 celsiusasteeseen.

Nesteen kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet ovat linjassa kasvihuonekaasuinventaarion rajausten kanssa. Ne noudattavat samaa laajuutta ja luokkamääritystä, ja niissä käytetään tässä raportissa ilmastomittareiden raportointiperiaatteissa esitettyä laskentatapaa. Nesteen ilmastotavoitteiden perusarvot kuvaavat yhtiön kokonaistoimintaa sekä mahdollisia ulkoisia vaikutuksia, jotka johtaisivat merkittäviin poikkeamiin vuosittaisista päästöistä. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteisiin liittyvät suorituskykymittarit ovat ESRS-mittareiden mukaisia. Hiilikädenjälki ja siihen liittyvä suorituskykymittari sekä käyttövaiheen scope 3 -päästöntensiteetin suorituskykymittari ovat yhteisökohtaisia. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteen ja käyttövaiheen Scope 3 -päästöntensiteettitavoitteen perustaso on verrattu aiempien vuosien arvoihin, jotta on voitu varmistaa, että suuria muutoksia tai ulkoisia vaikutuksia ei ole tapahtunut. Perustasot sisältävät kaikki operatiivisen määräysvallan raportointirajaukseen sisältyvät toiminnot. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteessa on huomioitu markkinaperusteiset scope 2 -päästöt.

## Nesteen tavoitteet ilmastomuutoksen hillitsemiseksi

Tavoitteet	Tavoitteen tiedot	2024	
<b>Scope 1 ja scope 2:</b> Nesteen oman tuotannon kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 50 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 perustasoon verrattuna	Suorituskykymittari: Yksikkö: Perusvuosi: Jakso: Laajuus:	Absoluuttiset scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (MtCO <sub>2</sub> e) %-vähennys CO <sub>2</sub> e-tonneina 2019 Vuoteen 2030 saakka Oma toiminta	2,68 MtCO <sub>2</sub> e 24 %:n vähennys lähtötasoon verrattuna
<b>Scope 3:</b> Myydyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöntensiteetin vähentäminen 50 %:lla vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 tasoon verrattuna	Suorituskykymittari: Yksikkö: Perusvuosi: Jakso: Laajuus:	Käyttövaiheen päästöntensiteetti (gCO <sub>2</sub> e/MJ) Päästöntensiteetin %-vähennys CO <sub>2</sub> e-tonneina 2020 Vuoteen 2040 saakka Toimitusketjun loppupää (myydyt tuotteet)	54 gCO <sub>2</sub> e/MJ 7 %:n vähennys lähtötasoon verrattuna
<b>Hiilikädenjälki:</b> Nesteen asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen vuosittain vähintään 20 miljoonalla tonnilla uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen avulla vuoteen 2030 mennessä	Suorituskykymittari: Perusvuosi: Jakso: Laajuus:	Nesteen asiakkaiden Nesteen tuotteilla raportointivuoden aikana vähentämät kasvihuonekaasupäästöt (fossiiliseen polttoaineeseen verrattuna) (MtCO <sub>2</sub> e) - Vuosittain ja vuoteen 2030 saakka Oma toiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää, tuotteiden asiakaskäyttö	12,1 MtCO <sub>2</sub> e

Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia, aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyvälle mahdollisuudelle eikä ilmastomuutoksen hillintään liittyville arvoketjun alkupään vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille, mutta se seuraa politiikkojen ja toimien tehokkuutta alla esitetyllä tavalla.

**Ilmastomuutokseen sopeutuminen:** Neste jatkaa raaka-ainevalikoimansa kasvattamista ja monipuolistamista vastatakseen mahdollisuuteen lisätä toimitusketjun joustavuutta jäte- ja tähderaaka-aineiden avulla. Nämä toimet ovat merkityksellisiä Nesteen arvoketjun alkupään toiminnalle.

**Ilmastomuutoksen hillintä:** Neste jatkaa yhteistyötä yhtiön toimittajien ja kumppaneiden kanssa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi koko arvoketjussaan. Näiden toimintojen piiriin kuuluvat arvoketjun alku- ja loppupään scope 3 -päästöt, esimerkiksi ostetut tavarat, palvelut, kuljetus ja logistiikka. Edistyminen tulee näkymään scope 3 -kasvihuonekaasupäästöissä.

#### Edistyminen kohti tavoitteita

Nesteen ilmastotavoitteita seurataan ja tarkastellaan esim. osana Nesteen avainhenkilöiden palkitsemista, sillä scope 1 ja scope 2 sekä hiilikädenjälkeen liittyvät tavoitteet ovat tulosmittareita Nesteen pitkän aikavälin kannustimissa. Edistyminen kohti ilmastotavoitteita vuonna 2024 on esitetty alla:

- **Scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt:** Tähän mennessä Neste on saavuttanut 0,83 MtCO<sub>2</sub>e:n (24 %:n) vähennyksen scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöissään verrattuna vuoden 2019 lähtötasoon (3,52 MtCO<sub>2</sub>e).
- **Scope 3 Käyttövaiheen päästöintensiteetti:** Tähän mennessä Neste on saavuttanut 7 %:n vähennyksen käyttövaiheen päästöintensiteetissään verrattuna vuoden 2020 lähtötasoon (58 gCO<sub>2</sub>e/MJ).
- **Nesteen asiakkaiden Nesteen tuotteiden avulla saavuttama kasvihuonekaasupäästöjen vähennys (fossiiliseen dieseliin verrattuna):** Vuonna 2024, Nesteen uusiutuvat tuotteet auttoivat vähentämään asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjä 12,1 milj. tonnia.

Edistyminen kohti tavoitteita on yleisesti suunnitellun mukaista. Nesteen toimintojen luonteen vuoksi edistykseen ei odoteta olevan vuosittain lineaarista, vaan edistymisen riippuu esimerkiksi myyntivolyymeihin ja tuotevalikoimaan vaikuttavista markkinaolosuhteista ja seisokeista. Neste ei ole tunnistanut merkittäviä muutoksia tai kehityssuuntia, jotka olisivat vaikuttaneet ilmastotavoitteissa

edistymiseen vuonna 2024. Porvoon jalostamon suurseisokilla oli alentava vaikutus scope 1 ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöihin, kun taas odotettua heikompi kysyntä ja tuotannolliset haasteet uusiutuvien tuotteiden osalta johtivat heikentyneeseen hiilikädenjälkeen.

#### Toimet

Alla olevassa taulukossa on yhteenveto Nesteen keskeisistä toimista, joilla pyritään hallitsemaan olennaisia ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia sekä etenemään kohti yhtiön ilmastotavoitteita.

### Ilmastomuutoksen hillintään tunnistetut toimet

		Merkitys Nesteen ilmastotavoitteille (suuntaa-antava)		
	Toimet	Scope 1 ja scope 2	Käyttövaiheen scope 3 -päästöintensiteetti	Hiilikädenjälki
<b>Uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet ja riippuvuuden vähentäminen fossiilisista polttoaineista</b>	Aiempiä toimia: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Singaporen jalostamon laajennus ja Martinez Renewables - yhteistoiminto</li> <li>• Naantalın jalostamon sulkeminen</li> </ul> Käynnissä ja arvioitavana olevat toimet: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetti, esim. Rotterdamin laajennus</li> <li>• Raaka-ainevalikoiman monipuolistaminen, sekä sellaisten raaka-aineiden käytön kasvattaminen, joilla on matalammat elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt</li> <li>• Käynnissä oleva investointi kierrätysraaka-aineiden jalostuskapasiteettiin Porvoossa</li> </ul>	x	x	x
<b>Uusiutuva energia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jatkuvat toimenpiteet: Uusiutuva sähkö, kuten sähkönostosopimukset, ja alkuperätakuut</li> <li>• Arvioitavana olevat toimet: Uusiutuva höyry, esim. uusiutuvan energian kattilat ja mahdolliset tulevaisuuden investoinnit</li> </ul>	x		x
<b>Energiatehokkuus ja sähköistäminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jatkuvat energiatehokkuuden parannukset esim. höyrynkulutuksen vähentämiseksi</li> <li>• Arvioitavana olevat toimet: Prosessilämmityksen sähköistämisen vaihtoehtojen selvittäminen</li> </ul>	x		x
<b>Fossiilisen vedyn korvaaminen vaihtoehtoisilla ratkaisuilla</b>	Arvioitavana olevat toimet: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vaihtoehtoisten polkujen arviointi fossiilisen vedyn käytön korvaamiseksi jalostamoilla</li> <li>• Uusien myytävien ratkaisujen (esim. power-to-x) mahdollisuuksien arviointi toiminnan laajentamiseksi</li> </ul>	x	x	x

#### Arvioitu kasvihuonekaasupäästöjen vähennyspotentialiaali

~1,5 MtCO<sub>2</sub>e scope 1 ja scope 2 päästöjä vuoteen 2030 mennessä

#### Taloudelliset resurssit

Nesteen ilmastotavoitteiden saavuttamisen odotetaan edellyttävän merkittäviä taloudellisia resursseja (pääomamenot ja/tai toimintamenot yli 50 milj. euroa)

### Odotetut tulokset

Näiden toimien odotettuja tuloksia ovat muun muassa kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen (scope 1 ja scope 2), energiatehokkuuden paraneminen, myytyjen tuotteiden alhaisempi käyttövaiheen päästöintensiteetti ja suurempi hiilikädenjälki. Nämä toimet edistävät Nesteen oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöihin liittyvien olennaisten kielteisten vaikutusten, energiankulutuksen sekä Nesteen asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen liittyvien myönteisten vaikutusten hallintaa. Näillä toimilla Neste edistää vastuullisuuspolitiikkansa tavoitetta johtaa muutosta kohti hiilineutraalia arvoketjua.

### Resurssit toimien toteuttamiseksi

Nesteen ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavien toimien toteuttamisen odotetaan vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) toiminta- ja/tai pääomamenoja. Näiden toimien toteuttaminen voi riippua yksittäisistä investointipäätöksistä ja eri tekijöistä, myös ulkoisista tekijöistä, kuten ilmastopolitiikan ja markkinoiden kehityksestä. Vuonna 2024 ilmastotavoitteiden saavuttamiseen osoitetut olennaiset taloudelliset resurssit sisältyvät Nesteen raportointiin EU-taksonomian mukaisesti. Nesteen taksonomiaraportointiin sisältyvät myös investoinnit nykyisen taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan tuotantokapasiteetin laajentamiseksi osana CapEx-suunnitelmaa, joka edistää edellä kuvattuja ilmastonmuutoksen hillitsemistoimia. Lisätietoja CapEx-suunnitelmasta löytyy tämän raportin [EU-taksonomia](#) -osiossa.

### Sisäinen hiilen hinnoittelu

Neste soveltaa scope 1- ja scope 2- kasvihuonekaasupäästöt kattavaa sisäistä hiilen hintaa investointilaskelmissa, liiketoimintamahdollisuuksien arvioinneissa ja strategisessa suunnittelussa. Sisäistä hiilen varjohintaa hyödynnetään maailmanlaajuisesti Nesteen liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa.

Vuonna 2024 Nesteen sisäinen hiilen hinta oli lyhyellä aikavälillä 100 euroa/tCO<sub>2</sub>e. Sisäisen hiilen hinnan on suunniteltu nousevan yli 120 euroon/tCO<sub>2</sub>e vuoteen 2030 mennessä. Neste hyödyntää sisäistä hiilen hintaa määrittäessään erilaisia lähteitä, esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmän päästöoikeuden hintaa ja ennusteita, sekä muita ulkoisia lähteitä, kuten Kansainvälisen energiajärjestön (IEA) ilmastoskenaarioissa käytettyä hiilen hintaa. EU:n päästökauppajärjestelmä on valittu lähteeksi sen suoran taloudellisen merkityksen vuoksi Nesteelle, IEA antaa myös viitteitä sektori- ja toimialakohtaisista hiilen hintatasoista, joita tarvitaan Pariisin ilmastopimuksen tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämä koskee erityisesti aikahorisontteja, joilla näkyvyys yksityiskohtaiseen ilmastopolitiikkaan on epäselvä. Neste arvioi säännöllisesti sisäistä hiilen hintaa osana strategista suunnitteluprosessiaan. Nesteen sisäinen hiilen hinta ei kata scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä.

### Mittarit

#### Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	7 322 000
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	858 000
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus, MWh	1 577 000
<b>Fossiilisen energian kokonaiskulutus, MWh</b>	<b>9 757 000</b>
<b>Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %</b>	<b>80</b>
<b>Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus, MWh</b>	<b>600</b>
<b>Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %</b>	<b>0</b>
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa, peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	994 000
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus, MWh	1 520 000
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus, MWh	10
<b>Uusiutuvan energian kokonaiskulutus, MWh</b>	<b>2 514 000</b>
<b>Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %</b>	<b>20</b>
<b>Energian kokonaiskulutus, MWh</b>	<b>12 272 000</b>

Tuotettu energia	2024
Tuotettu uusiutuva energia, MWh	1 000
Tuotettu uusiutumaton energia, MWh	176 000

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon, MWh/MEUR	595

## Kasvihuonekaasujen scope 1, 2 ja 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

	Takautuva	
	Perusvuosi (2019)	2024
<b>Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt</b>		
Konsernin kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO <sub>2</sub> -ekv.		2 290 000
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO <sub>2</sub> -ekv.		0
<b>Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO<sub>2</sub>-ekv.</b>	2 580 000	2 290 000
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus, %		94
<b>Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt</b>		
Konsernin kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO <sub>2</sub> -ekv.		470,000
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO <sub>2</sub> -ekv.		100
<b>Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO<sub>2</sub>-ekv.</b>	513 000	470 000
Konsernin kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO <sub>2</sub> -ekv.		393 000
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO <sub>2</sub> -ekv.		0
<b>Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO<sub>2</sub>-ekv.</b>	936 000	393 000
<b>Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt</b>		
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt, tCO <sub>2</sub> -ekv.		56 490 000
1 Ostetut tavarat ja palvelut, tCO <sub>2</sub> -ekv.		7 390 000
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin), tCO <sub>2</sub> -ekv.		100 000
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, tCO <sub>2</sub> -ekv.		820 000
5 Toiminnassa muodostuva jäte, tCO <sub>2</sub> -ekv.		310 000
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä, tCO <sub>2</sub> -ekv.		720 000
11 Myytyjen tuotteiden käyttö, tCO <sub>2</sub> -ekv.		45 070 000
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa, tCO <sub>2</sub> -ekv.		900 000
15 Investoinnit, tCO <sub>2</sub> -ekv.		1 180 000
<b>Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt</b>		
<b>Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset), tCO<sub>2</sub>-ekv.</b>		59 250 000
<b>Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset), tCO<sub>2</sub>-ekv.</b>		59 173 000

<b>Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon</b>	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon, tCO <sub>2</sub> -ekv./MEUR	2 871
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon, tCO <sub>2</sub> -ekv./MEUR	2 868

## Hiilikädenjälki

<b>Hiilikädenjälki</b>	2024
Nesteen asiakkaiden Nesteen tuotteilla raportointivuoden aikana vähentämät kasvihuonekaasupäästöt (fossiiliseen polttoaineeseen verrattuna) (MtCO <sub>2</sub> e)	12,1

## Raportointiperiaatteet

Suurin osa **energian kulutuksen** ja tuotannon tiedoista kerätään joko Nesteen omista mittauslaitteista tai energialaskuista. Arvioita käytettiin vähäisiin energiankulutuslähteisiin, kuten pieniin vuokratoimistoihin ja omaan logistiikkaan. Tietojen kattavuuden arvioidaan olevan yli 99 %.

Neste noudattaa GHG Protocol Corporate -standardia ja sitä täydentävää Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting -standardia. Raportointi sisältää GHG-protokollan kattamien kasvihuonekaasujen päästöt (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC, PFC, SF<sub>6</sub> ja NF<sub>3</sub>). Päästöt on muutettu hiilidioksidiekvivalenteiksi.

**Scope 1 ja scope 2:** Nesteen scope 1 -kirjanpito perustuu polttoaineenkulutus- ja päästölaskelmiin. Scope 1 -päästöjen laskemiseksi toimintatiedot (kulutettuun polttoaineeseen sisältyvät megawattitunnit) kerrotaan toimipaikka- ja polttoainekohtaisilla päästökertoimilla, jotta saadaan kokonaiskasvihuonekaasupäästöjen vaikutus. Tapauksissa, joissa päästöt raportoidaan EU:n päästökauppajärjestelmän tai muiden säännösten mukaisesti, käytetään samoja päästökertoimia kuin näissä raportointijärjestelmissä. Muussa tapauksessa käytetään maakohtaisia julkaistuja päästökertoimia. Hiilidioksidin lisäksi muut olennaiset kasvihuonekaasupäästöt laskeaan erikseen kaikista jalostamalla tapahtuvasta poltosta. Muut päästölähteet on arvioitu merkityksettömiksi.



Scope 2 -päästöjen laskemiseksi toimintatiedot (megawattituntia ostetun energian kulutusta) kerrotaan päästökertoimilla, jotta saadaan selville ostetun energian (sähkön, lämmön, höyryn) käytön kokonaiskasviuonekaasupäästöjen vaikutus. Markkinaperusteiset scope 2 -päästöt perustuvat toimittajakohtaisiin päästökertoimiin, jos niitä on saatavilla. Muissa tapauksissa käytetään jäännösjakaumaa tai maakohtaisia päästökertoimia. Sijaintiperusteiset scope 2 -päästöt perustuvat IEA:n, Motivan ja muiden maakohtaisten julkisten lähteiden julkaisemiin maakohtaisiin päästökertoimiin. CO<sub>2</sub>-ekv -päästökertoimia käytetään, kun niitä on saatavilla.

Markkinaperusteinen scope 2 -kirjanpito sisältää sopimusperusteisesti ostetun sähkön, johon on yhdistetty instrumentteja, kuten alkuperätakuuta. Erillisiä uusiutuvan energian sertifikaatteja ei hyödynnetä Nesteen markkinaperusteisessa scope 2 -kirjanpidossa. Vuonna 2024 alkuperätakuut kattoivat 86,2 % Nesteen kokonaissähkönkulutuksesta.

Biogeeniset scope 1 -päästöt olivat 421 000 tCO<sub>2</sub> ja biogeeniset scope 2 -päästöt 58 000 tCO<sub>2</sub> vuonna 2024. Scope 1 -luku sisältää prosessipäästöt, jotka perustuvat osittain arvioon.

**Kasviuonekaasujen intensiteetti ja energiain-**  
**tensiteetti** lasketaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5 Liikevaihto esitetyn liikevaihdon perusteella. Kaikki Nesteen operatiiviseen määräysvaltaan kuuluvat toiminnot sisältyvät energiain-  
**tensiteettilukuun.** Nesteen tulkinnan mukaan relevantteja ilmastovaikutuksiltaan merkittäviä toimialoja (NACE-luokitus) ovat muun muassa Nesteen jalostustoiminnot, raaka- ja polttoaineiden myynti, trading-toiminnot, polttoaineiden ja vastavien tuotteiden vähittäismyynti, rahtaustoiminnot sekä muut tukevat toiminnot, esimerkiksi terminaalioperaatiot.

**Scope 3:** Scope 3 -kasviuonekaasupäästöjen osalta kullakin raportoidulla kategorialla voi olla erilaisia menetelmiä, jotka on esitetty GHG-protokollan teknisissä ohjeissa scope 3 -päästöjen laskemiseksi. Neste on käyttänyt seuraavia menetelmiä kategorioittain: keskiarvomenetelmä (kategoriat 1 ja 3); kulupohjainen menetelmä (kategoria 1); toimittajakohtainen menetelmä (kategoria 1); etäisyyteen perustuva menetelmä (kategoriat 4 ja 9); jätetyyppikohtainen menetelmä (kategoriat 5

ja 12); ISO 14083 -standardin mukainen käyttövaiheen suorien päästöjen menetelmä (kategoria 11); investointikohtainen menetelmä (kategoria 15); sekä elinkaariarvioinnin biopolttoaineiden sääntelymenetelmä uusiutuvan energian direktiivistä (EU) 2018/2001 tai CARB-säännöksestä (kategoriat 1, 4, 9 ja 11). Menetelmät on valittu tietojen saatavuuden ja tarkkuuden sekä mahdollisuuksien mukaan kolmannen osapuolen sertifiointiprosessin perusteella.

Kun varsinaisia kasviuonekaasujen päästökertoimia ei ole saatavilla, käytetään toimiala- tai sijaintikohtaisia kasviuonekaasujen päästökertoimia teollisuuden tietokannoista tai tieteellisistä raporteista. Lähteitä ovat muun muassa Euroopan komission YTK-tutkimukset, Yhdistyneen kuningaskunnan Department for Energy Security & Net Zero, EN ISO 14083 -standardi, uusiutuvan energian direktiivi (EU) 2018/2001 ja komission täytäntönpaanoasetus (EU) 2022/996, WWF, California Air Resources Board, Tilastokeskus, Ecoinvent, ICCT ja S&P Global.

Tuotantoketjun alkupään (kategoria 4) ja loppupään (kategoria 9) kuljetusten osalta Nesteen kuljetuspäästöjen luokittelu alkupäähän ja loppupäähän (tuotevirtaan perustuva lähestymistapa) eroaa hieman GHGP Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting -standardissa esitetystä rahoitusvirtaan perustuvasta lähestymistavasta.

Kaikki Nesteen scope 3 -kasviuonekaasupäästöt mitataan omien toimintojen tuottaman tiedon perusteella käyttämällä toiminnanohjausjärjestelmien tietoja toimituksiin, myyntiin tai hankintoihin sekä käyttäjärjestelmien tietoja tuotantoon ja toimipaikkatietoihin liittyen. Nesteen uusiutuva liiketoiminta tuottaa myös tietoa tuotteiden ja raaka-aineiden biokriteerien hallinnan ja jäljitettävyyjärjestelmien kautta. Päästöistä 3,4 % lasketaan käyttämällä toimittajilta tai muilta arvoketjun kumppaneilta saatuja ensisijaisia tietoja.

Osasta kuljetusten päästöjä (kategoriat 4 ja 9) ja ostetuista tavaroista ja palveluista (kategoria 1) käytetään toimialakohtaista keskiarvotietoa, jos luotettavia tietoja ei ole saatavilla. Joidenkin tytäryhtiöiden, yhteisyritysten tai muiden Nesteen operatiivisen määräysvallan ulkopuolisten yhteisöjen osalta on tehty määrällisiin tietoihin, kuten tuotantokapasiteettiin, perustuvia arvioita. Arvioita

verrataan toimintatietojen tunnettuun osaan ja/tai toimialan keskiarvotietoihin riittävän tarkkuuden varmistamiseksi. Neste jatkaa yhteistyötä toimittajien ja kumppaneiden kanssa parantaakseen luotettavan arvoketjutiedon saatavuutta osana ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyviä toimiaan.

Merkittäviä scope 3 -kategorioita Nesteelle ovat kategoriat 1, 3, 4, 5, 9, 11, 12 ja 15. Poissuljettuja kategorioita ovat:

- Tuotantohyödykkeet (kategoria 2): Nesteen toimittajakuluihin verrattuna tuotantohyödykkeiden kulutuksella ei ole merkitystä. Tällä hetkellä tuotantohyödykkeet ja muut ostetut materiaalit sisältyvät kulutietojen kautta kategoriaan 1.
- Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (kategoria 6): laadullisen arvioinnin perusteella liikematkustamiseen liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne (kategoria 7): laadullisen arvioinnin perusteella työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenteeseen liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 8): laadullisen arvioinnin perusteella Nesteellä ei ole tuotantoketjun alkupään vuokrattuja omaisuuseriä, joten kategoria ei ole merkityksellinen.
- Myytyjen tuotteiden jalostus (kategoria 10): laadullisen arvioinnin perusteella Nesteen myytyjen tuotteiden jalostuksen kasviuonekaasupäästöt on otettu huomioon kategoriassa 11.
- Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 13): laadullisen arvioinnin perusteella tuotantoketjun loppupään vuokrattuihin omaisuuseriin liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Franchising (kategoria 14): laadullisen arvioinnin perusteella päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi kokonaisarvon perusteella, koska Neste ei harjoita franchising-toimintaa.

Nesteen arvoketjun alku- ja loppupäässä syntyy 12,3 Mt biogeenistä hiilidioksidia biomassan palamisesta tai biohajoamisesta.

**Käyttövaiheen päästöintensiteetti** lasketaan jakamalla Nesteen tuottamien ja myymien tuotteiden käytöstä aiheutuvat päästöt (osa scope 3 -luokkaa) myydyn energian kokonaismäärällä (gCO<sub>2</sub>e/MJ).

Edellä kuvatut energia- ja ilmastomittarit eivät ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoimia. Jotkin taustalla olevat tietolähteet kuuluvat sertifiointi- ja päästökauppajärjestelmien sekä niihin liittyvien validointiprosessien piiriin.

**Hiilikädenjälki:** Hiilikädenjälki kuvaa tuotteen tai palvelun ja perustason tuotteen tai palvelun hiilijalanjäljen eroa. Mitä suurempi kädenjälki, sen parempi. Se ilmaistaan massana, esimerkiksi hiilidioksidiekvivalenttitoineina. **ESRS 2 Yleiset tiedot** Kestävyysraportin yleisten laatusperusteiden mukaisten tietojen lisäksi mittari sisältää toimitukset Martinez Renewables -yhteistoiminnosta.

Nesteen asiakkaiden kasviuonekaasupäästöjen vähennys lasketaan laskemalla yhteen asiakkaan kasviuonekaasupäästöjen vähennys jokaiselle Nesteen asiakkaalle toimitetulle uusiutuvien tuotteiden erälle. Neste kerää jokaisesta tuote-erästä tuotteen energiamäärän ja päästökertoimen (gCO<sub>2</sub>e/MJ). Biopolttoaine- ja biokeemiallisen teollisuuden jäljitettävyyksivaatimukset (uusiutuvan energian direktiivi, California CARB -säännökset tai CORSIA) varmistavat, että nämä päästökertoimet kohdennetaan oikein yksittäiselle erälle kolmannen osapuolen auditoiman biokriteerien hallintajärjestelmän avulla. Lisäksi nämä päästökertoimet lasketaan kolmannen osapuolen varmentamien tosiasiallisten tuotantotietojen tai hyväksytyyn oletusarvon perusteella edellä lueteltujen toimiala- ja markkinasäädösten mukaisesti. Tässä laskentamenetelmässä petrokemian teollisuudelle myytäviä uusiutuvia tuotteita pidetään polttoaineina poltettavina. Kuhunkin erään liittyviä kasviuonekaasupäästöjä verrataan siihen kasviuonekaasupäästöön, jonka sama määrä fossiilista polttoainetta (perustaso) aiheuttaisi. Fossiilisten vertailutuotteiden päästökertoimet riippuvat markkinoista, joilla tuote on myyty, ja niiden sääntelystä.

## E2 Pilaantuminen

### Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut pilaantumisen osalta seuraavan olennaisen riskin:

#### Huolta aiheuttavat aineet

<b>Riski</b>	Koko arvoketju	Nesteen on tunnistettava, arvioitava ja pantava täytäntöön kaikki voimassaolevat, tulevat ja kehittyvät sääntelyvaatimukset, joita sovelletaan Nesteen toimintaan kemikaalien vaatimustenmukaisuuden ja turvallisuuden osalta. Osa Nesteen raakaöljypohjaisista tuotteista sekä Nesteen jalostamoilla käytetyistä kemikaaliesta kuuluu huolta aiheuttavien aineiden luokkaan. Täten osa Nesteen liikevaihdosta perustuu huolta aiheuttavien aineiden valmistukseen ja myyntiin. Neste noudattaa huolellisesti erilaisia kemikaalien vaatimustenmukaisuutta ja turvallisuutta koskevia määräyksiä, kuten EU:n REACH- ja CLP-asetuksia, joilla pyritään varmistamaan ihmisten terveyden ja ympäristön korkeatasoinen suojelu. Tässä työssä epäonnistuminen voi aiheuttaa terveys- tai ympäristöhuolia tai kielteisten brändi- tai taloudellisten vaikutusten riskin.
--------------	----------------	--

### Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Neste arvioi kaikkien tuotteidensa terveys- ja ympäristövaikutukset lainsäädännön mukaisesti. Näiden arviointien tulokset dokumentoidaan muun muassa asiakkaille toimitettavissa kemikaalien käyttöturvallisuustiedoissa. Myös Nesteen tuotteiden valmistuksessa käytettävät raaka-aineet arvioidaan terveys- ja turvallisuusvaikutusten osalta.

Monet Nesteen raakaöljypohjaiset tuotteet sekä jotkin Nesteen jalostamoiden valmistusprosesseissa käytetyt kemikaalit ovat tai sisältävät huolta aiheuttavia aineita (SoC) kestävyysraportointidirektiivin määritelmän mukaisesti. Huolta aiheuttavien aineiden määritelmä perustuu vain aineen vaaraominaisuuksiin, ei altistuksen todennäköisyyteen tai riskinäkökohtiin. Nesteen kaikissa toimintamaissa on lainsäädännöllisiä vaatimuksia, jotka liittyvät ihmisten terveyden ja ympäristön suojeluun. Tällaisten määräysten täytäntöönpanolla pyritään hallitsemaan vaarallisten kemikaalien aiheuttamia riskejä. Näiden vaatimusten noudattamisen ja toteuttamisen lisäksi Nestellä on oma turvallisuusjohtamisen järjestelmä sekä

sisäiset ohjeet ja prosessit, joiden avulla suoriutumista voidaan seurata. Osa Nesteen liikevaihdosta perustuu huolta aiheuttavia aineita – kemikaaleja, kuten tie- ja meriliikenteessä käytettäviä polttoaineita – sisältävien tuotteiden valmistukseen ja myyntiin. Siksi huolta aiheuttavia aineita pidetään Nesteelle olennaisina, vaikka turvallisuusjohtamisen järjestelmät ovat käytössä ihmisten ja ympäristön suojelemiseksi todellisilta vaikutuksilta.

Nesteen kaikessa toiminnassa on noudatettava asiaankuuluvia lakisäätteisiä vaatimuksia ja ympäristötavoitteita. Sääntelyviranomaiset ovat asettaneet lakisäätteiset vaatimukset ihmisten terveyden ja ympäristön suojelemiseksi pilaantumiselta. Esimerkiksi EU:ssa vaaditaan ympäristölupa toimintaan, joka voi aiheuttaa ympäristön pilaantumista tai sen vaaraa. Toimintaa koskevat vaatimukset perustuvat tieteellisen tiedon perusteella viranomaisten asettamiin ilman ja veden laatuunormeihin. Kun näitä lupaehtoja ja -rajoja noudatetaan, ympäristölle tai ihmisten terveydelle ei aiheudu merkittävää haittaa. Siksi luparajojen mukaiset päästöt eivät yleensä ole merkittäviä. Neste raportoi huolta aiheuttaviksi aineiksi luokitellut päästöt (päästökäsitteet) jalostamoistaan. Valittu raportoinnin laajuus täyttää E2 Pilaantuminen -standardin yleisen

kokonaispäästöjä koskevan vaatimuksen sellaisten laitteiden osalta, joiden osalta sovellettava E-PRTR-kynnys (nykyinen IEPR) ylittyy.

### Toimintaperiaatteet

Turvallisuuden ja jatkuvan parantamisen perusteet on määritetty **Nesteen turvallisuuspolitiikassa** ja **Nesteen turvallisuuden johtamisjärjestelmässä** (Operations Excellence Management System, OEMS), joka sisältää turvallisuuspolitiikan, turvallisuusperiaatteet ja täydentävät yksityiskohtaiset standardit. Turvallisuuspolitiikka määrittää Nesteen toimintatavat vaaratilanteiden ehkäisemiseksi ja tehokkaiden suojoitusten varmistamiseksi ihmisille ja ympäristölle. Poliitiikan mukaisesti huolta aiheuttaviin aineisiin puututaan varmistamalla, että tuotteiden vaatimustenmukaisuus ja kemikaaliturvallisuusriskit hallitaan tehokkaasti. Lisätietoja turvallisuuspolitiikasta on osiossa [S1 Oma työvoima](#).

OEMS-järjestelmän kautta Neste pyrkii varmistamaan, että sen toiminnassa hallitaan tehokkaasti tuotteiden vaatimustenmukaisuutta ja kemikaaliturvallisuusriskejä. OEMS-järjestelmään sisältyy **Nesteen tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate**, joka linjaa pakolliset

kemikaalilainsäädännön vaatimukset ja niiden käsittelyn yhtiön toiminnassa. Se kattaa Nesteen huolta aiheuttavien aineiden käyttöön ja käsittelyyn liittyvien olennaisten riskien lieventämisen. Neste on sitoutunut tuote- ja kemikaaliturvallisuuteen, varmistamaan määräysten noudattamisen, minimoimaan riskit ja edistämään kemikaalien vastuullista hallintaa.

Tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate velvoittaa tunnistamaan huolta aiheuttavat aineet. Neste pyrkii mahdollisuuksien mukaan aktiivisesti korvaamaan kemikaaleja vähemmän haitallisilla vaihtoehdoilla ja lisäämään uusiutuvien raaka-aineiden ja tuotteiden käyttöä. Tämä siirtymä uusiutuviin raaka-aineisiin on avainasemassa, kun huolta aiheuttavien aineiden määrää Nesteen toiminnassa vähennetään asteittain.

Periaate kattaa kaikki Nesteen käyttämät, varastoitamat, myymät, valmistamat, ostamat tai maahantuomat kemikaalit, mukaan lukien huolta aiheuttavat aineet. Se koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia yhtiön lukuun työskenteleviä, myös palveluntarjoajia ja urakoitsijoita. Periaatteen toteuttaminen on Nesteen liike-toiminta-alueiden, hankinnan, T&K:n ja turvallisuusorganisaation yhteistyötä. Liiketoiminta-alueet vastaavat

vaatimustenmukaisuudesta myynnissä, kaupankäynnissä ja tuotannossa sekä kemikaalien turvallisesta käsittelystä ja hävittämisestä. Turvallisuusorganisaatiolla on ratkaiseva rooli sääntelyvaatimusten tunnistamisessa, tietoisuuden lisäämisessä, koulutusten järjestämisessä, vaarojen arvioinnissa ja työperäisen altistumisen minimoinnin tukemisessa.

Periaatteen vaatimukset perustuvat Nesteen toimintaan sovellettaviin lakisääteisiin vaatimuksiin, joita ovat esimerkiksi REACH- ja CLP-asetukset EU:ssa, TSCA Yhdysvalloissa, työturvallisuuslaki Singaporessa sekä kansainväliset sopimukset, kuten ILO:n kemikaaleja koskeva yleissopimus. Periaate on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä, ja vaatimuksia seurataan OEMS-auditointimenettelyillä sekä jatkuvalla sisäisellä vuorovaikutuksella asiaankuuluvien sidosryhmien kanssa.

Nesteen **ympäristöjohtamisen periaate** kuvaa ympäristönsuojelun parantamisen keskeiset näkökohdat ja vähimmäisvaatimukset Nesteen toiminnassa. Sen avulla varmistetaan, että vaatimukset toteutetaan yhtenäisesti. Nesteen toimintojen vastuulla on ymmärtää ja hallita oman toimintansa ympäristönäkökohtia ja -vaikutuksia. Tähän sisältyy muun muassa päästöjen tunnistaminen ja vähentäminen sekä mahdollisten ympäristöriskien tunnistaminen ja lieventäminen. Merkittäviä ympäristövaikutuksia aiheuttavien vaaratilanteiden ja onnettomuuksien välttämiseksi Nesteen toiminnot tunnistavat ympäristökriittiset toiminnot, järjestelmät ja laitteet sekä laativat asianmukaiset hallintasuunnitelmat. Periaate koskee myös huolta aiheuttaviin aineisiin liittyvien olennaisten riskien hallintaa edellyttämällä, että tuotantolaitokset arvioivat erityistä huolta aiheuttavien aineiden esiintymistä ja nykyistä tai aikaisempaa käyttöä sekä laativat ohjelman riskienhallintaa, valvontaa tai poistamista sekä asianmukaista käsittelyä varten.

Ympäristöjohtamisen periaatetta sovelletaan kaikkiin Nesteen omistamiin ja operoimiin tuotantolaitoksiin ja terminaaleihin sekä Nesteen operoimiin logistiikka-, Marketing & Services- ja muihin toimintoihin (esim. teknologia ja projektit). Periaate on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä, ja kuvaus periaatteen keskeisestä sisällöstä on saatavilla julkisesti. Periaatteen

noudattamista toteutetaan erillisellä ohjelmalla vuosien 2024–2026 aikana. Lisäksi sitä seurataan sisäisillä auditoinneilla ja ympäristövaatimusten noudattamista koskevalla kuukausittaisella raportoinnilla.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiesta.

## Tavoitteet

Neste noudattaa tuote- ja kemikaaliturvallisuutta koskevia sääntelyvaatimuksia, jotka on kuvattu Nesteen turvallisuuspolitiikassa sekä tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaatteessa. Näin yhtiö käsittelee huolta aiheuttaviin aineisiin liittyviä vaikutuksia toimitusketjussaan ja tuotteissaan. Nesteellä ei ole erillisiä tavoitteita huolta aiheuttavien aineiden osalta, vaan se seuraa toimintaperiaatteidensa tehokkuutta muun muassa alla esitetyn yhteisökohtaisen suorituskykymittarin avulla. Neste pyrkii minimoimaan tuotteidensa terveys- ja turvallisuusvaatimuksiin liittyvien rikkomusten määrän. Neste ei ole määrittänyt perustasoa suorituskykymittarin seurantaan.

## Toimet ja resurssit

### Toimet

Raportointivuoden keskeisiä toimia olivat käytäntöjen jatkuva kehittäminen vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi ja turvallisuusstandardien ja -vaatimusten ylläpitämiseksi Nesteen omassa toiminnassa ja toimitusketjussa tuote- ja kemikaaliturvallisuuslainsäädännön mukaisesti. Kemikaalien vaatimustenmukaisuus ja turvallisuus varmistetaan sisäisten valvontajärjestelmien avulla, ylläpitämällä ja kehittämällä ohjeita, koulutusta, valistuskampanjoita, verkostoitumista ja käytännön työkaluja tuote- ja kemikaaliturvallisuuden vaatimustenmukaisuuden hallintaan sekä suorittamalla järjestelmällisesti itsearviointeja ja auditointeja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi. Nämä toimet ovat jatkuvia, ja niitä toteutetaan myös keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Neste jatkaa sisäisten järjestelmien kehittämistä ja parantamista varmistaakseen kemikaalien vaatimustenmukaisuuden ja turvallisuuden, mukaan lukien työkalut

vaatimustenmukaisuuden varmistamiseen. Nykyisiä toimia jatketaan myös pitkällä aikavälillä. Tietoa turvallisuuspoikkeamien (myös huolta aiheuttaviin aineisiin liittyvien) käsittelystä on tämän raportin [S1 Oma työvoima](#) -osiossa.

### Odotetut tulokset

Näiden toimien tuloksena Neste odottaa tuotteidensa täyttävän jatkossakin kemikaaliturvallisuusvaatimukset ja minimoivan samalla poikkeamat kemikaalivaatimusten noudattamisessa tai turvallisuudessa.

Näiden toimien edistymistä tarkastellaan seuraamalla jatkuvasti tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomuksia, sisältäen tuote- ja kemikaaliturvallisuuslainsäädännön sekä Nesteen politiikoiden ja periaatteiden noudattamisen.

### Suorituskykymittari

Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset

### Tulos ja edistyminen vuonna 2024

Yksi puuttuvaan viranomaisilmoitukseen liittyvä tapaus vuonna 2023, josta Neste sai viranomaisen varoituksen/ilmoituksen vuonna 2024.

## Mittarit

Huolta aiheuttavat aineet, kilotonni	Vaaraluokka: Terveys 2024	Vaaraluokka: Ympäristö 2024
<b>Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, joita syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai jotka hankitaan</b>	<b>10 467,9</b>	<b>0,0</b>
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina	6 378,5	22,3
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista osana tuotteita	5 307,1	0,0
<b>Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina tai osana tuotteita</b>	<b>11 685,5</b>	<b>22,3</b>
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä	0,6	0,0
<b>Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä, tuotteina tai osana tuotteita</b>	<b>11 686,1</b>	<b>22,3</b>

## Raportointiperiaatteet

Nesteen sisäisissä tietojärjestelmissä tunnistetaan ja seurataan huolta aiheuttavia aineita. Valmistetuista ja maahantuoduista kemikaaleista ja niiden vuosittaisista määristä ilmoittamisesta kansallisille viranomaisille on olemassa useita voimassa olevia lakisäätteisiä vaatimuksia. Näitä ja monia muita EU:n ja kansallisia vaatimuksia hallitsemalla Neste on kerännyt vaarallisia kemikaaleja koskevia tietoja. ESRS-standardeissa määriteltyjen huolta aiheuttavien aineiden raportointia hallinnoidaan yhdessä näihin sääntelyvaatimuksiin liittyvän työn kanssa. Neste kehittää edelleen huolta aiheuttavien aineiden laskentaa kestävyysraportointia varten.

## Kemialliset aineet

Aine on huolta aiheuttava aine (SoC), jos:

- Se on EU:n REACH-asetuksen mukainen erityistä huolta aiheuttava aine (SVHC), jonka ECHA on lisännyt ehdokasluetteloon lupamenettelyä varten (alakohta i. SoC:n määritelmässä EU 2023/2772)
- Se on luokiteltu CLP-asetuksen liitteessä VI olevassa 3 osassa johonkin niistä vaaraluokista tai vaarakategorioista, jotka on esitetty alakohdassa ii. SoC:n määritelmässä EC 2023/2772
- EU:n tuotekohtaisten ekosuunnitteluvaatimusten mukaan se vaikuttaa kielteisesti uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Ekosuunnitteluasetus (ESPR) tuli voimaan heinäkuussa 2024. Se luo puitteet ekosuunnitteluvaatimusten asettamiselle tietyille tuoteryhmille.

Kemialliset aineet tunnistetaan CAS/EC-numerolla, joka on ilmoitettu SVHC-luettelossa ja CLP-asetuksen liitteessä VI. Neste on ottanut käyttöön kemikaalien CAS/EC-numerot ERP-järjestelmässä, jotta huolta aiheuttavat aineet voidaan seuloa ja määrät laskea.

Mitkään Nesteen raaka-aineeksi toimittamat tai itse tuottamat kemikaalit eivät ole ECHA:n SVHC-luettelossa. Monet öljytuotteet on kuitenkin sisällytetty CLP-asetuksen liitteeseen VI terveysvaikutusten, kuten karsinogeenisuuden, harmonisoidun luokituksen vuoksi. Suurin osa ilmoitetuista määristä on peräisin terveydelle vaarallisista aineista, koska CLP-asetuksen liitteessä VI ei

ole yhdenmukaistettua ympäristövaaraluokitusta esim. öljytuotteille. Öljytuotteilla on kuitenkin ominaisuuksia, jotka ovat ympäristölle haitallisia ja yhtiö luokittelee ne omaehtoisesti siten ympäristölle haitallisiksi. Omaehtoisesti määritelty luokittelu ilmoitetaan esim. käyttöturvallisuustiedoissa.

## Päästöt

Tuotantolaitosten on arvioitava huolta aiheuttavat (SoC) päästöt, jotka on todettu merkittäviksi ympäristölupien tai muiden viranomais- tai lakisäätteisten vaatimusten mukaisesti. Tunnistamisen pääasiallinen viite on teollisuuspäästöportaaliasetuksen (EU) N:o 2024/1244 liite II, joka kattaa myös merkittävimmät SoC/SVHC-aineet.

Vuonna 2024 Neste raportoi päästöinä ympäristöön niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärän, jotka lähtevät yhtiön jalostamoilta ja jotka voidaan varmasti tunnistaa esimerkiksi CAS-numeron perusteella. Raportoinnissa viitataan EU:n teollisuuspäästöportaaliasetuksen (2024/1244) liitteeseen II ja keskitytään niihin aineisiin, jotka ylittävät edellä mainitun asetuksen raja-arvot ilmaan, veteen ja maaperään. Ilmapäästöjen osalta raportoitavat epäpuhtaudet ovat hiilimonoksidi (yli 95 % kaikista raportoitavista SoC-päästöistä) ja bentseeni. Polttoprosesseissa muodostuu hiilimonoksidia, mutta ilmakehään päästyään se hapettuu edelleen hiilidioksidiksi, jota ei ole luokiteltu huolta aiheuttavaksi yhdisteeksi. Alle 0,1 % kaikista raportoitavista SoC-päästöistä (kuten fenoli, nikkeli ja sinkki) päätyy vesistöihin. Näillä päästöillä ei ole havaittu olevan merkittävää vaikutusta esimerkiksi vesistöjen tilaan.

Bentseeni on tunnistettu ja raportoitu merkittävimmäksi NMVOC-päästöjen SoC-aineeksi Porvoon jalostamolla. Neste on tietoinen siitä, että myös muita SoC-aineita voi esiintyä NMVOC-päästöissä. Öljynjalostamoiden NMVOC-kokonaismäärä määritetään kokonaishiilenä, eikä tarkkaa koostumusta raportoida. Raportointimääritelmien tarkentuessa ja yleisen tietopohjan karttuessa SoC-päästöjen raportointia arvioidaan uudelleen.

**Muun ulkopuolisen tahon kuin varmennuksen antajan tekemä validointi:** Neste on vuosittain ympäristöviranomaisten tarkastusten alaisena ja raportoi päästönsä toimivaltaisille viranomaisille. Nesteen on

ilmoitettava vuosittain toimivaltaiselle viranomaiselle tiedot IEPR-asetuksen liitteessä II lueteltujen epäpuhtauksien ilmaan, veteen ja maaperään joutuvista päästöistä, joiden osalta kyseisessä liitteessä määritetty sovellettava raja-arvo ylittyy. Viranomaiset arvioivat tietojen laatua, erityisesti tarkkuutta, täydellisyyttä, johdonmukaisuutta ja uskottavuutta. Prosessi perustuu teollisuuden päästöportaaliasetuksen (IEPR) vaatimuksiin.

Singaporessa kansallinen vesivirasto (National Water Agency, PUB) säätelee viemärijärjestelmää sekä teollisuusjätevesien käsittelyä ja johtamista Singaporen yleiseen viemäriverkostoon. Singaporen jalostamon teollisuusjätevedet johdetaan tähän viemäriverkostoon. Ne on tarpeen mukaan käsiteltävä määrättyjen standardien mukaisesti ennen viemäriin johtamista.

**Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomus (yhteisökohtainen suorituskykymittari)** on tapaus, johon liittyy määräysten noudattamatta jättäminen, josta seuraa sakko, rangaistus tai varoitus. Kemikaalien terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset raportoidaan Nesteen johtamisjärjestelmän mukaisesti. Mittari perustuu GRI-indikaattorin 416-2 määritelmiin. Suorituskykymittari ei ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoima.

## E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

### Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut biologisen monimuotoisuuden (biodiversiteetti) osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät		
<b>Myönteiset vaikutukset</b>	Arvoketjun alkupää	Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö uusiutuviissa tuotteissa voi vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin arvoketjun alkupäässä. Näin voidaan lyhyellä aikavälillä vähentää metsäkatoon ja muuhun maankäytön muutokseen kohdistuvia paineita ja riippuvuuksia sekä ympäristön pilaantumista. Neste pyrkii jatkuvasti monipuolistamaan nykyistä raaka-ainevalikoimaansa uusilla skaalautuvilla raaka-aineilla sekä kehittämään teknologioita niiden hyödyntämiseksi.
<b>Kielteiset vaikutukset</b>	Arvoketjun alkupää	Nesteen raakaöljyn toimitusketjulla ja fossiilisten hyödykkeiden, kuten maakaasun ja vedyn, hankinnalla on olennaisia lyhyen ja keskipitkän aikavälin vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen, ja ne voivat johtaa maa- ja meriekosysteemeihin, elinympäristöihin ja lajeihin kohdistuviin kielteisiin vaikutuksiin sekä maaperän ja merten pilaantumiseen.
<b>Mahdollisuudet</b>	Arvoketjun alkupää	Neste investoi tutkimus- ja kehitystoimintaan, keskittyen vaikeasti hyödynnettävien raaka-aineiden, kuten jäte- ja tähdemateriaalien, jalostamiseen korkealaatuisiksi tuotteiksi. Toimilla voidaan vähentää painetta maatalouden maankäyttöön liittyviin biodiversiteettivaikutuksiin lyhyellä aikavälillä. Mahdollisuudet laajentaa raaka-ainevalikoimaa voivat johtaa esimerkiksi brändimielikuvan parantumiseen ja/tai pääsyyn uusille markkinoille.
<b>Riskit</b>	Arvoketjun alkupää	Yritysten odotetaan varmistavan, että niiden raaka-aineet hankitaan vastuullisesti. Tämä tarkoittaa näiden materiaalien alkuperän ja ympäristövaikutusten, kuten metsäkadon, ymmärtämistä. Tässä epäonnistuminen voisi vahingoittaa Nesteen mainetta. Toimitusketjuihin kohdistuvat tiukentuvat sääntely- ja markkinavaatimukset voivat myös rajoittaa hyväksytyjen raaka-aineiden saatavuutta ja lisätä raaka-aineiden hankinnan kustannuksia keskipitkällä aikavälillä.

Nesteen olennaiset biodiversiteettiin liittyvät vaikutukset syntyvät arvoketjun alkupäässä. Nesteen toimipaikoissa ei ole tunnistettu olennaisia biodiversiteettiin liittyviä kielteisiä vaikutuksia tai biodiversiteetin kannalta herkille alueille kohdistuvia vaikutuksia. Yhtiön omien toimipaikkojen luonnon tilan arviointi osoittaa, että sen mailla Porvoossa ja Naantalissa on joitakin vaarantuneita lajeja ja elinympäristöjä. Näitä alueita ei kuitenkaan suurimmaksi osaksi pidetä biodiversiteetin kannalta merkittävänä. Neste lopetti jalostamatoiminnan Naantalissa öljynjalostamossaan vuonna 2021, ja jalostamo on poistettu kokonaan käytöstä. Naantalissa entisen jalostamon alueella on kuitenkin metsäalueita, joita yhtiö on suojellut vapaaehtoisesti kansallisen lainsäädännön mukaisesti. Suojelun alue on kolme hehtaaria 300 hehtaarin kokonaisalasta. Olennaiset kielteiset vaikutukset Nesteen arvoketjussa eivät liity maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikointumiseen tai maaperän sulkemiseen.

### Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessit

Neste on lisännyt ymmärrystään biologiseen monimuotoisuuteen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista kokonaisvaltaisten olennaisuusanalyysien avulla. Nämä arvioinnit ovat kattaneet sekä siirtymä- että systeemiset biodiversiteettirismit ja -mahdollisuudet.

Ensimmäinen Nesteen biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten ja riskien olennaisuuden arviointi tehtiin vuonna 2021. Arviointi koostui yrityksen sisäisistä haastatteluista, joissa keskityttiin vaikutusten ja riskien ennakoitujen vakavuuden, palautumiskyvyn, esiintymistiheyden ja todennäköisyyden arviointiin. Lähestymistapa on linjassa biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemiä palvelevan hallitustenvälisen tiede- ja politiikkafoorumia (IPBES) kanssa. Nesteen toimitusketjussa

tunnistettiin olennaisia aiheita, joita olivat maankäyttö ja maankäytön muutokset, makean veden käyttö ja veden pilaantuminen. Arvoketjun alkupään ja suorien toimintojen olennaisen biodiversiteettivaikutusten ja -riskien arviointi ja priorisointi jatkui vuonna 2022 Science Based Targets for Nature-verkoston (SBTN) menetelmää hyödyntäen sekä vuosina 2023–2024 osallistumalla SBTN:n pilottihankkeeseen, jossa arvioitiin, tulkittiin ja priorisoiittiin vaikutuksia ja riippuvuuksia maata ja makeaa vettä koskevien tavoitteiden kehittämiseksi. Metodologiaan kuuluu keskeisten biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien näkökohtien ja ajureiden arviointi ISIC-sektoriin liittyvien riskiluokkien perusteella.

Yhteistyö SBTN kanssa, ja sen kautta käytössä ollut olennaisuuden arviointityökalu ovat auttaneet Nestettä lisäämään ymmärrystä liiketoimintansa resilienssistä suhteessa biologiseen monimuotoisuuteen liittyviin riskeihin. SBTN:n työkalulla kartoitetaan biologiseen

monimuotoisuuteen liittyviä riskialueita Nesteen arvoketjussa. Arvioinnin perusteella Nesteen arvoketjun alkupää tunnistettiin biologisen monimuotoisuuden kannalta olennaiseksi. Yhteistyö Fauna & Flora -kansalaisjärjestön kanssa on auttanut Nestettä saamaan paikallista tietoa olennaisista toimitusketjuistaan.

Mahdollisuuksien ja riippuvuuksien arviointia kehitettiin edelleen ESRS-vaatimusten mukaisesti tehdyssä kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa, sisältäen siirtymä- ja fyysiset riskit sekä biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät mahdollisuudet. Myös ekosysteemeihin tai ekosysteemiä palveleviin kohdistuvia vaikutuksia tai riippuvuuksia on arvioitu. Neste jatkaa biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arviointia ja ymmärryksen lisäämistä.

Nesteen biodiversiteetin olennaisuusarviointit on tehty sisäisten sidosryhmien ja ulkoisten asiantuntijoiden, kuten Fauna & Floran ja SBTN-verkoston, kanssa.

Kuten tämän raportin ESRS 2 Yleiset tiedot -osiossa on kuvattu (ks. Sidosryhmävuorovaikutus ja Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessi), Neste tekee yhteistyötä paikallisyhteisöjen, tuotantopaikkojensa naapureiden ja muiden sidosryhmien kanssa tunnistaakseen ja lieventääkseen biodiversiteettiin kohdistuvia vaikutuksia arvoketjussa. Neste osallistuu alueellisiin toimialojen yhteistyöhankkeisiin Brasiliassa ja Indonesiassa, joissa yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa on lisännyt ymmärrystä biodiversiteetistä Nesteen uusiutuvien tuotteiden arvoketjun alkupäässä. Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt eivät ole olleet suoraan mukana Nesteen biodiversiteetin olennaisuusarvioinnissa.

Tähän mennessä tehty työ ei vielä täytä kaikkia ESRS:n vaatimuksia Nesteen liiketoimintamallin resilienssianalyysistä biodiversiteettiin liittyvien siirtymä- ja järjestelmärisikien osalta.

### Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Nesteen raakaöljyn toimitusketju ja maakaasun hankinta voivat aiheuttaa vaikutuksia maa- ja meriekosysteemiin, elinympäristöihin ja lajeihin, kuten on kuvattu yllä E4 standardin Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kohdassa. Neste pyrkii edistämään kiertotaloutta ja resurssitehokkuutta muun muassa käyttämällä jäte- ja tähderaaka-aineita uusiutuvissa tuotteissa. Tämän seurauksena neitseellisten uusiutuvien ja kiertotalousmateriaalien kysyntä voisi vähentyä, mikä lievittäisi luonnonvaroihin kohdistuvaa painetta ja riippuvuutta raakaöljystä ja muista fossiilisista resursseista.

Neste on toteuttanut biologisen monimuotoisuuden vertailutason kartoitukset Porvoon ja Naantalın toimipaikoissaan Suomessa vuosina 2022–2023 mahdollisten lieventävien toimenpiteiden tunnistamiseksi. Tietyillä alueilla määritettiin olevan kansallisen ja eurooppalaisen sääntelyn mukaisesti biodiversiteetiltään kohtalaisen arvokkaita alueita. Näillä alueilla on mahdollisuuksia biodiversiteettivaikutusten lieventämiseen.

### Toimintaperiaatteet

**Vastuullisuuspolitiikka** ja **toimittajien eettiset säännöt** ovat Nesteen keskeiset luonnon monimuotoisuutta koskevat politiikat ja periaatteet. Lisäksi **vastuullisuusperiaate**, **vastuullisen hankinnan periaate** ja **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate** asettavat vaatimuksia sille, miten biodiversiteettiasiat otetaan huomioon yhtiön arvoketjun alkupäässä ja toimittajasuhteissa. **Nesteen eettiset säännöt** määrittävät Nesteen sitoumuksen ympäristövaikutusten vähentämiseen. Sitoumukseen kuuluu muun muassa luonnon monimuotoisuuden ja arvokkaiden suojelualueiden suojelun vahvistaminen, niiden luonnonarvojen kestävyden parantamisen edistäminen ja tukeminen, sekä metsäkadon torjuminen.

**Nesteen vastuullisuuspolitiikkaan** sisältyy kestävä maan ja veden käytön edistäminen sekä pilaantumisen minimointi. **Nesteen vastuullisuusperiaate** määrittää tarkemmin, mitä näiden sitoumusten täyttäminen tarkoittaa. Neste on sitoutunut suojelemaan luonnonympäristöä toiminta-alueillaan sekä niitä ympäröiviä yhteisöjä. Yhtiö seuraa jatkuvasti ympäristön, kuten ilman, meriveden ja pohjaveden laatua, ja on sitoutunut korjaamaan toimintansa mahdollisesti aiheuttamat ympäristöhaitat.

Vastuullisuusperiaatteessa esitetään myös Nesteen sitoutuminen biologiseen monimuotoisuuteen hankintatoiminnoissa. Neste on sitoutunut ehkäisemään metsäkatoa toimitusketjussaan. Neste välttää biodiversiteetin kannalta arvokkaiden elinympäristöjen muuttamista biomassan tuotantoon ja kannustaa vahvistamaan luonnon monimuotoisuuden ja korkean suojeluarvon alueita. Yhtiö hyväksyy ainoastaan uusiutuvia raaka-aineita, jotka täyttävät jäljitettävyydelle asetetut vähimmäissääntelyvaatimukset. Vastuullisuuspolitiikka ja vastuullisuusperiaate on kuvattu tarkemmin tämän raportin **E1 Ilmastonmuutos** -osiossa.

Yksityiskohtaisemmat biodiversiteettivaatimukset Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille on määritetty **Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteessa**. Neste edellyttää toimittajiltaan samaa sitoumusta myönteisen kehityksen edistämiseen ja elinympäristön

tuhoutumisen ehkäisemiseen. Liiketoimintansa ja toimintatapojensa kautta Neste pyrkii ehkäisemään metsäkatoa ja elinympäristöjen muuttumista sekä muita ympäristövaikutuksia. Vastuullisen hankinnan periaate kattaa olennaisten biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnan uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan osalta.

Vastuullisen hankinnan periaate kieltää hankinnan alueilta, joilla raaka-ainetuotanto on vaikuttanut haitallisesti metsäisten alueiden, kosteikkojen, niittyjen ja muiden luonnon ekosysteemien maankäyttöön ja elinympäristöjen muuttamiseen. Vastuullisen hankinnan periaate sisältää myös vaatimuksia yhteisön maa- ja metsätalouden turvasta, kestävästä maankäyttötavoista, biodiversiteetin suorista vaikutustekijöistä ja vaikutuksista ekosysteemi-palveluihin, ekosysteemien laajuuteen ja tilaan sekä lajien tilaan.

Kaikki Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat on hyväksytty **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaatteen** mukaisesti. Periaate linjaa biodiversiteetin suojelemaan liittyviä vaatimuksia, kuten uusiutuvien raaka-aineiden jäljitettävyyksivaateen. Periaate ja määritely lähestymistapa vastuullisuuden due diligence -prosessiin tukee Nesteen biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien olennaisten vaikutusten ja riskien hallintaa ja lieventämistä uusiutuvien raaka-aineiden arvoketjussa. Periaatteesta on lisätietoa tämän raportin **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen** -osiossa.

Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen mukaisesti Nesteen toimittajia kannustetaan ottamaan käyttöön menettelyjä, joilla minimoidaan toiminnan mahdolliset haitalliset ympäristövaikutukset, ja osoittamaan samalla jatkuvia parannuksia. Nesteellä ei ole erillistä politiikkaa, joka kattaisi kestävästi meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet, mutta toimittajien eettisissä säännöissä käsitellään ympäristövaikutuksia, mukaan lukien valtameriin kohdistuvia vaikutuksia. Toimittajien eettiset säännöt auttavat lieventämään Nesteen biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä olennaisia vaikutuksia ja riskejä. Ne kattavat useita tekijöitä, jotka vaikuttavat suoraan biologiseen monimuotoisuuteen, kuten päästöt ilmaan ja veteen.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin **ESRS 2 Yleiset tiedot** -kohdasta.

### Biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä koskeva siirtymäsuunnitelma

Kaikki Nesteen olennaiset biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät systeemiseen vihreään siirtymään yhteiskunnassa. Neste on tehnyt biodiversiteetin kannalta olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä strategisia valintoja: kasvu uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuisissa, sekä päätös muuttaa Porvoon jalostamo uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Neste jatkaa työtä uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden saatavuuden lisäämiseksi ja kehittää samalla teknologioita, joiden avulla monipuolistetaan yhtiön nykyistä raaka-ainevalikoimaa uusilla skaalautuvilla raaka-aineilla.

Neste pyrkii puuttumaan olennaisiin biologiseen monimuotoisuuteen liittyviin riskeihinsä myös osallistumalla alueellisiin yhteistyöhankkeisiin. Näillä hankkeilla pyritään ehkäisemään metsäkatoa, kehittämään kestävyystietoisuutta ja tukemaan rakennemuutosta metsänsuojelun edistämiseksi Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjussa.

Neste on hyödyntänyt YK:n Global Compact -aloitteen SDG Compass -työkalua tunnistaakseen ne kestävä kehityksen tavoitteet (SDG), jotka ovat yhtiölle merkittävimpiä. Yhtiön työ biologisen monimuotoisuuden hyväksi edistää kestävä kehityksen tavoitetta 15 (Maanpäällinen elämä) maaekosysteemien suojelussa, ennallistamisessa ja kestävässä käytössä. Lisäksi Nesteen vastuullisuusvisio edistää maailmanlaajuisen luonnon monimuotoisuuden viitekehityksen (Global Biodiversity Framework) tavoitetta 1, jonka tavoitteena on vähentää luonnon monimuotoisuuden köyhtymistä. Neste edistää EU:n biodiversiteettistrategian tavoitetta priorisoida biodiversiteetille suotuisia uusiutuvan energian ratkaisuja käyttämällä jätteitä ja tähteitä tuotteidensa raaka-aineena.

## Tavoitteet

Osana vastuullisuusvisiotaan Nesteen tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti luonnon monimuotoisuuteen ja säävuttaa luontoposiitivinen arvoketju vuoteen 2040 mennessä. Neste on sitoutunut näkökulman sekä tieteeseen perustuvien menetelmien kehittämiseen arvioidakseen, priorisoidakseen, lieventääkseen ja seuratakseen biodiversiteettiin sekä maahan, veteen ja pilaantumiseen liittyviä (tunnistettuja) vaikutuksia yritys vastuudirektiivin (EU Corporate Sustainability Due Diligence Directive) mukaisesti. Tämä sitoumus tukee Nesteen vastuullisuuspolitiikan, vastuullisen hankinnan periaatteiden ja toimittajien eettisten sääntöjen tavoitteita. Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia, aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita, jotka kohdistuisivat arvoketjun alkupään olennaisiin biologiseen monimuotoisuuteen liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Neste seuraa politiikkojen ja toimien tehokkuutta muiden asiaankuuluvien mittareiden ja suorituskykymittareiden avulla. Näitä ovat esimerkiksi tämän raportin E1 Ilmastonmuutos- ja G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osioiden suorituskykykymittarit, joilla keskitytään vähentämään riippuvuutta fossiilisista resursseista ja edistämään toimitusketjun ympäristö vastuullisuutta.

## Toimet ja resurssit

### Toimet

Kattaakseen biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvoketjun alkupäässä Neste tekee toimittajien kanssa yhteistyötä toimittajien eettisten sääntöjen toteuttamiseksi. Nesteen toimittajien due diligence -prosessia kuvataan tarkemmin osana [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiota. Yhtiö on arvioinut raakaöljyn hankintamahdollisuuksia tavoitteenaan vähentää ympäristövaikutuksia ja varmistaa, että toimittajilla on riittävät ympäristöpolitiikat ja -käytännöt.

Fauna & Floran kanssa Neste jatkoi vuonna 2024 biodiversiteettiin liittyvän metodologian kehittämistä ja validointia. SBTN-validointipilotin kautta tunnistettiin Nesteen uusiutuvan toimitusketjun keskeiset kehitysalueet. Neste tunnistaa ja priorisoi uusiutuviin raaka-aineisiinsa liittyviä tarvittavia toimia SBTN:n luontotavoitteiden pilot-tivaatimusten mukaisesti.

Neste jatkaa biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien riskien arviointia, olennaisten toimitusketjujen priorisointia ja vaikutusten lieventämistoimien kehittämistä muun muassa alueellisten toimialojen yhteistyöhankkeiden kautta. Neste kehittää toimintasuunnitelmia maahan, veteen ja pilaantumiseen liittyen koko arvoketjussa.

Paikallista ja alkuperäiskansojen tietämystä ei ole suoraan sisällytetty edellä mainittuihin toimiin. Olennaisiin arvoketjun alkupään vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät toimet eivät sisällä luontopohjaisia ratkaisuja. Toimenpiteet koskevat arvoketjun alkupäätä, ja ne keskittyvät erityisesti uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan. Neste odottaa nykyisten ja suunniteltujen toimien toteutuvan lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

### Odotetut tulokset

Näiden toimien odotetaan lieventävän Nesteen toimitusketjujen biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä riskejä ja lopulta vähentävän maan, veden ja pilaantumisen osalta tunnistettuja vaikutuksia sekä tehostavan jättemateriaalin käyttöä Nesteen vastuullisuuspolitiikan ja muiden biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien politiikkasitoumusten mukaisesti.

### Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttamisen ei odoteta vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja. Nesteen ilmastotavoitteisiin liittyviä toimia ja resursseja sekä fossiilisten polttoaineiden käytön vähentämistä kuvataan [E1 Ilmastonmuutos](#) -osiossa.

### Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät vaikutusmittarit

Neste noudattaa keskeisiä viitekehyksiä ja tekee yhteistyötä biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien mitta-reiden kehittämisessä. Neste on esimerkiksi tehnyt yhteistyötä Fauna & Floran ja SBTN-verkoston kanssa kehittääkseen metodologian Nesteen käyttöön.

## E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

### Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut resurssien käytön ja kiertotalouden osalta seuraavat olennaiset riskit ja mahdollisuudet:

Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö		
<b>Mahdollisuus</b>	Arvoketjun alkupää	Kiertotalouden periaatteita hyödyntäen voidaan parantaa uusien raaka-aineiden saatavuutta, esimerkiksi talteenottamalla ja hyödyntämällä käytettyä paistorasvaa ja nesteytettyä jätemuovia. Tämä on Nesteelle keskipitkän aikavälin mahdollisuus kasvattaa myyntiä tai vähentää raaka-aineisiin liittyviä kustannuksia.
<b>Riski</b>	Arvoketjun alkupää	Hintojen volatiliiteetti uusiutuvissa jäte- ja tähderaaka-aineissa sekä kierrätetyissä raaka-aineissa johtuen esimerkiksi saatavuushaasteista, tai kilpailusta sekä toimialan sisällä että sen ulkopuolella. Tämä on Nesteelle lyhyen aikavälin riski, joka vaikuttaa raaka-ainekustannuksiin.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous -standardin osalta neljä näkökulmaa ovat merkityksellisiä Nesteen strategialle ja liiketoimintamallille: uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet, resurssitehokkuus ja ympäristövaikutukset omassa toiminnassa, uusiutuvat ja kiertotaloustuotteet sekä innovointi ja yhteistyö. Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin perusteella uusiutuviin ja kierrätysraaka-aineisiin liittyvien arvoketjun alkupään riskien ja mahdollisuuksien katsottiin olevan Nesteelle olennaisia.

- **Uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet:** Neste on sitoutunut resurssitehokkuuteen ja kiertotalouden käytäntöihin, joiden avulla varmistetaan resurssien kestävä hallinnan sen koko toiminnassa. Neste pyrkii jatkuvasti monipuolistamaan nykyistä raaka-ainevalikoimaansa uusilla skaalautuvilla raaka-aineilla sekä kehittämään teknologioita niiden hyödyntämiseksi.
- **Resurssitehokkuus ja ympäristövaikutukset omassa toiminnassa:** Kaikkien Nesteen operoimien toimipaikkojen on oltava tietoisia toimintansa merkittävistä ympäristövaikutuksista, mukaan lukien jätteen syntyyn liittyvät seikat. Nesteen omissa toiminnoissa jätettä käsittelevät paikallisesti sopimussuhteessa olevat kolmannet osapuolet. Neste noudattaa toiminnassaan paikallista jätelainsäädäntöä ja

etsii jatkuvasti uusia mahdollisuuksia minimoida kaatopaikkajätteen määrää ja löytää uusia jätteiden hyödyntämiskäytännöt.

- **Uusiutuvat ja kiertotaloustuotteet:** Nesteen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisulla on merkittävästi alhaisemmat kasvihuonekaasupäästöt tuotteiden elinkaaren aikana fossiilisiin vaihtoehtoihin verrattuna. Nesteen uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut vastaavat liikenteen, ilmailun, meriliikenteen ja muun teollisen käytön sekä kemian- ja muoviteollisuuden vaativiin tarpeisiin.
- **Innovointi ja yhteistyö:** Innovoinnin myötä Neste on kehittynyt paikallisesta öljynjalostajasta uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineisiin perustuvien syöttöaineratkaisujen globaaliksi edelläkävijäksi. Nesteen innovaatiotyö keskittyy uusien liiketoimintamahdollisuuksien kartoittamiseen tulevaisuuden skaalautuvien raaka-aineiden ja niihin liittyvien teknologioiden ympärillä. Neste edistää kiertotalouden ratkaisuja ja varmistaa kestävien käytäntöjen laajan käyttöönoton tekemällä yhteistyötä eri sidosryhmien – kuten valtioiden, teollisuuden ja akateemisten instituutioiden – kanssa. Hyödyntämällä edistyksellistä teknologiaa ja vaalimalla kumppanuuksia Neste edistää siirtymistä kohti kestävämpää ja kiertotalouteen perustuvaa

taloutta. Neste parantaa tuotteidensa kestävyyttä investoimalla tutkimukseen ja kehitykseen. Vuonna 2024 Neste käytti 86 miljoonaa euroa innovaatio- sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan raaka-aineiden ja niiden käytön mahdollistavien teknologioiden tutkimukseen.

Edellä mainitut Nesteen strategian ja liiketoimintamallin osatekijät tukevat sietokykyä suhteessa tunnistettuihin riskeihin ja mahdollisuuksiin resurssien käytössä ja kierrossa.

### Toimintaperiaatteet

Alla kuvattuja politiikkoja ja periaatteita hyödynnetään Nesteen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden käyttöön liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa.

**Nesteen vastuullisuuspolitiikan** myötä yhtiö sitoutuu käyttämään luonnonvaroja vastuullisesti ja pyrkimään aktiivisesti kohti vastuullisempaa resurssi- ja energiatehokasta arvoketjua tarjoamalla ratkaisuja, joissa hyödynnetään jäte- ja tähderaaka-aineita ja joilla edistetään kiertotaloutta. **Vastuullisuusperiaatteessa** Neste asettaa asianmukaiset vaatimukset uusiutuvien luonnonvarojen vastuulliselle hankinnalle ja käytölle asiaankuuluvien sääntelyvaatimusten mukaisesti. Lisätietoa

vastuullisuuspolitiikasta ja -periaatteesta on [E1 Ilmastomuutos](#) -osiossa.

Nesteen keskeiset uusiutuvien raaka-aineiden toimintaketjujen vastuullisuuteen liittyvät toimintaperiaatteet ovat **toimittajien eettiset säännöt** ja **vastuullisen hankinnan periaatteet**. Lisäksi **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate** asettaa vähimmäisvaatimukset uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien hyväksymiselle. Kaikkia Nesteen raaka-ainetoimittajia koskevat toimittajien eettiset säännöt ja toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate on kuvattu tarkemmin kohdassa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#).

Toimittajien eettisten sääntöjen lisäksi uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien on noudatettava **Nesteen vastuullisen hankinnan periaatetta**. Neste odottaa toimittajiltaan samaa sitoutumista myönteisten vaikutusten edistämiseen ja elinympäristöjen muuttamisen ehkäisemiseen koko toimitusketjussaan. Neste pyrkii estämään metsäkatoa, elinympäristöjen muuttumista ja muita yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyviä kielteisiä vaikutuksia. Vastuullisen hankinnan periaate on linjassa asiaankuuluvien sääntelyvaatimusten kanssa, muun muassa EU:n RED II -direktiivi, US Renewable Fuels Standard (RFS) ja YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaukset periaatteet.



Neste seuraa näiden periaatteiden toteutumista perusteellisella vastuullisuuden due diligence -prosesilla, joka on kuvattu kohdassa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#). Yleinen hallinto sekä ylin vastuuvollisuus toimintaperiaatteesta ja toimintaperiaatteen toteuttamiseen liittyvä sidosryhmävuorovaikutus on kuvattu tämän raportin kohdassa [ESRS 2 Yleiset tiedot](#).

### Tavoitteet

Neste hallitsee resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia vahvistamalla ja laajentamalla raaka-ainevalikoimaansa ja globaaleja hankintavalmiuksiaan. Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia, aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyville olennaisille riskeille ja mahdollisuuksille, mutta se seuraa toimintaperiaatteidensa ja toimiansa tehokkuutta seuraavassa osiossa kuvatulla tavalla.

### Toimet ja resurssit

#### Toimet

Nesteen merkittävimmät toimet resurssien käytön ja kiertotalouden osalta ovat uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuottaminen, sekä investoinnit tutkimukseen ja kehitykseen. Nämä toimet kattavat lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin, ja niitä kuvataan tarkemmin alla.

- Uusien markkinoiden ja hankintamahdollisuuksien tutkiminen maailmanlaajuisesti: Neste jatkaa työtä uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden saatavuuden lisäämiseksi. Yhtiö hankkii uusiutuvia raaka-aineita maailmanlaajuisesti uusiutuvien tuotteiden jalostamoilleen Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa sekä yhteiselle toiminnolle Kaliforniassa Yhdysvalloissa.
- Teknologiaiden kehittäminen raaka-ainevalikoiman monipuolistamiseksi: Neste kehittää teknologioita raaka-ainevalikoiman monipuolistamiseksi uusilla skaalautuvilla raaka-aineilla. Neste on investoinut myös kemiallisen kierrätyksen teknologioihin, mikä tulee mahdollistamaan vaikeasti kierrätettävän muovijätteen muuntamisen korkealaatuiseksi uusien muovien raaka-aineeksi.

- Raaka-ainevalikoiman laajentaminen esim. tutkimuksen, kehityksen ja innovoinnin kautta: Neste etsii jatkuvasti entistä heikkolaatuisempia jätteitä ja tähteitä käytettäväksi polttoaineiden, polymeerien ja kemikaalien tuotannossa. Neste tutkii myös uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettuja kasviöljyjä. Pitkällä aikavälillä esimerkiksi uusiutuva vety ja lignoselluloosapohjaiset jätteet ja tähteet voivat olla kannattavia sekä vastuullisempia raaka-ainevaihtoehtoja.
- Toimittajasuhteiden jatkuva kehittäminen: Neste odottaa kaikkien liikekumppaniensa ja toimittajiensa noudattavan yhtiön toimintaperiaatteita, mukaan lukien Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä, jotka ovat keskeinen osa yhtiön toimittajien hallintaa.

Jotta toimet vastaisivat tunnistettuja olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia, niiden kohteena ovat erityisesti yrityksen arvoketjun alkupään toiminnot sekä uusiutuvien (erityisesti jätteiden ja tähteiden) ja kierrätysraaka-aineiden käyttö. Näihin toimiin ei sisälly korjaavia toimia.

#### Odotetut tulokset

Näitä toimia toteuttamalla Neste pyrkii hallitsemaan tunnistettuja olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät uusiutuvien (erityisesti jätteiden ja tähteiden) ja kierrätysraaka-aineiden käyttöön. Toimet liittyvät myös niiden Nesteen vastuullisuuspolitiikan tavoitteiden toteuttamiseen, jotka koskevat jäte- ja tähderaaka-aineita hyödynnettävien ja kiertotaloutta edistävien ratkaisujen tarjoamista.

#### Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttamisen odotetaan vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja. Näiden toimien toteuttaminen voi riippua yksittäisistä investointipäätöksistä ja eri tekijöistä, myös ulkoisista tekijöistä, kuten markkinoiden kehityksestä ja sääntelystä.

### Mittarit

Resurssien sisäänvirtaukset	2024
Raportointikauden aikana käytettyjen tuotteiden sekä teknisten ja biologisten materiaalien kokonaispaino, tonni	15 285 000
Biologisten materiaalien osuus, %	25
Nesteen tuotteiden ja palvelujen valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -väli tuotteiden sekä uusiomateriaalien absoluuttinen paino, tonni	2 000
Nesteen tuotteiden ja palvelujen valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -väli tuotteiden sekä uusiomateriaalien osuus, %	0

### Raportointiperiaatteet

Seuraavat materiaalit sisältyvät resurssien sisäänvirtauksen mittariin:

- Tuotannossa käytettyjen uusiutuvien ja fossiilisten raaka-aineiden kokonaispaino, mukaan lukien yhteisprosessoidut määrät
- Tuotannossa käytetty ostettu vety
- Tuotannossa käytetty maakaasu
- Tuotantoon käytetyt kierrätysraaka-aineet (nesteytetty jätemuovi)
- Tuotannossa käytetty etanoli
- Tuotannossa käytetty propaani (ulkoisesti ostettu)
- Sekoitteisiin käytetyt raaka-aineet.

Edellä kuvatut yksittäiset mittarit eivät ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoimia. Nesteen resurssien sisäänvirtauksiin liittyvät olennaiset riskit ja mahdollisuudet linkittyvät biologisten materiaalien käyttöön, jotka sisältävät Nesteen käyttämät uusiutuvat raaka-aineet, sekä kierrätysraaka-aineet, kuten nesteytetyn jätemuovin käyttö tuotannossa. Neste käyttää vain vastuullisesti hankittuja uusiutuvia raaka-aineita, jotka täyttävät sen keskeisillä markkina-alueilla lainsäädännössä määritellyt

kestävyysvaatimukset. Lisäksi Neste varmistaa uusiutuvien polttoaineiden tuotantoketjun vastuullisuuden esimerkiksi Euroopan komission hyväksymillä vapaaehtoisilla järjestelmillä, kuten ISCC EU -sertifiointilla, sekä kansallisilla kestävyysjärjestelmillä. Kaikilla Nesteen uusiutuvia tuotteita tuottavilla jalostamoilla on EU:n säädösten mukaiset ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) -sertifikaatit. Resurssien sisäänvirtausmittareiden tiedot kerätään suoraan Nesteen sisäistä järjestelmistä.

# Yhteiskunnalliset tiedot

## S1 Oma työvoima

### Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut oman henkilöstön osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Työolot: Terveys ja turvallisuus		
<b>Kielteinen vaikutus</b>	Oma toiminta	Nesteen omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen voi lyhyellä aikavälillä kohdistua suoria vaikutuksia yhtiön toiminnan vaarallisten prosessien vuoksi.
<b>Riski</b>	Oma toiminta	Nesteen työntekijöiden työtapatuimat ja/tai työperäiset terveysongelmat voivat olla yhtiölle lyhyen aikavälin riski. Loukkaantumiset, sairauslomakulut ja mahdolliset turvallisuuteen liittyvät prosessien alasajot voivat aiheuttaa erilaisia taloudellisia vaikutuksia kertakustannuksista pitkittyneisiin tuotantohäiriöihin.
<b>Mahdollisuus</b>	Oma toiminta	Vahvalla turvallisuusjohtamisen järjestelmällä Neste pyrkii ehkäisemään loukkaantumisia ja vähentämään sairauspoissaoloja sekä poikkeamien ja onnettomuuksien aiheuttamia alasajoja. Nesteen tavoitteena on toteuttaa ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä terveys- ja turvallisuusvaarojen varalta.

Turvallisuus on Nesteen vastuullisen liiketoiminnan edellytys. Turvallisuuden ja toiminnan laadun varmistaminen ja parantaminen mahdollistavat Nesteen No Harm. Together -turvallisuusvision toteutumisen. Turvallisuus on olennainen osa Nesteen arvoja ja kulttuuria psykologisesti turvallisen ja avoimen työympäristön luomisessa. Työntekijöiden turvallisuuteen liittyvät olennaiset riskit ja mahdollisuudet aiheutuvat riippuvuuksista Nesteen henkilöstöön liittyen. Vahvan turvallisuusjohtamisen järjestelmän avulla Neste voi ehkäistä ja vähentää kielteisiä vaikutuksia yhtiön jalostamoilla ja toimipaikoissa työskenteleviin työntekijöihin. Turvallisuustietoisuus sekä vaarojen, riskien ja mahdollisuuksien ymmärtäminen mahdollistavat järjestelmällisen ja tehokkaan turvallisuuden hallinnan. Kaikki Nesteen omat työntekijät ovat mukana tämän raportin tiedoissa.

Nesteen työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät olennaiset kielteiset vaikutukset voivat koskea yhtiön tuotantolaitoksissa, kaupallisessa toiminnassa tai rakennus- ja kunnossapitohankkeissa työskenteleviä työntekijöitä. Terveysten ja turvallisuuteen liittyvät vaikutukset voivat vaihdella yksittäistapauksista laajempiin tai systeemiisiin tapauksiin. Neste toimii korkean riskin alalla, ja järjestelmällinen turvallisuusjohtaminen on avainasemassa yksilöiden ja ympäristön turvaamisessa sekä yrityksen toiminnan, omaisuuden, tietojen ja brändin

suojaamisessa mahdollisilta haitoilta ja kielteisiltä vaikutuksilta. Työpaikka-arvioinnit ja säännöllinen turvallisuusraportointi auttavat Nestettä ymmärtämään paremmin työntekijöihin mahdollisesti vaikuttavia olennaisia kielteisiä vaikutuksia.

### Toimintaperiaatteet

#### Työolot

Nesteellä on käytössä seuraavat politiikat, periaatteet ja johtamisjärjestelmät, joilla puututaan henkilöstöön liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin eli omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen, työtapatuimiin ja/tai työperäisiin terveysongelmiin:

**Nesteen henkilöstöpolitiikka** luo puitteet Nesteen henkilöstöprosesseille ja -käytännöille, jotka tukevat yhtiön strategian toteuttamista ja parantavat liiketoiminnan suorituskykyä. Nesteen arvot – me välitämme, me olemme rohkeita ja teemme yhteistyötä – luovat perustan arvolähtöiselle kulttuurille sekä osallistavalle johtajuudelle ja työskentelytavoille. Poliitiikka linjaa myös Nesteen sitoutumista turvalliseen ja terveelliseen työpaikkaan. Se koskee koko Neste-konsernia. Yhteenveto politiikasta on saatavilla Nesteen verkkosivuilla. Poliitiikka kokonaisuudessaan on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä.

### Nesteen turvallisuuspolitiikka ja Nesteen turvallisuuden johtamisjärjestelmä

Turvallisuuden ja jatkuvan parantamisen perusteet on määritelty **Nesteen turvallisuuspolitiikassa** ja **Nesteen turvallisuuden johtamisjärjestelmässä** (Operations Excellence Management System, OEMS). OEMS-järjestelmä sisältää turvallisuuspolitiikan, periaatteet ja täydentävät yksityiskohtaiset standardit. OEMS-järjestelmän vaatimukset koskevat kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia, jotka työskentelevät mille tahansa Neste-konsernin liiketoimintayksikölle tai edustavat sitä. Nesteen turvallisuustyön tavoitteena on:

- Ehkäistä kuolemantapauksia, loukkaantumisia ja poikkeamia
- Varmistaa tehokkaat suojaustoimet, joilla suojellaan ihmisiä, ympäristöä ja omaisuutta
- Varmistaa työntekijöiden ja urakoitsijoiden terveys ja hyvinvointi
- Hallita tuotteiden vaatimustenmukaisuutta ja kemikaaliturvallisuusriskejä
- Ylläpitää omaisuuden eheyttä ja luotettavaa toimintaa
- Optimoida resurssien ja energian käyttö
- Varmistaa, että tuotteiden ja palvelujen laatu vastaa asiakkaiden tarpeita
- Noudattaa lakeja, määräyksiä ja lupia
- Parantaa jatkuvasti OEMS-järjestelmän toteuttamista.

Nesteen OEMS-järjestelmä perustuu jatkuvan parantamisen periaatteisiin ja prosessilähtöiseen ajatteluun. Se on linjassa ISO-standardien 9001, 14001 ja 45001 kanssa. Nesteen liiketoiminta-alueiden ja toimintojen johtoryhmät vastaavat politiikan vaatimusten toteuttamisesta päivittäisessä toiminnassa. Poliitiikan toteutumista seurataan paikan päällä suoritettavilla OEMS-auditoinneilla yhtiön toiminnoissa. Sisäiset OEMS-auditoinnit kattavat Nesteen OEMS-järjestelmän alaiset toiminnot Continual Improvement Principle -mukaisesti. Tämä tarkoittaa, että jokainen periaatteen kohta tulee katetua sisäisellä auditoinnilla joka kolmas vuosi. Poliitiikka on julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla, kun taas yksityiskohtaiset periaatteet ja standardit ovat saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä. Poliitiikka kattaa työntekijöiden turvallisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja määrittää Nesteen lähestymistavan työtapatuimien ehkäisemiseen.

**Turvallisuusjohtamisen periaate** asettaa minimivaatimukset ja odotukset Nesteen turvallisuusjohtamiselle ja vastuulle. Periaate sisältää Nesteen turvallisuuden pääsäännöt (Neste Life Saving Rules) ja työn keskeyttämisluvan (Stop Work Authority), ja se kattaa työntekijöiden turvallisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Periaate koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia, jotka työskentelevät mille tahansa

Neste-konsernin liiketoimintayksikölle tai edustavat sitä. Se on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä. Nesteen johtoryhmän jäsenten vastuulla on valvoa turvallisuusjohtamisen periaatteen toteutumista liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa tarpeen mukaan.

## Ihmisoikeudet

**Nesteen ihmisoikeusperiaate** kuvaa Nesteen sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja haitallisten ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseen kaikissa liiketoiminnoissaan ja arvoketjuissaan. Periaatteen mukaisesti Neste osoittaa ja täyttää tämän sitoumuksen implementoimalla ja toimimalla YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden ja OECD:n monikansallisten yritysten toimintaohjeiden mukaisesti. Neste kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia sellaisina kuin ne on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa (johon sisältyvät ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus sekä taloudellisia, sosiaalisia ja kulttuurisia oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus) ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.

Ihmisoikeusperiaatteessa kerrotaan, miten Neste toteuttaa jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta (due diligence -prosessia) tunnistaa, ehkäistään ja lieventää haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia ja miten Neste puuttuu niihin. Tämä kattaa todelliset ja mahdolliset ihmisoikeusvaikutukset, joita Neste voi aiheuttaa tai joihin se voi vaikuttaa omalla toiminnallaan tai jotka voivat liittyä suoraan sen liiketoimintaan, tuotteisiin tai palveluihin. Periaate kattaa seitsemän keskeistä painopistealuetta, joihin Nesteen ihmisoikeustyö keskittyy: oikeudenmukainen työllistäminen, terveys ja turvallisuus, yhdenvertaisuus, monimuotoisuus ja syrjimättömyys, lapset ja nuoret työntekijät, moderni orjuus, oikeudenmukainen kohtelu sekä taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet.

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa on keskeinen osa Nesteen ihmisoikeuksiin liittyvää due diligence -toimintaa. Neste ylläpitää jatkuvaa dialogia vaikutuspiirissään

olevien sidosryhmiensä kanssa, joihin kuuluvat muun muassa omat työntekijät, urakoitsijoiden ja palveluntarjoajien työntekijät, toimitusketjun työntekijät, yhteisöt ja asiakkaat. Nesteen ihmisoikeusperiaatteessa määritellään, miten haitallisiin vaikutuksiin puututaan ja miten ne korjataan. Nesteellä on käytössään tehokkaat ilmoituskanavat, jotka mahdollistavat asianmukaisten ja vaikuttavien korjaustoimenpiteiden toteuttamisen. Jos Neste havaitsee, että sen toiminta on aiheuttanut haitallisia vaikutuksia tai myötävaikuttanut niihin, se ryhtyy korjaaviin toimenpiteisiin tai tekee yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa toteuttaakseen korjaavia toimia lain puitteissa. Jos Neste ei ole aiheuttanut haitallisia vaikutuksia tai myötävaikuttanut niihin, mutta on niihin yhteydessä liikesuhteiden kautta, Neste pyrkii käyttämään vaikutusvaltaansa estääkseen tai lieventääkseen vaikutusten jatkumisen tai toistumisen riskiä.

Ihmisoikeusperiaate koskee nimenomaisesti ihmiskauppaa, pakkotyötä ja lapsityövoimaa. Siinä käsitellään myös erityisesti syrjintää ja häirintää sekä yhtäläisten mahdollisuuksien edistämistä ja muita tapoja edistää monimuotoisuutta ja inklusiivisuutta. Ihmisoikeusperiaate kieltää kaikenlaisen syrjinnän, mukaan lukien rodun, etnisen taustan, iän, sukupuolen, sukupuoli-identiteetin, seksuaalisen suuntautumisen, vammaisuuden, terveydentilan, geneettisen tiedon, ihonvärin, uskonnon, synnyinmaan, kansallisuuden, syntyperän, kastin, siviilisäädyn, raskauden, huollettavien, yhteiskuntaluokan, roolin, ammattiliiton jäsenyyden, poliittisten näkemysten tai minkä tahansa muun paikallisen lain tai asetuksen suojaaman ominaisuuden perusteella. Tämä koskee kaikkia työsuhteen osa-alueita. Nesteen ihmisoikeusperiaate koskee koko Neste-konsernia ja on julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla.

Ihmisoikeusperiaatteen merkittävien päivitysten yhteydessä kuullaan laajasti sekä sisäisiä että ulkoisia sidosryhmiä. Neste hakee ulkoisen kuulemisprosessin aikana parannussuosituksia useilta tunnustetuilta asiantuntijoilta, kuten ihmisoikeusjärjestöiltä, valtion edustajilta ja ammattiliittojen asiantuntijoilta. Lisäksi käydään laaja-alaisesti sisäisiä keskusteluja esim. vastuullisuus-, henkilöstö-, turvallisuus, yhteiskuntasuhteet-, lakiasiat- ja Compliance-toimintojen, kanssa.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -kohdasta.

## Vuorovaikutusprosessit oman henkilöstön ja heidän edustajiensa kanssa

Jatkuvalla vuorovaikutuksella ja viestinnällä varmistetaan tiedon jakaminen ja työntekijöiden kuuleminen Nesteellä. Neste toteuttaa vuosittain globaaleja henkilöstökyselyjä ymmärtääkseen, miten yhtiön toiminta vaikuttaa sen työntekijöihin ja millaisia odotuksia työntekijöillä on Nestettä kohtaan. Kyselyt osallistavat työntekijöitä suoraan monenlaisiin aiheisiin, kuten sitoutumiseen, strategiaan, yhteenkuuluvuuteen, johtamiseen, hyvinvointiin ja turvallisuuteen. Kyselyjen tuloksista keskustellaan säännöllisesti ja toimenpiteistä ja toimintasuunnitelmista sovi-taan ja niitä seurataan tiimeissä organisaation jokaisella tasolla. Määritettyjen toimien vaikuttavuutta arvioidaan muun muassa seuraavan kyselyn tulosten perusteella. Henkilöstöjohtaja vastaa näiden toimien toteutumisesta Nesteellä.

Paikallisella tasolla yhteistyötä työntekijöiden kanssa ohjaavat kunkin toimintamaan paikalliset vaatimukset. Neste on sitoutunut noudattamaan sovellettavia paikallisia työehtosopimuksia. Nesteellä on myös paikallisia yhteistyöelimiä: vuonna 2024 Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa toimi yhteistyökomitea tai yritysneuvosto.

Nesteen turvallisuusjohtamisen periaate asettaa vaatimuksia henkilöstön osallistamiselle työterveys- ja turvallisuusasioissa, työkäytäntöjen kehittämisessä, poikkeamien selvittämisessä ja riskien arvioinnissa koko yhtiössä maailmanlaajuisesti. Neste tekee OEMS-auditointeja seuratakseen vaatimusten täyttymistä ja arvioidakseen prosessien ja johtamisjärjestelmän tehokkuutta. Nesteen toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa siitä, että turvallisuusjohtamisen periaatteet toteutuvat asianmukaisesti liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa.

Turvallisuusaiheita käsitellään tarkemmin tiimien turvallisuuskeskusteluissa, joiden tarkoituksena on mahdollistaa tiedon ja kokemusten jakaminen ja oppiminen

suoraan tiimin jäsenten kesken. Tiiminvetäjät ovat vastuussa siitä, että tiimien turvallisuuskeskusteluja käydään säännöllisesti. Tiimien turvallisuuskeskustelujen määräästä ja aikatauluista päätetään organisaatiosalla. Tiimin turvallisuuskeskusteluista saatavalla palautteella parannetaan organisaation turvallisuusjohtamista ja -kulttuuria.

## Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle henkilöstölle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

### Ilmoituskanava

Nesteellä on työntekijöilleen mekanismeja, joiden avulla he voivat ilmoittaa huolenaiheistaan tai epäkohdista ilman pelkoa vastatoimista. Neste on sitoutunut käsittelemään asiat oikeudenmukaisesti, luottamuksellisesti ja nopeasti. Nesteen epäkohdista ilmoittamisen ja käsitelyprosessi on kuvattu tarkemmin kohdassa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#). Haitallisia vaikutuksia korjataan parantamalla ilmoitusmekanismien ja -kanavien saatavuutta sekä tekemällä yhteistyötä niiden haitallisten vaikutusten korjaamisessa, joita Neste on aiheuttanut tai joihin se on myötävaikuttanut.

### Henkilöstön turvallisuuteen liittyvien olennaisten kielteisten vaikutusten korjausprosessi

Yleisten ilmoituskanavien lisäksi **Nesteen vaarojen tunnistamisen, riskien arvioinnin ja hallinnan periaate** sisältää prosesseja, standardeja ja työmenetelmiä, joiden avulla työntekijät voivat tunnistaa, arvioida ja hallita työpaikan vaaroja. Keskeisiä yleisiä vaatimuksia ovat prosessiriskien analysointi, prosessiriskien luokittelu, prosessiturvallisuustieto ja työriskien hallinta. Neste soveltaa hallintahierarkiaa vaarojen poistamiseen ja valvonnan ohjaamiseen. Kaikilla Nesteen työntekijöillä ja urakoitsijoilla on työn keskeyttämislupa. Se valtuuttaa kenet tahansa keskeyttämään työn ja siirtämään henkilöstön pois vaarallisista tilanteista.

Nesteen OEMS-järjestelmä sisältää myös **hätätilan- teiden ja kriisinhallinnan periaatteet**. Näiden periaat- teiden tarkoituksena on varmistaa Nesteen liiketoimin- noissa riittävä osaaminen, jotta pystytään havaitsemaan ja reagoimaan esiin tuleviin tilanteisiin, jotka voivat vai- kuttaa työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen sekä ympäristöön. Nesteen liiketoimintojen odotetaan täyttä- vän näiden periaatteiden vaatimukset tämän kyvykkyy- den varmistamiseksi.

Nesteen OEMS-järjestelmän vaaratilanteista oppimi- sen standardi tukee prosessia, jonka avulla työntekijät voivat raportoida vaaratilanteista, osallistua niistä oppi- miseen ja tunnistaa parannustoimia. Kun turvallisuus- poikkeamasta tai läheltä piti -tilanteesta tehdään ilmoi- tus, asiaankuuluvat korjaavat toimenpiteet määritetään ja toteutetaan. Vastuussa oleva organisaatio seuraa toimenpiteiden tehokkuutta. Myös OEMS-auditointeja käytetään Nesteen turvallisuusprosessien tehokkuuden arviointiin.

## Tavoitteet

Nesteen turvallisuustavoitteet edistävät turvallisuuspo- liitikassa, turvallisuusjohtamisen periaatteessa ja henki- löstöpolitiikassa asetettuja sitoumuksia.

Nesteen turvallisuustavoitteet on asetettu Nesteen No Harm. Together -turvallisuusvision, Nesteen turvallisuus- politiikan, Nesteen turvallisuusjohtamisen periaatteen ja toimialan parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Tavoit- teena on varmistaa, että yrityksen omalle henkilöstölle ei aiheudu haittaa. Tavoitteet ovat jatkuvia, ja niitä verra- taan yhtiön edellisen vuoden tulokseen. Kuolemantapa-usten määrää ja tapaturmataajuutta (TRIF) koskevat suo- rituskykykymittarit ovat ESRS-mittareiden mukaisia, kun taas prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER) on yhteisökohtainen suorituskykykymittari.

Neste käy vuoropuhelua turvallisuusvisiostaan henki- löstön kanssa esimerkiksi I Act Safe -työpajojen avulla. Neste tekee tarvittaessa muutoksia esimerkiksi turvalli- suustavoitteisiin, suorituskykykymittareihin, tai toimintata- pohiin tunnistettujen kehitysalueiden pohjalta.

## Edistyminen kohti tavoitteita

Vuonna 2024 Nesteen työturvallisuus (TRIF) oli 2,2 eikä saavuttanut tavoitetasoa (1,8). Prosessiturvallisuusarvo (PSER) oli 1,3 jääden tavoitetasosta (0,9). Parannuk- sia saavutettiin työturvallisuustasossa, joka laski vuo- den 2023 tasosta (2,3). Prosessiturvallisuus jäi vuoden 2023 suorituskyvystä, jolloin PSER oli 1,2. Nesteen tur- vallisuustasoa ja tavoitteiden saavuttamista arvioidaan kuukausittain muun muassa Nesteen johtoryhmässä ja jokaisessa hallituksen kokouksissa.

## Toimet ja resurssit

### Toimet

Nesteen prosessi terveys- ja turvallisuusasioiden tunnis- tamiseksi ja niihin puuttumiseksi on linjassa yhtiön tur- vallisuusvision kanssa. Nesteen turvallisuusjohtamisen periaatteessa linjataan turvallisuusjohtamiseen liittyviä odotuksia ja vastuuvollisuuksia kaikkien työntekijöi- den ja yhtiön lukuun työskentelevien osalta. Turvallisuus- osaamisen ja jatkuvan parantamisen perustan määrittää Nesteen OEMS, joka sisältää turvallisuusperiaatteet ja niitä täydentävät yksityiskohtaiset standardit. Vaatimuk- set koskevat paitsi yhtiön työntekijöitä myös sen toimitta- jia ja yhteistyökumppaneita. Henkilöstön turvallisuuteen liittyvät keskeiset toimet ovat Nesteen turvallisuuspoliti- kan mukaisia.

- **Nesteen OEMS-järjestelmän kypsyiden jatkuva parantaminen:** Tämän toiminnan tavoitteena on luoda Nesteen liiketoimintoihin turvallisuuden parantamiseen vaikuttavia ohjelmia. Keskeisiä aloitteita ovat turvallisuustyöpajojen järjestäminen sekä turvallisuusjohtajuuden ja -kulttuurin parantaminen koulutuksen avulla. Lisäksi Neste pyrkii parantamaan prosessiturvallisuutta suunnittelemalla ja rakentamalla turvallisia laitoksia ja toimintoja, elinkaaren aikaisen omaisuudenhallinnan ja säännöllisten tarkastusten avulla. Neste Process Safety Fundamentals (PSF) -oppimismateriaalia on myös otettu käyttöön. Se sisältää esimerkkejä parhaista käytännöistä, jotka parantavat työntekijöiden prosessiturvallisuuden osaamista heidän päivittäisissä tehtävissään.

## Nesteen omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet

Tavoitteet	Suorituskykykymittari	Tulos ja edistyminen vuonna 2024 <sup>1)</sup>
Pysyvä vuosittainen turvallisuustavoite: nolla kuolemantapausta ja vakavaa onnettomuutta omassa toiminnassa	Kuolemantapaukset, omat työntekijät	0 kuolemantapausta
Pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää jatkuvasti kaikkien onnettomuuksien riskiä ja lisätä turvallisten päivien määrää omassa toiminnassa.	Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER, Process Safety Event Rate) omassa toiminnassa <sup>2)</sup>	1,3
	Tapaturmataajuus (TRIF, Total Recordable Incident Frequency) <sup>2)</sup>	2,2

<sup>1)</sup> Ei sisällä uusia laajennushankkeita, joissa Neste ei ole vastuussa rakennustyömaasta.

<sup>2)</sup> Sisältää Nesteen toimipaikoissa työskentelevät urakoitsijat.

- **Turvallisuus sisältyy priorisoituihin kunnossapidon pääoma- ja toimintamenoihin:** Vuonna 2024 Nesteen painopisteenä oli edelleen turvallisuuden sisällyttäminen projekteihin, kuten investointeihin, muutosaloitteisiin ja huoltoseisokkeihin. Neste panostaa organisaation oppimiseen varmistaakseen menestyksensä tällä alueella. Lisäksi turvallisuusprotokollien vahvistaminen ja vaarojen tunnistamisen ja riskien arviointiprosessien parantaminen ovat osa näitä toimia.
- **Kuolemantapausten ja vakavien vaaratilanteiden ehkäisy:** Nesteen turvallisuuden pääsäännöt toimivat ohjenuorana kuolemantapausten ja pysyvien vammojen ehkäisemisessä. Ne valtuuttavat ja velvoittavat kaikkia keskeyttämään työnteon silloin, kun se on tarpeen oman tai muiden turvallisuuden varmistamiseksi. Neste järjestää myös kattavaa turvallisuuskoulutusta Nesteen prosessiturvallisuuden peruskäytäntöjen ja I Act Safe -työpajojen puitteissa.

Nämä toimet ovat osa Nesteen päivittäisiä toimintoja ja käytäntöjä. Toiminta-alueita kehitetään turvallisuuspoliti- kan mukaisesti. Lisäksi varmistetaan, että edellä mainitut

käytännöt eivät aiheuta tai lisää vaikutuksia Nesteen työntekijöille. Nämä aloitteet keskittyvät Nesteen omaan henkilöstöön. Joitakin lisäaloitteita on suunnattu urakoit- sijoille ja arvoketjun työntekijöille. Nesteen turvallisuus- prosessien tehokkuutta seurataan organisaation turval- lisuustason säännöllisellä seurannalla ja Nesteen omien toimintojen OEMS-auditoinneilla.

### Odotetut tulokset

Näiden toimien odotetaan johtavan kestävään turvalli- suuskulttuuriin ja vaarojen ja riskien tehokkaaseen hal- lintaan. Näillä toimilla Neste voi parantaa työpaikan vaa- rojen ennakoivaa tunnistamista ja lieventämistä sekä vähentää vammojen syntymistä. Toiminnan edistymistä ja vaikuttavuutta seurataan Nesteen edellä kuvattujen tavoitteiden (TRIF, PSER) avulla.

### Resurssit toimien toteuttamiseksi

Turvallisuuteen liittyvät investoinnit ovat osa priorisotuja kunnossapidon toiminta- tai pääomamenoja turvallisuu- den ja toimintavarmuuden takaamiseksi. Turvallisuuteen ja edellä lueteltuihin toimiin osoitetut tulevat taloudelliset resurssit voivat olla yksittäisten investointipäätösten alai- sia ja riippua erilaisista sisäisistä ja ulkoisista tekijöistä.

## Mittarit

### Nesteen työntekijöiden ominaisuudet

#### Henkilömäärä sukupuolen mukaan

Sukupuoli	2024
Miehet	3 830
Naiset	1 744
<b>Työntekijät yhteensä</b>	<b>5 574</b>

#### Henkilömäärä Nesteen merkittävimpien maiden mukaan

Maa	2024
Suomi	3 439
USA	870
Alankomaat	511
Singapore	451
Muut	303
<b>Yhteensä</b>	<b>5 574</b>

#### Henkilömäärä sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan vuonna 2024

	Naiset	Miehet	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	1 744	3 830	5 574
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	1 641	3 294	4 935
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	36	55	91
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	67	481	548
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	1 648	3 733	5 381
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	96	97	193

#### Nesteeltä lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä ja työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana

	2024
Nesteeltä lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä raportointikauden aikana	1 184
Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana, %	21,2

#### Henkilömäärä sopimustyypeittäin eriteltynä alueittain vuonna 2024

	Eurooppa	Amerikka	Aasian ja Tyynenmeren alue	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	4 203	878	493	5 574
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	4 062	385	488	4 935
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	86	0	5	91
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	55	493 <sup>1)</sup>	0	548
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	4 010	878	493	5 381
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	193	0	0	193

<sup>1)</sup> Yhdysvallat: Paikallisen lainsäädännön perusteella ei ole sopimusveloitetta tarjota tässä ryhmässä määritellyille työntekijöille vähimmäismäärää tai kiinteää määrää työtunteja päivässä, viikossa tai kuukaudessa. Käytännössä kuitenkin tämän ryhmän työntekijät ovat tyypillisesti tehneet kokopäivätyötä vuonna 2024.

#### Terveys ja turvallisuus

##### Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

	2024
Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat yrityksen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin	100 %
Oman työvoiman työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Oman työvoiman työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Oman työvoiman työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien lukumäärä <sup>1)</sup>	29
Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien osuus <sup>1)</sup>	2,8

<sup>1)</sup> Ei sisällä uusia laajennushankkeita, joissa Neste ei ole vastuussa rakennustyömaasta.

## Raportointiperiaatteet

**Henkilömäärä:** Raportoitu henkilömäärä koskee raportointikauden päättymispäivää (31.12.2024) ja sisältää kaikki Nesteen työntekijät. Henkilömäärä kasvaa tyyppillisesti kesäkuukausien aikana kesäharjoittelijoiden vuoksi. Kokonaishenkilömäärä on pienentynyt edellisvuoteen verrattuna organisaatiomuutoksen ja siihen liittyvien muutosneuvottelujen vuoksi. Raportointivuoden henkilöstömäärä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut. Tilinpäätöksessä ilmoitettu luku on keskiarvo, eikä se sisällä tilapäisiä tuntityöntekijöitä.

Neste ei raportoi henkilömääriä Muut ja Ei ilmoitetu-kategorioista Henkilömäärä sukupuolen mukaan -taulukossa. Henkilömäärä Nesteen merkittävimpien maiden mukaan -taulukossa eritellään maat, joissa Nesteellä on työsuhteisia työntekijöitä, joiden osuus on vähintään 10 prosenttia sen työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä, sekä maat, joissa Nesteellä on tuotantokapasiteettia.

**Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus** sisältää irtisanomisen, eläkkeelle jäämisen, kuoleman tai keskinäisen suostumuksen vuoksi eronneiden tai lähteneiden vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrän jaetuna vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärällä (mukaan lukien vakinaiset, vaihtelevalla työajalla työskentelevät työsuhteiset työntekijät Yhdysvalloissa) raportointikauden lopussa.

## Turvallisuus

**Työtapaturmat** ovat työssä tai työtehtävissä sattuneita tapaturmia. Kaikki tilastoidut tapaturmat (TRI) sisältävät työtapaturmat, jotka johtavat poissaoloon, työn rajoittamiseen, lääketieteelliseen hoitoon tai kuolemaan. Raportoituja kuolemantapauksia ovat työtapaturmat tai työmatkalla sattuneet tapaturmat, jotka aiheuttavat kuoleman vuoden kuluessa tapaturmapäivästä.

## Kaikkien tilastoitujen tapaturmien taajuus (TRIF):

Tapaturmataajuuden (työpaikkatapaturmat miljoonaa tehtyä työtuntia kohden) laskentakaava: työpaikkatapaturmien kokonaismäärä \* 1 000 000/tehdyt työtunnit. TRIF-tapaturmataajuus on Nesteen yhteisökohtainen keskeinen suorituskyky mittari, joka sisältää Nesteen toimipaikoissa työskentelevät urakoitsijat, kun taas terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät ESRS-mittarit viittaavat Nesteen omiin työntekijöihin.

**Prosessiturvallisuus (PSER)** tarkoittaa prosessiturvallisuustapahtumien taajuutta miljoonaa työtuntia kohti. PSE1- ja PSE2-tapaukset Nesteen omassa toiminnassa kuuluvat siihen.

PSE1 (Process Safety Event, prosessiturvallisuustapahtuma) on prosessissa tapahtunut suunnittelemaan ja hallitsemaan minkä tahansa aineen päästö, mukaan lukien myrkyttömät ja ei-palavat aineet, joka johtaa PSE1-luokituksen mukaisiin seurauksiin. Mahdolliset seuraukset:

- Poissaoloon (LWI, RWI) tai kuolemaan johtanut tapaturma.
- Sairaalahoittoa vaativa kolmannen osapuolen vamma ja/tai kuolema.
- Tulipalot tai räjähdykset, joiden välittömät kustannukset (pois lukien tuotannonmenetykset) ovat yli 100 000 euroa.
- Virallinen evakuointi tai sisäsuojautuminen, mukaan lukien varoimenpiteenä tehty evakuointi tai sisäsuojautuminen.
- Syttymätön aineen vapautuminen, joka ylittää tai vastaa American Petroleum Instituten (API) Recommended Practice (RP) 754 Taulukko 1:ssä kuvattuja raja-arvoja missä tahansa yhden tunnin aikaikkunassa.

- Varolaitteen purkaus / häiriöpäästö ilmaan, joka ylittää PSE1-rajan ja jolla on yksi tai useampi seuraavista seurauksista: nestepurkaus; päästö mahdollisesti turvattomaan paikkaan; laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi, pois lukien varoimenpiteenä laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi; laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet, mukaan lukien varoimenpiteenä tehty laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet.

PSE2 (Process Safety Event, prosessiturvallisuustapahtuma) on prosessissa tapahtunut suunnittelemaan ja hallitsemaan minkä tahansa aineen päästö, mukaan lukien myrkyttömät ja ei-palavat aineet, joka johtaa PSE2-luokituksen mukaisiin seurauksiin. Mahdolliset seuraukset:

- Lääkinnällistä hoitoa (MTC) vaativa työtapaturma.
- Tulipalot tai räjähdykset, joiden välittömät kustannukset (pois lukien tuotannonmenetykset) ovat yli 2 500 euroa.
- Syttymätön aineen vapautuminen, joka ylittää tai vastaa API RP 754 Taulukko 1:ssä kuvattuja raja-arvoja missä tahansa yhden tunnin aikaikkunassa.
- Varolaitteen purkaus / häiriöpäästö ilmaan, joka ylittää PSE2-rajan ja jolla on yksi tai useampi seuraavista seurauksista: nestepurkaus; päästö mahdollisesti turvattomaan paikkaan; laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi, pois lukien varoimenpiteenä laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi; laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet, mukaan lukien varoimenpiteenä tehty laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet.

Kaikki tapaukset ja läheltä piti -tilanteet kirjataan Synergi-järjestelmään vaaratilanteista oppimisen standardin ja siihen liittyvien ohjeiden mukaisesti. Jos tapaukset liittyvät prosessiturvallisuuteen, ne saavat PSE-luokituksen Synergissä. PSE1- ja PSE2-luokitellut tapaukset otetaan huomioon PSER-arvoa määritettäessä.

**Tehdyt työtunnit:** Koko henkilöstön sekä urakoitsijoiden tekemät työtunnit tarkastelujakson aikana. Urakoitsijoiden työtunneissa saatetaan käyttää arviota (esim. kirjanpilotunnit), jos tarkka tuntimäärä ei ole tiedossa.

Edellä kuvatut yksittäiset omaan työvoimaan liittyvät mittarit eivät ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoimia.

## S2 Arvoketjun työntekijät

### Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut arvoketjun työntekijöiden osalta seuraavat olennaiset vaikutukset:

#### Muut työhön liittyvät oikeudet: Pakkotyö

**Kielteiset vaikutukset** Arvoketjun alkupää

Pakkotyö arvoketjussa voi vaikuttaa vakavasti työntekijöihin vahingoittamalla heidän fyysistä ja henkistä terveyttään, rajoittamalla heidän vapauttaan, heikentämällä heidän ihmisarvoaan ja riistämällä heiltä perusihmisoikeudet. Pakkotyön riski koskee Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjujen alkupään työntekijöitä sekä Nesteen jalostamoilla rakennus- ja huoltotöitä tekeviä kolmannen osapuolen työntekijöitä. Siirtotyöläiset ovat erityisen haavoittuva ryhmä. Nesteen ydinliiketoimintamallin tai strategian ei arvioida olevan suoraan syynä pakkotyöhön, mutta Neste altistuu pakkotyöriskeille liikesuhteidensa kautta erityisesti riskialttiilla maantieteellisillä alueilla ja aloilla, joilla pakkotyö on systeeminen ongelma. Näihin systeemisiin ongelmiin liittyy pitkäaikaisia riskejä, jotka edellyttävät jatkuvia hillitsemistoimia.

Neste on mukauttanut toimintaansa ennakoivasti varmistaakseen tehokkaan modernin orjuuden riskien hillitsemisen. Neste käyttää Verisk Maplecroftin alan johtavaa räätälöityä maakohtaista riskinarviointimenetelmää kartoittaakseen modernin orjuuden riskejä maissa, joissa yhtiö toimii ja joissa sillä on toimitusketjuja. Neste toteuttaa tiukkaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta (due diligence), johon kuuluu muun muassa riskinarviointeja, toimittajien itsearviointeja, paikan päällä tehtäviä vastuullisuusauditointeja ja videokyselyjä työntekijöille. Lisäksi yhtiö osallistuu aktiivisesti sidosryhmien yhteenliittymiin käsitelläkseen ja torjuakseen näitä rakenteellisia ongelmia toimitusketjuissaan.

Vaikka Neste tiedostaa, että modernia orjuutta voi esiintyä kaikissa maissa ja kaikilla toimialoilla, yhtiö on todennut, että sen uusiutuvien tuotteiden toimitusketjuilla Kaakkois-Aasian palmuöljyteollisuudessa<sup>1)</sup> on suurimmat riskit lapsi-, pakko- ja velkатыövoiman käytölle. Siirtotyöläiset ovat erityisen alttiita kielteisille vaikutuksille näissä toimitusketjuissa. Nesteen modernia orjuutta koskevien lausuntojen mukaisesti tämä perustuu kolmannen osapuolen (BSR) tekemän koko yhtiön laajuisen ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin tuloksiin Nesteen liiketoiminnassa ja arvoketjuissa (2016); sosiaalisiin ja työvoimatutkimuksiin paikan päällä Indonesiassa ja Malesiassa (2015–2016); toimittajien sitouttamistoi-miin (2015–2024); vastuullisuusauditointien havaintoihin

(2017–2024); yhtiön Malesian palmuöljytoimittajille tehtyyn eettisen rekrytoinnin kyselyyn (2020); yhteistyöhön eri sidosryhmien yhteisissä aloitteissa (2016–2024); sekä jatkuvaan työhön yhtiön toimitusketjujen kartoittamiseksi ja ihmisoikeusriskien arvioimiseksi toimialan ja maantieteellisen sijainnin mukaan. Arviointien perusteella nämä pakkotyöriskit ovat Kaakkois-Aasian palmuöljyteollisuuden systeemisiä rakenteellisia ongelmia, eivätkä ne johdu Nesteen liiketoimintamallista tai strategiasta.

Omassa toiminnassaan Neste on tunnistanut korkean riskin hyväksikäytölle ja pakkotyölle Singaporen, Rotterdamin ja Porvoon jalostamoiden rakennus- ja kunnossapitohankkeissa. Tällaisten hankkeiden aikana Nesteen jalostamoilla työskentelee tilapäisesti suuri määrä kolmannen osapuolen rakennus- ja kunnossapitotyöntekijöitä, joiden määrä on huipussaan jalostamojen alasajojen ja suunniteltujen seisokkien sekä laajennushankkeiden aikana. Tämä sisältää kolmannen osapuolen siirtotyöläiset, jotka eivät välttämättä tunne paikallista työkieltä, kulttuuria, työnormeja tai lakisääteisiä vaatimuksia, mikä tekee heistä alttiimpia joutumaan työvoiman hyväksikäytön uhreiksi.

Neste tunnistaa nämä riskit ja ymmärtää, että hyväksikäyttö on systeemistä rakennusalalla. Siksi Neste on ennakoivasti mukauttanut vastuullisuustyötään turvataksseen kolmannen osapuolen työntekijöiden ja siirtotyöläisten oikeudet toimipaikoillaan.

### Toimintaperiaatteet

Seuraavissa Nesteen politiikoissa ja periaatteissa käsitellään pakkotyöhön liittyvien olennaisten vaikutusten hallintaa Nesteen arvoketjun alkupäässä:

**Nesteen eettiset säännöt** koskevat koko Neste-konsernia. Ne sisältävät keskeiset ihmisoikeuksia koskevat vaatimukset ja odotukset, joita kaikkien Nesteen työntekijöiden on noudatettava päivittäisessä työssään. Eettisistä säännöistä on lisätietoa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa.

Nesteen toimittajille asettamat ihmisoikeuksia koskevat vähimmäisvaatimukset on esitetty **Nesteen eettisissä säännöissä toimittajille**. Niissä viitataan ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän perusperiaatteisiin ja -oikeuksiin. Toimittajien eettiset säännöt kieltävät lapsityövoiman käytön ja kaikenlaisen pakkotyön. Niissä myös nimenomaisesti edellytetään, että Nesteen toimittajien työntekijöiltä ei peritä rekrytointimaksuja tai muita liitännäiskuluja ja että kaikille työntekijöille kerrotaan heidän työsuhteensa keskeisistä ehdoista ennen työhön sitoutumista. Näiden vaatimusten tarkoituksena on vähentää epävarmojen työsuhteiden riskiä yhdessä toimittajille asetettujen vähimmäisvaatimusten kanssa ja varmistaa siten turvallinen ja turvattu työpaikka ja paikallisten työlakien noudattaminen. Ihmiskauppa sisältyy Nesteen pakkotyön määritelmään, kuten Nesteen

toimittajille tarkoitetussa Nesteen eettisiä sääntöjä koskevassa täydentävässä oppaassa todetaan. Täydentävässä oppaassa on myös lisäviittauksia erityisiin sovellettaviin ILO:n standardeihin, kuten työhön pääsemiseksi vaadittavaa vähimmäisikää koskevaan sopimukseen vuodelta 1973 (No. 138). Toimittajia koskevista eettisistä säännöistä on lisätietoa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa](#).

Nesteen **ihmisoikeusperiaate** kuvaa Nesteen sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja kielteisten ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseen kaikissa sen liiketoiminoissa ja arvoketjuissa. Siinä kerrotaan, miten Neste toteuttaa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, ihmisoikeuksien due diligence -prosessia ja sidosryhmävuorovaikutusta. Ihmisoikeusperiaate määrittää Nesteen oikeuksiin perustuvan toimintamallin standardit kaikissa Nesteen liiketoimintapäätöksissä. Periaatteen mukaisesti Neste kannustaa ja tukee liikekumppaneitaan jatkuvasti parantamaan ja kehittämään toimintaansa toimittajien eettisten sääntöjen vähimmäisvaatimusten lisäksi saavuttaakseen ihmisoikeusperiaatteessa asetetut ihmisoikeusstandardit ja -odotukset.

Ihmisoikeusperiaatteensa mukaisesti Neste ei osallistu minkäänlaisen pakko- tai lapsityövoiman käyttöön tai tukemiseen. Neste on sitoutunut tunnistamaan,

<sup>1)</sup> Neste ei hanki palmuöljyä, mutta käyttää erilaisia palmuöljyteollisuuden jäte- ja tähderaaka-aineita uusiutuvien tuotteiden valmistuksessa.

arvioimaan ja käsittelemään näitä riskejä globaaleissa toiminnoissaan ja arvoketjuissaan. Tähän kuuluvat kaikki hyväksikäyttötilanteet, joista henkilö ei voi kieltäytyä tai poistua uhkailun, väkivallan, pakottamisen, vallan väärinkäytön tai petoksen vuoksi, mukaan lukien muun muassa ihmiskauppa, orjuus, maaorjuus, pakkoavoliitto, pakkotyö, velkaorjuus, vangeilla teetettävä pakkotyö, harhaanjohtava työhön tai palveluihin rekrytointi ja lapsityövoima. Periaate kieltää myös sellaiset käytännöt, jotka voivat johtaa pakkotyöhön, kuten asiakirjojen talteenotto, rekrytointimaksut, harhaanjohtavat työsopimuskäytännöt ja liikkumisvapauden loukkaukset. Ihmisoikeusperiaatetta kuvataan tarkemmin [S1 Oma työvoima](#) -osiossa.

**Vastuullisen hankinnan periaate** asettaa lisävaatimuksia kaikille Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille. Periaate sisältää Nesteen sitoutumisen kaikkien työntekijöiden ja yhteisöjen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen sen toimittajakannassa. Neste on sitoutunut ehkäisemään ennakoivasti kielteiset ihmisoikeusvaikutukset kaikissa liiketoiminnoissaan ja arvoketjuissaan.

Neste tiedottaa edellä mainituista pakkotyöhön liittyvistä toimintaperiaatteista eri tavoin, kuten julkaisemalla ne Nesteen verkkosivuilla eri kielillä, järjestämällä Nesteen työntekijöille pakollisia verkkokoulutuksia toimintaperiaatteista sekä järjestämällä koulutustyöpajoja urakoitsijoille, toimittajille ja alihankkijoille.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -kohdasta.

## Prosessit

Neste toteuttaa toiminnassaan ja toimitusketjuissaan jatkuvaa ihmisoikeuksien due diligence -prosessia, jolla tunnistetaan ja ehkäistään pakko- ja lapsityötä ja lievennetään ja tarvittaessa korjataan sen vaikutuksia. Ihmisoikeuksien due diligence tarkoittaa jatkuvaa riskienhallintaprosessia ja toimintaa, jolla tunnistetaan, ehkäistään, lievennetään ja/tai korjataan ihmisoikeusriskejä, ja se voi sisältää esimerkiksi sisäisten prosessien kehittämistä, vaikutusten arviointeja, riskien kartoittamista ja puutteiden arviointia. Due diligence -prosessia voivat suorittaa

Neste sisäisesti ja/tai uskottavat kolmannen osapuolen asiantuntijat Nesteen puolesta.

Lisäksi Nesteellä on vastuullisuuden due diligence -prosessi uusiutuvien, kierrätettyjen ja fossiilisten raaka-aineiden toimittajille. Pakkotyöriskejä sekä mahdollisia poikkeamia seurataan osana due diligence -prosessia. Neste on ottanut käyttöön johtamisprosessit haitallisten ihmisoikeusvaikutusten tunnistamiseksi, ehkäisemiseksi, lieventämiseksi ja korjaamiseksi. Yhtiö seuraa jatkuvasti toimiansa tehokkuutta läpinäkyvällä raportoinnilla ja viestinnällä siitä, miten vaikutuksiin puututaan. Nesteen vastuullisuusyksiköllä on operatiivinen vastuu Nesteen jatkuvan ihmisoikeuksien due diligence -prosessin ja siihen liittyvien sidosryhmävuorovaikutuksen mekanismien varmistamisesta.

## Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa

Sidosryhmävuorovaikutus ja yhteydenpito arvoketjun työntekijöihin on keskeinen osa Nesteen ihmisoikeuksien due diligence -prosessia. Neste toteuttaa sidosryhmäyhteistyötä jatkuvana vuorovaikutuksen ja vuoropuhelun prosessina vaikutusten kohteena olevien sidosryhmiensä kanssa, jotta se voi kuulla ja ymmärtää heidän etujaan ja huolenaiheitaan ja vastata niihin muun muassa yhteistoiminnallisesti. Neste pyrkii tunnistamaan ennakoivasti vaikutusten kohteena olevat ja mahdollisesti olevat sidosryhmät ja parhaat tavat olla vuorovaikutuksessa niiden tai niiden edustajien kanssa. Yhtiö kiinnittää huomiota etenkin yksilöihin ja ryhmiin, jotka saattavat olla erityisen alttiina haitallisille vaikutuksille.

Neste pyrkii osallistamaan vaikutusten kohteena mahdollisesti olevia sidosryhmiä varhaisessa vaiheessa ja ennen päätösten tekemistä, eikä vasta silloin, kun päätös tarvitaan välittömästi tai tilanne on jo kärjistymässä. Neste pyrkii ottamaan vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien näkökulmat huomioon päätöksenteossaan sekä suunnitellessaan ennaltaehkäiseviä, lieventäviä ja korjaavia toimia, joilla puututaan kielteisiin ihmisoikeusvaikutuksiin. Neste pyrkii suunnittelemaan sidosryhmien sitouttamisen prosesseja, jotka ovat osallistavia, saavutettavia, avoimia, uskottavia, kulttuurisesti tarkoituksenmukaisia, kontekstisidonnaisia ja sukupuolisensitiivisiä.

Ihmisoikeuksien arvioinnissa yhtiö kiinnittää erityistä huomiota haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten naisiin, lapsiin, siirtotyöläisiin ja alkuperäiskansoihin.

Neste on yhteydessä arvoketjun työntekijöihin sekä suoraan että edustajien kautta. Esimerkkejä:

- **Videokyselyteknologia työntekijöiden kuulemiseksi:** Neste on ottanut käyttöön teknologisen ratkaisun, jonka avulla voidaan käydä dialogia laajemmin yrityksen arvoketjun työntekijöiden kanssa, sekä lisätä ymmärrystä työntekijöiden kokemuksista. Ratkaisu perustuu audiovisuaaliseen, mobiililaitteella käytettävään kyselyyn, johon työntekijät voivat vastata anonyymisti omalla äidinkielellään, eikä vastaamiseen tarvita lukutaitoa. Kysely toimii syrjäisilläkin alueilla ilman internetyhteyttä, jolloin Neste voi käydä dialogia jopa kaikkein heikoimmassa asemassa olevien työntekijäryhmien kanssa. Teknologaa käytetään ympäri vuoden Nesteen globaaleilla hankinta-alueilla. Näistä tutkimuksista selviää arvoketjun työntekijöiden suoria näkemyksiä useista aiheista, kuten pakkotyön tunnistamisesta, rekrytointimaksuista, lasten oikeuksista, elämiseen riittävästä palkasta, eriarvoisuudesta ja elintasosta sekä asioista, jotka vaikuttavat haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten nuoriin työntekijöihin, siirtotyöläisiin, naisiin ja vammaisiin työntekijöihin. Tämän kyselyn avulla kerätty tieto vaikuttaa vuosittaiseen ihmisoikeusarviointiin, joka on Nesteen ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden ja riskinhallintakeinojen perusta.
- **Vastuullisuusauditoinnit:** Nesteen vastuullisuusauditoinneissa painotetaan ihmisiin kohdistuvien vaikutusten arviointia ja pakkotyön mahdollisten merkkien tunnistamista. Yhtiön uusiutuvien raaka-aineiden tuotantoketjun alkupään auditointeihin kuuluu kahdenkeskisiä haastatteluja eri työntekijäryhmien kanssa, mukaan lukien johto, erilaisissa tehtävissä toimivat työntekijät, kolmannen osapuolen työntekijät ja mahdollisuuksien mukaan ammattiliittojen tai työntekijäneuvostojen edustajat.

- **Ihmisoikeuksien vaikutusarviointi:** Neste arvioi ihmisoikeusriskejä suunnitellessaan toiminnan aloittamista uusilla uusiutuvien raaka-aineiden hankinta-alueilla. Tähän voi liittyä kentällä tehtävää tutkimusta ja oikeudenhaltijoiden ja/tai heidän laillisten edustajiensa haastatteluja. Esimerkiksi vuosina 2023–2024 Neste teki yhteistyötä Solidaridad-säätiön asiantuntijoiden kanssa arvioidessaan Brasilian toimitusketjuihinsa liittyviä ihmisoikeusvaikutuksia. Arviointiin sisältyi sukupuolisensitiivisiä haastatteluja eri ryhmien, myös arvoketjun työntekijöiden ja alkuperäiskansojen edustajien kanssa.

- **Yhteydenpito kolmannen osapuolen työntekijöiden kanssa Nesteen toimipaikoissa:** Neste on eri tavoin aktiivisesti vuorovaikutuksessa jalostamoilla työskentelevien kolmannen osapuolen työntekijöiden kanssa avoimen viestinnän ja tuen varmistamiseksi. Yhtiö painottaa perehdytyksissä ja työturvallisuuskeskusteluissa kolmansien osapuolten työntekijöiden työoikeuksia koskevaa koulutusta. Nämä tilaisuudet tarjoavat turvallisen tilan kahdenkeskisille keskusteluille, jolloin työntekijät voivat tuoda esiin huolenaiheitaan ja keskustella sosiaalisista kysymyksistä suoraan Nesteen edustajien kanssa. Lisäksi Neste tiedottaa aktiivisesti toimipaikkakohtaisista ilmoituskanavista sekä aloitelaatikoista ja kannustaa työntekijöitä antamaan palautetta ja kertomaan huolenaiheistaan, minkä voi tehdä nimettömästi ja turvallisesti. Neste tiedostaa siirtotyöläisten olevan erityisen haavoittuva ryhmä ja varmistaa, että keskeiset materiaalit ovat saatavilla näiden työntekijöiden yleisimmin puhumilla kielillä. Tällaisia materiaaleja ovat esimerkiksi toimipaikkaan perehdyttävät esitteet ja julisteet, joissa kerrotaan työntekijöille heidän oikeuksistaan ja hyväksikäytön tunnistamisesta ja raportoinnista.

Vuorovaikutuskanavien vaikuttavuutta arvioidaan ensisijaisesti suoralla työntekijäpalautteella ja eri vuorovaikutuskanavien kautta saatujen vastausten määrän ja laadun jatkuvalla seurannalla.



## Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Ihmisoikeusperiaatteensa mukaisesti Neste on sitoutunut korjaamaan liiketoimintaansa ja arvoketjuunsa liittyvät kielteiset ihmisoikeusvaikutukset. Oikeudenhaltijoiden saatavilla on tehokkaat ilmoituskanavat myös operatiivisella ja toimipaikkatasolla asianmukaisten ja tehokkaiden korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseksi. Neste pyrkii varmistamaan, että ilmoitetut epäkohdat käsitellään ja korjataan mahdollisimman nopeasti.

Jos Neste tunnistaa aiheuttaneensa kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia tai myötävaikuttaneensa niihin, yhtiö tarjoaa korjaavia toimenpiteitä tai tekee yhteistyötä vaikutusten korjaamiseksi laillisin prosessein, joilla varmistetaan asianmukaiset ja tehokkaat toimenpiteet. Tähän voi kuulua yhteistyö valtiojohtoisten mekanismien, kuten OECD:n kansallisten yhteyselinten, avulla.

Jos Neste ei ole aiheuttanut haitallisia vaikutuksia tai myötävaikuttanut niihin, mutta on niihin yhteydessä liikesuhteiden kautta, Neste pyrkii käyttämään vaikutusvaltaansa estääkseen tai lieventääkseen vaikutusten jatkumisen tai toistumisen riskiä. Tähän voi kuulua yrityksen liikekumppaneiden tukeminen näiden vaikutusten korjaamisessa liikekumppaneiden omien hallintaprosessien kautta tai yhteistyön tukeminen ei-oikeudellisten korjaustoimien järjestämiseksi kolmansien osapuolten kautta.

Neste suhtautuu vakavasti kaikkiin väitteisiin siitä, että ihmisoikeuksia ei kunnioiteta asianmukaisesti sen liiketoiminnassa tai toimitusketjuissa. Neste kannustaa ihmisiä, yhteisöjä, liikekumppaneita tai muita sidosryhmiä, joilla on syytä uskoa, että tällaista tapahtuu, esittämään huolenaiheensa ilman pelkoa vastatoimista Ethics Online -raportointikanavan kautta. Ethics Online on kuvattu tarkemmin [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) osion alla. Ethics Online on käytettävissä ympäri vuorokauden ja useilla kielillä. Ilmoituksen voi tehdä nimettömästi puhelimitse tai verkkopalvelussa kuka tahansa, mukaan lukien arvoketjun työntekijät.

Nesteellä on vakiintuneet menettelytavat epäkohtien seuraamiseksi ja käsittelemiseksi konsernitasolla. Niihin kuuluu eri toimintojen edustajista koostuva tiimi, joka

varmistaa epäkohtien nopean ja johdonmukaisen käsittelyn sekä arvioi toimiensa tehokkuutta. Yhtiö julkistaa ja seuraa sekä suoraan henkilökohtaisesti että Ethics Online -kanavan kautta tehtyjen ilmoitusten määrää ja teemoja.

Neste on myös perustanut jalostamoilleen pysyviä toimipaikkakohtaisia ilmoituskanavia urakoitsijoiden ja alihankkijoiden työntekijöiden (myös siirtotyöläisten) huolenaiheiden käsittelemiseksi. Näitä kanavia käytetään aloitelaatikoiden välityksellä tai QR-koodeilla, joita on eri puolille toimipaikkaa sijoitetuissa julisteissa. Kanavien kautta työntekijät voivat tehdä nimettömästi ilmoituksia suoraan Nesteelle. Julisteissa työntekijöille kerrotaan heidän oikeuksistaan eri kielillä. Niissä käytetään kuvitusta ja yksinkertaista terminologiaa, joilla rohkaistaan työntekijöitä ilmoittamaan tilanteista, joissa he ovat saattaneet joutua hyväksikäytön kohteeksi. Ilmoituksia vastaanottavat ja hallinnoivat paikalliset toimikunnat, jotka toteuttavat korjaavia toimia ja arvioivat näiden toimien tehokkuutta jatkuvasti. Työntekijät voivat myös ilmoittaa huolenaiheistaan suoraan esihenkilöille tai käyttää Nesteen koko yhtiön laajuista Ethics Online -ilmoituskanavaa. Kaikki kanavat takaavat luottamuksellisuuden ja suojan vastatoimilta.

Neste ylläpitää verkkosivuillaan julkisesti saatavilla olevaa lokia vastuullisuuteen liittyvistä huolenaiheista ja valituksista, joita on esitetty sen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuissa. Lokiin lisätään kuukausittain mahdolliset uudet tapaukset ja päivitetään tiedot aiempien tapauksien korjaustoimenpiteistä, ja korjaustoimien tehokkuutta seurataan. Kirjatut ilmoitukset voivat koskea esimerkiksi pakkotyötapauksia tai vakavia ihmisoikeuskysymyksiä. Lokiin kirjataan myös tapaukset, joissa yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia YK:n ohjaavia periaatteita, työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa ILO:n julistusta tai OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille on rikottu tai epäillään rikotun ja osallisina on arvoketjun työntekijöitä. Lokissa on kuvaukset tällaisten tapauksien luonteesta. Lisäksi Neste raportoi vuosittain vastuullisuusauditoinneissa havaittujen ihmis- ja työoikeusloukkausten prosenttiosuuden. Auditoinneissa arvioidaan myös näiden kansainvälisten standardien noudattamista. Joitakin tapauksia käsitellään tarkemmin

Nesteen vuosittaisessa Modern Slavery -lausunnossa lisätietojen antamiseksi ja läpinäkyvyyden lisäämiseksi.

Neste kannustaa toimittajiaan ottamaan käyttöön asianmukaiset kanavat ja mekanismit, joiden avulla työntekijät voivat ilmoittaa todellisista tai epäilyistä ihmisoikeusloukkauksista, sekä läpinäkyvät prosessit ilmoitusten vastaanottoon ja seurantaan. Tätä käsitellään toimittajille tarkoitetussa Nesteen eettisiä sääntöjä koskevassa oppaassa ja säännöllisesti Nesteen järjestämissä koulutuksissa uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille. Neste käyttää työntekijöiden audiovisuaalista kyselyä ja vastuullisuusauditoinneissa tehtyjä henkilökohtaisia haastatteluita arvioidessaan, ovatko arvoketjun työntekijät tietoisia työpaikkansa ilmoituskanavista ja luottavatko he niihin tapana tuoda esille ja käsitellä huolenaiheita.

## Tavoitteet

Ihmisoikeudet ovat osa Nesteen vastuullisuusvisiota, jonka mukaisesti Neste pyrkii luomaan vuoteen 2030 mennessä tasavertaisen ja osallistavan arvoketjun, jossa kaikki työskentelevät arvokkaasti. Neste on sitoutunut toteuttamaan ja ylläpitämään kattavaa vastuullisuuden due diligence -prosessia omissa toiminnoissaan

### Suorituskykymittari

Ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi keskeisillä liiketoiminta-alueilla/keskeisissä toiminnoissa (määrä ja kuvaus) <sup>1)</sup>

### Tulos 2024

Vuonna 2024 toteutettiin neljä merkittävää arviointia/aloitetta:

- 1) Konserninlaajuinen Nesteen keskeisten ihmisoikeuskysymysten ja hillintätoimien arviointi.
- 2) Ihmisoikeusvaikutusten ja -riskien arviointi Porvoon jalostamon mahdollisen uuden yksikön rakentamiselle ja toiminnalle.
- 3) Nesteen Suomessa, Rotterdamissa ja Baltiassa omistamien terminaalien ihmisoikeusarviointi.
- 4) Nesteen omien työntekijöiden toimeentulon turvaavaa palkkaa koskeva arviointi maailmanlaajuisesti.

<sup>1)</sup> Ihmisoikeuksien due diligence -prosessi on kuvattu kohdassa Prosessit

## Toimet ja resurssit

### Toimet

Neste on toteuttanut useita aloitteita tunnistaakseen ja ymmärtääkseen, miten ihmisoikeusriskejä, myös moderniin orjuuteen ja lapsityövoimaan liittyviä, voi esiintyä sen toiminnassa ja toimitusketjuissa, urakoitsijat mukaan lukien. Nesteen toiminnan priorisoimiseksi yhtiön riskinarviointiin kuuluvat toimitusketjujen ja toimintojen kartoittaminen urakoitsijat mukaan lukien, maakohtaiset riskinarvioinnit, yksittäisten hankkeiden riskinarvioinnit, kirjalliseen aineistoon perustuva tutkimus, toimittaja- ja urakoitsijakyselyt ja itsearviointikyselyt, yhteydenpito toimittajiin ja urakoitsijoihin, auditoinnit sekä keskustelut asiantuntijasidosryhmien kanssa.

Neste toteuttaa toiminnassaan ja toimitusketjuissaan jatkuvaa ihmisoikeuksien due diligence -prosessia, jolla tunnistetaan ja ehkäistään pakko- ja lapsityötä ja lievennetään ja tarvittaessa korjataan sen vaikutuksia. Potentiaaliset liikekumppanit käyvät läpi automaattisen, kolmannen osapuolen valvontatietokantoja ja merkittäviä uutislähteitä hyödyntävän ennakkotarkastuksen, joka keskittyy talouspakotteisiin ja tiettyihin eettisiin huolenaiheisiin. Nämä voivat käytännössä sisältää moderniin orjuuteen liittyviä aiheita. Lisäksi uusiutuvien raaka-aineiden toimittajiin ja valikoituihin Nesteen toimipaikoissa toimiviin urakoitsijoihin sovelletaan ihmisoikeuksien due diligence -prosessia pakko- ja lapsityövoiman osalta. Prosessi sisältää esimerkiksi maa- ja toimialariskien arviointeja, toimittajien arviointeja, yhteydenpitoa toimittajiin, vastuullisuusauditointeja, asiakirjakatsauksia sekä toimittajien, urakoitsijoiden ja henkilöstön koulutusta.

Neste käsittelee haitallisia vastuullisuusvaikutuksia, myös mahdollisia haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia, kun yhtiö tulee niistä tietoiseksi, kuten alla olevassa Nesteen korjaustoimiprosessin kuvauksessa on tarkemmin kerrottu. Korjaustoimiprosessi on olennainen osa due diligence -prosessia. Korjaustoimia tehdään tapauksissa, joissa havaitaan haitallisia vaikutuksia. Yhtiö pyrkii ensisijaisesti korjaamaan ongelmat vuorovaikutuksessa ja

yhteistyössä toimittajien ja urakoitsijoiden kanssa, koska Nesteen ensisijainen tavoite on niiden hyvinvointi, joiden oikeuksia on loukattu. Ostojen lopettaminen ei ratkaise ongelmia tai auta oikeudenhaltijoita. Korjaaviin toimenpiteisiin sisältyy:

- Perusteellisen ja puolueettoman tutkimuksen tekeminen ja toimintatavan valitseminen vaikutuksen vakavuuden perusteella (esim. toimittajan kuuleminen, yrityksen omien paikallisten vastuullisuusasiantuntijoiden tai kolmannen osapuolen auditoijan suorittamat auditoinnit).
- Toimien toteuttaminen välittömästi tutkinnan aikana havaittujen kiireellisten tai kriittisten kysymysten ratkaisemiseksi.
- Suunnitelman vaatiminen toimittajalta yksityiskohtaisista korjaavista toimenpiteistä ja niiden aikajanasta.
- Yhteistyö toimittajan ja muiden sidosryhmien kanssa toiminnan, käytäntöjen ja prosessien kehittämiseksi, tarvittavien korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseksi ja tulosten seuraamiseksi.
- Edistymisen seuraaminen ja raportointi verkossa Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjun ilmoituslokin kautta.
- Ostojen lopettaminen, jos Neste ei havaitse riittävää edistymistä tai jos toimittaja menettää asiaankuuluvat sertifiointit.
- Yrityksen prosessien tarkistaminen, parantaminen ja mukauttaminen tarvittaessa.
- Yhtiö myös kouluttaa omia työntekijöitään ja kehittää toimittajiensa valmiuksia.
- Yhtiö seuraa näiden toimien toteuttamisen edistymistä ja tehokkuutta suorituskykykymittareiden ja epäkohtien seurantaprosessin avulla.

Neste uskoo, että sitouttaminen ja läheinen yhteistyö raaka-ainetoimittajien ja sen toimipaikoilla työskentelevien urakoitsijoiden kanssa antaa sille parhaat mahdollisuudet edistää ihmisoikeuksia ja pienentää ennalta arvioitua riskiä moderniin orjuuteen liittyviä riskejä yhtiön

toimitusketjuissa. Siksi Neste kehittää säännöllisesti valmiuksia yhteistyössä toimittajiensa ja urakoitsijoidensa kanssa. Yhtiö seuraa myös toimittajietietoja ja on vuorovaikutuksessa toimittajiin Supplier Sustainability Portal -alustansa (SSP) kautta. SSP on digitaalinen alusta, jolla helpotetaan potentiaalisten ja olemassa olevien uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien arviointia, tuetaan suorituskyvyn seurantaa ja mahdollistetaan aktiivinen vuorovaikutus toimittajien kanssa. Tämä ja yhteydenpito muihin sidosryhmiin (kuten [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiossa on kuvattu) ohjaavat Nesteen pyrkimystä puuttua pakko-työhön arvoketjussa.

Nesteen tavoitteena on jatkaa edellä mainittuja toimia kunnes asiayhteys, parhaat käytännöt tai vaatimukset muuttuvat. Neste jatkaa due diligence -järjestelmäänsä vahvistamista yritysten kestäväen toiminnan huolellisuusvelvoitetta koskevan direktiivin mukaisesti.

### Odotetut tulokset

Näillä toimilla Neste pyrkii varmistamaan ihmisoikeuksien kunnioittamisen ja vähentämään pakkotyön riskiä koko arvoketjussa. Lisäksi nämä toimet tukevat toimitusketjun sosiaalisten ja ympäristöllisten olosuhteiden parantamista ja vahvistavat toimittajien vastuullisuutta lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Nämä toimet tukevat toimittajien eettisten sääntöjen noudattamista ympäristöä, yhteiskuntaa, liiketoiminnan harjoittamista, turvallisuutta ja ihmisoikeuksia koskevien vaatimusten osalta. Edistymistä seurataan edellä mainitun ihmisoikeuksien due diligence -prosessin suorituskykykymittarilla.

### Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttamisen ei odoteta vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja.

# Hallintotapatiedot

## G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

### Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut yhtiön liiketoiminnan harjoittamisen osalta seuraavat olennaiset vaikutukset:

#### Suhteet toimittajiin

##### Myönteinen vaikutus

Arvoketjun alkupää

Neste edistää toimintaperiaatteita ja käytäntöjä, jotka tukevat parempia työoloja, eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, terveyttä ja turvallisuutta sekä ympäristövastuuta sen toimitusketjuissa. Neste pyrkii sisällyttämään toimittajien eettiset säännöt kaikkien toimittajien ja liikekumppaneiden sopimusehtoihin, asettaen tiukat kriteerit ihmis- ja työoikeuksille, työterveydelle ja -turvallisuudelle, ilmastolle, ympäristölle ja eettiselle liiketoiminnalle. Kaikkiin Nesteen raaka-ainetoimittajiin sovelletaan vastuullisuuden huolellisuusvelvoitteen lisävaatimuksia. Myönteisen vaikutuksen mahdollisuus on erityisen merkityksellinen Nesteen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankinnassa lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

### Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet

**Nesteen eettiset säännöt** luovat puitteet yhtiön maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle. Eettiset säännöt koskevat koko Neste-konsernia ja ne sisältävät yhtiön periaatteet ja keskeiset vaatimukset, joita kaikkien Nesteen työntekijöiden on noudatettava päivittäisessä työssään sekä toimiessaan asiakkaiden, toimittajien ja muiden liikekumppanien ja sidosryhmien kanssa. Ne sisältävät myös viittauksia yksityiskohtaisempiin vaatimuksiin ja ohjeisiin muihin keskeisiin politiikkoihin ja periaatteisiin. Nesteen johto vastaa eettisten sääntöjen toimeenpanosta Nesteen Compliance-toiminnon tuella.

Nesteen eettiset säännöt sisältävät viittauksia useisiin kansainvälisiin viitekehyksiin. YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden mukaisesti Neste kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja työelämän oikeuksia sellaisina kuin ne on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa sekä kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusperiaatteita ja oikeuksia koskevassa julistuksessa. Neste on myös sitoutunut noudattamaan sen allekirjoittamia YK:n Global Compact -yrittäjäsuhteen kymmentä periaatetta ja implementoimaan ne. Eettiset säännöt ovat julkisesti Nesteen sidosryhmien saatavilla. Tietoisuuden lisääminen ja koulutus eettisistä ohjeista ja niihin liittyvistä aiheista ovat keskeinen osa Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelmaa.

Neste viestii säännöllisesti sisäisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista ja kouluttaa työntekijöitään sekä verkkokursseilla että virtuaali- ja luokkahuonekoulutuksella. Valikoiduista vaatimustenmukaisen ja eettisen liiketoiminnan harjoittamisen aiheista järjestetään koulutusta vuosittain. Eettisiä sääntöjä koskeva verkkokurssi on osa uusien työntekijöiden perehdytystä, ja se järjestetään säännöllisesti myös koko organisaatiolle.

Compliance-toiminto, jota johtaa Chief Compliance Officer, raportoi säännöllisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä toimista Nesteen johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics and Compliance -toimikunta, joka valvoo ja ohjaa etiikan- ja vaatimustenmukaisuusohjelman johtamista Nesteellä. Compliance-aiheita ja -riskejä raportoidaan ja käsitellään säännöllisesti myös liiketoiminta-alueiden ja toimintojen tasolla.

Eettisten sääntöjensä mukaisesti Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle liiketoiminnassaan. Nollatoleranssi koskee niin Nesteen omia työntekijöitä kuin sen puolesta toimivia kolmansia osapuolia. Nesteen **korruptionvastainen periaate** määrittää säännöt korruption ehkäisyyn Nesteen liiketoiminnassa ja sisältää tarkempia ohjeita vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin ja korruption ehkäisyyn. Periaate koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä sekä tahoja, jotka työskentelevät Nesteen liiketoiminnoille tai edustavat

niitä. Periaate on linjassa YK:n korruption vastaisen yleis-sopimuksen kanssa. Korruptionvastainen periaate ja siihen liittyvä ohjeistus ovat sisäisesti saatavilla Nesteen globaalissa intranetissä. Siitä myös tiedotetaan säännöllisillä uutiskirjeillä ja järjestetään koulutusta kaikille toimistotyöntekijöille verkkokurssina sekä kohdennettuina koulutuksina. Nesteen johto vastaa korruptionvastaisen periaatteen täytäntöönpanosta Nesteen Compliance-toiminnon tuella.

Korruptio- ja lahjontariskejä pidetään tyypillisesti öljy- ja kaasusektorin luonteeseen liittyvinä riskeinä, jotka johtuvat sektorin globaalista luonteesta, paikallishallintojen kanssa solmituista sopimussuhteista ja monimutkaisista toimittaja- ja urakoitsijaverkostoista. Ehkäistäkseen korruptiota ja lahjontaa Neste on kehittänyt vaatimustenmukaisuusohjelman, joka sisältää asiaa koskevat politiikat (eettiset säännöt ja korruptionvastainen periaate), verkkokoulutusmoduuleita, vuosittaisen vaatimustenmukaisuuden vahvistamisen (Annual Compliance Acknowledgement) ja säännöllisen viestinnän sekä Ethics Online -kanavan, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäillyistä väärinkäytöksistä. Nesteen vastapuolien tulee noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja/tai omia vastavia periaatteitaan ja käydä läpi vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskien arviointi. Kuten eettisissä säännöissä todetaan, Nesteellä on huolellisuusvelvoitetta koskevat (due diligence) prosessit liikekumppaneilleen.

Vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskien arviointiin kuuluvia riskejä ovat kauppapakotteet, poliittisesti vaikutusvaltaiset henkilöt, rahanpesu, korruptio ja lahjonta.

Työntekijöitä kannustetaan ja vaaditaan ilmoittamaan huolenaiheistaan tai havaituista tai epäillyistä Nesteen eettisten sääntöjen tai korruptionvastaisen periaatteen rikkomuksista omalle esihenkilölleen, Nesteen henkilöstöastolle tai Compliance- tai sisäisen tarkastuksen toiminnolle. Eettisiä sääntöjä koskeva verkkokurssi sisältää ohjeet siitä, miten havaituista tai epäillyistä Nesteen eettisten sääntöjen, Nesteen muiden käytäntöjen tai periaatteiden tai sovellettavien lakien tai määräysten rikkomuksista ilmoitetaan. Muiden raportointikanavien lisäksi Nesteellä on myös ulkoisesti hallinnoitu väärinkäytösten raportointijärjestelmä, Ethics Online, joka on saatavilla kaikille Nesteen sisäisille ja ulkopuolisille sidosryhmille, myös sen toimitusketjuissa mukana oleville toimijoille. Ethics Online on raportointikanava, jonka kautta Nesteen sidosryhmät voivat tuoda esiin nimettömästi havaintonsa tai epäilyksensä mahdollisista väärinkäytöksistä. Ethics Online -kanavaa voi käyttää puhelimitse tai verkkosivuston kautta. Nesteen ilmoituskanavien vaikuttavuutta arvioidaan seuraamalla säännöllisesti kanavien kautta tehtyjen ilmoitusten määrää. Neste voi pyytää työntekijöiltään palautetta kanavista esimerkiksi henkilöstökyselyissä.

Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä (Neste

Investigation Group) arvioi ja tutkii ilmoitetut tapaukset ammattimaisesti, objektiivisesti, luottamuksellisesti ja nopeasti. Selvitysryhmä päättää tutkinnan johtamisesta ja lähestymistavasta ilmoitetun syytöksen ja/tai huolenaiheen luonteen perusteella. Kaikkien tutkintojen on oltava puolueettomia, niiden on perustuttava tosiseikkojen selvittämiseen, ja niitä on hoidettava asianmukaisin resurssein. Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä hyödyntää säännöllisesti ja tarpeen mukaan riippumatonta ulkopuolista rikosteknistä ja/tai oikeudellista asiantuntemusta tutkinnan suorittamisessa. Mahdollisten väärinkäytösten tutkinnoista ja niiden lopputuloksista raportoidaan säännöllisesti Nesteen Ethics and Compliance -toimikunnalle ja vähintään kerran vuodessa Nesteen hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Neste ei kohdistanut negatiivisia seuraamuksia vilpittömässä mielessä raportoiduille tapauksille, kostotoimet ovat ehdottoman kiellettyjä. Nesteen periaatteet ja politiikka, joita noudatetaan sisäisissä väärinkäytöstutkimuksissa, on kuvattu yhtiön sisäisessä väärinkäytösten selvittämistä koskevassa standardissa (Misconduct Investigation Standard). Standardi on linjassa direktiivin (EU) 2019/1937 kanssa (direktiivi unionin oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta).

## Suhteet toimittajiin

### Toimintaperiaatteet

Yksi Nesteen vastuullisuusvision osa-alueista on edistää turvallista ja terveellistä työpaikkaa, oikeudenmukaisia työkäytäntöjä ja sitoutumista vastuullisuuteen koko toimitusketjussa. Nesteen sitoutuminen vastuulliseen ja eettiseen liiketoimintaan ei ole riippuvainen ainoastaan Nesteen työntekijöistä vaan myös siitä, että yhteistyötä tehdään liikeympäristön kanssa, jotka jakavat samat arvot ja eettiset standardit.

Neste edellyttää kaikkien toimittajiensa ja muiden liikeympäristönsä noudattavan sovellettavia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritetty Nesteen eettisissä säännöissä ja kuvattu tarkemmin **Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä**. Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä määritetään perusvaatimukset, joita Neste odottaa toimittajiensa ja

näiden ensimmäisen portaan toimittajien, urakoitsijoiden ja liikeympäristönsä noudattavan ja toteuttavan. Neste pyrkii sisällyttämään kaikkien raaka-aineiden, tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palveluiden toimittajien, urakoitsijoiden ja muiden liikeympäristönsä sopimusehtoihin toimittajien eettiset säännöt. Myös yritysjärjestelyjen kautta hankittujen konserniyhtiöiden odotetaan noudattavan Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä hankinnoissaan. Toimittajien eettiset säännöt sisältävät vaatimuksia lakien ja määräysten noudattamisesta, liiketoiminnan harjoittamisesta, ympäristövaikutuksista ja ilmastonmuutoksesta, työterveydestä ja työturvallisuudesta, yritysturvallisuudesta sekä ihmis- ja työoikeuksista. Niissä viitataan ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen ja kansainvälisen työjärjestön (ILO) kahdeksassa yleissopimuksessa määritettyihin perusoikeuksiin.

Nesteen toimittajien eettiset säännöt ovat julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla useilla kielillä. Neste järjestää koulutuksia ja tarjoaa oppaan käytännön suosituksilla tukeakseen toimittajiaan eettisten sääntöjen mukaisten velvoitteiden täyttämässä.

Lisäksi Neste edellyttää, että kaikki sen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat noudattavat Nesteen **vastuullisen hankinnan periaatetta**. Vastuullisen hankinnan periaatteen vaatimuksia on kuvattu tarkemmin osiossa **E5 Resurssien käyttö**. Toimittajien eettiset säännöt ja niihin liittyvät muut toimintaperiaatteet ovat keskeisiä työkaluja positiivisen vaikutuksen edistämässä, jonka Neste pyrkii saavuttamaan koko arvoketjussaan.

Yleinen hallinto, myös ylin vastuuvollisuus toimintaperiaatteista, ja toimintaperiaatteiden toteuttamiseen liittyvä sidosryhmävuorovaikutus on kuvattu tämän raportin osiossa **ESRS 2 Yleiset tiedot**.

Suorituskykymittari	Tulos 2024
Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen vähimmäisvaatimuksiin tai vastaaviin vaatimuksiin* sitoutuneet liikeympäristöt	100 % uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden volyyymistä
	81 % raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden volyyymistä
	91 % epäsuorista sopimushankinnoista

<sup>1)</sup> Toimittajan tai liikeympäristön toimintaperiaatteiden arvioinnin jälkeen Neste voi sopia, että toimittajan omien eettisten sääntöjen noudattaminen riittää täyttämään Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen vaatimukset.

### Tavoitteet

Neste on sitoutunut toteuttamaan ja ylläpitämään kattavaa vastuullisuuden huolellisuusvelvoiteprosessia (due diligence) Nesteen omissa toiminnoissa ja toimitusketjuissa yritys vastuudirektiivin (Corporate Sustainability Due Diligence Directive) mukaisesti. Eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien ja edellä mainitun direktiivin vaatimusten mukaisia tavoitteita voidaan kehittää tarvittaessa.

Nesteen vastuullisuuden due diligence -prosessi on keskeisessä roolissa, kun pyritään vaikuttamaan olennaisiin vaikutuksiin ja toteuttamaan Nesteen toimittajasuhteiden hallintaan liittyviä toimintaperiaatteita. Nesteen vastuullisuuden due diligence -prosessi kattaa uusiutuvien, kierrätys- ja fossiilisten raaka-aineiden toimittajat, ja sisältää maariskien arvioinnin, toimittajien due diligence -prosessin ja siihen liittyvät auditoinnit, yhteydenpidon toimittajiin ja epäkohtien tutkinnat.

Neste seuraa suorituskykymittarina niiden liikeympäristönsä prosentiosuuksia, jotka ovat sitoutuneet Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen mukaisiin tai vastaaviin vähimmäisvaatimuksiin, kuten alla olevassa taulukossa on esitetty. Tavoitetasona Neste odottaa kaikkien toimittajiensa ja muiden liikeympäristönsä noudattavan sovellettavia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritetty Nesteen eettisissä säännöissä ja kuvattu tarkemmin Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä. Neste ei ole määrittänyt erillistä perusjaksoa suorituskykymittarin seurantaan.

## Toimet ja resurssit

### Toimet

Toimittajasuhteiden hallinnan keskeiset toimet:

**Riskienarviointi toimitusketjuissa:** Maakohtaisen riskien arviointi on keskeistä yhtiön toimitusketjujen vastuullisuusriskien ymmärtämisessä. Neste hyödyntää arvioinnissa yhtiön tarpeisiin mukautettua Verisk Maplecroftin menetelmää. Se on toimialan johtava riskinarviointimenetelmä, jonka avulla yhtiö tunnistaa korkean vastuullisuusriskin maita ja maantieteellisiä alueita, joissa se toimii ja joissa sillä on raaka-aineiden toimitusketjuja. Neste ylläpitää ajantasaista maariskiluokitusta. Se perustuu maariski-indekseihin, kuten eettisiin liiketoimintakäytäntöihin, ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, terveyteen ja turvallisuuteen sekä ympäristöön. Luokitus sisältää myös luettelon kielletyistä maista ja alueista, jotka on määritetty kauppapakotteiden, konfliktien ja vastuullisuusriskien perusteella. Maariskien arvioinnilla Neste voi priorisoida toimintaansa tehokkaasti tunnistamalla merkittävimmät vastuullisuusriskit tietyissä maissa tai tietyillä maantieteellisillä alueilla.

**Vastuullisuuden due diligence -prosessi:** Vastuullisuusriskien arviointi yhtiön toimitusketjuissa alkaa ennen sopimusten allekirjoittamista tai raaka-aineiden, tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palveluiden toimittamista. Neste varmistaa toimittajiensa eettisten sääntöjen noudattamisen järjestelmällisillä vastapuolien seulonnan ja seurannan valvontakeinoilla, joihin sisältyy potentiaalisten liikeympäristönsä automaattinen ennakkotarkastus. Vastapuolelta käydään läpi taloudellisten pakotteiden ja vastaavien sääntöjen noudattamiseen liittyvien ongelmien sekä valikoitujen eettisten luokitusten osalta. Seulonnassa hyödynnetään kolmansien osapuolien valvontatietokantoja ja tärkeimpiä uutislähteitä. Kaikkiin Nesteen raaka-ainetoimittajiin sovelletaan vastuullisuuden due diligence -lisävaatimuksia. Neste käyttää arvioinnin tyypin määrittämiseen riskiperusteista menetelmää. Arviointi voi sisältää aineistojen läpikäyntiä, toimitusketjujen ja toimintojen kartoitusta, yhteydenpitoa toimittajiin ja vastuullisuusauditointeja. Riskiperusteisessa menetelmässä maariski on yksi riskinarvioinnin osatekijöistä. Raaka-aineiden alkuperän tunteminen on

perustavanlaatuinen toimittajavaatimus. Mahdollisuuksien mukaan tavoitteena on saada näkyvyyttä koko raaka-aineiden toimitusketjuun, myös Nesteen toimittajien toimittajiin.

**Uusiutuvien raaka-aineiden hankinta:** Neste edellyttää, että kaikki sen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä ja Nesteen vastuullisen hankinnan periaatetta. Kaikki Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat käyvät myös läpi perusteellisen vastuullisuuden due diligence -prosessin Nesteen toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaatteen mukaisesti. Periaatetta sovelletaan maailmanlaajuisesti kaikkiin Nesteen yhtiöihin, jotka luovat liikesuhteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajan kanssa. Periaate asettaa kestäväen kehityksen vähimmäisvaatimukset toimittajien hyväksymiselle viisivaiheisessa prosessissa, johon kuuluvat raaka-aineiden arviointi, riskinarviointit, vastapuoliselvitys, vastuullisuusarviointi ja auditoinnit. Periaate on saatavilla sisäisesti.

Vastuullisuusarvioinnilla Neste varmistaa, että toimittajat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä. Arviointi sisältää useita aiheita, esimerkiksi hallinnon, työnormit ja -käytännöt, ihmisoikeudet, ympäristönäkökohdat sekä terveyden ja turvallisuuden. Yhtiö jatkaa kaupallisia neuvotteluja vain sellaisten hyväksytyjen osapuolten kanssa, jotka täyttävät vastuullisuutta koskevat vaatimukset. Kaikkien kumppanien on täytettävä nämä kriteerit. Arvio toimittajan vastuullisuudesta on voimassa kolme tai viisi vuotta. Siihen vaikuttavat esimerkiksi maariski, Nesteelle toimitetut raaka-ainemäärät ja vastuullisuusarvioinnin lopputulos. Voimassaoloajan päätyttyä toimittaja arvioidaan uudelleen.

**Nesteytetyn jätemuovin hankinta:** Neste edellyttää nesteytetyn jätemuovin toimittajiensa täyttävän Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen vaatimukset ja hyväksyvän vain nesteytetyn jätemuovin, jonka alkuperä on jäljitettävissä ja joka täyttää ISCC Plus -sertifiointivaatimukset.

**Raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden hankinta:** Yhtiön raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden toimittajia koskeva due diligence -prosessi sisältää maariskin arvioinnin ja vastapuoliselvityksen. Lisäksi Neste arvioi kaikki uudet toimittajat julkisesti saatavilla olevien tietojen perusteella Nesteen toimittajien

eettisissä säännöissä esitettyjen aiheiden, ilmasto- ja ympäristösitoumusten sekä raakaöljyn tuotantoon liittyvien seikkojen (esim. soihdutuksen ja vuotojen) osalta. Fossiilisten raaka-aineiden toimittajien vastuullisuusarviointi uusitaan kolmen vuoden välein.

**Epäsuora hankinta:** Nesteen epäsuora hankinta vastaa sellaisten tavaroiden ja palvelujen hankinnasta, ostoista, sopimushallinnasta ja toimittajahallinnasta, jotka eivät sisälly raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden tai uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankintaan ja toimitukseen. Automaattisen vastapuolen vastuullisuusselvityksen lisäksi Neste on tehnyt kategoria- ja toimittajakohtaisia riskinarviointeja parantaakseen ymmärrystään vastuullisuusriskistä Nesteen epäsuorien hankintojen toimitusketjuissa. Neste on tehnyt kolmannen osapuolen Sedex-itsearviointit Porvoon, Rotterdamin ja Singaporen jalostamoillaan. Niiden avulla se voi arvioida perusteellisesti johtamisjärjestelmien ja ihmisoikeuksien due diligence -prosessin puutteita. Yhtiö aikoo jatkaa vastuullisuuden sisällyttämistä epäsuorien hankintojen prosessiin ja jatkaa ennakoivaa työtä työntekijöiden oikeuksien kunnioittamisen edistämiseksi kaikissa tuotantolaitoksissaan. Lisätietoja Nesteen vaikutuksia koskevasta yhteydenpidosta arvoketjun työntekijöiden kanssa on osiossa [S2 Arvoketjun työntekijät](#).

**Vastuullisuusauditoinnit:** Neste tekee auditointeja toimitusketjujen vastuullisuusriskien lieventämiseksi. Kohteiden valinnassa kiinnitetään erityistä huomiota toimittajiin, raaka-aineisiin tai maihin, joiden vastuullisuusriskit ovat suurimmat. Vastuullisuusauditoinnit ovat yksi tapa varmistaa, että toimittajat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä. Kaikissa auditoinneissa noudatetaan Nesteen vastuullisuusauditointien standardin vaatimuksia, joita verrataan säännöllisesti kansainvälisesti tunnustettuihin vastuullisuusstandardeihin, kuten SMETA ja SA8000. Auditoinnin jälkeen Neste seuraa tapauksia, joissa vaatimuksia ei ole noudatettu, ja vaatii toimittajia korjaamaan merkittävät ongelmat määräjassaan. Vastuullisuusauditoinnit suorittaa joko Nesteen oma paikallinen vastuullisuusasiantuntija tai ulkopuolinen varmentaja. Mahdollisuuksien mukaan yhtiö tekee auditointeja myös toimittajien toimittajille (toisen portaan toimittajille tai jopa pidemmälle toimitusketjussa).

**Valmiuksien kehittäminen:** Neste ymmärtää, että due diligence -prosessit ja vastuullisuusauditoinnit eivät yksin riitä myönteisen vaikutuksen aikaansaamiseksi sen arvoketjussa. Siksi yhtiö kehittää säännöllisesti valmiuksia yhteistyössä toimittajiensa kanssa. Neste järjestää säännöllisesti koulutuksia ja työpajoja muun muassa Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen vaatimuksista, vastuullisuuspolitiikan kehittämisestä, due diligence -prosessista, jäljitettävyydestä ja epäkohtien hallinnasta. Yhtiö on myös sitoutunut järjestämään omille työntekijöilleen koulutusta toimintaperiaatteistaan varmistaakseen niiden soveltamisen kaikissa toiminnoissa. Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä käsitellään sekä verkkokoulutuksessa että valikoiduille tiimeille järjestettävissä ihmisoikeus- ja vastuullisuusasiantuntijoiden fasilitoimissa luokkahuonekoulutuksissa.

**Epäkohdat ja huolenaiheet toimitusketjussa:** Neste tutkii kaikki valitukset ja väitteet epäillyistä vastuullisuusrikkomuksista, mukaan lukien Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen ja Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteen epäiltyjä rikkomuksia. Vuorovaikutus ja yhteistyö yhtiön toimittajien ja urakoitsijoiden kanssa ovat ensisijaisia keinoja puuttua epäkohtiin ja käsitellä huolenaiheita. Ostojen lopettaminen ei välttämättä ratkaise ongelmaa, vaan tekemällä yhteistyötä toimittajiensa kanssa Neste voi saada aikaan parannuksia toimittajan toiminnassa. Neste irtisanoo sopimuksensa toimittajan tai urakoitsijan kanssa, jos sopimukseen sisältyviä vastuullisuuden kriteerejä ja vaatimuksia on todistettavasti rikottu ja jos rikkomukset ovat vakavia eikä niiden ratkaisemisessa edistytä kohtuullisessa ajassa. Osiossa [S2 Arvoketjun työntekijät](#) on lisätietoja Nesteen prosesseista, joilla korjataan kielteisiä vaikutuksia ja varmistetaan, että arvoketjun työntekijöiden käytettävissä on ilmoitusmekanismeja epäkohtien esille tuomiseen.

Neste aikoo jatkaa toimittajien due diligence -prosessin kehittämistä tulevan sääntelyn (esim. yritysvastuudirektiivin) mukaisesti.

## Odotetut tulokset

Näillä toimilla Neste pyrkii parantamaan toimitusketjun sosiaalisia ja ympäristöolosuhteita sekä vahvistamaan toimittajien vastuullisuutta lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Toimet tukevat toimittajien eettisten sääntöjen noudattamista ympäristöä, yhteiskuntaa, liiketoiminnan harjoittamista, turvallisuutta ja ihmisoikeuksia koskevien vaatimusten osalta. Toimien edistymistä seurataan edellä mainitulla suorituskykymittarilla.

## Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttamisen ei odoteta vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja.

## Raportointiperiaatteet

**Eettiset säännöt toimittajille:** Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen tai vastaavien vaatimusten kattamien uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden määrien sekä raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden määrien osuus lasketaan Nesteelle raportointivuoden aikana toimitettujen volyymien perusteella. Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen kattama osuus epäsuorista hankinnoista lasketaan kulujen perusteella. Suorituskykymittari ei ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoima.

## Liitteet

### Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

<b>Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät</b>	<b>Kohdat kestävyysraportissa</b>	<b>Sivunumero</b>
<b>a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin</b>	S2 Arvoketjun työntekijät	79–80
	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	84–85
<b>b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa</b>	ESRS 2 Yleiset tiedot	46–48
	S1 Oma työvoima	75–76
	S2 Arvoketjun työntekijät	80–81
<b>c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi</b>	ESRS 2 Yleiset tiedot	50–51
	S1 Oma työvoima	74
	S2 Arvoketjun työntekijät	79, 80
	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	84–85
<b>d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi</b>	S1 Oma työvoima	76
	S2 Arvoketjun työntekijät	81–82
<b>e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä</b>	S1 Oma työvoima	75–76
	S2 Arvoketjun työntekijät	79–82

## Nesteen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Seuraavassa taulukossa on lueteltu kaikki ESRS 2:n tiedonantovaatimukset ja seitsemän aihekohtaista standardia, jotka ovat Nesteelle olennaisia ja sisältyvät tähän kestävyysraporttiin. Neste jättää pois kaikki tiedot, jotka liittyvät aihekohtaisiin standardeihin E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat, S3 Vaikutusten kohteena

olevat yhteisöt ja S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, koska näitä ei arvioitu olennaisiksi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa. Asiaankuuluvat tiedonantovaatimukset on tunnistettu yhdistämällä olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja niihin liittyvät osa-aiheet tai osaosa-aiheet asianomaiseen ESRS-standardiin. Muut yhteisökohtaiset tiedot on määritelty implementoitujen tavoitteiden sekä yhteisökohtaisen Hiilikädenjälki-aiheen perusteella.

<b>ESRS 2 Yleiset tiedot</b>	
<b>Tiedonantovaatimus</b>	<b>Sivu</b>
BP-1 Kestävyys selvitysten yleiset laatimisperusteet	42
BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	42, 64–65, 68, 73, 78, 85
GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	42–43
GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	43
GOV-3 Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	43
GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	86
GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	43–44
SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	44–45
SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	46–48
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49–50
IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista	50–51
IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	87–91

<b>ESRS E1 Ilmastonmuutos</b>	
<b>Tiedonantovaatimus</b>	<b>Sivu</b>
ESRS 2 GOV-3 Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	43
E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	44–45, 61–63
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49–50, 58–60
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50–51, 59–60
E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	51, 60–61
E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	62–63
E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	61–62
E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	63, 64–65
E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	64–65
E1-8 Sisäinen hiilen hinnoittelu	63
<b>ESRS E2 Pilaantuminen</b>	
<b>Tiedonantovaatimus</b>	<b>Sivu</b>
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50–51, 66
E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	51, 66–67
E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	67
E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	67
E2-5 Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	68

<b>ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit</b>	
<b>Tiedonantovaatimus</b>	<b>Sivu</b>
E4-1 Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	44, 70–71
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49–50, 69–70
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50–51, 69–70
E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	51, 70
E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	71
E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	71
E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	71
<b>ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous</b>	
<b>Tiedonantovaatimus</b>	<b>Sivu</b>
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50–51
E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	51, 72–73
E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	73
E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	73
E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset	73
<b>ESRS S1 Oma työvoima</b>	
<b>Tiedonantovaatimus</b>	<b>Sivu</b>
ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	46–48
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49–50, 74
S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	51, 74–75
S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	75
S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	75–76, 83–84
S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	76

S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	76
S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	77, 78
S1-14 Terveysttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	77, 78
<b>ESRS S2 Arvoketjun työntekijät</b>	
<b>Tiedonantovaatimus</b>	<b>Sivu</b>
ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	46–48
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49–50, 79
S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	51, 75, 79–80
S2-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	80
S2-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	81, 83–84
S2-4 Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	81–82
S2-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	81
<b>ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen</b>	
<b>Tiedonantovaatimus</b>	<b>Sivu</b>
ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	42–43
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50–51
G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	51, 83–84
G1-2 Suhteet toimittajiin	45, 84–85



## Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Alla oleva taulukko sisältää kaikki ESRS 2 -standardin liitteessä B luetellut muusta EU:n lainsäädännöstä johdetut tietopisteet. Taulukosta käy ilmi, miltä sivulta tietopisteet

löytyvät Nesteen kestävyysraportista. Poissuljetut data-pisteet on merkitty i) Ei olennainen kaksoisolennaisuus-arvioinnin tulosten perusteella, ii) Ei julkistettu, mikäli tiedonantovaatimus otetaan käyttöön vaiheittain ESRS 1 liitteen C määräyksen mukaisesti tai iii) Ei sovellettavissa, jos tiedonantovaatimus ei liity Nesteen liiketoimintaan.

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivuviittaus kestävyysraportissa
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	X		X		43
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			X		43
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	X				86
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	X	X	X		45
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	X		X		Ei sovellettavissa
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	X		X		Ei sovellettavissa
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			X		Ei sovellettavissa
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				X	61–63
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		X	X		61
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	X	X	X		61–62
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	X				63
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	X				63
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	X				63, 65
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	X	X	X		64
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	X	X	X		64, 65
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta				X	Ei olennainen
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			X		Ei julkistettu
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta		X			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta		X			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta		X			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta			X		Ei julkistettu
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	X				Ei olennainen
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	X				Ei olennainen

<b>Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste</b>	<b>Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen</b>	<b>Viittaus pilariin 3</b>	<b>Viittaus vertailuarvo-asetukseen</b>	<b>Viittaus EU:n ilmastolakiin</b>	<b>Sivuviittaus kestävyysraportissa</b>
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	X				Ei olennainen
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	X				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenikäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	X				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	X				Ei olennainen
ESRS 2 IRO-1 E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	X				Ei olennainen
ESRS 2 IRO-1 E4 16 kohdan b alakohta	X				69
ESRS 2 IRO-1 E4 16 kohdan c alakohta	X				69
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	X				70
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	X				70
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	X				70
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	X				Ei olennainen
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	X				Ei olennainen
ESRS 2 SBM-3 S1 Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta	X				Ei olennainen
ESRS 2 SBM-3 S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	X				Ei olennainen
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	X				75
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta				X	75
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	X				75
ESRS S1-1 työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	X				74
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	X				75, 83–84
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	X			X	77
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	X				Ei julkistettu
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	X			X	Ei olennainen
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	X				Ei olennainen
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	X				Ei olennainen
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	X			X	Ei olennainen
ESRS 2 SBM-3 S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	X				79
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	X				79–80, 84
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	X				79–80, 84

<b>Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste</b>	<b>Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen</b>	<b>Viittaus pilariin 3</b>	<b>Viittaus vertailuarvo-asetukseen</b>	<b>Viittaus EU:n ilmastolakiin</b>	<b>Sivuviittaus kestävyysraportissa</b>
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	X		X		81
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			X		79–80
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	X				81
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	X				Ei olennainen
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	X		X		Ei olennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	X				Ei olennainen
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	X				Ei olennainen
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	X		X		Ei olennainen
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	X				Ei olennainen
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	X				Ei sovellettavissa
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu 10 kohdan d alakohta	X				Ei sovellettavissa
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	X		X		Ei olennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	X				Ei olennainen

# Tunnusluvut

Tuloslaskelma		2024	2023	2022
Liikevaihto	milj. euroa	20 635	22 926	25 707
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 005	2 548	3 048
- osuus liikevaihdosta	%	4,9	11,1	11,9
Liikevoitto	milj. euroa	25	1 682	2 410
- osuus liikevaihdosta	%	0,1	7,3	9,4
Voitto ennen veroja	milj. euroa	-113	1 596	2 279
- osuus liikevaihdosta	%	-0,5	7,0	8,9
Tilikauden voitto	milj. euroa	-95	1 436	1 891
- osuus liikevaihdosta	%	-0,5	6,3	7,4
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 252	3 458	3 537
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	milj. euroa	131	2 216	2 336
<b>Kannattavuus</b>				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-1,2	17,9	25,1
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE)	%	2,5	23,9	30,1
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	4 192	2 488	1 344
Velan osuus kokonaispääomasta	%	36,1	22,7	13,9
Omavaraisuusaste	%	47,7	53,1	56,3
Nettovelka / käyttökate	%	4,2	1,0	0,4
<b>Muut tunnusluvut</b>				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	12 564	12 532	10 942
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus		39,4	41,0	35,4
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	2 006	2 351	2 218
- osuus liikevaihdosta	%	9,7	10,3	8,6
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	86	94	85
- osuus liikevaihdosta	%	0,4	0,4	0,3
Henkilöstö keskimäärin		5 796	6 018	5 244

Osakekohtaiset tunnusluvut		2024	2023	2022
Tulos / osake (EPS)	euroa	-0,12	1,87	2,46
Vertailukelpoinen tulos / osake	euroa	0,17	2,88	3,04
Oma pääoma / osake	euroa	9,65	11,02	10,83
Rahavirta / osake	euroa	1,54	2,97	1,56
Osinko / osake	euroa	0,20 <sup>1)</sup>	1,20	1,52
Osinko tuloksesta	%	-162,3 <sup>1)</sup>	64,3	61,8
Efekttiivinen osinkotuotto	%	1,6 <sup>1)</sup>	3,7	3,5
<b>Osakekurssi</b>				
Päätöskurssi	euroa	12,13	32,21	43,02
Keskikurssi	euroa	19,26	37,66	42,26
Alin kurssi	euroa	10,98	28,55	30,81
Ylin kurssi	euroa	33,60	48,50	52,18
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	9 331	24 776	33 091
<b>Osakkeiden vaihdon kehitys</b>				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	443 798	242 189	270 643
Osuus ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvosta	%	58	32	35
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		768 212 287	768 175 637	768 060 103
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		768 215 734	768 199 747	768 083 170

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Vuoden 2022 tunnusluvut sisältävät varsinaisen osingon 1,02 euroa per osake, ylimääräisen osingon 0,25 euroa per osake sekä harkinnanvaraisen toisen ylimääräisen osingon 0,25 euroa per osake.

## Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen käyttökateen, raportoidun käyttökateen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

### Vertailukelpoisen käyttökateen ja vertailukelpoisen tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2024	2023	2022
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	1 252	3 458	3 537
<b>IS</b> Poistot ja arvonalentumiset	-980	-866	-638
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	15	0	27
<b>IS</b> Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-138	-86	-131
<b>IS</b> Tuloverot	19	-160	-388
<b>IS</b> Määräysvallattomien omistajien osuus	0	-3	-3
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-37	-128	-68
<b>Vertailukelpoinen tilikauden voitto</b>	131	2 216	2 336

### Vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %, täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2024	2023	2022
<b>Vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12kk</b>	1 252	3 458	3 537
<b>IS</b> Poistot ja arvonalentumiset	-980	-866	-638
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	15	0	27
<b>IS</b> Rahoitustuotot	47	45	9
<b>IS</b> Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-29	-9	-80
<b>IS</b> Tuloverot	19	-160	-388
Verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-59	-145	-76
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	266	2 324	2 391
Sijoitettu pääoma keskimäärin	12 398	11 514	9 823
Keskeneräiset hankinnat keskimäärin	-1 756	-1 789	-1 880
<b>Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %</b>	2,5	23,9	30,1

### Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %

milj. euroa	2024	2023	2022
<b>BS</b> Oma pääoma	7 417	8 463	8 327
<b>BS</b> Varat yhteensä	15 581	15 983	14 917
Saadut ennakot	-42	-39	-138
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	47,7	53,1	56,3

### Nettokäyttöpääoman kierto nopeuden täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2024	2023	2022
Operatiiviset saamiset	1 488	1 788	1 902
<b>BS</b> Vaihto-omaisuus	2 898	3 366	3 648
Operatiiviset velat	-2 159	-2 581	-3 057
Nettokäyttöpääoma	2 227	2 573	2 494
<b>IS</b> Liikevaihto	20 635	22 926	25 707
<b>Nettokäyttöpääoman kierto nopeus</b>	39,4	41,0	35,4

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluku	Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate on operatiivista tuloksellisuutta ja rahavirran muodostumista kuvaava mittari.
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	= Käyttökate +/- varaston arvostusvoitot/-tappiot +/- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset +/- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - vakuutus- ja muut korvaukset +/- muut oikaisut	Vertailukelpoinen käyttökate kuvastaa operatiivista suorituskykyä ja rahavirran muodostumista. <sup>1)</sup>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	= Varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset ja muut oikaisut	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. <sup>1)</sup>
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	= Vertailukelpoinen käyttökate - poistot ja arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset - rahoitustuotot ja -kulut yhteensä - tuloverot - määräysvallattomien omistajien osuus - verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	Vertailukelpoista tilikauden voittoa käytetään vaihtoehtoisena taloudellisen suorituskyvyn mittarina, jonka avulla voidaan paremmin vertailla nettokannattavuutta eri kausien välillä.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja - tuloverot, viim. 12 kk}}{\text{Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Oman pääoman tuotto tarjoaa lisäinformaatiota liiketoiminnan kannattavuudesta.
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	= $100 \times \frac{\text{Vertailukelpoinen käyttökate - poistot ja arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot + kurssierot ja käypien arvojen muutokset - tuloverot - verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin - keskeneräiset hankinnat keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE) on yksi Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite. Se on pitkän aikavälin indikaattori, joka mittaa Nesteen kannattavuutta ja pääoman käytön tehokkuutta.
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma yhteensä + korolliset velat	Sijoitettua pääomaa käytetään pääasiassa vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE) -tunnusluvun laskemisessa, joka on Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite.
Korollinen nettovelka	= Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lyhytaikaiset sijoitukset	Korollinen nettovelka on indikaattori, joka mittaa konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
Velan osuus kokonaispääomasta, %	= $100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Korollinen nettovelka + oma pääoma yhteensä}}$	Velan osuus kokonaispääomasta on yksi Nesteen keskeisistä taloudellisista tavoitteista. Tunnusluku tuottaa hyödyllistä lisätietoa Nesteen pääomarakenteesta ja taloudellisen riskin tasosta.

<b>Tunnusluku</b>		<b>Laskentakaava</b>	<b>Tunnusluvun käyttämisen syy</b>
Omavaraisuusaste, %	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Varat yhteensä} - \text{saadut ennakot}}$	Omavaraisuusaste antaa hyödyllistä informaatiota taloudellisen riskin tasosta.
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	= 365 x	$\frac{\text{Nettokäyttöpääoma}}{\text{Liikevaihto, viim. 12 kk}}$	Nettokäyttöpääoman kiertonopeus mittaa tehokkuutta muuttaa nettokäyttöpääoma liikevaihdoksi.
Nettovelka/käyttökate	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Käyttökate (EBITDA), viim. 12 kk}}$	Nettovelka/käyttökate mittaa pääomarakennetta ja velanmaksukykyä.
Sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Neste käyttää sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista tuloksellisuutta.
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12 kk - poistot ja arvonalentumiset -/+ vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Neste käyttää vertailukelpoista sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä.
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineelliset hyödykkeet + liikearvo + aineettomat hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + vaihto-omaisuus + segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat - varaukset - eläkevelvoitteet	Segmentin sidottua pääomaa käytetään pääasiassa sidotun pääoman tuoton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton määrittämisessä.
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>			
Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Vertailukelpoinen tulos / osake	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	
Rahavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	

Tunnusluku		Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Osinko tuloksesta, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$	
Efektiivinen osinkotuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Päätöskurssi kauden lopussa}}$	
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x päätöskurssi kauden lopussa	

#### Markkinatekijöiden tunnusluvut

Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle x keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto}}{\text{Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi x barreleita tonnissa -muuntosuhde}}$	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali mittaa segmentin vertailukelpoista myyntikatetta myytyä yksikköä kohden. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali (USD/tonni)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle}}{\text{Uusiutuvan dieselin ja lentopolttoaineen sekä muiden tuotteiden myyntimäärät}}$	Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali mittaa myyntikatetta myytyä yksikköä kohden.

<sup>1)</sup> Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja liikevoittoon. Vertailukelpoinen käyttökate poistaa sekä varaston arvostusvoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisten muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut liikevoiton muutos kompensoidaan nettokäyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.





# Tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma .....	98
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	98
Konsernin tase .....	99
Konsernin rahavirtalaskelma .....	100
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	101
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	102
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	156
Emoyhtiön tase .....	156
Emoyhtiön rahoituslaskelma .....	157
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	158
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus .....	177
Tilintarkastuskertomus .....	178

## Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Liikevaihto</b>	4, 5	20 635	22 926
Liiketoiminnan muut tuotot	6	54	55
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	15	-9	1
Materiaalit ja palvelut	7	-18 388	-19 098
Henkilöstökulut	8	-582	-642
Poistot ja arvonalentumiset	4	-980	-866
Liiketoiminnan muut kulut	9	-706	-695
<b>Liikevoitto</b>		25	1 682
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	10		
Rahoitustuotot		47	45
Rahoituskulut		-156	-122
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-29	-9
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		-138	-86
<b>Voitto ennen veroja</b>		-113	1 596
Tuloverot	11	19	-160
<b>Tilikauden voitto</b>		-95	1 436
<b>Voiton jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		-95	1 433
Määräysvallattomille omistajille		0	3
		-95	1 436
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)</b>	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		-0,12	1,87
Laimennettu osakekohtainen tulos		-0,12	1,87

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Tilikauden voitto</b>	-95	1 436
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>		
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi</b>		
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	5	11
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-15	-3
Yhteensä	-10	8
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>		
Muuntoerot	100	-66
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	-141	50
siirretty tuloslaskelmaan	19	-85
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-2	-4
Yhteensä	-23	-105
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	-34	-97
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	-128	1 339
<b>Jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön omistajille	-128	1 336
Määräysvallattomille omistajille	0	3
	-128	1 339

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

## Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	13	514	496
Aineettomat hyödykkeet	13	164	185
Aineelliset hyödykkeet	14	8 872	7 786
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	15	53	58
Pitkäaikaiset saamiset	17	128	126
Laskennalliset verosaamiset	11	222	127
Johdannaissopimukset	16, 19	33	26
Muut rahoitusvarat	17	40	54
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		10 026	8 858
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	18	2 898	3 366
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	1 539	1 913
Versaamiset		50	76
Johdannaissopimukset	16, 19	113	190
Lyhytaikaiset sijoitukset	17	0	5
Rahat ja pankkisaamiset	17	955	1 575
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		5 555	7 125
<b>Varat yhteensä</b>		15 581	15 983

milj. euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
	20		
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		7 377	8 423
<b>Yhteensä</b>		7 417	8 463
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>			
		0	0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		7 417	8 463
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	21	4 362	3 487
Laskennalliset verovelat	11	335	317
Varaukset	22	144	187
Eläkevelat	23	73	93
Johdannaissopimukset	16, 19	8	6
Muut pitkäaikaiset velat	21	32	42
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		4 953	4 132
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	21	786	581
Verovelat		11	15
Johdannaissopimukset	16, 19	230	212
Ostovelat ja muut velat	21	2 185	2 580
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		3 210	3 388
<b>Velat yhteensä</b>		8 164	7 520
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		15 581	15 983

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Voitto ennen veroja		-113	1 596
Oikaisut			
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	4, 15	9	-1
Poistot ja arvonalentumiset	4	980	866
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-159	109
Rahoituskulut, netto	10	138	86
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot		1	0
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		855	2 656
Nettokäyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		326	99
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		504	261
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-376	-338
Nettokäyttöpääoman muutos		454	21
Rahavarat liiketoiminnasta		1 309	2 677
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-189	-109
Saadut korot		38	34
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		28	-17
Maksetut välittömät verot		-5	-307
Rahoituskulut ja maksetut verot		-127	-398
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>1 183</b>	<b>2 279</b>

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-1 525	-1 403
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13	-27	-27
Tytäryritysten hankinnat		-11	-176
Aineellisten hyödykkeiden myynnit		8	0
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa		59	78
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-1 496</b>	<b>-1 528</b>
<b>Rahavirta ennen rahoituseriä</b>		<b>-313</b>	<b>751</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		295	-380
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 374	1 591
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-782	-209
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-278	-254
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		0	-18
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-922	-1 168
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		-1	-3
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-314</b>	<b>-441</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-627</b>	<b>311</b>
Rahavarat tilikauden alussa		1 575	1 271
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		7	-7
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>17</b>	<b>955</b>	<b>1 575</b>

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>		40	7	16	-5	56	-67	-131	8 548	<b>8 463</b>	0	<b>8 463</b>
Kauden voitto									-95	<b>-95</b>	0	<b>-95</b>
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						-138	5	100		<b>-34</b>		<b>-34</b>
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	-138	5	100	-95	<b>-128</b>	0	<b>-128</b>
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-922	<b>-922</b>	0	<b>-922</b>
Osakeperusteinen palkitseminen					0				3	<b>3</b>		<b>3</b>
Siirto kertyneistä voittovaroista			0						0	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	20	40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	<b>7 417</b>	0	<b>7 417</b>

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>		40	7	16	-5	98	-78	-66	8 309	<b>8 322</b>	5	<b>8 327</b>
Kauden voitto									1 433	<b>1 433</b>	3	<b>1 436</b>
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						-43	11	-66		<b>-97</b>	0	<b>-97</b>
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	-43	11	-66	1 433	<b>1 336</b>	3	<b>1 339</b>
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-1 168	<b>-1 168</b>	-3	<b>-1 171</b>
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa									-27	<b>-27</b>	-4	<b>-31</b>
Osakeperusteinen palkitseminen					1				0	<b>1</b>		<b>1</b>
Siirto kertyneistä voittovaroista			0						0	<b>-1</b>		<b>-1</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	20	40	7	16	-5	56	-67	-131	8 548	<b>8 463</b>	0	<b>8 463</b>

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Yrityksen perustiedot

Neste Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaranta 21, PL 95, 00095 Neste, Suomi.

Neste on maailman johtava uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin tuottaja sekä polymeerien ja kemikaalien valmistukseen tarkoitettujen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineisiin perustuvien syöttöaineratkaisujen edelläkävijä. Yhtiö tuottaa ratkaisuja ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja kiertotalouden vauhdittamiseksi.

Nesteen jalostamot sijaitsevat Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa. Lisäksi Nesteellä on yhteinen toiminto Marathon Petroleumin kanssa Yhdysvalloissa, minkä tarkoituksena on uusiutuvan dieselin tuottaminen. Yhtiön liikenneasemaverkosto kattaa Suomen ja Baltian maat.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 13.2.2025.

## 2 Laadintaperiaatteet

Seuraavassa esitetään tässä konsernitilinpäätöksessä sovelletut keskeiset laadintaperiaatteet. Niitä on noudatettu johdonmukaisesti kaikilla esitettävillä tilikausilla, ellei toisin ole mainittu.

### Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain vaatimukset sekä muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Tilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Neste esittää laadintaperiaatteet kunkin liitetiedon yhteydessä parantaakseen tilinpäätöksen kunkin osa-alueen ymmärrettävyyttä. Liitetiedoissa on käytetty symboleita **IS**, **OCI**, **BS** ja **CF** niillä riveillä, jotka ovat täsmäytettävissä Nesteen tuloslaskelmaan (**IS** – Income Statement), laajaan tuloslaskelmaan (**OCI** – Other Comprehensive Income), taseeseen (**BS** – Balance Sheet) tai rahavirtalaskelmaan (**CF** - Cash Flow).

### Käyttöön otetut uudet standardit, merkittävät muutokset ja tulkinnat

Neste on soveltanut uusia ja muuttuneita standardeja, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2024 alkaneella tilikaudella. Standardeihin tehdyillä uudistuksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Nesteen tilinpäätökseen. Neste ei ole ottanut käyttöön jo julkaistuja uusia tai uudistettuja IFRS-standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole tulleet voimaan vielä 1.1.2024 alkaneella tilikaudella.

Tilikauden alussa 1.1.2024 (ellei toisin mainittu) voimaan tulleet uudet standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- Vuokrasopimusvelka myynnissä ja takaisinvuokrauksessa – Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset
- Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiksi - Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen

- Tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevat rahoitusjärjestelyt – Muutokset IAS 7:ään Rahavirtalaskelmat ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

Neste on ottanut käyttöön vähimmäisverosäädännön (Pilari 2) vuoden 2024 alusta ja kirjannut tuloverot sen mukaisesti. Lisätietoja vaikutuksista löytyy liitetiedosta 11 Tuloverot.

### Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Joitain uusia standardeja, standardien muutoksia ja tulkintoja on jo julkaistu, mutta niitä ei ole sovellettu vielä tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

IFRS 18 – Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – tilinpäätösstandardia on sovellettava 1.1.2027 alkaen. Tilinpäätösstandardi tulee vaikuttamaan tilinpäätöksen esittämistapaan ja Neste valmistautuu sen käyttöön ottoon.

Muilla käyttöön ottamattomilla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei katsota olevan merkittävää vaikutusta Nesteelle.

### Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti edellyttää tiettyä johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin tilinpäätöksen laadintahetkellä, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin tilikaudella. Lisäksi johdon harkintaa edellytetään sovellettaessa laadintaperiaatteita esimerkiksi myytävänä olevien omaisuuserien luokitteluun.

Arviot ja oletukset perustuvat johdon aiempiin kokemuksiin sekä muihin tekijöihin, ja sisältävät myös tulevaisuuden tapahtumia koskevia odotuksia, joiden oletetaan olevan perusteltuja. Käytettyjä arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti. Toteutuneet tulokset voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Neste seuraa arvioiden ja oletusten muutoksia sekä arvioihin ja oletuksiin vaikuttavia tekijöitä käyttämällä useita sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset muutokset arvioissa ja oletuksissa otetaan huomioon niillä tilikausilla, joiden aikana arvio tai oletus muuttuu.

Merkittävimmät Nesteellä tunnistetut epävarmuustekijät, jotka vaativat arviointia ja johdon harkintaa, on esitetty sen liitetiedon yhteydessä, johon nämä arviot vaikuttavat.

Nesteen kasvuun ja taloudelliseen tulokseen voivat vaikuttaa yleinen makrotaloudellinen ja geopoliittinen kehitys. Lisäksi sääntelymuutokset Euroopan unionin tai yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla tai Yhdysvalloissa voivat vaikuttaa haitallisesti erityisesti Nesteen uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan. Esimerkiksi siirtyminen Blender Tax Credit (BTC) -verohelpotuksesta Clean Fuel Production Credit (CFPC) -järjestelmään Yhdysvalloissa voi vaikuttaa yhdysvaltalaisten ja ulkomaisten polttoaineiden tuottajien suhteelliseen kilpailukykyyn. Nämä ja kauppapolitiikkaan liittyvät riskit voivat johtaa muutoksiin Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaistuotannon optimoinnissa sekä myynnin painotuksessa eri ratkaisujen ja loppumarkkinoiden välillä. Ukrainassa käytävän sodan seurauksena Neste on arvioinut taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Läpikäynnissä ei havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Nesteellä ei ole käyttöomaisuutta Venäjällä eikä Ukrainassa. Nesteen taloudellinen asema pysyi hyvänä. Muutokset makroekonomisessa ympäristössä on otettu huomioon päivittämällä korkokanta, diskonttokorko- ja inflaatio-oletukset heijastamaan nykyistä tilannetta. Lisätietoja löytyy liitetiedoista 3 Taloudellisten riskien hallinta, 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet ja 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet.

## Ilmastoliitännäiset asiat

Nesteen lähestyminen ilmastomuutoksen hillintään on kaksiosainen. Neste auttaa asiakkaitaan vähentämään päästöjään tarjoamalla uusiutuvia tuotteita ja kiertotalousratkaisuja. Samanaikaisesti Neste on sitoutunut pienentämään omaa hiilijalanjälkeään. Näihin ilmastositoumuksiin liittyvät suorituskykymittarit sisältyvät Nesteen avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustimiin. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 24 Osakeperusteiset maksut.

Ilmastoliitännäisten seikkojen taloudelliset vaikutukset on kirjattu tilinpäätökseen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Esimerkiksi investoinnit Uusiutuvat tuotteet segmenttiin ovat pääosin EU-taksonomian mukaisia investointeja.

Ilmastomuutos ja vähähiiliseen talouteen siirtyminen sekä sääntelyn kehittyminen tuo Nesteelle sekä liiketoimintamahdollisuuksia että -riskejä. Hallituksen toimintakertomukseen sisältyvällä kestävyysraportilla kuvataan Nesteelle olennaisimmat ilmastoriskit. Lisääntyvä paine ilmastomuutosta hidastavien toimenpiteiden toteutukseen ja kasvihuonepäästöjen vähentämiseen on ensisijaisesti positiivinen tekijä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Pääsääntöisesti Nesteen liiketoimintayksiköt hyötyvät biopolttoaineita ja uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehityksestä.

Poliittinen ja yhteiskunnallinen fokus hiilen käytön vähentämisessä ja energiasektorin hiilijalanjäljen pienentämisessä aiheuttaa kuitenkin myös riskejä. Lainsäädännölliset muutokset voivat myös luoda epävarmuutta vaikuttamalla uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvuun sekä vaihtoehtoisten syöttöaineiden hyödyntämisen nopeuteen. Epäsuorat taloudelliset ja poliittiset vaikutukset saattavat lisätä liiketoimintaympäristön yleistä epävarmuutta ja heikentää Nesteelle keskeisten raaka-aineiden kilpailukykyä. Lisäksi päästökauppaan liittyvät muutokset tai vastaavat hankkeet EU:n, Yhdysvaltojen tai yksittäisen jäsenvaltion tasolla saattavat vaikuttaa merkittävällä tavalla Nesteen liiketoimintaan. Riskinä on myös kasvihuonekaasupäästöjen hinnoittelun epäsuotuisa kehitys ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevan sääntelyn epävarmuus.

Merkittäviä markkinariskejä ovat myös epäedulliset muutokset sidosryhmien ja asiakkaiden asenteissa, muutokset Nesteen tuotteiden tarjonnassa ja kysynnässä sekä raaka-aine- tai peruspalvelukustannusten nousu sekä uusiutuvien raaka-aineiden saatavuus. Yhtiön näkemyksen mukaan maailmanlaajuisten ilmastotavoitteiden ja niihin liittyvien säännösten lisääntyminen kasvattaisi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntää.

Yllä kuvatut riskit ja mahdollisuudet on otettu huomioon Uusiutuvien tuotteiden liikearvon arvonalentumistestauksessa. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet.

Neste käyttää vihreää rahoitusta sen solmiman Vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) mukaisesti edistääkseen ilmastotavoitteiden saavuttamista. Vuonna 2024 Neste allekirjoitti kolme vihreää lainasopimusta. Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat. Ilmastoliitännäisillä seikoilla ei ole olennaista vaikutusta varauksiin. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 22 Varaukset. Ympäristöviranomaiset määräsivät Nesteen Rotterdamin toimipaikalle seuraamusmaksu-uhkaisen määräyksen haihtuvien orgaanisten hiiliyhdisteiden (VOC) päästörajojen ylitykseen liittyen ja aloittivat rikostutkinnan soihdutusjärjestelmään liittyvän väitetyt rikkomuksen johdosta. Määräyksellä ei ollut olennaista vaikutusta tilinpäätökseen.

## Konsernitilinpäätöksen yhdistely

### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Nesteellä on määräysvalta. Nesteellä on määräysvalta yrityksessä, jos Neste altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon olemalla osallisena yrityksessä ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yrityksessä. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun Neste on saanut määräysvallan, siihen hetkeen asti, kun Nesteen määräysvalta lakkaa.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat ja hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon

hankinta-ajankohtana ja luokitellaan velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan ne käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä.

Nesteen sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen erät ja muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

### Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat sopimukseen perustuvia järjestelyitä, jotka tuottavat yhdelle tai useammalle osapuolelle yhteisen määräysvallan. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksyntää. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyriyksiksi sijoittajien sopimusperusteisten oikeuksien ja veloitteiden mukaan pikemmin kuin yhteisjärjestelyn juridisen rakenteen perusteella. Neste on arvioinut yhteisjärjestelyjensä luonteen ja määritellyt ne joko yhteisyriyksiksi tai yhteisiksi toiminnoiksi.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Nesteellä on 50 prosentin omistusosuus Martinez Renewables -nimisestä yhteisjärjestelystä, joka perustettiin tuottamaan uusiutuvia polttoaineita. Neste on hankinnan yhteydessä tehnyt tulkinnan, että yhteisjärjestelyn perustaminen ja alkuinvestointi käsitellään omaisuuserien hankintana. Neste on hankinnan jälkeen luokitellut yhteisjärjestelyn yhteiseksi toiminnoksi, koska Nesteellä ja Marathon Petroleumilla on yhteinen määräysvalta järjestelyn relevanteista toiminnoista, ja laitoksessa tuotettavat tuotteet jaetaan tasan Nesteen ja Marathon Petroleumin välillä. Yhteinen toiminto -luokittelun seurauksena Neste on merkinnyt tilinpäätökseensä 50 prosentin osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Yhteisyriykset yhdistellään käyttämällä pääomaosuusmenetelmää. Yhteiset toiminnot yhdistellään rivi riviltä -menetelmällä, jonka perusteena on omistusosuuden mukainen osuus varoista, veloista, tuloista, kuluista ja rahavirrasta. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa yhteisyritysosuudet kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, ja sitä lisätään tai vähennetään kirjamalla Nesteen osuus hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista ja muista laajan tuloksen eristä. Jos Nesteen osuus yhteisyriyksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyriyksestä (mukaan lukien mahdolliset pitkäaikaiset saamiset, jotka tosiasiallisesti muodostavat osan Nesteen nettosijoituksesta yhteisyriykseen), Neste ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta eikä se ole suorittanut maksuja yhteisyriyksen puolesta.

Nesteen ja sen yhteisjärjestelyiden välisistä liiketapahtumista aiheutuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan Nesteen omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

### Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrietyksiä, joissa Nesteellä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Merkittävä vaikutusvalta syntyy yleensä 20–50 prosentin osuudella äänivallasta. Osakkuusyrietykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä, joka on kuvattu kohdassa Yhteisjärjestelyt.

### Strukturoidut yhteisöt

Neste harjoittaa liiketoimintaa erityisiin liiketoimintatarkoituksiin suunniteltujen strukturoitujen yhteisöjen kanssa. Strukturoitu yhteisö on rakennettu siten, etteivät äänioikeudet tai vastaavanlaiset oikeudet ole ratkaiseva tekijä päätettäessä, kenellä on määräysvalta yhteisössä. Esimerkki tästä on, kun äänioikeudet liittyvät vain hallinnollisiin tehtäviin ja merkityksellisiä toimintoja ohjataan sopimukseen perustuvien järjestelyjen avulla.

Strukturoidut yhteisöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun Nesteen ja strukturoidun yhteisön välisen suhteen sisältö osoittaa Nesteen käyttävän määräysvaltaa strukturoidussa yhteisössä. Nesteen osuus konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömistä strukturoiduista yhteisöistä vaihtelee strukturoidun yhteisön luonteesta riippuen. Yhteisöjä ei ole yhdistelty, koska Nesteellä ei ole näihin määräysvaltaa äänivallan, sopimuksen, rahoitusjärjestelyjen tai vastaavien kautta.

Yhtiön johto käyttää harkintaa määritellesään strukturoitujen yhteisöjen kirjanpitokäsittelyä. Äänivallan tai vastaavien oikeuksien lisäksi johto tarkastelee muita tekijöitä, kuten järjestelyn luonnetta, sopimukseen perustuvia järjestelyjä ja vaikutusvallan tasoa strukturoiduissa yhteisöissä.

## Valuuttamääräiset tapahtumat

### (a) Raportointivaluutta

Kunkin konserniyrietyksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan yrietyksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan ('toimintavaluutta'). Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön raportointivaluutta.

### (b) Valuuttamääräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssiin tai arvostuspäivän kurssiin, jos erät on arvostettu uudelleen. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, ellei kyseessä ole suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrietyksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään Nesteen laajassa tuloslaskelmassa.

### (c) Tytäryrietykset

Jos tytäryrietyksen toimintavaluutta on muu kuin Nesteen raportointivaluutta (Nesteellä ei ole tytäryrietyksiä hyperinflaatiomaissa), sen tulos ja taloudellinen asema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- Taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurseilla.
- Tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tilikauden keskikurssia (siinä tapauksessa, että keskikurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tapahtumapäivien valuuttakursseja).
- Eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrietyksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot ja nettosijoitusta suojaaviksi johdannaisopimuksiksi määriteltujen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät

omaa pääomaan sisältyviin muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytäryriety myydään, muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osaksi myyntituottoa tai -tappiota. Ulkomaisen tytäryrietyksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään samalla tavalla kuin ulkomaisen yrietyksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

## 3 Taloudellisten riskien hallinta

### Taloudellisten riskien hallintaan liittyvät periaatteet

Hallituksen hyväksymä konsernin riskienhallintapolitiikka, sekä sitä tukevat riskienhallinnan periaatteet ja ohjeistukset, määrittelevät suuntaviivat Nesteen kannalta merkityksellisten taloudellisten riskien hallinnalle. Nesteen riskienhallintapolitiikka määrittelee muun muassa taloudellista riskinottoa säätelevät mandaatit ja limiitit.

Lisätietoja Nesteen riskienhallinnan yleisistä periaatteista ja merkittävimmistä riskitekijöistä löytyy vuosikertomuksen riskienhallintaa koskevassa osuudessa.

### Markkinariskit

Markkinariski on riski tai epävarmuus, joka aiheutuu mahdollisista markkinahintojen muutoksista ja niiden vaikutuksista liiketoimintaan. Nesteen kannalta keskeisimmät markkinariskit ovat hyödykehinta-, valuuttakurssi- ja korkoriski. Markkinariskityypit on kuvattu yksityiskohtaisemmin seuraavissa kappaleissa. Markkinariskejä hallitaan erilaisilla johdannaisinstrumenteilla Nesteen riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Markkinariskipositiota seurataan ja valvotaan päivittäin.

### 1. Hyödykehintariski

Neste kohtaa liiketoiminnoissaan hyödykehintariskejä, jotka liittyvät pääasiassa raakaöljyn, uusiutuvien syöttöaineiden ja muiden syöttöaineiden markkinahintoihin sekä jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden markkinahintoihin. Nämä hinnat vaihtelevat merkittävästi eri markkina-alueiden ajoittaisen yli- tai alitarjonnan sekä kysynnän vaihtelun vuoksi.

Nesteen liiketoiminnan tulos perustuu ensisijaisesti uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raaka-aineiden tarjontaan ja hintoihin. Näiden lisäksi raaka-aineiden omalla käytöllä ja tuotantovolyymilla on merkittävä vaikutus yhtiön Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet -segmenttien tulokseen ja rahavirtaan. Nämä kaksi ovat Nesteen suurimmat segmentit liikevaihdon, tuloksen ja sidotun pääoman osalta.

Neste jakaa liikevaihtoon, tulokseen ja sidottuun pääomaan vaikuttavat hyödykehintariskit kahteen pääluokkaan: varastohintariskiin ja jalostusmarginaaliriskiin.

### Varastohintariski

Hintariskien hallinnan näkökulmasta Nesteen jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Ensimmäistä ja suurinta osaa kutsutaan perusvarastoksi, ja sen koko pysyy verrattain vakaana. Toista osaa kutsutaan transaktiopositioksi. Se on perusvarastosta poikkeava varaston osa, jonka koko vaihtelee päivittäin.

Perusvarasto on vähimmäistaso, jolla voidaan kohtuullisesti varmistaa, että jalostamot pysyvät käynnissä eivätkä toimitukset vaarannu. Se koostuu varastoista jalostamoilla ja logistiikassa. Perusvarasto sisältää Suomen lakien ja säädösten mukaisen velvoitevaraston.

Perusvarasto muodostaa Nesteen tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut sekä raaka-aineet ja varastot painotetun keskihinnan menetelmällä. Hintariskien suojaustoimenpiteitä ei kohdisteta perusvarastoon. Nesteen varastoriskien hallintaperiaatteita sovelletaan transaktiopositiioon siinä määrin kuin siitä voi aiheutua rahavirtariskejä syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin välisten suhteiden perusteella. Nesteen riskienhallintaperiaatteen mukaisesti avoinna oleva transaktiopositiio suojataan viipymättä siihen vaikuttavan sisään- tai



uloshinnoittelun tapahtuessa, mikäli olemassa olevilla suojausinstrumenteilla on saavutettavissa asianmukainen suojaustehokkuus.

Transaktioposition suojauksessa käytetään johdannais sopimuksia. Koska syöttöaineiden tai jalostettujen öljytuotteiden ominaisuudet eroavat siitä, mitä johdannaisilla voidaan ostaa tai myydä, ja koska Nesteen katsauskauden aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laatu vaihtelee, liiketoimintaan kohdistuu aina jonkinasteinen basis-riski. Basis-riski on tyypillisesti suurempi Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa, mikä johtuu syöttöainevalikoiman luonteesta ja käytettävien suojausinstrumenttien niukkuudesta.

Jos raakaöljy tai tuotemarkkinat ovat contangossa, eli sen hetkiset forward-hinnat ovat korkeammat kuin spot-hinnat, on Nesteellä aika ajoin mahdollisuus toteuttaa fyysisen volyymin contango-varastointia. Nämä varastot eriytetään normaalista transaktiopositiosta ja suojataan erikseen.

### Jalostusmarginaaliriski

Neste altistuu Uusiutuvat tuotteet -segmentissä suuremmalle marginaalivaihtelulle kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaali muodostuu pääasiassa uusiutuvan tuotteen myyntihinnan ja käytetyn syöttöaineen hinnan erotuksesta. Uusiutuvan dieselin hinnoittelun perusteena käytetyt hintanoteeraukset liittyvät ensisijaisesti öljytuotteisiin. Hintanoteerausten päälle maksetut preemiot vaihtelevat alueittain biomandaattien ja -kannustimien luonteen, paikallisen tarjonnan ja kysynnän sekä fossiilisten polttoaineiden hintojen mukaan. Pohjois-Amerikassa SME (Soy Methyl Esther) on tärkeä preemioita ajava tekijä RIN (Renewable Identification Number) hinnoittelun kautta. Syöttöainekustannukset riippuvat tarjolla olevasta syöttöainevalikoimasta ja liittyvät tyypillisesti kasviöljyihin ja -rasvoihin. Syöttöaineiden hintoihin vaikuttavat päätekijät ovat kysynnän ja tarjonnan välinen suhde, satoennusteet ja paikallinen sää. Uusiutuvat tuotteet -segmentin marginaalin volatiliteettia hallitaan sekä operatiivisin toimin että marginaalisuojauksin.

Öljytuotteet-segmentissä jalostusmarginaali on tärkeä tulokseen vaikuttava tekijä ja sen vaihtelu muodostaa merkittävän riski. Jalostusmarginaaliriski muodostuu fossiillisista polttoaineista valmistettujen tuotteiden myyntihinnoista, valmistukseen käytettyjen raaka-aineiden hinnoista sekä muista kustannuksista. Nesteen korkean konversioasteen jalostamo lieventää yhtiön perinteisen öljynjalostusliiketoiminnan jalostusmarginaaliriskiä.

Marginaalin ja rahavirran varmistamiseksi Neste on määritellyt marginaalin suojausperiaatteet tärkeimmille jalostusliiketoimilleen. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä tavoiteltu suojausaste on tyypillisesti korkeampi, ja sen voidaan odottaa vaihtelevan ajan mittaan. Fossiilisten polttoaineiden osalta suojausaste on tyypillisesti maltillinen.

Sekä Öljy- että Uusiutuvat tuotteet -segmenttien marginaalit altistuvat käyttöhyödykkeiden hintariskille, joka johtuu pääasiassa sähkön ja maakaasun kulutuksesta. Neste on määritellyt suojausperiaatteet näiden riskien suojaamiseksi. Jalostusmarginaalin sekä hyödykehintariskin suojauksessa käytetään johdannais sopimuksia. Kuten transaktioposition suojauksessa, myös jalostusmarginaalin ja hyödykehintariskin suojauksessa altistutaan basis-riskille, joka johtuu suojauksen kohteena olevien erien ja käytettävissä olevien johdannaistuotteiden välisistä eroista.

Liitetiedossa 19 on esitetty hyödyke johdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdanna ispositio. Neste ei sovel la IFRS:n mukaista suojauslaskentaa hyödykehintasuojauksiin.

## 2. Valuuttariski

Nesteen liiketoimintaan kohdistuu valuuttariskejä, koska yhtiön tärkeimmillä markkinoilla keskeisin toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari ja Nesteen toiminta- ja raportointivaluutta on euro. Nesteen valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa epävarmuutta, jota valuuttakurssimuutokset aiheuttavat rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Yleisesti valuuttariskiä voidaan hallita suojaamalla sovittuihin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) ja niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

### Transaktioriski

Pääsääntöisesti kaikki raportointisegmentit suojaavat erittäin todennäköiset, valuuttamääräisiksi sovitut rahavirrat. Valuuttamääräiset nettorahavirrat ennustetaan rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta ja suojataan uusiutuvien polttoaineiden osalta keskimäärin 70-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 30-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden osalta sekä fossiilisten polttoaineiden osalta keskimäärin 80-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 40-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden ajalta. Tavoitesuojausasteesta voidaan poiketa konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Muita Nesteelle keskeisiä valuuttariskien vaikuttavia valuuttoja ovat Ruotsin kruunu, Kiinan renminbi, Singaporen dollari ja Australian dollari. Nesteen nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä ja -optioilla. Johdannais sopimukset solmitaan suojaustarkoituksessa, ja suurimpaan osaan sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Raportointisegmentit vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettorahavirtojen ennustamisesta, ja konsernirahoitus sekä riskienhallinta vastaavat suojaustoimien toteuttamisesta. Edellä mainittujen valuuttasuojausohjelmien lisäksi Neste on jatkanut merkittäviin investointihankkeisiin liittyvien kulujen valuuttariskien suojaamista.

Nesteellä on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa ja rahavaroja muussa kuin kotivaluutassa. Pääperiaatteena on suojata tämä taseriski kokonaan valuuttatermiinisopimuksia käyttämällä. Samoin kuin hyödykkeiden hintariskien hallinta, varastoihin liittyvän valuuttakurssiriskin suojaus ja varastohintariskin hallinta kohdistuvat perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernin riskienhallintapolitiikan kulloinkin määrittelemissä rajoissa. Nettokäyttöpääoma on taseen merkittävin ja eniten vaihtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä. Monet Nesteen liiketoimintaan liittyvät transaktiot, kuten tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön. Tämän vuoksi nettokäyttöpääoman päivittäistä määrää suojataan osana tasesuojausta, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin aiheuttamaa vaihtelua. Tilikauden 2024 aikana päivittäin suojattava tasepositio vaihteli noin 830 miljoonan dollarin ja 2 083 miljoonan dollarin välillä (2023: 827 miljoonan dollarin ja 2 322 miljoonan dollarin välillä).

### Suojauslaskennan alainen USD -transaktioriski

milj. US dollaria	31.12.2024	31.12.2023
Nettopositio 12kk	3 686	6 096
Suojaus 12 kk (termiini)	1 874	2 795
Suojauksen keskikurssi	1,098	1,089

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat valuuttakurssiriskille altistuvien tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioksi sekä suojaustransaktioiden tekemisestä. Liitetiedossa 19 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdanna ispositio.

### Translaatoriski

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat myös Nesteen translaatoriskien hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista tytäryhtiöihin ja yhteisyrityksiin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Konsernirahoitus ja riskienhallinta päättävät mahdollisista suojaustoimista. Vuoden 2024 lopussa suurimmat translaatiopositiot olivat Yhdysvaltain dollari 2 963 miljoonaa euroa ja Ruotsin kruunu 92 miljoonaa euroa (2023: Yhdysvaltain dollari 3 106 milj. euroa, Ruotsin kruunu 87 milj. euroa). Neste ei ole suojannut positioita vuosina 2024 ja 2023.

### 3. Korkoriski

Neste altistuu korkoriskille pääasiassa korollisten nettovelkojensa myötä. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Nesteen velkapolitiikan vertailuduraatio on 12 kuukautta, ja duraatio voi vaihdella kuudesta kuukaudesta 96 kuukauteen. Vuoden 2024 lopussa duraatio oli 27 kuukautta (2023: 34 kuukautta). Duraation lisäksi Neste on asettanut rajan korkovirtariskille.

Korkojohdannaisia voidaan käyttää velkapolitiikan duraation mukauttamiseen. Konsernirahoitus ja riskienhallinta hallinnoivat keskitetysti Nesteen korkoriskipolitiikkaa. Liitteessä 19 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaispolitiikan nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 (31.12.2023).

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2024	1 vuoden kuluessa	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 580	0	0	1 580
Muut lainat	1	0	0	1
Koronvaihtosopimusten vaikutus	250	0	0	250
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	994	1 121	2 115
Yritystodistusvelat	307	0	0	307
Vuokrasopimusvelat	224	420	470	1 114
Muut lainat	0	30	0	30
Koronvaihtosopimusten vaikutus	0	100	-350	-250
	2 363	1 544	1 240	5 147

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2023	1 vuoden kuluessa	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	759	0	0	759
Muut lainat	1	0	0	1
Koronvaihtosopimusten vaikutus	550	0	0	550
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	201	496	1 614	2 311
Vuokrasopimusvelat	199	370	398	967
Muut lainat	30	0	0	30
Koronvaihtosopimusten vaikutus	0	0	-550	-550
	1 740	866	1 462	4 068

### 4. Herkkyys markkinariskeille

#### Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Nesteen liiketoiminnan luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu Nesteen toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutosten keskimääräistä vaikutusta yhtiön liikevoittoon vuonna 2025 (2024), olettaen että markkina- ja toimintaolosuhteet ovat tavanomaiset ja että seuraavat herkkyysoletukset täyttyvät:

- Suojaustoimenpiteitä ei huomioida
- Taulukon jokaisen muuttujan herkkyys on erillinen ja muiden muuttujien oletetaan pysyvän ennallaan ceteris paribus -periaatteen mukaisesti
- Euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssin herkkyys perustuu positioennusteeseen
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin herkkyys perustuu volyymiennusteeseen, vastaten 1 dollaria barreilta muutoksen vaikutusta
- Raakaöljyn muutoksen herkkyys Öljytuotteet-segmentissä perustuu varaston arvostusvoittojen/-tappioiden vaikutukseen ja muutokseen hyödyke- ja rahtikustannuksissa
- Uusiutuvien Tuotteiden jalostusmarginaalin herkkyys perustuu nimelliskapasiteettiin vuoden 2024 lopussa, vastaten 50 dollaria tonnilta muutoksen vaikutusta

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia		2025	2024
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	-323/+394	-502/+613
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin muutos +/-1,00 dollaria barreilta	milj. US dollaria	+/-85	+/-80
Raakaöljyn hinnan muutos +/-10 dollaria barreilta - Öljytuotteet <sup>1)</sup>	milj. US dollaria	+/-115	+/-110
Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin muutos +/-50 dollaria tonnilta <sup>2)</sup>	milj. US dollaria	+/-280	+/-280

<sup>1)</sup> Varaston arvostusvoitot/-tappiot eivät sisälly vertailukelpoiseen käyttökatteeseen

<sup>2)</sup> Perustuu nimelliskapasiteettiin

#### Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan Nesteen tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille sekä koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2024 (31.12.2023) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, kuten rahoitusvaroista ja rahoitusveloista sekä johdannaisopimuksista IFRS -standardien mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat nettokäyttö-pääoman erät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset, sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, likvidit varat ja johdannaisopimukset. Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa, johdannaisopimusten käyvän arvon muutos oletetaan kirjattavan kokonaisuudessaan omaan pääomaan.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Raakaöljyyn, öljytuotteisiin ja kasviöljyihin liittyvien johdannaissopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/-20 %
- Laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskiä suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyyden. Vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- Laskelma sisältää ennustettua jalostusmarginaalia suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyyden. Kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Euron ja dollarin välisen valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %
- Positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja rahoitusvelat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, likvidit varat sekä johdannaissopimukset
- Positio ei sisällä tulevia dollarimääräisiä rahavirtoja

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Korkotason muutokseksi oletetaan yhden prosenttiyksikön suuruinen yhdensuuntainen muutos korkokäyrällä
- Positio sisältää korolliset rahoitusvelat (poislukien vuokrasopimusvelat), korolliset rahoitussaamiset ja koronvaihtosopimukset, mutta likvidit varat eivät ole mukana positiossa
- Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan, lukuun ottamatta omaan pääomaan kirjattavia suojauslaskennan alaisia johdannaisia

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyyksianalyysi ei välttämättä ole edustava, koska Neste altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien, kuten vaihto-omaisuuden kautta. Herkkyyksianalysissä ei ole huomioitu tulevia rahavirtoja, joihin Neste kohdistaa merkittäviä suojaustoimenpiteitä, joten se kuvastaa ainoastaan suojausinstrumenttien käyvän arvon muutosta. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkän position suuruus vaihtelee merkittävästi, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Oma pääoma -sarake sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyyks markkinariskeille		2024		2023	
		Tuloslaskelma	Oma Pääoma	Tuloslaskelma	Oma Pääoma
+/- 20 %:n muutos öljyn hinnassa <sup>1)</sup>	milj. euroa	+/-25	+/-0	+/- 37	+/- 0
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+114/-139	+143/-143	+144/-176	+197/-197
+/- 1 prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa	milj. euroa	-/+14	+/-1	-/+8	+/-0

<sup>1)</sup> Sisältää raakaöljyn, öljytuotteiden ja kasviöljyjen johdannaisia

## Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan likvidien varojen riittämättömyyttä tai poikkeuksellisen korkeita rahoituskustannuksia tilanteessa, jossa liiketoiminnan olosuhteet heikentyvät odottamattomasti ja vaativat rahoitusta. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä maksuvalmius kaikissa olosuhteissa taloudellisten vaikeuksien välttämiseksi.

Liiketoiminnan rahavirta on Nesteen pääasiallinen rahoituslähde. Lisäksi Neste pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisaikoja. Likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiä on minimoitu myös asettamalla eräitä muita limiittejä. Lyhytaikaisen rahoituksen määrä on rajoitettu suurempaan seuraavista: 500 miljoonaa euroa tai 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä. Käyttämättömien sitovien luottolimiittisopimusten ja käteisvarojen yhteismäärän on aina oltava vähintään 700 miljoonaa euroa sekä riittävä kattamaan ennustetut negatiiviset nettorahavirrat ja seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat.

Nesteen lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2024 oli 4,1 vuotta (2023: 5,1 vuotta). Tärkeimmät olemassa olevat rahoitusohjelmat ovat sitova monivaluuttainen valmiusluottosopimus 1 200 miljoonaa euroa, muut sitovat euromääräiset valmiusluottosopimukset yhteensä 825 miljoonaa, sitovat luottolimiittisopimukset 150 miljoonaa euroa ja ei-sitova yritystodistusohjelma 400 miljoonaa euroa. Monivaluuttainen valmiusluottosopimus EUR 1 200 miljoonaa, allekirjoitettu 2019 konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin, erääntyy joulukuussa 2026. Valmiusluottosopimuksen marginaalia tarkistetaan sen mukaan, miten Neste edistyy kasvihuonekaasupäästöjen vähenemätavoitteessaan. Muut sitovat euromääräiset valmiusluottosopimukset, yhteensä 825 miljoonaa, erääntyvät vuosien 2025–2027 aikana.

Likvidit varat sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset	31.12.2024	31.12.2023
Likvidit varat	955	1 580
Luottolimiittisopimukset ja valmiusluottojärjestelyt, vuoden kuluessa erääntyvät	242	150
Valmiusluottojärjestelyt, yli vuoden kuluttua erääntyvät	1 683	1 750
Yhteensä	2 880	3 480
Lisäksi: käyttämätön yritystodistusohjelma (ei sitova)	89	400

<b>Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvat maturiteetit 31.12.2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030–</b>	<b>Yhteensä</b>
Osto- ja muut velat	2 092	1	1	15	1	13	2 124
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat <sup>1)</sup>	0	0	0	500	500	1 100	2 100
Lainat rahoituslaitoksilta	253	156	773	0	200	200	1 582
Vuokrasopimusvelat <sup>2)</sup>	224	160	107	85	68	470	1 114
Yritystodistusvelat	307	0	0	0	0	0	307
Muut lainat	1	0	0	0	30	0	31
Korot leasing veloista	54	46	40	35	31	323	528
Korot muista veloista	120	116	100	84	81	135	636
Yhteensä	3 052	479	1 021	719	910	2 241	8 423
Hyödykejohtannaiset	83	2	0	0	0	0	84
Koronvaihtosopimukset	0	2	1	1	1	0	6
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-3 636	0	0	0	0	0	-3 636
- lähtevä	3 783	0	0	0	0	0	3 783
Johdannaiset yhteensä	230	4	1	1	1	0	237

<sup>1)</sup> Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat

<sup>2)</sup> Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset

<b>Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvat maturiteetit 31.12.2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029–</b>	<b>Yhteensä</b>
Osto- ja muut velat	2 433	10	2	2	2	24	2 473
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat <sup>1)</sup>	201	0	0	0	500	1 600	2 301
Lainat rahoituslaitoksilta	149	6	506	98	0	0	759
Vuokrasopimusvelat <sup>2)</sup>	199	145	98	70	58	398	967
Muut lainat	32	0	0	0	0	0	32
Korot leasing veloista	50	41	36	32	28	310	497
Korot muista veloista	91	95	82	72	68	195	604
Yhteensä	3 154	297	723	274	655	2 528	7 633
Hyödykejohtannaiset	203	6	0	0	0	0	209
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-770	0	0	0	0	0	-770
- lähtevä	779	0	0	0	0	0	779
Johdannaiset yhteensä	212	6	0	0	0	0	219

<sup>1)</sup> Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat

<sup>2)</sup> Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset

Kuten liitetiedossa 21 on kuvattu, Neste osallistuu myös toimittajarahojusjärjestelyyn, jonka ensisijaisena tarkoituksena on helpottaa toimittajalaskujen tehokasta maksujen käsittelyä. Järjestelyn puitteissa toimittaja voi halutessaan saada ennakkomaksun rahoituslaitokselta myymällä laskusaatavan Nesteeltä.

Nesteen näkökulmasta järjestely pidentää jossain määrin maksuehtoja normaaleista maksuehdoista, jotka on sovittu muiden järjestelyyn osallistumattomien toimittajien kanssa. Järjestelyyn osallistuvien toimittajien maksuehtoja pidennetään keskimäärin 60 päivällä verrattuna muiden toimittajien kanssa erikseen sovittuihin maksuehtoihin.

Neste ylläpitää riittävästi käteisvaroja ja käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä vähentääkseen jälleenrahoitusriskiä koskien toimittajarahojusjärjestelyä.

### Luotto- ja vastapuoliriski

Vastapuoli- ja luottoriskit liittyvät kaikkiin liiketoimintasuhteisiin, joissa Neste altistuu riskille siitä, että vastapuolen suoritus ei vastaa Nesteen vaatimuksia ja sopimuksellisia velvoitteita. Riski syntyy erityisesti myynti-, hankinta-, suojaus- ja kaupankäyntitapah- tumista sekä rahavarojen sijoittamisesta. Riskin suuruus määräytyy liiketoimen koon ja vastapuolen luottokelpoisuuden perus- teella. Vastapuoli- ja luottoriskien hallinnan tavoitteena on ennaltaehkäistä ja minimoida tappioita, jotka syntyisivät vastapuolen velvoitteiden täyttämättä jättämisestä. Vastapuoli- ja luottoiriskin hallintaa koskevat limiitit, mandaatit ja periaatteet on määritelty Nesteen riskienhallintapolitiikassa sekä erillisissä periaate- ja ohjetason dokumenteissa. Luottoriskirajat asetetaan konserni- tassa, määritellään eri päätöksentekotasolla ja jaetaan Nesteen raportointisegmenteille, jotka vastaavat luottoiriskin hallinnasta näiden rajojen puitteissa.

Myyntisopimusten luottolimiittejä määriteltäessä vastapuolet seulotaan ja arvioidaan luottokelpoisuuden osalta. Tällöin pääte- tään, myönnetäänkö luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus, kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus. Jos vakuus vaaditaan, arvioidaan luottoriski vakuuden antajan taloudellisen tilanteen perusteella. Asiakkaalta voidaan myös vaatia ennak- komaksu ennen myytyjen tuotteiden tai palveluiden luovuttamista, jos se katsotaan tarpeelliseksi luottoriskin hallinnan kannalta. Lisäksi Neste voi alentaa vastapuoliriskejä myymällä myyntisaamia kolmannelle osapuolelle, kuten pankille.

Nesteen riskienhallintapolitiikka jakaa vastapuolille myönnettävät limiitit fyysisten transaktioiden, johdannaiskaupan ja rahoi- tustransaktioiden luottolimiitteihin. Jokaisessa luokassa tarkastellaan erikseen luottoluokituslaitoksen luokittelemia ja luokitteli- mattomia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia. Pörssin ulkopuolisten OTC-johdannaisopimusten (over-the-counter) osalta Neste on neuvotellut tärkeimpien vastapuolten kanssa hyödyke-, päästöoikeus-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association). Nämä sopimukset sallivat avoimen position netotuksen ja sopimuksen päättämisen tiettyjen laiminlyöntien ja tapahtumien puitteissa. Osaan sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex (CSA), jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava rahavakuus tai rem- burssi. Joulukuun 2024 lopussa Nesteellä oli CSA-sopimusten puitteissa saatuja CSA-rahavakuuksia 1 miljoonaa euroa (2023: 1 milj. euroa) ja remburseja 0 miljoonaa euroa (2023: 0 milj. euroa) sekä annettuja rahavakuuksia 21 miljoonaa euroa (2023: 35 milj. euroa) ja remburseja 0 miljoonaa euroa (2023: 0 milj. euroa).

	31.12.2024				31.12.2023			
	Rahoitusvarat		Rahoitusvelat		Rahoitusvarat		Rahoitusvelat	
	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat
<b>Netotussopimusten alaisten instrumenttien netotusten taloudelliset vaikutukset</b>								
Rahoitusinstrumenttien kirjanpitoarvot	145	18	238	3	217	0	219	23
Netotusjärjestelyn alaiset erät	128	0	128	0	120	0	120	0
CSA-sopimukset	1	0	21	0	1	0	35	0
Nettopositio	16	18	89	3	96	0	64	23

Nesteen tytäryhtiöt ovat velvollisia tallettamaan ylimääräiset rahavaransa konsernin tileille. Näin varmistetaan riittävä riskienhallinta ja näkyvyys konsernin rahavaroihin.

Osana vastapuoliriskin hallintaa, Nesteelle vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden ja jälleenvakuuttajien osalta luottoluokituksen vähimmäisvaatimus on määritelty vakuuttamisen periaatteissa.

Nesteellä on huomattava määrä kansainvälisiä vastapuolia, joista merkittävimmät ovat suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Nesteen altistuminen odottamattomille luottotappioille yksittäisessä raportointisegmentissä voi kasvaa, mikäli syntyy useiden samalla toimialalla tai maantieteellisellä alueella toimivien vastapuolten keskittymiä ja näihin keskittymiin kohdistuu epäsuotuisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Näitä riskejä pienennetään ottamalla merkittävät keskittymäriskit huomioon luottopäätöksissä.

Yli 85 prosentilla Nesteen hyödykejohdannaissopimusten vastapuolista tai niiden emoyrityksistä oli 31.12.2024 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta. Kaikilla konsernirahoituksen ja riskienhallinnan valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuolilla oli 31.12.2024 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade). Hyödykkeiden johdannaiskauppaa tehdään myös pörssin välityksellä.

Neste arvioi myyntisaamisiin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot ja kirjaa luottotappiovarauksen perustuen historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Analyysissä hyödynnetään toimialanäkymiä ja taloudellisia ennusteita useista eri tietolähteistä. Neste on valinnut varovaisen odotetun luottotappion laskentatavan, kuten historiallisten luottotappioiden matala taso suhteessa tehtyihin luottotappiovarauksiin osoittaa. Luottotappiovaraus arvioidaan myyntisaamisten ikäjakaumasta segmenttikohtaisesti liiketoiminta-alueeseen ja maantieteelliseen sijaintiin perustuen, sekä saatavakohtaista harkintaa käyttäen. Luottotappiovarausta on kirjattu myyntisaamisista ikäjakauman mukaisesti 14 miljoonaa euroa vuonna 2024 (2023: 17 mil. euroa). Myyntisaamisista kirjattu lopullinen luottotappio oli 1 miljoonaa euroa vuonna 2024 (2023: 1 milj. euroa).

<b>Myyntisaamisten ikäjakauma</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Luottotappion todennäköisyys, %</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Luottotappion todennäköisyys, %</b>
Erääntymättömät	1 100	0–0,04 %	1 263	0–0,04 %
1–30 päivää sitten erääntyneet <sup>1)</sup>	111	0,01–4 %	179	0,01–4 %
31–60 päivää sitten erääntyneet	8	5–43 %	47	5–43 %
61–90 päivää sitten erääntyneet	11	10–55 %	17	10–55 %
91–180 päivää sitten erääntyneet	4	25–100 %	73	25–100 %
Yli 180 päivää sitten erääntyneet <sup>1)</sup>	99	100 %	43	100 %
Myyntisaamiset yhteensä	1 333		1 622	
Luottotappiovaraus	-14		-17	
Myyntisaamiset, netto	1 319		1 605	

<sup>1)</sup> Blender's Tax Credit saamiset USA:n veroviranomaisilta olivat 31.12.2024 yhteensä 200 milj. euroa, joista 10 milj. euroa oli 1-30 päivää sitten erääntyneitä ja 76 milj. euroa yli 180 päivää sitten erääntyneitä.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat esimerkiksi se ettei velallinen ole sitoutunut takaisinmaksusuunnitelmaan tai sopimukseen perustuvien maksujen viivästyminen yli 180 päivällä. Alaskirjauksia arvioidaan kuitenkin tapauskohtaisesti ja jos on erittäin todennäköistä, että saatava tullaan maksamaan, luottotappiokirjausta ei tehdä. Konkursseista ja velkasaneerauksista Neste tekee luottotappiokirjauksen välittömästi. Myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä johtuvat arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

## Pääomarakenteen hallinta

Nesteen tavoitteena on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan suhdannevaihteluista huolimatta. Neste pyrkii ylläpitämään pääomarakennetta, joka vastaa vahvan luottoluokituksen (investment grade) pääomarakennetta. Yhtiön hallitus arvioi Nesteen pääomarakennetta säännöllisesti.

Neste seuraa pääomarakenteensa kehitystä tarkastelemalla velan osuutta kokonaispääomasta eli korollisen nettovelan suhdetta korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä likvidit varat korollisista veloista. Nesteen velan osuus kokonaispääomasta tulee todennäköisesti vaihtelevaan suhdannesykliin mukaan, ja Nesteen tavoitteena on pitää tunnusluku alle 40 %:n.

Velan osuus kokonaispääomasta	31.12.2024	31.12.2023
Korolliset velat	5 147	4 068
Likvidit varat	955	1 580
Korollinen nettovelka	4 192	2 488
Oma pääoma yhteensä	7 417	8 463
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	11 609	10 952
Velan osuus kokonaispääomasta	36,1 %	22,7 %

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2024	-1 575	-5	967	3 101	2 488
Rahavirrat	655	5	-278	943	1 325
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	420	0	420
Yrityshankinnat ja -myynnit	0	0	0	0	0
Valuuttakurssierot	-36	0	11	-10	-35
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0	0	-6	0	-6
Nettovelat 31.12.2024	-955	0	1 114	4 034	4 192

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2023	-1 271	0	535	2 080	1 344
Rahavirrat	-327	-5	-254	1 033	447
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	765	0	765
Yrityshankinnat ja -myynnit	0	0	1	6	7
Valuuttakurssierot	24	0	-8	-19	-3
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0	0	-72	0	-72
Nettovelat 31.12.2023	-1 575	-5	967	3 101	2 488

## 4 Segmentti-informaatio

### Laadintaperiaate

Nesteen toiminta on jaettu kolmeen toimintasegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi. Toimintasegmenttien tiedot raportoidaan samalla tavalla kuin ne raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle.

Segmenttien tuloksen arviointi perustuu vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ja vertailukelpoiseen sidotun pääoman tuottoon. Segmenttiraportoinnin laadintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset Nesteen konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja hyödykejohtannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, liikearvosta, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Verot, korolliset saamiset ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkevelat, lyhyt- ja pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

### Nesteen liiketoimintarakenne

Neste ilmoitti 13.3.2024 päättäneensä organisaationsa muutosneuvottelut, jotka käynnistettiin 1.11.2023. Neste nimitti 28.10.2024 uuden johtoryhmän parantaakseen toimintansa tehokkuutta ja suorituskykyään. Organisaatorakenteen muutoksilla ei ollut vaikutusta Nesteen segmenttiraportointiin. Nesteen organisaatio koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta ja kolmesta funktiosta. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuullisia yksiköitä, jotka vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Liiketoiminta-alueet ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Nesteen funktioita ovat COO Office, CFO Office ja People & Culture. Funktiot tukevat liiketoiminta-alueita ja muita organisaatioita ja varmistavat niiden kustannustehokkuuden, läpinäkyvyyden ja toimintatapojen yhdenmukaisuuden koko yhtiössä, kuin myös resurssien käytön ja riittävyyden.



## Toimintasegmentit

Nesteen toimintasegmentit kattavat seuraavat liiketoiminnot:

**Uusiutuvat tuotteet -segmentti** tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta ja siihen perustuvia ratkaisuja sekä muovien ja kemikaalien uusiutuvia ja kierrätysraaka-aineita yritysasiakkaille sekä kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Jalostamomme Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa ja Martinez Renewables -yhteistoimintomme Marathon Petroleumin kanssa Kaliforniassa, Yhdysvalloissa valmistavat uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Uusiutuvien tuotannon vuotuinen nimelliskapasiteetti on noin 5,5 miljoonaa tonnia. Kun Nesteen Rotterdamin jalostamon laajennushanke saadaan päätökseen, se kasvattaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaistuotantokapasiteetin 6,8 miljoonaan tonniin vuodessa. Tämä auttaa Nestettä vastaamaan vähäpäästöisempien tuotteiden kasvavaan maailmanlaajuiseen kysyntään. Uusiutuvat tuotteet -segmentin arvioidaan sisältävän taksonomiakelpoista ja -mukaista taloudellista toimintaa taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella. Nämä taksonomian mukaiset toiminnat ovat yhtiön ilmastotavoitteiden mukaisia ratkaisuja ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.

Nesteen hiilikädenjäljen sekä EU-taksonomiakelpoisten ja -mukaisten tunnuslukujen laskelmat perustuvat suurilta osin Uusiutuvat tuotteet -segmentin lukuihin. Lisätietoa Nesteen vastuullisuudesta sisältäen ilmastoliitännäiset asiat löytyy englanniksi julkaistusta Annual review -osiosta ja kestävyysraportista (CSR) hallituksen toimintakertomuksessa.

**Öljytuotteet-segmentti** valmistaa, markkinoi ja myy laajaa tuotevalikoimaa laadukkaita öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluita globaalille asiakaskunnalle. Tuotevalikoima sisältää dieselpolttoaineet, bensiinit, lento- ja laivaliikenteen polttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, bensiinikomponentit, erikoispoltoaineet, kuten pienmoottoribensiini, liuottimet ja nestekaasut. Öljytuotteet jalostetaan Nesteen Suomen jalostamolla Porvoossa. Vuotuinen raakaöljyn jalostuskapasiteetti on noin 10 miljoonaa tonnia vuodessa.

Nesteen tavoitteena on muuttaa Porvoon öljynjalostamo asteittain johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi 2030-luvun puolivälissä. Tavoitteen saavuttamiseksi Neste esimerkiksi rakentaa Porvoon jalostamolle nesteytyn jätemuovin jalostuslaitoksen, ja on aloittanut muuttamalla

nykyisiä jalostamoyksiköitä niin, että uusiutuvia ja kierrätysraaka-aineita on mahdollista yhteisprosessoida fossiilisten raaka-aineiden kanssa perinteisessä jalostusprosessissa. Yhteisprosessoinnin avulla Neste voi valmistaa nykyistä enemmän tuotteita, joilla on pienemmät kasvihuonekaasupäästöt.

**Marketing & Services -segmentti** markkinoi ja myy vähäpäästöisempiä polttoaineita ja korkealaatuisia öljytuotteita ja näihin liittyviä digitaalisia ratkaisuja asiakkailleen Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Tärkeimpiä asiakkaita ovat kuluttajat, kuljetuspalveluyritykset, lento- ja meriliikenteen toimijat, teollisuus- ja maataloussektorin asiakkaat, kunnat ja lämmitysöljyn käyttäjät. Liikennepolttoaineita ja sähköautojen suurteholatauspalvelua markkinoidaan ja myydään Nesteen omassa asemaverkostossa Suomessa ja Baltiassa.

'Muut' sisältää konsernin yhteiset ja toimintojen kustannukset.

Edellä kuvatut toimintasegmentit eivät sisällä sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistelty useampia pienempiä segmenttejä.

Tuloslaskelman 'Liiketoiminnan muut kulut' -rivi sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät:

- **Uusiutuvat tuotteet:** kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, matka-, HSE- ja markkinointikulut sekä vakuutusmaksut
- **Öljytuotteet:** kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, HSE-kulut ja vakuutusmaksut
- **Marketing & Services:** kunnossapitokulut, vuokrat ja muut kiinteistökulut ja markkinointikulut.

Konsernin asiakasrakenne oli vuosina 2024 ja 2023 sellainen, ettei suuria keskittymiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai toimintasegmentillä.



Nesteen toimintasegmenttien tiedot 31.12.2024 ja 31.12.2023 on esitetty alla olevissa taulukoissa.

<b>2024</b>	<b>Uusiutuvat tuotteet <sup>1)</sup></b>	<b>Öljytuotteet</b>	<b>Marketing &amp; Services</b>	<b>Muut</b>	<b>Eliminoinnit</b>	<b>Konserni</b>	<b>Liite</b>
<b>IS</b> Ulkoinen liikevaihto	7 075	8 904	4 645	11	0	20 635	
Sisäinen liikevaihto	246	2 925	42	114	-3 326	0	
<b>IS</b> Liikevaihto yhteensä	7 321	11 829	4 687	125	-3 326	20 635	5
<b>IS</b> Liiketoiminnan muut tuotot	22	22	5	33	-27	54	6
<b>IS, CF</b> Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-6	-2	0	0	0	-9	15
<b>IS</b> Materiaalit ja palvelut	-6 289	-10 839	-4 475	-12	3 228	-18 388	7
<b>IS</b> Henkilöstökulut	-257	-135	-33	-156	0	-582	8
<b>IS, CF</b> Poistot ja arvonalentumiset	-589	-322	-28	-41	0	-980	
<b>IS</b> Liiketoiminnan muut kulut	-549	-207	-83	1	132	-706	9
<b>IS</b> Liikevoitto <sup>1)</sup>	-347	345	72	-51	6	25	
<b>IS</b> Rahoitustuotot ja -kulut						-138	10
<b>IS</b> Voitto ennen veroja						-113	
<b>IS</b> Tuloverot						19	11
<b>IS</b> Tilikauden voitto						-95	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	514	633	101	-1	6	1 252	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-352	-7	0	0	0	-359	
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	86	-2	0	0	0	84	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	-2	0	0	0	-2	
muut oikaisut	-6	45	-1	-9	0	29	
Käyttökate (EBITDA)	242	667	100	-10	6	1 005	
<b>IS, CF</b> Poistot ja arvonalentumiset	-589	-322	-28	-41	0	-980	
<b>IS</b> Liikevoitto	-347	345	72	-51	6	25	

<sup>1)</sup>Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksen liikevoittoaikutus oli 590 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2024. Lisätietoa biopolttoainehyvytyksistä yleisesti sekä niiden laadintaperiaatteista, myyntimääristä ja keskimääräisistä hinnoista on esitetty liitetiedossa 5 Liikevaihto.

<b>2024</b>	<b>Uusiutuvat tuotteet</b>	<b>Öljytuotteet</b>	<b>Marketing &amp; Services</b>	<b>Muut</b>	<b>Eliminoinnit</b>	<b>Konserni</b>	<b>Liite</b>
Investoinnit	1 446	453	39	69	0	2 006	
Segmentin varat	9 911	3 560	559	357	-333	14 053	
<b>BS</b> Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	32	21	0	0	0	53	15
<b>BS</b> Laskennalliset verosaamiset						222	11
Kohdistamattomat varat						1 252	
<b>BS</b> Varat yhteensä	9 943	3 581	559	357	-333	15 581	
Segmentin velat	1 891	1 310	421	280	-328	3 574	
<b>BS</b> Laskennalliset verovelat						335	11
Kohdistamattomat velat						4 255	
<b>BS</b> Velat yhteensä	1 891	1 310	421	280	-328	8 164	
Segmentin sidottu pääoma	9 064	2 300	198	88	-5	11 646	
Sidotun pääoman tuotto, %	-4,0	14,0	30,9				
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	-0,9	13,2	31,4				

2023	Uusiutuvat tuotteet <sup>1)</sup>	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
<b>IS</b> Ulkoinen liikevaihto	8 212	9 566	5 123	26	0	22 926	
Sisäinen liikevaihto	254	3 720	45	75	-4 094	0	
<b>IS</b> Liikevaihto yhteensä	8 466	13 285	5 168	100	-4 094	22 926	5
<b>IS</b> Liiketoiminnan muut tuotot	12	16	4	46	-23	55	6
<b>IS, CF</b> Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-4	5	0	0	0	1	15
<b>IS</b> Materiaalit ja palvelut	-6 624	-11 548	-4 945	-14	4 033	-19 098	7
<b>IS</b> Henkilöstökulut	-282	-146	-32	-181	0	-642	8
<b>IS, CF</b> Poistot ja arvonalentumiset	-480	-307	-33	-46	0	-866	
<b>IS</b> Liiketoiminnan muut kulut	-519	-238	-77	54	85	-695	9
<b>IS</b> Liikevoitto <sup>1)</sup>	568	1 068	84	-41	2	1 682	
<b>IS</b> Rahoitustuotot ja -kulut						-86	10
<b>IS</b> Voitto ennen veroja						1 596	
<b>IS</b> Tuloverot						-160	11
<b>IS</b> Tilikauden voitto						1 436	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 906	1 434	118	-2	2	3 458	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-784	-43	0	0	0	-827	
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-73	-25	0	0	0	-98	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	5	0	2	0	7	
muut oikaisut	0	4	-1	5	0	8	
Käyttökate (EBITDA)	1 049	1 375	117	5	2	2 548	
<b>IS, CF</b> Poistot ja arvonalentumiset	-480	-307	-33	-46	0	-866	
<b>IS</b> Liikevoitto	568	1 068	84	-41	2	1 682	

<sup>1)</sup>Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksen liikevoittoaikutus oli 417 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2023.

2023	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	1 915	336	38	61	0	2 351	
Segmentin varat	9 242	3 824	647	480	-397	13 794	
<b>BS</b> Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	33	25	0	0	0	58	15
<b>BS</b> Laskennalliset verosaamiset						127	11
Kohdistamattomat varat						2 004	
<b>BS</b> Varat yhteensä	9 275	3 849	647	480	-397	15 983	
Segmentin velat	2 046	1 521	473	384	-387	4 037	
<b>BS</b> Laskennalliset verovelat						317	11
Kohdistamattomat velat						3 166	
<b>BS</b> Velat yhteensä	2 046	1 521	473	384	-387	7 520	
Segmentin sidottu pääoma	8 069	2 384	236	104	-11	10 783	
Sidotun pääoman tuotto, %	7,5	42,6	34,6				
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	18,9	45,0	35,2				

## Maantieteelliset tiedot

Nesteellä on tuotantolaitoksia Suomessa, Singaporessa, Alankomaissa ja Yhdysvalloissa ja vähittäismyöntiverkosto Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Seuraavassa taulukossa on esitetty Nesteen liikevaihto kohdistettuna kohdemaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta ja pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdistettuna sijainnin mukaan.

Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään liikearvon, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. 'Muut Pohjoismaat' sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. 'Itämeren alue' sisältää Viron, Latvian, Liettuan ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

2024	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Yhdysvallat	Muut maat	Konserni
<b>IS</b> Liikevaihto kohdemaan mukaan	5 641	1 911	1 763	4 236	6 242	841	20 635
Pitkäaikaiset varat	2 763	3	79	2 835	1 865	2 059	9 603
Investoinnit	678	3	8	966	165	187	2 006

2023	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Yhdysvallat	Muut maat	Konserni
<b>IS</b> Liikevaihto kohdemaan mukaan	6 515	3 278	1 715	4 775	5 640	1 002	22 926
Pitkäaikaiset varat	2 578	2	78	1 779	2 022	2 065	8 525
Investoinnit	415	3	11	774	814	334	2 351

## 5 Liikevaihto

### Laadintaperiaate

Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan liikevaihtoon, kun Neste täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvatus tavarain tai palvelun asiakkaalle. Tämä tapahtuu, kun asiakas saa siihen määräysvallan eli kyvyn ohjata tavarain tai palvelun käyttöä ja saada siihen liittyvän hyödyn, joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Neste täyttää pääsääntöisesti suoriteveloitteensa yhtenä ajankohtana. Ajan kuluessa täytettävien suoriteveloitteiden osuus ei ole merkittävä.

Kun suoritevelvoite on täytetty, liikevaihtoon kirjataan se osuus myyntituotosta, joka voidaan kohdistaa kyseiselle suoritevelvoitteelle. Myyntituotto on se osuus vastikemäärästä, johon Neste odottaa olevansa oikeutettu luvattuja tavaroita tai palveluita vastaan. Myyntituotto kohdistetaan sopimuksen suoritevelvoitteille luvattujen tavaroiden tai palvelujen erillisten myyntihintojen perusteella.

Yhtenä ajankohtana syntyvät tuotot kirjataan tyypillisesti silloin, kun määräysvalta on siirtynyt tavarain toimituksessa käytettyjen toimitusehtojen perusteella. Saaminen kirjataan, kun tavarat on toimitettu. Tämä on se ajankohta, jolloin vastikkeeseen ei enää liity ehtoja, koska maksun erääntyminen edellyttää vain ajan kulumista.

Ajan kuluessa kirjattavat tuotot arvostetaan panokseen perustuvalla menetelmällä (syntyneiden menoien perusteella arvioitu edistyminen), kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Neste käyttää panokseen perustuvaa menetelmää suoritevelvoitteen täyttymisasteen määrittämiseen, koska asiakas vastaanottaa ja kuluttaa hyödyn samanaikaisesti sitä mukaan kun Neste suorittaa palvelua. Kun lopputulosta ei pystytä luotettavasti määrittämään, aiheutuneet kulut rasittavat sen tilikauden tulosta, jolloin ne syntyvät, mutta tulot kirjataan vain siltä osin kuin yhtiö saa todellisten kustannusten määrää vastaavia tuloja. Kaikki tappiot kirjataan kuluiksi välittömästi.

Joihinkin Nesteen sopimuksiin sisältyy muuttuvan vastikkeen elementtejä, kuten alennuksia, palkkioita tai sopimussakkoja. Muuttuvat vastikkeet arvioidaan käyttäen joko odotusarvoon tai todennäköisimpään rahamäärään perustuvaa menetelmää muuttuvan vastikkeen tai siihen liittyvien sopimusehtojen luonteesta riippuen. Muuttuva vastike sisällytetään transaktiohintaan vain siltä osin kuin on todennäköistä, että kirjattuihin myyntituottoihin ei jouduta tekemään merkittävää peruutusta myöhemmin.

Neste tarjoaa asiakkailleen tavanomaiset maksuehdot. Mikäli yli vuoden pituisia maksuehtoja tarjotaan, laskutettua määrää oikaistaan rahan aika-arvolla ja korkotuotto jaksotetaan luottoajalle.

Liikevaihto on esitetty nettona, josta on vähennetty välilliset verot, kuten arvonlisävero sekä lakisääteinen huoltovarmuusmaksu, sopimussakot ja alennukset.

### Biopolttoainehyvitykset

Neste ansaitsee biopolttoainehyvityksiä Yhdysvalloissa Low Carbon Fuel Standard -hyvityksinä (LCFS) ja Renewable Identification Number (RIN) tunnisteina, jotka kirjataan liikevaihtoon. Neste pitää biopolttoainehyvityksiä omaisuuserinä, jotka on luotu erilaisten hallitusten ohjelmien puitteissa uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan kannustamiseksi. Täten Neste käsittelee biopolttoainehyvitykset kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa ja kirjaa ne edelleen liikevaihtoon kun kannustin myydään kolmannelle osapuolelle. Low Carbon Fuel Standard (LCFS) on suunniteltu vähentämään liikenteen kasvihuonekaasupäästöjä. Kalifornian ilmansuojeluviraston (CARB) asettaman tavoitteen tarkoituksena on alentaa osavaltiossa käytettävien liikennepolttoaineiden hiilidioksidipitoisuutta (CI). Hyvityksiä ansaitaan tuottamalla polttoaineita, joiden hiilidioksidipitoisuus on alle asetetun tavoitteen. Alijäämää syntyy tuottamalla polttoaineita, joiden hiilidioksidipitoisuus ylittää asetetun tavoitteen. Tuottajat voivat myydä ja ostaa hyvityksiä kompensoidakseen syntyneen alijäämän. Renewable Identification Number (RIN) on tunniste, joka annetaan biopolttoaine-erälle sen tuotannon, käytön ja kaupan seurantaan varten. RIN-tunnisteita ansaitaan, kun tuotetaan tai tuodaan uusiutuvia polttoaineita, jotka täyttävät Yhdysvaltain ympäristönsuojeluviraston (EPA) kelpoisuusvaatimukset. Sekä LCFS-hyvityksillä, että RIN-tunnisteilla

käydään aktiivisesti kauppaa markkinoilla. Markkinoiden likviditeetti on riittävä, jotta yhtiö voi luotettavasti arvioida biopolttoainehyvitysten käyvän arvon.

LCFS:n ja RIN:ien lisäksi Blender's Tax Credit (BTC) vaikuttaa Liikevaihto ja Materiaalit ja palvelut -eriin ja se kirjataan, jos Yhdysvaltain hallitus päättää myöntää sen. Päätös tehdään vuosittain. Blender's Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista. Jos Nesteen asiakkaat ovat polttoaineiden sekoittajia, BTC-hyvityksen arvo sisällytetään myyntihintaan ja kirjataan liikevaihtoon. Suoraan Yhdysvaltain veroviranomaisilta saadut BTC -hyvitykset kirjataan materiaalien ja palveluiden kustannusten vähennykseksi. BTC-verohelpotus päättyi vuoden 2024 lopussa. BTC -hyvityksestä Clean Fuels Production Credit (CFPC) -hyvitykseen siirtymiseen Yhdysvalloissa liittyvät epävarmuustekijät voivat vaikuttaa yhdysvaltalaisen ja ulkomaisten polttoainetuottajien suhteelliseen kilpailukykyyn ja saattavat vaatia Nesteeltä maailmanlaajuisen tuotantokapasiteettinsa ja toimitusketjunsä uudelleenoptimointia arvon maksimoimiseksi. Myös Clean Fuel Production Credit (CFPC) -kannustinjärjestelmän vaikutus jää nähtäväksi.

Liikevaihto kategorioittain	2024					2023				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
<b>Ulkoisen liikevaihto</b>										
Polttoaineet <sup>1)</sup>	6 355	8 421	4 539	0	19 315	7 522	9 162	5 003	0	21 687
Keskitisleet	6 203	4 650	3 596	0	14 449	7 383	5 141	3 986	0	16 510
Kevyet tisleet	153	3 161	938	0	4 252	139	3 404	1 012	0	4 556
Raskas polttoöljy	0	610	5	0	615	0	616	5	0	620
Muut tuotteet	681	359	96	0	1 136	685	338	107	0	1 129
Muut palvelut	38	124	10	11	183	5	66	12	26	109
<b>IS Yhteensä</b>	<b>7 075</b>	<b>8 904</b>	<b>4 645</b>	<b>11</b>	<b>20 635</b>	<b>8 212</b>	<b>9 566</b>	<b>5 123</b>	<b>26</b>	<b>22 926</b>

<sup>1)</sup> Keskitisleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen. Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropanin. RIN- (Renewable Identification Number) ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioihin Uusiutuvat tuotteet -segmentissä.

Polttoaineet kategoria sisältää Nesteen omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyyntiketjun tuotemyynnin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljytradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 422 milj. euroa (2023: 1 523 milj. euroa), sisältyy keskitisleet riville. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan Materiaalit ja palvelut -liitetiedossa 7.

Polttoaineet kategoriaan sisältyvä öljytrading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyn fyysisen tradingkaupan kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien myyntiin kohdentuvien johdannaisopimusten nettovoitot ja -tappiot sisältyvät liikevaihtoon ollen -23 milj. euroa (2023: 108 milj. euroa).

Liikevaihdon tuloutusajankohta	2024					2023				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	7 037	8 780	4 635	0	20 452	8 207	9 499	5 110	0	22 816
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	38	124	10	1	173	5	66	12	1	84
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	10	10	0	0	0	25	25
<b>IS Yhteensä</b>	<b>7 075</b>	<b>8 904</b>	<b>4 645</b>	<b>11</b>	<b>20 635</b>	<b>8 212</b>	<b>9 566</b>	<b>5 123</b>	<b>26</b>	<b>22 926</b>

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2024	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	7 075	8 904	4 645	11	0	20 635
Sisäinen liikevaihto	246	2 925	42	114	-3 326	0
<b>IS Liikevaihto yhteensä</b>	<b>7 321</b>	<b>11 829</b>	<b>4 687</b>	<b>125</b>	<b>-3 326</b>	<b>20 635</b>

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2023	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	8 212	9 566	5 123	26	0	22 926
Sisäinen liikevaihto	254	3 720	45	75	-4 094	0
<b>IS Liikevaihto yhteensä</b>	<b>8 466</b>	<b>13 285</b>	<b>5 168</b>	<b>100</b>	<b>-4 094</b>	<b>22 926</b>

## Liikevaihto kohdemaan mukaan

	2024					2023				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
<b>Ulkoinen liikevaihto</b>										
Suomi	172	1 849	3 609	11	5 641	406	2 021	4 063	26	6 515
Muut Pohjoismaat	722	1 187	2	0	1 911	2 175	1 101	2	0	3 278
Itämeren alue	56	676	1 031	0	1 763	40	620	1 055	0	1 715
Muut Euroopan maat	2 392	1 841	3	0	4 236	1 984	2 789	3	0	4 775
Yhdysvallat	3 556	2 687	0	0	6 242	3 437	2 203	0	0	5 640
Muut maat	177	664	0	0	841	170	832	0	0	1 002
<b>IS Yhteensä</b>	<b>7 075</b>	<b>8 904</b>	<b>4 645</b>	<b>11</b>	<b>20 635</b>	<b>8 212</b>	<b>9 566</b>	<b>5 123</b>	<b>26</b>	<b>22 926</b>

## Biopolttoainehyvitykset

### Tärkeimmät markkinatekijät

	2024	2023
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,59	1,35
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	60	73
RIN-tunnusteiden myyntimäärät (1 000 kpl)	1 161 628	658 096
LCFS-päästöoikeushyvitysten myyntimäärät (1 000 kpl)	2 886	2 138

## 6 Liiketoiminnan muut tuotot

### Laadintaperiaate

Muu kuin varsinaisen toiminnan liikevaihto kirjataan muihin tuottoihin. Muita tuottoja ovat esimerkiksi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot sekä vuokratuotot.

	2024	2023
Valtion avustukset	19	20
Vakuutuskorvaukset	11	6
Vuokratuotot	7	7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	3	0
Muut	14	22
<b>IS Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>54</b>	<b>55</b>

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa innovaatiotukiin sekä varustamotoimintaan, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella.

## 7 Materiaalit ja palvelut

### Laadintaperiaate

Blender's Tax Credit (BTC) vaikuttaa liikevaihtoon ja materiaalit ja palvelut -erään, jos Yhdysvaltojen hallitus päättää sen myöntää. Päätös tehdään vuosittain. Blenders Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista. Jos Nesteen asiakkaat sekoittavat itse ostetun tuotteen, Neste laskuttaa BTC-osuuden myyntihinnassa ja tämä osuus kirjataan liikevaihtoon. Nesteen suoraan USA:n veroviranomaisilta saama BTC kirjataan kulujen vähennyksenä materiaaleihin ja palveluihin. BTC-verohelpotus päättyi vuoden 2024 lopussa.

	2024	2023
Materiaalit ja tarvikkeet	17 821	18 752
Varaston muutos	497	279
Ulkopuoliset palvelut	70	66
<b>IS Materiaalit ja palvelut</b>	<b>18 388</b>	<b>19 098</b>

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero 1 422 milj. euroa (2023: 1 523 milj. euroa) sisältyy Materiaaleihin ja tarvikkeisiin. Vastaava summa sisältyy Liikevaihtoon liitetiedossa 5.

Ilman suojauslaskentaa olevien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten nettovoitot ja -tappiot olivat 2 milj. euroa (2023: -288 milj. euroa). Ostoihin liittyvien johdannaisten, jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, nettotulos oli 0 milj. euroa (2023: 1 milj. euroa). Molemmat edellä mainitut erät sisältyvät Materiaaleihin ja tarvikkeisiin.

Materiaaleihin ja tarvikkeisiin sisältyy myös 17 milj. euroa (2023: 14 milj. euroa) vuokrasopimuksiin liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 29 Vuokrasopimukset.



## 8 Henkilöstökulut

	2024	2023
Palkat ja palkkiot	500	531
Sosiaalikulut	28	30
Osakeperusteiset maksut	5	7
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	62	69
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	2	4
Käyttöomaisuuteen aktivoituneet palkat	-33	-20
Muut kulut	18	21
<b>IS Henkilöstökulut</b>	<b>582</b>	<b>642</b>

Johdon palkat ja palkkiot sekä muut etuudet on esitetty liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat. Osakeperusteinen palkitseminen on kuvattu liitetiedossa 24 Osakeperusteiset maksut ja etuusperusteiset järjestelyt liitetiedossa 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

<b>Henkilöstö (keskimäärin)</b>	2024	2023
Uusiutuvat tuotteet	2 046	1 983
Öljytuotteet	1 301	1 257
Marketing & Services	424	412
Muut	2 025	2 366
	5 796	6 018

## 9 Liiketoiminnan muut kulut

	2024	2023
Kunnossapitokulut	210	184
Palvelut	317	289
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	49	48
Vakuutukset	50	48
Muut	80	126
<b>IS Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>706</b>	<b>695</b>

Palvelut sisältävät suunnittelu- ja konsultointipalvelut, tietojärjestelmäpalvelut, tutkimus- ja laboratoriopalvelut sekä muut palvelut. Vuokrat ja muut kiinteistökulut sisältävät 13 milj. euroa (2023: 13 milj. euroa) vuokrasopimukseen liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 29 Vuokrasopimukset.

Muut kulut sisältävät matka-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- sekä mainoskulut.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>	2024	2023
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	KPMG
Tilintarkastuspalkkiot	1,8	1,6
Tilintarkastajan lausunnot	0,2	0,0
Veroneuvonta	0,6	0,8
Muut palvelut	0,2	0,3
	2,8	2,7

KPMG Oy Ab:n palkkiot tilintarkastuksesta olivat 791 tuhatta euroa ja tilintarkastajan lausunnoista 160 tuhatta euroa. Tilintarkastajan lausunnot sisältävät kestävyysraportin varmentamisen kulut. Muut kuin tilintarkastuspalvelut Neste-konsernin yhtiöille tilikaudella 2024 olivat yhteensä 737 tuhatta euroa (2023: 1 002 tuhatta euroa). Palvelut koostuivat veroneuvonnasta 559 tuhatta euroa (2023: 707 tuhatta euroa) ja muista palveluista 178 tuhatta euroa (2023: 295 tuhatta euroa).

## 10 Rahoitustuotot ja -kulut

	2024	2023
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuun kirjatusta rahoitusvaroista	47	45
	47	45
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun kirjatusta rahoitusveloista/-saamisista		
Vuokrasopimusvelat	-60	-50
Muut rahoitusvelat	-87	-68
Korkojohdannaiset, käyvän arvon suojauslaskennan alaiset	0	-1
Muut rahoituskulut	-9	-3
	-156	-122
<b>Kurssierot ja käypien arvojen muutokset</b>		
Jaksotettuun hankintamenuun kirjatut rahoitusvarat ja -velat	32	9
Tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat ja -velat	-62	-18
	-29	-9
<b>IS, CF Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-138</b>	<b>-86</b>
<b>Liikevoittoon ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan alaiset <sup>1)</sup>		
Sisältyvät liikevaihtoon	-23	108
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	0	1
Sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin	0	-6
Valuuttajohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	-2	14
Hyödykejohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	4	-302
	-21	-186

<sup>1)</sup>Tunnistettu tehottomuus oli 0 milj. euroa (2023: 0 milj. euroa).

# 11 Tuloverot

## Laadintaperiaate

Nesteen veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Jakamattomista ulkomaisista voittovaroista tehty laskennallisen veron kirjaus perustuu oletettuihin olosuhteisiin ja johdon näkemykseen jaettavista voittovaroista. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavaan erään.

Mikäli epävarmoja veropositioita koskevia oikaisuja tehdään tilanteissa, joissa ei ole todennäköistä, että veroviranomainen ja/tai tuomioistuin hyväksyisi tietyn verokäsittelyn, Neste valitsee velan kirjaamistavan, joka parhaiten kuvaa epävarmuuden toteutumista.

Laskennalliset verot lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja ja olettamalla, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan silloin, kun on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tuloverosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verot kohdistuvat samaan veronsaajaan. Verotappioista ja muista käyttämättömistä verohyvytyksistä on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, jonka katsotaan olevan todennäköisesti hyödynnettävissä tulevaisuudessa syntyviä verotettavia tuloja vastaan.

Neste on määritellyt, että Pilari 2 -lainsäädännön mukainen globaali vähimmäisvero on IAS 12 alainen tulovero. Konserni on soveltanut tilapäistä pakollista helpotusta vähimmäisveroon liittyvien laskennallisten verojen kirjaamiseen ja kirjaa vähimmäisveron tilikauden verona, kun se syntyy.

## Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Versaamiset ja -velat perustuvat arvioon kauden verotettavan tulon perusteella maksettavasta tai hyvitetävästä verosta. Pitkäaikaisia verosaamisia ja -velkoja ei diskontata.

Nesteellä on laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, joiden arvioidaan realisoituvan kirjattaviksi tuloslaskelmaan tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Nesteen johto on tehnyt oletuksia ja käyttänyt tiettyjä arvioita liittyen tulevien vuosien veroseuraamuksiin, jotka johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen sekä niiden verotuksellisten arvojen eroista. Keskeiset oletukset liittyvät esimerkiksi siihen, että arvioitujen vähennyskelpoisten vahvistettujen verotappioiden hyödyntämisaika pysyy muuttumattomana, ja että voimassaolevat verolait ja verokannat pysyvät muuttumattomina ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Jokaisena tilinpäätöspäivänä johto käyttää harkintaa arvioidessaan laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyyttä. Mikäli olosuhteet viittaavat siihen, että ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa ei synny verotettavaa tuloa, jota vasten väliaikainen ero voidaan hyödyntää, laskennallinen verosaaminen puretaan käytettävissä olevaan määrään.

Tuloveron tärkeimmät osatekijät	2024	2023
Tilikauden verot	22	296
Globaali vähimmäisvero	0	0
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin	7	-56
Laskennallisten verojen muutos	-48	-81
<b>IS Tuloverot</b>	-19	160

Tuloverojen täsmäytys Suomen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon	2024	2023
<b>IS Voitto ennen veroja</b>	-113	1 596
Suomen verokannan mukainen tulovero 20 %	23	-319
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen ero	-17	68
Vähennyskeltottomat kulut ja muut pysyvät erot	-1	-2
Verovapaat tulot	98	78
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-1	-2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-9	53
Yhteisyritysten nettotulokset	-2	0
Laskennallisten verosaamisten arvostus	-77	-38
Muut	5	4
<b>IS Tuloverot</b>	19	-160
Efektiivinen verokanta, %	17	10

Vuonna 2024 Nesteen efektiiviseen veroasteeseen vaikutti verokantaerojen lisäksi merkittävästi Blender's Tax Credit, joka on osittain verovapaata tuloa Yhdysvaltojen tuloverotuksessa. Laskennallisten verosaamisten arvostuksen muutos johtuu Yhdysvaltojen verotappioista, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista täysimääräisesti. Suurin osa aikaisempien tilikausien veroista johtui Suomen ja Singaporen verohallintojen solmimasta siirtohinnoittelun ennakkosopimuksesta, joka sisälsi myös oikaisun vuosille 2022 ja 2023.

Suomessa ja useissa muissa Nesteen toimintamaissa on vuonna 2024 voimassa globaali vähimmäisverosäännöstö (Pilari 2 -säännöstö). Vähimmäisverojen vaikutus Nesteen vuoden 2024 tilinpäätökseen on epäolennainen.

<b>Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2024</b>	<b>1.1.2024</b>	<b>Tuloslaskelmaan kirjatut erät</b>	<b>Muut laajan tuloksen erät</b>	<b>Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset</b>	<b>31.12.2024</b>
Verotappiot	280	107	0	21	407
Varaukset	34	-12	0	0	22
Eläkkeet	18	-3	-1	0	15
Käyttöomaisuus	191	35	0	4	230
Johdannaissopimukset	2	11	0	0	13
Muut väliaikaiset erot	32	7	2	1	42
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	557	146	1	26	730
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-431	-61	0	-17	-508
<b>BS</b> Laskennalliset verosaamiset	127	85	1	9	222
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	11	-1	0	0	10
Käyttöomaisuus	531	102	0	6	638
Johdannaissopimukset	17	3	-19	0	1
Osuudet yhtymissä	181	-16	0	11	176
Muut väliaikaiset erot	8	10	0	0	18
Laskennalliset verovelat yhteensä	747	98	-19	17	843
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-431	-60	0	-17	-508
<b>BS</b> Laskennalliset verovelat	317	37	-19	0	335

<b>Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2023</b>	<b>1.1.2023</b>	<b>Tuloslaskelmaan kirjatut erät</b>	<b>Muut laajan tuloksen erät</b>	<b>Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset</b>	<b>31.12.2023</b>
Verotappiot	61	219	0	0	280
Varaukset	33	2	0	0	34
Eläkkeet	24	-3	-3	0	18
Käyttöomaisuus	116	75	0	0	191
Johdannaissopimukset	2	0	0	0	2
Muut väliaikaiset erot	25	6	1	0	32
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	260	300	-2	0	557
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-201	-229	0	0	-431
<b>BS</b> Laskennalliset verosaamiset	59	70	-2	0	127
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	9	2	0	0	11
Käyttöomaisuus	454	77	0	0	531
Johdannaissopimukset	17	9	-10	0	17
Osuudet yhtymissä	50	130	0	0	181
Muut väliaikaiset erot	7	0	0	1	8
Laskennalliset verovelat yhteensä	537	219	-10	1	747
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-201	-229	0	0	-431
<b>BS</b> Laskennalliset verovelat	336	-11	-10	1	317

Verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on yhteensä 1 143 miljoonaa euroa (2023: 806 miljoonaa euroa). Nämä tappiot liittyvät Yhdysvaltojen verotappioiden kasvuun ja niitä voidaan hyödyntää ilman aikarajoitteita.

Verotappioiden, joista laskennallinen verosaaminen kirjataan, kasvu liittyy pääasiassa Yhdysvalloissa, Suomessa ja Singaporessa syntyneisiin tappioihin.

Osuudet yhtymissä -rivi laskennallisissa veroveljoissa sisältää Martinez Renewable LLC yhteisen toiminnon väliaikaisista eroista kirjatun laskennallisen veron.

Käyttöomaisuuteen liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kasvu liittyy IFRS 16 mukaisten vuokrasopimusten kasvuun sekä veropoistojen vuoksi kasvaneisiin laskennallisiin verovelkoihin.

Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen osalta on kirjattu laskennallinen verovelka, jos voitonjaon yhteydessä tulee maksettavaksi tuloveroa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot:

	2024		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
<b>OCI</b> Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	6	-1	5
<b>OCI</b> Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-19	4	-15
<b>OCI</b> Muuntoerot	100	0	100
Rahavirran suojaukset			
<b>OCI</b> kirjattu omaan pääomaan	-163	23	-141
<b>OCI</b> siirretty tuloslaskelmaan	23	-4	19
<b>OCI</b> Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-2	0	-2
<b>OCI</b> Muut laajan tuloksen erät	-55	21	-34

	2023		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
<b>OCI</b> Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	14	-3	11
<b>OCI</b> Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-4	1	-3
<b>OCI</b> Muuntoerot	-66	0	-66
Rahavirran suojaukset			
<b>OCI</b> kirjattu omaan pääomaan	57	-7	50
<b>OCI</b> siirretty tuloslaskelmaan	-102	17	-85
<b>OCI</b> Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-4	0	-4
<b>OCI</b> Muut laajan tuloksen erät	-105	8	-97

## 12 Osakekohtainen tulos ja osakekohtainen osinko

### Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Omana pääomana maksettavien osakeperusteisten maksujen laimentava vaikutus otetaan huomioon laskettaessa laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta.

	2024	2023
<b>IS</b> Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	-95	1 433
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 212	768 176
<b>IS</b> Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	-0,12	1,87
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus, 1 000 kpl <sup>1)</sup>	289	260
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 501	768 436
<b>IS</b> Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	-0,12	1,87

<sup>1)</sup> Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutusta ei ole otettu huomioon vuonna 2024, koska laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on tappiollinen.

### Osakekohtainen osinko

Vuonna 2024 osinkoa maksettiin 1,20 euroa osakkeelta, yhteensä 922 milj. euroa (2023: 1,52 euroa osakkeelta, yhteensä 1 168 milj. euroa). Yhtiökokoukselle, joka kokoontuu 25.3.2025, ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 0,20 euroa osaketta kohti eli noin 154 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

## 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

### Laadintaperiaate

#### Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun liiketoiminnan, tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä Nesteelle kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintamenon. Taseeseen merkitty liikearvo testataan arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Testaus suoritetaan vuosittain sekä tarpeen vaatiessa, jos arvonalentumisesta on viitteitä. Tehtyjä arvonalentumistappioita ei peruuteta. Myydyn yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten Nesteen rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

Diskonnttokorko edustaa liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuottoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. WACC-prosentit on eritelty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen alla olevassa taulukossa. WACC-prosenttia ja kasvuprosenttia käytetään ainoastaan arvonalentumistestaukseen.

#### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat hyödykkeet muodostuvat seuraavista eristä:

#### Ohjelmistot

Ohjelmistojen lisenssit aktivoidaan hankintamenon ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Menot sisältävät ohjelmistokehitykseen kohdistuvat työntekijäkustannukset sekä asiantuntijapalkkiot, jotka vaikuttavat suoraan hyödykkeen toimintakuntoon saattamiseen. Aktivointi riippuu käytettävästä teknologiasta; esimerkiksi pilvipalveluita ei aktivoida. Hankintameno poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien päivitykseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

#### Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Tavaramerkit ja lisenssit poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

#### Päästöoikeudet

Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisaikana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

#### Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Poistoja ei kirjata aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät vielä ole käyttövalmiita. Tällaisille aineettomille hyödykkeille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Arvonalentumistesti tehdään myös omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan Nesteen tuloslaskelmaan siinä määrin kuin tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvoa lukuun ottamatta muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään aiemmilla tilikausilla tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteutukseksi.

#### Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumista testataan aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Kun kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi ja kirjanpitoarvoa pienennetään vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään Uusiutuvat tuotteet yhdeksi rahavirtaa tuottavaksi yksiköksi ja tehdessään valinnan määrittää rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoidut rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin viiden vuoden ajanjakson taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden laskelmien laadinta edellyttää johdon arvioita tulevaisuuden odotuksista. Uusiutuvisissa tuotteissa keskeisimmiksi oletuksiksi on määritetty myyntimarginaali sekä korkokanta. Johdon taloudelliset suunnitelmat huomioivat myös ulkoisista lähteistä saatavilla olevaa tietoa, kuten julkaistut sääntelyveloitteet, sekä johdon näkemyksen toimialan ja yhtiön liiketoiminnan kasvusta sekä muutoksista tarjonnassa, kysynnässä ja hinnoittelussa.

Ilmastonmuutosliitännäiset oletukset sisältävät kysynnän kehityksen Uusiutuvat tuotteet rahavirtaa tuottavassa yksikössä, mikä vaikuttaa myyntimarginaalin kehitykseen ja viiden vuoden ajanjakson jälkeiseen kasvuprosenttiin.

2024	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	498	537	1 035
Kurssierot	19	4	23
CF Lisäykset	0	27	27
Vähennykset	0	-10	-10
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Hankintameno 31.12.	516	559	1 075
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2	352	354
Kurssierot	0	1	1
Vähennykset	0	-10	-10
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	51	51
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2	395	396
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2024	496	185	681
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2024	514	164	678

2023	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	402	470	873
Kurssierot	-9	-3	-12
Yrityshankinnat	104	43	147
CF Lisäykset	0	27	27
Vähennykset	0	-1	-1
Uudelleenryhmittelyt	0	1	1
Hankintameno 31.12.	498	537	1 035
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2	301	303
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	-1	-1
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	53	53
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2	352	354
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2023	401	169	570
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2023	496	185	681

## Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo on allokoitu Nesteen Uusiutuvat tuotteet rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka on sama kuin Uusiutuvat tuotteet -segmentti. Vuoden 2024 arvonalentumistestauksessa Uusiutuvat tuotteet -yksikön kerrytettävissä olevat rahamäärät ylitti sen kirjanpitoarvon. Tilikausien 2024 ja 2023 aikana liikearvoon ei kohdistunut arvonalentumisia.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	2024	2023
Uusiutuvat tuotteet	514	496
BS Liikearvo	514	496
WACC%	9,4	8,1

Laskelmien herkkyyksianalyysien mukaan 20 %:n lasku myyntimarginaalissa (2023: 20 %) tai 2,9 (2023: 4,0) prosenttiyksikön nousu diskonttokorossa ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksikköjen kirjanpitoarvo ylittäisi niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Viiden vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 2,0 % (2023: 2,0 %) nimellistä kasvuprosenttia.

## 14 Aineelliset hyödykkeet

### Laadintaperiaate

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä ja merenkulkulaivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyyntiketjun koneista ja kalustosta. Neste omistaa asemaverkoston kauppiasemia lukuun ottamatta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintamenu koostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista sekä alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan. Hankintamenuon saattaa sisältyä valuuttamääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu omasta pääomasta osaksi hankintamenua. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu Nesteen hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa 2–5 vuoden välein toteutettavien määräaikaisten kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy ja tuotantoprosessissa käytettävät katalyyttien jalometallit sisältyvät muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja ne poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoina. Aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan hankintamenuon ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle seuraavien poistoajkojen mukaan:

Rakennukset ja rakennelmat, mukaan lukien terminaalit	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto:	
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	2–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan tilinpäätöspäivänä. Jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvosta vähennetään arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa hyödykkeen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, jos kirjanpitoarvo on tätä arvoa suurempi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman eriin 'Liiketoiminnan muut tuotot' tai 'Liiketoiminnan muut kulut'.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenuosta. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenuja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Nesteen kehitysmenuot eivät pääosin täytä aktiivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

### Vuokrasopimukset

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Neste kirjaa vuokralle ottajana vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän taseeseen aineellisiin hyödykkeisiin hankintamenuon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot ja menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä omaisuuserän vuokrauden aikana. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta Nesteen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumista koskevan laadintaperiaatteen mukaisesti (katso liitetieto 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet).

Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset.



<b>2024</b>	<b>Maa-alueet</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Keskeneräiset hankinnat</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.	349	3 637	7 242	1 108	1 274	13 610
Kurssierot	3	3	85	21	1	113
Lisäykset	45	35	501	320	1 026	1 927
Vähennykset	-3	-23	-54	-104	6	-178
Uudelleenryhmittelyt	1	16	3	104	-72	52
Hankintameno 31.12.	395	3 668	7 776	1 449	2 236	15 524
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	54	1 407	3 988	341	33	5 824
Kurssierot	0	1	12	7	0	21
Vähennykset	0	-8	-22	-93	0	-123
Uudelleenryhmittelyt	2	0	-52	52	0	2
Tilikauden poistot ja alaskirjaukset	16	124	586	188	15	929
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	73	1 525	4 513	494	48	6 653
<b>BS Kirjanpitoarvo 1.1.2024</b>	295	2 230	3 254	767	1 241	7 786
<b>BS Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	322	2 144	3 264	955	2 188	8 872

Keskeneräisten hankintojen kirjanpitoarvo 31.12.2024 sisältää pääosin hankintoja liittyen meneillään olevaan laajennusprojektiin Alankomaissa. Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

<b>2023</b>	<b>Maa-alueet</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Keskeneräiset hankinnat</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.	363	2 654	5 557	567	2 595	11 736
Kurssierot	-2	-1	-24	-11	-19	-56
Lisäykset	30	106	620	600	777	2 132
Yrityshankinnat	1	17	10	0	2	29
Vähennykset	-37	-17	-15	-146	7	-208
Uudelleenryhmittelyt	-5	878	1 094	98	-2 087	-22
Hankintameno 31.12.	349	3 637	7 242	1 108	1 274	13 610
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	46	1 300	3 527	262	32	5 166
Kurssierot	0	0	-3	-4	0	-8
Vähennykset	-8	-12	-39	-67	0	-126
Uudelleenryhmittelyt	2	0	-24	0	0	-22
Tilikauden poistot ja alaskirjaukset	15	119	527	150	2	813
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	54	1 407	3 988	341	33	5 824
<b>BS</b> Kirjanpitoarvo 1.1.2023	318	1 354	2 030	305	2 563	6 570
<b>BS</b> Kirjanpitoarvo 31.12.2023	295	2 230	3 254	767	1 241	7 786

Keskeneräisten hankintojen kirjanpitoarvo 31.12.2023 sisältää pääosin hankintoja liittyen meneillään olevaan laajennusprojektiin Alankomaissa. Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

### Vieraan pääoman aktivoitujen menot

Investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu 53 milj. euroa (2023: 22 milj. euroa) vuoden 2024 aikana liittyen laajennusprojektiin Alankomaissa. Erä sisältyy aineellisiin hyödykkeisiin. Korkoprosenttina on käytetty kuukausittain laskettua Nesteen keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa, joka oli 3,6 % vuonna 2024 (2023: 3,2 %).

## 15 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Tilikauden alussa 1.1.	58	63
<b>IS, CF</b> Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-9	1
<b>OCI</b> Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-2	-4
Muuntoerot	1	-1
Investoinnit	5	0
Muut muutokset	0	0
<b>BS</b> Tilikauden lopussa 31.12.	53	58

Nesteen merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin osakkuus- ja yhteisyrityksiin tilikauden lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa:

	<b>Liiketoiminta- suhteen luonne</b>	<b>Kotipaikka</b>	<b>2024 Omistus- osuus (%)</b>	<b>2023 Omistus- osuus (%)</b>
Alterra Energy LLC	Osakkuusyritys <sup>1)</sup>	Yhdysvallat	29,99	40,00
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Yhteisyritys <sup>2)</sup>	Suomi	40,00	40,00

**1)** Alterra Energy LLC on yhdysvaltalainen, kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistunut yritys. Nesteen ja Alterran välinen yhteistyö kattaa kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä teknologian kaupallistamisen. Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen osakkuusyritykseksi Nesteen huomattavan vaikutusvallan perusteella. Nesteen omistusosuus Alterrassa pieneni tilikauden 2024 aikana noin 10 %.

**2)** Kilpilahden Voimalaitos Oy on yhteisyritys, joka tuottaa höyryä ja muita käyttöhyödykkeitä Nesteen jalostamon ja Borealikesenpetrokemiantuotannon tarpeisiin Porvoossa. Neste ja Veolia omistavat Kilpilahden Voimalaitos Oy:stä kumpikin 40 %, ja loput 20 % omistaa Borealis.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista ja merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää. Uuden voimalaitoksen kapasiteetti on tarkoitettu palvelemaan myös ulkoisia asiakkaita Nesteen ja Borealikesen lisäksi, ja siten optimoimaan kaikkien osakkeenomistajien tuottoja. Johto on myös huomoinut, että Kilpilahden Voimalaitos Oy vastaa voimalaitostoiminnoista itsenäisesti Veolian operoimana.

Osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Yhteenveto Nesteen osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

	Alterra Energy LLC		Kilpilahden Voimalaitos Oy	
	2024	2023	2024	2023
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	36	36	501	532
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Rahat ja pankkisaamiset	20	2	9	5
Muut lyhytaikaiset varat (pl. rahat ja pankkisaamiset)	1	1	78	90
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	21	3	87	95
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	6	11	490	510
Muut pitkäaikaiset velat	0	0	21	21
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	6	11	512	531
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	0	0	31	31
Muut lyhytaikaiset velat	4	2	24	37
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	4	2	55	68
<b>Nettovarallisuus</b>	47	25	22	29
<b>Liikevaihto</b>	8	5	234	306
Poistot ja arvonalentumiset	2	2	33	13
Korkotuotot	0	0	6	2
Korkokulut	1	0	26	14
Tuloverot	0	0	0	0
<b>Voitto/tappio</b>	-17	-11	1	-3

## Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen osakkuus- ja yhteisyritysten kirjanpitoarvoon.

	Alterra Energy LLC		Kilpilahden Voimalaitos Oy	
	2024	2023	2024	2023
<b>Nettovarallisuus 1.1.</b>	82	96	62	61
Investointi osakkuus-/yhteisyritykseen	38	0	0	0
Tilikauden voitto/tappio	-17	-11	-6	13
Muut laajan tuloksen erät	4	-2	-4	-11
Muut muutokset	0	0	0	-1
<b>Nettovarallisuus 31.12.</b>	107	82	52	62
Osuus yhteisyrityksessä	32	33	21	25
<b>Kirjanpitoarvo</b>	32	33	21	25

Osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tulokset ovat yhdistelty yhtiöiden alustavien raportointikauden tuloksien mukaan.

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa on esitetty liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat. Vastuusitoumukset liittyen Nesteen osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä on eritelty liitetiedossa 28 Vastuusitoumukset.

## 16 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Nesteen rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaan. Rahoitusvarojen ja -velkojen laadintaperiaatteet, luokitteluperusteet sekä muuta informaatiota löytyy liitetiedosta 17 Rahoitusvarat ja liitetiedosta 21 Rahoitusvelat.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaissopimukset ovat suojauslaskennan alaisuuteen kuuluvia.

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivinä. Valuuttatermiini- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvona ja valuuttaoptioiden Black and Scholes –optiohinnoittelumallilla. Pörsseissä noteerattujen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat pörssinoteerauksiin, ja OTC-hyödykejohdannaisten käyvät arvot niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen markkinoilla todennettavissa olevia tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliteetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Johdannaissopimukset sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin, paitsi yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä realisoituvat johdannaissopimukset, jotka kirjataan pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin. Lisätietoja johdannaissopimusten laadintaperiaatteista löytyy liitetiedosta 19 Johdannaissopimukset.

31.12.2024 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			128	128	128			
BS Johdannaissopimukset		33		33	33	0	33	
BS Muut rahoitusvarat	30	10		40	40			40
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset <sup>1)</sup>			1 490	1 490	1 490			
BS Johdannaissopimukset	27	85		113	113	22	90	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset				0	0			
BS Rahat ja pankkisaamiset			955	955	955			
Rahoitusvarat	57	128	2 573	2 758	2 758			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			4 362	4 362	4 348	2 101	2 247	
BS Johdannaissopimukset	6	2		8	8		8	
Muut pitkäaikaiset velat <sup>1)</sup>		14	17	32	32			14
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			786	786	786		786	
BS Johdannaissopimukset	114	116		230	230	46	184	
Ostovelat ja muut velat <sup>1)</sup>		13	2 080	2 092	2 092			13
Rahoitusvelat	120	145	7 244	7 509	7 495			

<sup>1)</sup> pois lukien muut kuin rahoituserät

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

**Taso 1:** täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

**Taso 2:** muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa omaisuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

**Taso 3:** varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 10 miljoonan euron arvoisista muista sijoituksista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 30 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvelat koostuvat pääosin päätyneen ja aiempien vuosien yrityshankintojen ehdollisista lisäkauppahinnoista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti. Vuoden 2024 aikana ei ollut siirtoja käyppien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasolle eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

31.12.2023 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			126	126	126			
BS Johdannaissopimukset		26		26	26	0	26	
BS Muut rahoitusvarat	46	8		54	54			54
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset <sup>1)</sup>			1 872	1 872	1 872			
BS Johdannaissopimukset	52	138		190	190	37	153	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset			5	5	5			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 575	1 575	1 575			
Rahoitusvarat	98	173	3 578	3 848	3 848			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			3 487	3 487	3 503	2 125	1 377	
BS Johdannaissopimukset		6		6	6		6	
Muut pitkäaikaiset velat <sup>1)</sup>		22	18	40	40			22
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			581	581	579	199	380	
BS Johdannaissopimukset	4	208		212	212	40	172	
Ostovelat ja muut velat <sup>1)</sup>		9	2 424	2 433	2 433			9
Rahoitusvelat	4	246	6 509	6 759	6 773			

<sup>1)</sup> pois lukien muut kuin rahoituserät

Vuoden 2023 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

## 17 Rahoitusvarat

### Laadintaperiaate

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen toimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista kassavirroista. Varat kirjataan lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Varojen hankinnat ja myynnit kirjataan selvityspäivänä (poislukien johdannaiset, liitetieto 19 Johdannaissopimukset). Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettu hankintameno -ryhmään sisältyvät likvidit varat sekä myynti- ja lainasaamiset, jotka liiketoimintamallin mukaan pidetään ainoastaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun kyseiset rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Nämä rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypä arvo tulosvaikutteisesti -ryhmä koostuu oman pääoman ehtoisista sijoituksista (suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten lisäksi). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo määritetään IFRS 13:n mukaisesti. Oman pääoman ehtoisin sijoituksiin liittyvät voitot tai tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne ovat strategisia sijoituksia, ja Neste on katsonut tämän luokittelun relevantimmaksi.

### Likvidit varat

Likvidit varat koostuvat rahoista ja pankkisaamisista sekä lyhytaikaisista sijoituksista. Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat sekä alkuperäiseltä maturiteetiltaan enintään kolmen kuukauden mittaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset. Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, kuten rahamarkkinarahastoista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

### Arvonalentuminen

Jaksotettuun hankintamenoon kirjatulle velkainstrumenteille sovelletaan yleistä, odotettuihin luottotappioihin perustuvaa lähestymistapaa, ja kriteerien täytyessä luottotappiovaraus kirjataan tulosvaikutteisesti. Lopullinen luottotappio kirjataan saatavakohtaisesti tehdyn harkinnan perusteella. Myyntisaamisten luottotappiovarauksiin sovelletaan IFRS 9 -standardin yksinkertaistettua lähestymistapaa. Jokaisella liiketoiminta-alueella on myyntisaamisille oma luottotappioiden laskentamatriisi johtuen liiketoimintojen luonteiden erilaisuudesta. Liiketoiminta-alueiden laskentamatriisit pohjautuvat historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Luottotappiovaraukset sekä luottotappiot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Likvidit varat	2024	2023
<b>BS</b> Lyhytaikaiset sijoitukset	0	5
<b>BS, CF</b> Rahat ja pankkisaamiset	955	1 575
Likvidit varat	955	1 580

Likvideihin varoihin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Lisätietoa luottoriskistä on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta. Likvideistä varoista ei ole kirjattu luottotappiovarausta sen ollessa suuruudeltaan epäolennainen.

Myynti- ja muut saamiset	2024	2023
Myyntisaamiset	1 319	1 605
Muut saamiset	150	248
Ennakkomaksut	12	14
Siirtosaamiset	58	47
<b>BS</b> Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 539	1 913
Myyntisaamiset ja muut saamiset poislukien muut kuin rahoituserät	1 490	1 872

Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisten ikäjakama ja tietoa luottotappiovarauksesta sekä toteutuneesta luottotappiosta on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta, 'Luotto ja vastapuoliriski' -osiossa.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat	2024	2023
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	113	107
Muut saamiset	15	18
<b>BS</b> Pitkäaikaiset saamiset	128	126
<b>BS</b> Muut rahoitusvarat	40	54

Pitkäaikaisten rahoitussaamisten käypä arvo ei poikkea merkittävästi kirjanpitoarvosta, joka vastaa myös niihin liittyvää maksimiluottoriskiä. Luottotappiovarausta ei ole kirjattu, koska saamisiin ei liity olennaista riskiä. Muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista.



## 18 Vaihto-omaisuus

### Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuuden valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoimintasteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömällä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosaikutteisesti käytön mukaan. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana vaihto-omaisuutta ja ne kirjataan Valmiit tuotteet ja tavarat -ryhmään.

### Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Nettorealisointiarvo perustuu luotettavimpiin arviointihetkellä käytettävissä oleviin arvioihin. Arvioita tehtäessä otetaan huomioon raportointikauden jälkeiset myyntihinnan ja myyntikulujen vaihtelut siinä määrin kuin niistä on lisänäyttöä raportointikauden päättyessä.

Neste pitää biopolttoainehyvityksiä omaisuuserinä, jotka on luotu erilaisten hallitusten ohjelmien puitteissa uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan kannustamiseksi. Koska Neste myy biopolttoainehyvitykset eteenpäin, kirjataan ne vaihto-omaisuuteen.

	2024	2023
Materiaalit ja tarvikkeet	1 356	1 416
Valmiit tuotteet ja tavarat	1 541	1 949
Muu vaihto-omaisuus	0	1
<b>BS</b> Vaihto-omaisuus	2 898	3 366

Vaihto-omaisuuteen sisältyi 112 milj. euroa (2023: 122 milj. euroa) alaskirjausta tilikauden lopussa.

## 19 Johdannaissopimukset

### Laadintaperiaate

Johdannaissopimukset solmitaan pääsääntöisesti suojaustarkoituksessa, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti. Johdannaisten vaikutus tuloslaskelmaan on esitetty liitetiedossa 10 Rahoitustuotot ja -kulut.

Kun johdannaissopimus on määritetty suojauslaskennan alaiseksi, arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu suojatun kohteen luonteesta. Neste määrittelee suojauslaskennan alaiset johdannaiset joko erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojaukseksi (rahavirran suojaus), taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojaukseksi (käyvän arvon suojaus) tai ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojaukseksi.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään ennakoituja myyntejä suojaavien erien osalta liikevaihtoon ja investointien suojausten osalta aineellisten hyödykkeiden hankintamenoon, kun suojauskohteen vastaiset rahavirrat toteutuvat. Valuuttatermiinisopimukseen liittyvät korkopisteet ja valuuttaoptioiden aika-arvo ovat liiketoimeen liittyviä, jolloin näiden omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan joko tuloslaskelmaan tai hankintameno oikaisuksi suojaussuhteen mukaisesti. Rahavirran suojauksissa suojauskohteiden ja suojausinstrumenttien kriittiset ehdot ovat samat ja suojauskohteille sovelletaan suojausastetta 1:1. Tehottomaan osuuteen liittyvä mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten kertynyt korko kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Jos ennakoitun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjataan myös omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutokset, jotka kompensoivat johdannaissopimusten tulosvaikutusta. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Neste dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana vuosineljänneksittäin sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja.

	31.12.2024					31.12.2023				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
<b>Valuutta ja korkojohdannaiset</b>										
Koronvaihtosopimukset	0	300	0	6	-6	0	0	0	0	0
Valuuttatermiinit	3 135	0	27	114	-86	2 861	0	52	4	48
Valuuttaoptiot										
Ostetut	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asetetut	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	3 148	300	27	120	-93	2 861	0	52	4	48
Koronvaihtosopimukset	0	550	29	0	29	0	550	26	0	26
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaiset	0	550	29	0	29	0	550	26	0	26
Valuuttatermiinit	2 018	0	11	33	-22	1 849	0	19	6	14
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	2 018	0	11	33	-22	1 849	0	19	6	14
<b>Hyödykejohdannaiset</b>										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myytyt termiinit, miljoonaa bbl	16	0	21	26	-5	24	0	105	26	79
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	17	0	37	51	-14	25	0	14	122	-109
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Myytyt termiinit, GWh	7	126	0	1	-1	0	0	0	0	0
Ostetut termiinit, GWh	2 348	873	20	6	13	2 236	794	1	61	-60
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset			78	84	-7			119	209	-90
<b>Johdannaiset yhteensä</b>			145	238	-92			217	219	-2
joista										
<b>BS</b> Pitkäaikaiset johdannaissopimukset			33	8	25			26	6	20
<b>BS</b> Lyhytaikaiset johdannaissopimukset			113	230	-117			190	212	-22

Neste käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia hallitakseen markkinariskejä (liitetieto 3). Nesteen hyödykejohdannaissopimukseen ei sovelleta suojauslaskentaa vaikka sopimukset tehdään pääasiassa suojaustarkoituksessa. Nesteen käyttämiä hyödykejohdannaisia ovat öljy-, kasviöljy- rahti-, sähkö- ja kaasujohdannaiset. Neste käyttää suojausinstrumentteina termiinejä.

Neste on määritellyt tietyt valuutta- ja korkojohdannaiset tulevan liiketapahtuman eli rahavirran suojauksiksi. Tällaisia johdannaissopimuksia ovat esimerkiksi konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltojen dollarin tai Ruotsin kruunun määräisiä myyntejä suojaavat valuuttajohdannaiset (liitetieto 3). Rahavirran suojauksia ovat myös Singaporen investoinnin kuluja suojaavat valuuttajohdannaiset. Neste käyttää suojausinstrumentteina valuuttatermiinejä ja -optioita. Lisäksi koronvaihtosopimukset on määritellyt käyvän arvon suojaukseksi. Näistä kirjattiin tuloslaskelmaan 29 milj.euroa (2023: 26 milj.euroa) ja suojauksen kohteesta -30 milj.euroa (2023: -27 milj. euroa).

## 20 Oma pääoma

### Osakepääoma

Kaupparekisteriin merkitty emoyhtiön osakepääoma 31.12.2024 oli 40 000 000 euroa jaettuna 769 211 058 samanarvoiseen osakkeeseen. Neste Oyj:lla on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määritetty. Osakepääoma on kokonaan maksettu. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosina 2024 tai 2023.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Omat osakkeet, 1 000 kpl	Ulkona olevat osakkeet, 1 000 kpl
1.1.2024	769 211	-1 011	768 200
Omien osakkeiden luovutus	0	16	16
31.12.2024	769 211	-995	768 216
1.1.2023	769 211	-1 128	768 083
Omien osakkeiden luovutus	0	117	117
31.12.2023	769 211	-1 011	768 200

### Omat osakkeet

Neste Oyj on 26.4.2024 luovuttanut 2 201 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelman 2021–2023 sekä ehdollisten osakepalkkio-ohjelmien 2021–2023 ja 2022–2024 osallistujana olevalle avainhenkilölle järjestelmän ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 28.3.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 995 324 omaa osaketta.

Neste Oyj on 14.3.2024 luovuttanut yhteensä 13 786 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelman 2021–2023 sekä ehdollisen osakepalkkio-ohjelman 2021–2023 osallistujille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 28.3.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 997 525 omaa osaketta.

Neste Oyj on 22.5.2023 luovuttanut 4 267 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 sekä ehdollisen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 osallistujana olevalle avainhenkilölle järjestelmän ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 18.5.2020 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 011 311 omaa osaketta.

Neste Oyj on 15.3.2023 luovuttanut yhteensä 112 310 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 sekä ehdollisen osakepalkkio-ohjelman 2020–2022 osallistujille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 18.5.2020 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 015 578 omaa osaketta.

### Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Käyvän arvon ja muut rahastot koostuvat pääasiallisesti käyvän arvon rahastoista. Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan ja muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Muut rahastot sisältävät pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuuden muista laajan tuloksen eristä.

Uudelleenarvostusrahasto sisältää etuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

## 21 Rahoitusvelat

### Laadintaperiaate

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon (paitsi johdannaiset, joiden laadintaperiaate on esitetty liitetiedossa 19 Johdannaisopimukset). Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut velat merkitään taseeseen, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimusosapuoli. Velka kirjataan taseeseen alun perin saatujen varojen arvoon vähennettynä välittömillä kuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja saatujen nettovarojen ja lainan nimellismäärän erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen koron menetelmällä. Velat kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin, paitsi alle 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä erääntyvät lainat, jotka kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Valmiusluottojärjestelyiden palkkiot on aktivoitu ja jaksotetaan luottojärjestelyn voimassaoloajalle.

Joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu markkinanoteerauksiin. Muiden jaksotettuun hankintamenuon kirjattujen korollisten velkojen käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2024	2023
Joukkovelkakirjalainat <sup>1)</sup>	2 115	2 110
Lainat rahoituslaitoksilta <sup>2)</sup>	1 327	609
Vuokrasopimusvelat <sup>3)</sup>	890	768
Muut lainat	30	0
Muut pitkäaikaiset velat	32	40
<b>Yhteensä</b>	<b>4 394</b>	<b>3 527</b>
<b>BS</b> joista korollisia	<b>4 362</b>	<b>3 487</b>
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät muihin pitkäaikaisiin velkoihin	0	2

### Lyhytaikaiset rahoitusvelat

	2024	2023
Joukkovelkakirjalainat	0	201
Lainat rahoituslaitoksilta	253	149
Yritystodistusvelat	307	0
Vuokrasopimusvelat <sup>3)</sup>	224	199
Muut lainat	1	32
Saadut ennakot	25	21
Ostovelat	1 475	1 728
Muut lyhytaikaiset velat	592	684
<b>Yhteensä</b>	<b>2 878</b>	<b>3 014</b>
<b>BS</b> joista korollisia	<b>786</b>	<b>581</b>
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät osto- ja muihin velkoihin	92	148

<sup>1)</sup> Neste Oyj julkisti 6.3.2023 takaisinostotarjouksen, jossa yhtiön liikkeelle laskemien kesäkuussa 2024 erääntyvien 400 milj. euron 1,50 prosentin velkakirjojen haltijat kutsuttiin myymään velkakirjansa käteistä vastaan tarjousmuistiossa esitettyjen ehtojen mukaisesti. Neste ilmoitti 14.3.2023, että velkakirjojen lopullinen hyväksytty määrä oli nimellisarvoltaan yhteensä 199 milj. euroa takaisinostotarjouksen mukaisesti.

Maaliskuussa 2023 Neste Oyj laski liikkeelle 6.3.2023 perustetun EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note) alla 6 vuoden, 500 milj. euron vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka kiinteä korko on 3,875 %, sekä 10 vuoden, 500 milj. euron vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka kiinteä korko on 4,250 %. Näistä joukkovelkakirjalainoista saatavat varat käytetään hankkeiden ja investointien rahoittamiseen Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyksen puitteissa.

Marraskuussa 2023 Neste Oyj laski liikkeeseen 600 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka maturiteetti on 7,5 vuotta, ja jolle se maksaa kiinteää 3,875 prosentin korkoa, 6.3.2023 perustetun ja 9.11.2023 päivättyllä täydennyksellä täydennetyn EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note), alla. Liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytetään hankkeiden ja investointien rahoittamiseen Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyksen puitteissa.

<sup>2)</sup> Neste Oyj on allekirjoittanut kolme vihreää lainasopimusta yhteensä 550 miljoonaa euron arvosta vuonna 2024. Lainasopimuksesta saatavat varat käytetään Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) mukaisiin hankkeisiin ja projekteihin. Lainojen laina-aika on 2–6 vuotta. Lainojen maturiteetit on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta.

<sup>3)</sup> Katso liitetieto 29 Vuokrasopimukset.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot löytyvät liitetiedosta 16. Korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdat on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, Markkinariskit -osiossa.

### Listatut joukkovelkakirjalainat

Liikkeeseenlasku/Eräpäivä	Koron peruste	Korko, %	Valuutta	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
2021/2028	Kiinteä	0,750	EUR	500	497
2023/2029	Kiinteä	3,875	EUR	500	497
2023/2031	Kiinteä	3,875	EUR	600	607
2023/2033	Kiinteä	4,250	EUR	500	514
<b>Yhteensä</b>				<b>2 100</b>	<b>2 115</b>

## Toimittajarahojusjärjestelyt

Neste on solminut toimittajarahojusjärjestelyn, jonka puitteissa toimittaja voi halutessaan saada ennakkomaksun rahoituslaitoksesta myymällä laskusaatavan Nesteeltä. Järjestelyn ensisijaisena tarkoituksena on helpottaa maksujen tehokasta käsittelyä ja tarjota toimittajille pääsy toimittajarahojukseen. Maksuehtoja toimittajien kanssa on yleensä pidennetty 90 päivään asti. Järjestely ei vaikuta Nesteen velvoitteisiin mukaan lukien maksuveloitteet toimittajia kohtaan.

Neste ei ole kirjannut pois järjestelyyn liittyviä alkuperäisiä ostovelkoja, koska lainmukaista perustetta poiskirjaukseen ei ole eikä alkuperäistä ostovelkaa ole olennaisesti muutettu järjestelyn solmimisen yhteydessä.

Nesteen näkökulmasta järjestely pidentää jossain määrin toimittajien maksuehtoja normaaleista maksuehdoista, jotka on sovittu muiden järjestelyyn osallistumattomien toimittajien kanssa, mutta kuitenkin järjestely tarjoaa halukkaille toimittajille mahdollisuuden ennakkomaksuun. Lisäksi konsernille ei kerry maksettavaksi korkokulua rahoituslaitokselle liittyen toimittajille maksettaviin suorituksiin. Tästä syystä Neste sisällyttää järjestelyn kohteena olevat määrät ostovelkoihin, koska näiden ostovelkojen luonne ja tarkoitus säilyvät samoina kuin muiden ostovelkojen.

Kaikki järjestelyn mukaiset ostovelat on luokiteltu lyhytaikaisiksi 31.12.2024 ja 31.12.2023.

<b>Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvo</b>	<b>31.12.2024 <sup>1)</sup></b>
Esitetty ostovelloissa ja muissa veloissa:	145
– josta toimittajat ovat saaneet maksun rahoituksen tarjoajalta	125

<b>Maksujen eräpäivien vaihteluväli</b>	<b>31.12.2024 <sup>1)</sup></b>
Velat, jotka ovat osana toimittajarahojusjärjestelyjä	90 päivää laskun päivämäärän jälkeen
Vertailukelpoiset ostovelat, jotka eivät ole osana toimittajarahojusjärjestelyjä	5–30 päivää laskun päivämäärän jälkeen

<sup>1)</sup> Neste on soveltanut siirtymäkauden helpotusta, eikä julkaise vertailukaudelta informaatiota ensimmäisenä raportointivuonna.

Vuoden 2024 aikana rahoitusvelkojen kirjanpitoarvoissa ei ollut merkittäviä muutoksia, joihin ei liity maksua, jotka liittyivät toimittajarahojusjärjestelyihin.

Maksut rahoituslaitoksille on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa, koska ne ovat edelleen Nesteen normaalin toimintasyklin puitteissa ja niiden pääluonne säilyy operatiivisena, kuten tavaroita ja palveluja koskevat hankinnat. Lisätietoa siitä, miten nämä järjestelyt altistaa Nesteen likviditeettiriskille on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

## 22 Varaukset

### Laadintaperiaate

Nesteen tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

Varaus merkitään taseeseen, kun Nesteellä on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä ja tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät. Nesteen eläkevelat on kirjattu taseeseen.

Jos samankaltaisia velvoitteita on useita, kustannusten toteutumisen todennäköisyys määritetään tarkastelemalla velvoitteiden ryhmää yhtenä kokonaisuutena. Varaus kirjataan, vaikka kustannusten toteutumisen todennäköisyys olisi pieni jokaisen samaan ryhmään kuuluvan yksittäisen erän osalta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä velvoitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi.

### Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Varausten kirjausedellytyksistä päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita velvoitteen olemassaolosta ja määrästä. Kirjattu määrä on paras arvio velvoitteen aiheuttamista kustannuksista tilinpäätöshetkellä tai siinä tapauksessa, että se siirtyisi kolmannelle osapuolelle. Arvio aikaisemman tapahtuman tulemasta ja taloudellisista vaikutuksista edellyttää johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemyksiin. Arviot voivat poiketa toisistaan tulevaisuudessa toteutuvan velvoitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tunnistettujen varausten lisäksi Nesteellä on joitakin taseen ulkopuolisia vastuita, joista tulevaisuudessa mahdollisesti toteutuvia velvoitteita (ajotus, kustannukset) ei voida ennustaa luotettavasti.

Ympäristövastuut ovat merkittävin taseessa esitetty varaus. Ympäristövastuut perustuvat johdon tekemään parhaaseen arvioon kunnostamiskustannuksista. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun Neste on laatinut ja julkaissut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä.

	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
<b>BS Tilikauden alussa 1.1.2024</b>	177	0	0	10	187
Varausten lisäykset	2	14	89	16	121
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-6	-12	-89	-3	-110
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-46	0	0	-2	-48
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	-5	0	0	0	-5
<b>BS Tilikauden lopussa 31.12.2024</b>	121	2	0	21	144

	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
<b>BS Tilikauden alussa 1.1.2023</b>	187	0	0	13	200
Varausten lisäykset	23	0	68	5	95
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-10	0	-68	-7	-85
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-1	0	0	0	-1
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	-22	0	0	0	-22
<b>BS Tilikauden lopussa 31.12.2023</b>	177	0	0	10	187

Ympäristövaraukset koostuvat pääasiallisesti Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvästä varauksesta ja ARO-varauksista (Asset Retirement Obligation), jotka liittyvät vähittäismyyntiasemiin ja jalostamoihin. Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvän varauksen odotetaan realisoituvan vuoteen 2032 mennessä. ARO-varausten odotetaan realisoituvan pääosin seuraavan 30-50 vuoden aikana. Neste kirjaa varauksen asemien ja jalostamoiden purkukustannuksista siinä suuruudessa, kuin se on velvollinen puhdistamaan jo aiheutettua vahinkoa. Varaukset diskontataan niissä tapauksissa, kun rahan aika-arvon muutos on merkittävä.

Naantalin jalostamon sulkemiseen vuonna 2021 liittyvää ympäristövarausta purettiin 46 miljoonalla eurolla 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana tilannearvion ja tutkimustulosten myötä päivitetyn toimenpidesuunnitelman perusteella.

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät organisaatiomuutokseen, joka valmistui 2024 ensimmäisen neljänneksen aikana. Nesteen varauksiin sisältyvä kurssiero ei ole merkittävä.

## Päästöoikeudet

Nesteen Porvoon jalostamo kuuluu Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään. Jalostamolle myönnetään yhteensä 2,0 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia kaudelle 2024. Vuonna 2024 uutena toimintona mukaan päästökauppaan liittyi myös Neste Shippingin rahtaustoiminnot. Oman toiminnan päästöjen lisäksi Neste varautuu hankkimaan oikeuksia kattamaan myös joidenkin jalostamolle hyödykkeitä toimittavien kumppaneiden päästöjä. Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Konsernitaseessa 31.12.2024 ei ole päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseen liittyvää varausta (31.12.2023: 0 milj. euroa). Tilikaudella 2024 toteutuneet hiilidioksidipäästöt olivat 2,6 milj. tonnia (2023: 2,9 milj. tonnia). Konsernin päästöoikeuksien nettomyynnit ja -hankinnat olivat 31. joulukuuta 2024 päättyneellä tilikaudella 0,6 milj. tonnia (2023: 0,8 milj. tonnia).

## 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

### Laadintaperiaate

Konserniyhtiöillä on eri maissa pääasiassa eläkevakuutusyhtiöissä hoidettuja eläkejärjestelyjä, jotka täyttävät maiden lainsäädännölliset ja sopimukselliset vaatimukset. Eläkejärjestelyt koostuvat sekä maksupohjaisista että etuusperäisistä järjestelyistä. Eläkevakuutusyhtiössä vakuutettu Suomen lakisääteinen työeläke käsitellään maksupohjaisena järjestelyinä konsernitilinpäätöksessä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä Nesteellä ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, käsitellään etuusperäisinä järjestelyinä.

Etuusperäisissä eläkejärjestelyissä Nesteelle voi jäädä järjestelystä veloitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Etuusperäinen velvoite kuvaa maksettavista etuuksista johtuvien tulevien rahavirtojen nykyarvoa, joka on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvalla menetelmällä (projected unit credit method). Eläkevelan nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten, vastaavan maturiteetin omaavien joukkovelkakirjojen (AA-luokitus) korkoa. Eläkemenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laskelmien perusteella. Nettokorko sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Konsernitaseeseen merkitty velka (tai varat) on etuusperäisen veloitteen eläkevastuun määrä tilinpäätöshetkellä vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyväällä arvolla. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemusperäisistä oikaisuksista ja muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa, kirjataan omaan pääomaan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Nesteen etuusperäisille eläkejärjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain.

### Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Etuusperäisten eläkejärjestelyjen ja muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien laskenta edellyttää vakuutusmatemaattisten oletusten valintaa sekä merkittävien arvioiden käyttämistä. Vakuutusmatemaatikot laskevat näiden pohjalta Nesteen kuluja ja veloitteita. Merkittävimmät oletukset Nesteen raportoinnin kannalta ovat diskonttaus korko, palkkatason tuleva kehitys ja etuuksien korotukset. Näissä oletuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus eläkevastuuseen ja tulevaan eläkekuluun. Muutosten mahdollisia vaikutuksia esitetään herkkyyssanalyyseissä.

Nesteellä on etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä Suomessa, Sveitsissä ja Hollannissa. Merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat Suomessa, joka kattaa 94 % (2023: 93 %) Nesteen etuus pohjaisista velvoitteista ja 94 % (2023: 92 %) Nesteen järjestelyyn kuuluvien varojen kokonaismäärästä. Suomen lisäeläkejärjestely, joka kattaa merkittävän osan etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, on ollut suljettu 1.1.1994 lähtien. Vakuutettu lisäeläkejärjestely muodostuu etuus pohjaisista ryhmäeläkevakuutuksista, jotka ovat rakenteeltaan samanlaisia lukuun ottamatta vanhuuseläkeikää ja eläkkeen karttumissääntöjä.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyviä palkkioita, jotka käsitellään IAS 19:n mukaisina rahastoimattomina etuus pohjaisina järjestelyinä.

### Suomen etuus pohjaisen eläkejärjestelyn ominaispiirteet

Nesteellä on Suomessa vapaaehtoinen rajattua työntekijäryhmää koskeva lisäeläkejärjestely kokonaiseläkekarttuman kattamiseksi. Lisäeläkejärjestely hoidetaan vakuutusyhtiössä.

Eläkejärjestelyn lisäeläke-etuus määräytyy vakuutussopimuksessa määritellyn kokonaiseläkkeen perusteella, joka on kokonaiseläkkeen ja lakisääteisen eläkkeen erotus laskettuna 63 vuoden iästä vanhuseläkkeen osalta. Kokonaiseläke on eläkejärjestelystä riippuen enintään 60 % tai 66 % lisäeläkepalkasta, joka määräytyy indeksillä tarkistettujen eläketapahtumaa edeltäneiden 10 vuoden ansioiden perusteella. Sopimuksen mukaisia etuuksia ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Vakuutetut vanhuuseläkeikäet ovat 60, 62 ja 65 vuotta. Joissakin vakuutussopimuksissa lisäeläketurvaan sisältyy myös oikeus varhennettuun vanhuuseläkkeeseen.

Vakuutusyhtiö perii vuosittain työnantajalta vakuutusmaksua karttuvien etuuksien kattamiseksi. Vakuutusmaksut määritetään niin, että vanhuuseläke-etuus on kokonaan rahastoitu eläkeikään mennessä. Lisäksi työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä rahoitetaan työssäoloaikana perittävillä riskivakuutusmaksuilla. Vakuutusmaksut perustuvat viimeiseen tiedossa olevaan palkkatasoon, johon ei huomioida tulevia palkankorotus oletuksia, sekä kiinteään 1,5 % laskuperustekorkoon. Vakuutusyhtiö takaa eläkevaroilte vakuutusmaksujen laskennassa käytettävää korkoa vastaavan korkotuoton.

Työnantajan maksamat lisämaksut kattavat vuoden aikana tapahtuneen eläkeindeksin nousun. Vakuutusyhtiön maksama indeksihyvitys laskee lisämaksua. Vakuutusyhtiö määrittää indeksihyvityksen määrän vuosittain.

Neste on vakuuttanut etuuksien indeksikorotukset vuosittain sitä mukaa kuin etuuksia on korotettu. Jos vakuutusyhtiön myöntämä asiakashyvitys ei riitä kattamaan vuosittaisia indeksikorotuksia, vakuutusyhtiö perii työnantajalta vakuutusmaksua, jota käytetään vuotuisten indeksikorotusten kattamiseen. Vakuutusyhtiön asiakashyvitys vaihtelee vuosittain.

### Etuus pohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuus pohjaiset järjestelyt altistavat Nesteen useille riskeille. Työnantajan etuus pohjaiseen veloitteeseen vaikuttaa diskonttokorko, jonka määrittely pohjautuu raportointihetken joukkovelkakirjalainoihin. Laskennassa käytetyn diskonttokoron aleneminen kasvattaa etuus pohjaista veloitetta. Diskonttokoron tuoton aleneminen kasvattaa kuitenkin omaisuuserän käypää arvoa, jolloin tuotossa tapahtunut muutos vaikuttaa vain osittain etuus pohjaiseen nettovelkaan.

Järjestelyn etuudet on sidottu työeläkeindeksiin, johon vaikuttavat inflaatio ja yleinen ansiotasoindeksi. Korkeampi inflaatio nostaa työeläke-indeksiä, joka lisää eläkevelkaa sekä vuotuisia työntajalta perittäviä vakuutusmaksuja.

Työsuhhteessa olevien henkilöiden ansiotasoindeksiä korkeampi palkkakehitys lisää järjestelyn luvattuja etuuksia samalla kasvattaen eläkevelkaa ja työnantajan vuosittaisia vakuutusmaksuja henkivakuutusyhtiölle.

Jos henkilöiden toteutunut elinaika poikkeaa oletetusta, kantaa vakuutusyhtiö tästä aiheutuvan pitkäikäisyysriskin. Mahdolliset elinaikaodotteen tarkistukset laskentaoletuksissa vaikuttavat IFRS:n mukaiseen työnantajan eläkevastuuseen. Vakuutusyhtiö vastaa elinajanodotteen liittyvistä riskeistä kokonaan jo maksettujen etuuksien osalta. Kuolevuusriski vaikuttaa työnantajaan vain, jos vakuutusyhtiö kuolevuusoletuksen muutoksen johdosta korottaa tulevaisuudessa kertyvien etuuksien maksua.

### Etuus pohjaiset veloitteet

<b>Etuus pohjaisten järjestelyiden tulosvaikutteinen kulu</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Työsuoritukseen perustuva kulu	2	4
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	3	4
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuus pohjaisista järjestelyistä	5	7

<b>Etuus pohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenmäärittäminen</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutokset	0	2
Taloudellisten oletusten muutokset	-9	30
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, pois lukien nettokorkoon liittyvät erät	13	-15
Kokemusperäiset muutokset	2	-4
Laajaan tuloksetmaan kirjattu, uudelleenmäärittämisestä johtuva vaikutus yhteensä	6	12

<b>Taseeseen merkityt erät</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Rahastoitujen etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo	346	354
Rahastoimattomien etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo	7	7
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-280	-268
<b>BS</b> Etuus pohjainen nettovelka	73	93

<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Varat 1.1.	268	273
Korkotuotot	9	8
Varojen tuotto, pois lukien nettokorkokuluun sisältyvä korkotuotto	13	-15
Työnantajan suorittamat maksut	19	21
Veloitteen täyttäminen	-1	0
Maksetut etuudet	-29	-20
Varat 31.12.	280	268

Järjestelyn varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla ja osana vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Niiden jakautumisesta omaisuuslajeittain ei ole saatavissa järjestelykohtaisia tietoja.



Järjestelyyn sisältyvän veloitteen nykyarvon muutos	2024		2023	
	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat
Velvoite 1.1.	354	7	385	7
Kauden työsuoritukseen perustuva kulu	2	0	3	1
Korkokulu	12	0	12	0
Vakuutusmatemaattisista olettamista johtuvat muutokset	8	0	-27	-1
Veloitteen täyttäminen	-1	0	0	0
Maksetut etuudet	-28	-1	-19	-1
Velvoite 31.12.	346	7	354	7

Arvioidut maksusuoritukset etuus pohjaisiin järjestelyihin vuonna 2025 ovat 9 milj. euroa.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina)	2024	2023
Diskonttokorko, %		
Suomi	3,10 %	3,70 %
Muut maat	0,91 %	1,57 %
Tuleva palkankorotus, %		
Suomi	3,05 %	3,45 %
Muut maat	1,11 %	1,09 %
Etuuksien korotus, %		
Suomi	2,10 %	2,49 %
Muut maat	0,00 %	0,00 %

### Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyissä merkityksellisissä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuus pohjaiseen veloitteeseen seuraavasti:

Olettamien	Muutos olettamassa		Vaikutus etuus pohjaiseen veloitteeseen	
			2024	2023
Diskonttokorko				
	0,50 % korotus	milj. euroa	-19	-16
	0,50 % vähennys	milj. euroa	21	18
Palkankorotus olettamana				
	0,50 % korotus	milj. euroa	1	1
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-1	-1
Etuuksien korotus				
	0,50 % korotus	milj. euroa	17	17
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-16	-16

- 0,50 % korotus /vähennys diskonttokorossa aiheuttaisi 5,3 % /5,9 %:n vähennyksen /korotuksen etuus pohjaisessa eläkevelassa.

- 0,50 % korotus /vähennys palkankorotus olettamassa aiheuttaisi 0,3 % /0,3 %:n korotuksen /vähennyksen etuus pohjaisessa eläkevelassa.

- 0,50 % korotus /vähennys työeläkeindeksissä aiheuttaisi 4,8 % /4,4 %:n korotuksen /vähennyksen etuus pohjaisessa eläkevelassa.

Yllä kuvattu herkkyyshanalyysi ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi oletamus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos olettamukset muuttuvat toisin kuin yllä kuvatuissa määrin, ei vaikutus etuus pohjaiseen veloitteeseen ole välttämättä lineaarinen.

Diskonttaamattoman eläkevastuun maturiteettijakauma	2024
Seuraavan 12 kk:n kuluessa	24
1–5 vuotta	91
5–10 vuotta	99
Yli 10 vuotta	309
Yhteensä	523

Etuus pohjaisen veloitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 12 vuotta.

## 24 Osakeperusteiset maksut

### Laadintaperiaatteet

Nesteen osakepalkkiojärjestelmät, jotka maksetaan nettomääräisesti osakkeina, kirjataan kokonaisuudessaan osakkeina selvitettävänä järjestelyinä huolimatta siitä, että työnantaja maksaa verot rahana palkkionsaajien puolesta. Osakkeina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksotetaan etuuden syntymisajanjaksolle, kun taas käteisvaroina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksotetaan etuuden myöntämishetken ja maksuajankohdan välille. Järjestely arvostetaan kokonaisuudessaan osakepalkkion myöntöhetken käypään arvoon ja tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan. Palkkion maksuhetkellä realisoituva erotus kirjataan niin ikään omaan pääomaan.

Nesteen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on pitkäaikaisen kestävä kasvun kannustaminen sekä ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen. Hallitus valitsee vuosittain ylimmästä johdosta ja avainhenkilöistä henkilöt kannustinjärjestelmän piiriin.

Neste soveltaa osakeomistussääntöä Nesteen johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään puolet Nesteen osakepalkkiojärjestelmästä saamistaan osakkeista kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Nesteessä vastaa vähintään hänen kiinteään bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

Nesteen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän nojalla maksettavien palkkioiden määrää on rajoitettu osakkeen kurssikehitykseen perustuvalla maksimitasolla jonka hallitus asettaa. Nyt käynnissä oleviin ohjelmiin sovellettava maksimitaso on osakkeen kaksinkertainen kurssinousu ohjelman aikana. Mikäli Nesteen osakkeen kurssi yli kaksinkertaistuu ohjelman aikana, tämän kurssinousun ylittävä osa maksettavien palkkioiden arvosta jätetään maksamatta palkkioiden saajille.

### 1.1.2022 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 9.2.2022 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkoivat vuosina 2022, 2023 ja 2024. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä) edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Vuosina 2022 (PSP 2022–2024), 2023 (PSP 2023–2025) ja 2024 (PSP 2024–2026) alkaneiden ohjelmien suoritusmittareina ovat Nesteen osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys ja Nesteen vaikutus kasvihuonekaasupäästöihin. Vaikutuksessa kasvihuonekaasupäästöihin huomioidaan sekä Nesteen uusiutuville tuotteilla saavutettu asiakkaiden päästövähennys että Nesteen tuotannon päästöt.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista, ja Neste voi ohjelman aikana luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Palkkiot maksetaan viimeistään rajotusjakson päättymisen jälkeen ohjelman neljännen vuoden ensimmäisen puoliskon kuluessa. Palkkiot maksetaan Neste Oyj:n listattuina osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä). Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteellä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

### 1.1.2019 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 12.12.2018 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkoivat vuosina 2019, 2020 ja 2021.

Osakepalkkio maksettiin Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä) edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutettiin. PSP 2021–2023 -ohjelmassa oli suoritusmittarina Nesteen osakkeen kokonaistuoton suhteellisen kehityksen lisäksi Nesteen vaikutus kasvihuonekaasupäästöihin. Vaikutuksessa kasvihuonekaasupäästöihin huomioidaan sekä Nesteen uusiutuville tuotteilla saavutettu asiakkaiden päästövähennys että Nesteen tuotannon päästöt.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) koostuu vuosittain alkavista erillisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kunkin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nesteen osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä). Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteellä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

Ansaintajakson 2020–2022-osakepalkkio-ohjelman puitteissa maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 259 529 osaketta vastaten noin 10,9 milj. euroa. Palkkion saajille luovutettiin 116 577 osaketta, ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 42,24 euroa (15.3.2023) ja 37,48 euroa (22.5.2023). Nesteen johtoryhmän jäsenille luovutettiin 86 020 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Ansaintajakson 2021–2023-osakepalkkio-ohjelman puitteissa maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 40 768 osaketta vastaten noin 1,0 milj. euroa. Palkkion saajille luovutettiin 15 987 osaketta, ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 24,81 euroa (14.3.2024) ja 22,75 euroa (26.4.2024). Nesteen johtoryhmän jäsenille luovutettiin 17 033 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Tarkemmat tiedot osakepalkkiojärjestelmistä on esitetty seuraavissa taulukoissa.

Järjestelmä	Osakepalkkiojärjestelmä 2022						Osakepalkkiojärjestelmä 2019	
	Osakeallokaatio						Osakeallokaatio	
Järjestelmän tyyppi	PSP 2024–2026	RSP 2024–2026	PSP 2023–2025	RSP 2023–2025	PSP 2022–2024	RSP 2022–2024	PSP 2021–2023	RSP 2021–2023
Instrumentti								
Myöntämispäivät	7.2.2024	7.2.2024	11.1.2023	1.9.2023	11.2.2022	11.5.2022	13.1.2021	21.1.2021
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	23,99	-	40,36	30,06	35,14	36,58	57,81	59,82
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	31,49	-	44,98	34,07	37,97	39,40	60,94	62,64
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2024	1.1.2024	1.1.2023	1.1.2023	1.1.2022	1.1.2022	1.1.2021	1.1.2021
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2025	31.3.2026	31.12.2024	31.3.2025	31.12.2023	31.12.2023
Ansaintahetki	31.3.2027	31.3.2027	31.3.2026	31.3.2026	31.3.2025	31.3.2025	31.3.2024	31.3.2024
Muutokset tilikauden aikana, osakeallokaatio	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet
Osakepalkkioiden määrä kauden alussa, kpl	0	0	326 602	1 500	324 071	91 800	180 445	23 000
Kauden aikana myönnetty <sup>1)</sup>	489 517	0	29 097	3 000	0	0	0	0
Kauden aikana menetetyt	51 700	0	68 968	0	51 570	9 877	164 677	0
Kauden aikana vapautuneet	0	0	42	0	1 887	6 123	15 768	23 000
Osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, kpl	437 817	0	286 689	4 500	270 614	75 800	0	0
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	114	0	113	2	105	44	0	0
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	12,13	12,13	12,13	12,13	12,13	12,13	24,7	24,7
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	10 %	-	56 %	100 %	27 %	100 %	40 %	100 %
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	0 %	-	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %

<sup>1)</sup> Lisäksi vuonna 2024 on myönnetty 1,3 milj. euron bruttoarvosta ehdollisten osakepalkkiojärjestelmien mukaisia ehdollisia osakkeita, jotka luovutetaan lokakuussa 2025. Osakkeiden lukumäärä määräytyy Nesteen osakkeen 60 päivän keskimääräisen perusteella ennen luovutusta.

## Käyvän arvon määrittely

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioituilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla. Vuoden 2019 ja 2022 osakepalkkiojärjestelmiin kuuluviin järjestelmiin sisältyy markkinaehtoinen suoritusmittari. Näiden osalta käyvän arvon määrittely on tehty käyttämällä Monte Carlo -simulaatiota. Simulaation käyttö edellyttää arvostusparametrien, kuten volatiliteetin ja riskittömän koron arvioimista.

Tuloslaskelmaan sisältyvä kulu on eritelty seuraavassa taulukossa:

	2024	2023
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, osakkeina maksettavat	5	7
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	5	7

Raportointihetken arvio osakeperusteisista maksuista tulevaisuudessa rahana selvitettävästä ja verottajalle maksettavasta osuudesta on 4 milj. euroa (2023: 8 milj. euroa).

## 25 Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 44,2 % omistusosuudella määräysvalta Nesteessä. Loput 55,8 % osakkeista ovat laajasti jakautuneet eri sijoittajille.

Nesteen lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyrietykset, yhteisjärjestelyt ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävien osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Tytäryrietykset, osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt luetellaan liitetiedossa 26 Konserniyrietykset.

Nesteen emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet Nesteen ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryrietysten ja yhteisten toimintojen kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalais-ten valtionihtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa.

### Liiketoimet lähipiirin kanssa

2024	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Saamiset	Velat
Yhteisyrietykset	106	107	6	142	11
Muu lähipiiri	210	234	0	2	0
	316	341	6	144	11

2023	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Saamiset	Velat
Yhteisyrietykset	161	153	5	144	9
Muu lähipiiri	99	103	0	1	0
	260	256	5	145	9

Yrietyksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yritysten kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia.

Valtaosa Nesteen ja sen yhteisyrietysten välisistä liiketoimista tapahtui Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa. Nesteen liiketoimet Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa muodostuivat pääasiassa höyryn ostosta sekä raskaan polttoöljyn, veden ja asfalteenin myynnistä. Höyryn hankintasopimus sisältää kiinteän vuosittaisen 45 milj. euron palkkion vuoteen 2037 asti.

## Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2024	2023
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	5 370	6 482
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	2 657	0
Lakisääteiset eläkkeet	685	919
Lisäeläkkeet	582	555
Osakeperusteiset etuudet	414	3 585
Yhteensä	9 709	11 541

Ylin johto koostuu toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2024 eikä 31.12.2023.

Neste nimitti uuden johtoryhmän 2024 neljännen vuosineljänneksen aikana.

## Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot

1 000 euroa	Toimitusjohtaja			2023	Johtoryhmä <sup>1)</sup>	
	Heikki Malinen	Matti Lehmus	Yhteensä 2024		2024	2023
Vuosittaiset palkkiot						
Peruspalkka	245	743	987	981	1 974	2 842
Verotettavat etuudet	3	12	15	16	77	140
Vuosikannustinpalkkio (lyhytaikainen kannustinjärjestelmä)	0	501	501	424	897	1 384
Vuosittaiset palkkiot yhteensä	248	1 256	1 504	1 420	2 948	4 367
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	0	1 365	1 365	0	1 292	0
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkiot						
Lisäeläkemaksut	51	119	170	146	412	409
Osakepalkkiojärjestelmä	0	15	15	448	399	3 138
Palkkiot yhteensä	299	2 755	3 054	2 014	5 052	7 913

<sup>1)</sup> Sisältää 28.10.2024 asti toimineen johtoryhmän (Neste Executive Committee) ja uuden johtoryhmän (Neste Leadership Team).

## Hallituksen jäsenten palkkiot

1 000 euroa	2024	2023
Hallituksen jäsenet 31.12.2024		
Matti Kähkönen	158	119
Eeva Sipilä	102	79
John Abbott	93	76
Nick Elmslie	95	75
Just Jansz	89	73
Conrad Keijzer, 27.03.2024 alkaen	85	0
Pasi Laine, 27.03.2024 alkaen	79	0
Sari Mannonen, 27.03.2024 alkaen	83	0
Johanna Söderström	101	74
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Martina Flöel, 28.03.2023 asti	0	2
Heikki Malinen, 13.06.2024 asti	29	64
Jari Rosendal, 31.07.2023 asti	0	61
Kimmo Viertola, 27.03.2024 asti	4	67
Marco Wirén, 28.03.2023 asti	0	4
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	918	695

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön palkitsemisjärjestelmien piiriin, eivätkä siten saa tulos- eikä osakepalkkioita.

Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisanoor toimitusjohtajan, hän on oikeutettu kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläke, jossa maksu on 20 % kiinteästä vuosipalkasta ja eläkeikä 66 vuotta.

Aiempien toimitusjohtajien eläkejärjestelmien vastuut 31.12.2024 olivat 978 tuhatta euroa (2023: 1 348 tuhatta euroa).

## 26 Konserniyritykset

<b>Tytäryritykset</b>	<b>Konsernin omistusosuus, %</b>	<b>Maa</b>
B J B, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	100,00 %	Suomi
Mahoney Environmental Solutions, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Mahoney Transportation Services LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Navidom Oy	50,00 %	Suomi
NERM Solutions India Private Limited	100,00 %	Intia
Neste (Shanghai) Trading Company Limited	100,00 %	Kiina
Neste (Suisse) S.A.	100,00 %	Sveitsi
Neste AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Asia Pacific Pte. Ltd	100,00 %	Singapore
Neste Australia Pty Ltd	100,00 %	Australia
Neste Belgium NV	100,00 %	Belgia
Neste Brazil LTDA	100,00 %	Brasilia
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Components B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Demeter B.V. <sup>1)</sup>	80,00 %	Alankomaat
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Germany GmbH	100,00 %	Saksa
Neste Insurance Limited	100,00 %	Guernsey
Neste Italy S.R.L.	100,00 %	Italia
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste Netherlands B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Pretreatment Rotterdam B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Renewable Products Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Renewable Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste RPC Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi
Neste Singapore Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Spain S.L.	100,00 %	Espanja
Neste Terminal Rotterdam B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste USA, L.L.C.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Walco Limited	100,00 %	Irlanti

<b>Tytäryritykset</b>	<b>Konsernin omistusosuus, %</b>	<b>Maa</b>
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
Sterling Logistics, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua

<b>Osakkuusyrietykset</b>	<b>Konsernin omistusosuus, %</b>	<b>Maa</b>
Alterra Energy LLC	29,99 %	Yhdysvallat
Neste Arabia Co. Ltd. (ei toiminnassa)	48,00 %	Saudi-Arabia

<b>Yhteisjärjestelyt</b>	<b>Konsernin omistusosuus, %</b>	<b>Luokittelu</b>	<b>Maa</b>
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	40,00 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Kilpilahden Voimalaitos Oy	40,00 %	Yhteisyritys	Suomi
Martinez Renewables LLC	50,00 %	Yhteinen toiminto	Yhdysvallat

<sup>1)</sup> Neste kasvatti omistustaan tytäryhtiössään Neste Demeter B.V.:stä 1.11.2023 ja yhtiö on käsitelty 100%:na tytäryhtiönä konsernissa. Nesteellä on velvoite hankkia määräysvallattomien omistajien osuus sovitun ajan kuluessa, minkä vuoksi siitä ei ole kirjattu konsernin taseeseen määräysvallattomien omistajien osuutta. Kyseinen velvoite on arvostettu käypään arvoon ja kirjattu konsernin taseeseen velaksi. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden voitosta sisältää Neste Demeterin määräysvallattomille omistajille kuuluvan kumulatiivisen voiton hankintahetkeen 1.11.2023 saakka.

**Taloudellista tietoa tytäryrityksistä, joissa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä omistusosuus**

	Navidom Oy	
	2024	2023
Määräysvallattomien omistajien omistusosuus	50,00 %	50,00 %
Lyhytaikaiset varat	0	0
Pitkäaikaiset varat	0	0
Lyhytaikaiset velat	0	0
Pitkäaikaiset velat	0	0
Liikevaihto	1	1
Tilikauden voitto	0	0
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	0	0
Rahoituksen rahavirta	0	0

**Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt**

Vuonna 2015 Neste myi koko osakekantansa Aurora Kilpilahti Oy:stä (ennen: Kilpilahden Sähkönsiirto Oy). Kaupan jälkeen Nesteellä ei ole suoria eikä epäsuoria omistuksia yhtiössä. Aurora Kilpilahti Oy on vastuussa korkea- ja keskijännitteisen sähkön jakelusta Kilpilahden teollisuusalueella, missä Nesteen Porvoon jalostamo sijaitsee. Nesteen lisäksi Aurora Kilpilahti Oy:n asiakkaisiin kuuluvat myös muut alueella toimivat yritykset.

Aurora Kilpilahti Oy:n kanssa toteutettavan sopimusjärjestelyjen puitteissa, Neste toimittaa pienen ja jatkuvasti vähenevän osan sähkönjakelussa tarvittavista käyttöpalveluista. Nesteellä on rajoitettu mahdollisuus vaikuttaa Aurora Kilpilahti Oy:n kehitysinvestointeihin. Aurora Kilpilahti Oy jakaa sähköä Nesteelle, ja Neste pysyy sähkönjakeluverkon kapasiteetin pääasiallisena käyttäjänä. Aurora Kilpilahti Oy toimii Nesteeltä 30 vuodeksi vuokratulla maa-alueella, ja Aurora Kilpilahti Oy:llä on optio jatkaa vuokrasopimusta. Neste ei ole tarjonnut minkäänlaista taloudellista tai muuta tukea Aurora Kilpilahti Oy:lle ilman sopimuksellista veloitetta.

Edellä mainittujen tekijöiden perusteella Neste on määrittänyt, että sillä on rajallista vaikutusvaltaa, mutta ei määräysvaltaa Aurora Kilpilahti Oy:ssä ja, että se käsittelee yhtiötä konsernitilinpäätökseen sisältyväksi strukturoituna yhteisönä. Yhtiön johto on arvioinut suurimman mahdollisen tappion ottaen huomioon Nesteen osallistumisen luonteen Aurora Kilpilahti Oy:ssä sekä yhtiön merkityksestä Nesteelle operatiivisesta näkökulmasta. Nesteen altistuminen riskille on pääosin riippuvainen sähkönjakeluverkon tehokkaasta toiminnasta.

**Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt**

Neste on käsitellyt vuodesta 2014 lähtien Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa tehdyt alusten pitkäaikaiset sopimukset strukturoituna yhteisönä. Neste takaa järjestelyssä aluksien jäännösarvon sekä tietyn takuutuoton.

## 27 Yrityshankinnat ja -myynnit

### Yrityshankinnat

#### 2024

Tilikaudella 2024 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja.

#### 2023

Neste osti 13.1.2023 Sequential Environmental Services ja Pure SQ -yhtiöt Crimson Renewable Energy Holdings LLC:Itä. Yhtiöt harjoittavat käytetyn paistorasvan keräys- ja hankintaliiketoimintaa Yhdysvaltain länsirannikolla.

Hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen sekä synergioiden arvoa ja on verotuksessa vähennyskelpoinen. Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä sisältäen noin 18 miljoonan euron ehdollisen vastikkeen. Hankintaan liittyvät kulut sisältyivät konsernin tuloslaskelman erään 'Liiketoiminnan muut kulut'. Hankinnalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon tai tulokseen.

<b>Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä</b>	<b>Käypä arvo</b>
Aineettomat hyödykkeet	43
Aineelliset hyödykkeet	29
Vaihto-omaisuus	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>77</b>
Korolliset velat	6
Ostovelat ja muut velat	10
<b>Velat yhteensä</b>	<b>16</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus</b>	<b>61</b>
Luovutettu vastike	165
Hankittu nettovarallisuus	-61
<b>Liikearvo</b>	<b>104</b>
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>	<b>2023</b>
Käteisvastike	-165
Hankitut ja kaupan toteutumishetkellä poismaksetut velat	-1
Hankintaan liittyvät kulut	-1
<b>Nettorahavirta</b>	<b>-167</b>

Sequential Environmental Services ja Pure SQ -yhtiöt fuusioituvat sisaryhtiönsä Mahoney Environmental Solutions:iin 31.12.2023.

### Yritysmyyynnit

Tilikausilla 2024 ja 2023 ei ollut merkittäviä yritysmyyntejä.



## 28 Vastuusitoumukset

	Vakuuden arvo 2024	Vakuuden arvo 2023
<b>Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset</b>		
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	24	24
Yhteensä	50	50
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Pantit	119	114
Yhteensä	119	114
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
Yhteensä	170	164

Yhteisjärjestelyn puolesta annetut pantit liittyvät Kilpilahden Voimalaitos Oy:n kaikkien maksuvelvoitteiden täyttämiseen luotonantajille. Pantti käsittää osakaslainan, rahoitusosuuslainan saatavat sekä Kilpilahden Voimalaitos Oy:n osakkeet. Vakuusjakso päättyy sinä päivänä, jolloin kaikki taatut velvoitteet on täysin maksettu.

<b>Sitoumukset</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	585	710
Muut sitoumukset	5	8
Yhteensä	590	718

Sitoumukset liittyvät pääosin Rotterdamin jalostamon laajennusprojektiin, joka lisää Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia.

### Ota tai maksa -sopimukset

Nesteellä on pitkäaikaisia hankintasopimuksia liittyen vedyn, typen, höyryn, maakaasun ja sähkön hankintaan liittyen. Nämä sopimukset ovat yleensä luonteeltaan ota tai maksa sopimuksia. Sopimukset sisältävät minimiostovelvoitteiden lisäksi tavallisesti irtisanomiskorvauksen, mikäli sopimus päätetään ennenaikaisesti. Tällaisten tilanteiden toteutumisen todennäköisyyden katsotaan olevan alhainen.

## 29 Vuokrasopimukset

### Laadintaperiaate

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

### Neste vuokralle ottajana

Nesteen vuokrasopimukset koostuvat pääosin maa-alueiden, alusten, tankkien, säiliöiden, toimitilojen ja muiden laitteiden vuokrista. Vuokrasopimukset tehdään kiinteälle ajanjaksolle vaihdellen yhdestä 60 vuoteen. Joihinkin vuokrasopimuksiin liittyy optio jatkaa vuokrasopimusta tietyllä ajanjaksolla sopimuksen päättymisen jälkeen tai päättää sopimus vuokra-ajan kuluessa.

Neste kirjaa vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset.

### i) Käyttöoikeusomaisuuserät

Neste kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, josta on vähennetty mahdolliset kertyneet poistot ja arvonalentumiset, sekä oikaistu vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit. Hankintameno sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, alkuvaiheen välittömät menot, menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta ja ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä vuokrauden aikana. Mikäli käyttöoikeusomaisuuserän omistajuus siirtyy Nesteelle vuokra-ajan päättyessä tai hankintameno vastaa osto-option käyttöä, käytetään käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta.

Nesteen käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät Aineellisiin hyödykkeisiin (katso liitetieto 14 Aineelliset hyödykkeet).

### ii) Vuokrasopimusvelat

Vuokra-ajan alkamisajankohtana Neste kirjaa vuokrasopimusvelan, joka arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Vuokrat sisältävät kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja määrät, jotka Neste odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Vuokriin sisältyvät myös osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Neste käyttää tämän option, ja rangaistumaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että Neste käyttää tämän option.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Tämä on korko, jonka asianomainen vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Muuttuvat vuokrat, jotka eivät riipu indeksistä tai hintatasosta, kirjataan tulospaikutteisesti menoksi kaudella, jolla kyseisten maksujen toteutumisen aiheuttava tapahtuma tai olosuhde toteutuu.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon ja uudelleenarvioidaan kun tulevaisuuden vuokramaksuissa on muutoksia uudelleenneuvottelun, indeksimuutoksen tai hintatason tai optioiden uudelleenarvioinnin seurauksena. Nesteen vuokrasopimusvelat sisältyvät Rahoitusvelkoihin (katso liitetieto 21 Rahoitusvelat).

### iii) Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset

Neste soveltaa standardin sisältämää kirjaamista koskevaa helpotusta lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (vuokra-aika on enintään 12 kuukautta eikä sopimukseen sisälly osto-optiota) ja vuokrasopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokrat kirjataan kuluiksi tasaerinä vuokra-ajalle.

#### Neste vuokralle antajana

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Neste arvioi, onko vuokrasopimus rahoitusleasingsopimus vai operatiivinen vuokrasopimus. Mikäli vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin, vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi; mikäli ei, vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Nesteellä on vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä ja näytetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Alkuvaiheen välittömät menot, joita syntyy operatiivisen vuokrasopimuksen saamisesta, lisätään kohdeomaisuuserän kirjanpitoarvoon ja kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa samalla perusteella kuin vuokratuotot.

### Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Neste määrittelee vuokrakauden ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa, huomioiden jatko-optiot ja päättämisoptiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että Neste aikoo käyttää jatko-option tai jättää päättämisoption käyttämättä.

Useat Nesteen vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Johto käyttää harkintaa arvioidessaan, onko kohtuullisen varmaa, että jatko-optio tai päättämisoptio käytetään tai jätetään käyttämättä. Johto ottaa huomioon kaikki merkitykselliset tosiseikat ja olosuhteet, jotka synnyttävät vuokralle ottajalle taloudellisen kannustimen vuokrasopimuksen jatkamisoption käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Vuokra-aikaa arvioidaan uudelleen, kun toteutuu joko merkittävä tapahtuma tai merkittävä olosuhteiden muutos, joka on vuokralle ottajan määräysvallassa ja vaikuttaa siihen, onko kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option tai se jättää käyttämättä option.

Johto käyttää lisäksi harkintaa toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten pituuden arvioinnissa. Johdon tekemät arviot perustuvat Nesteen strategiseen tilanteeseen ja markkinaolosuhteisiin sekä kustannuksiin, jotka aiheutuisivat vuokrattavan hyödykkeen korvaamisesta toisella hyödykkeellä.

### Taseeseen merkityt määrät

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserät	Liite	2024	2023
Maa-alueet		257	230
Rakennukset ja rakennelmat		54	49
Koneet ja kalusto		164	237
Muut aineelliset hyödykkeet		629	467
<b>Varat yhteensä aineellisissa hyödykkeissä</b>	<b>14</b>	<b>1 104</b>	<b>983</b>
<b>Vuokrasopimusvelat</b>			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		890	768
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		224	199
<b>Velat yhteensä rahoitusveloissa</b>	<b>21</b>	<b>1 114</b>	<b>967</b>

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella 2024 olivat 423 milj. euroa (2023: 780 milj. euroa).

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

### Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	Liite	2024	2023
Maa-alueet		17	15
Rakennukset ja rakennelmat		18	14
Koneet ja kalusto		84	82
Muut aineelliset hyödykkeet		181	143
	<b>14</b>	<b>299</b>	<b>255</b>
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut (sisältyy rahoituskuluihin)	<b>10</b>	<b>60</b>	<b>50</b>
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy materiaaleihin ja palveluihin)	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>14</b>
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>8</b>
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Vuokrasopimusvelkoihin sisältyvämmiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (sisältyy materiaaleihin ja palveluihin)	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vuokrasopimusvelkoihin sisältyvämmiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

## 30 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei todennäköisesti ole olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

## 31 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 13.2.2025 uudesta ohjelmasta, jolla se parantaa suoritustaan, päivitti taloudelliset tavoitteet ja pääoman kohdentamisen vuosina 2025–2026 sekä hallituksen osinkoehdotuksen vuodelta 2024. Vuosina 2025–2026 Neste aikoo keskittyä kasvun ja kehittämisen sijaan tehokkuuden ja kannattavuuden parantamiseen sekä tiukkaan pääomakulujen kuriin. Neste suunnittelee yksinkertaistavansa toimintamalliaan ja lisäävänsä sisäistä tehokkuutta kannattavuutensa ja kustannuskilpailukykyä parantamiseksi. Tämän seurauksena yhtiö aloittaa globaalisti muutosneuvottelut, jotka koskevat Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet - liiketoiminta-alueita sekä kaikkia yhteisiä toimintoja. Tavoitteena on noin 65 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt globaalisti. Suunniteltujen muutosten arvioidaan johtavan noin 600 tehtävän pysyvään vähennykseen, joista noin 450 kohdistuisi Suomeen.

## Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Liikevaihto</b>	2	12 266	15 768
Valmiiden tuotteiden varastojen muutos		-205	-235
Liiketoiminnan muut tuotot	3	33	31
Materiaalit ja palvelut	4	-10 851	-13 173
Henkilöstökulut	5	-303	-355
Poistot ja arvonalentumiset	6	-230	-211
Liiketoiminnan muut kulut	7	-666	-509
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		43	1 317
Rahoitustuotot ja -kulut	8	156	27
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		156	27
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		199	1 343
Tilinpäätössiirrot	9	41	97
Tuloverot	10	9	-262
<b>Tilikauden voitto</b>		250	1 178

## Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>	11, 12		
Aineettomat hyödykkeet		111	116
Aineelliset hyödykkeet		1 907	1 878
Sijoitukset		5 948	4 071
Pysyvät vastaavat yhteensä		7 966	6 064
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	13	1 375	1 518
Pitkäaikaiset saamiset	14	104	64
Lyhytaikaiset saamiset	15	2 020	2 702
Rahat ja pankkisaamiset		706	1 328
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		4 204	5 611
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		12 170	11 676
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	16		
Osakepääoma		40	40
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19	19
Käyvän arvon rahasto		-53	24
Muut rahastot yhteensä		-33	43
Edellisten tilikausien voitto		2 906	2 649
Tilikauden voitto		250	1 178
Oma pääoma yhteensä		3 162	3 911
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	17	1 205	1 163
<b>Pakolliset varaukset</b>	18	45	103
<b>Vieras pääoma</b>	19		
Pitkäaikainen vieras pääoma		3 471	2 823
Lyhytaikainen vieras pääoma		4 287	3 676
Vieras pääoma yhteensä		7 758	6 499
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		12 170	11 676

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	199	1 343
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	230	211
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua <sup>1)</sup>	-107	119
Rahoitustuotot ja -kulut	-156	-27
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-1	0
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	166	1 647
Käyttöpääoman muutos		
Konsernipankkitilisaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	86	16
Muiden lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	297	483
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	143	396
Konsernipankkitilivelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 044	-621
Muiden lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-200	-349
Käyttöpääoman muutos	1 369	-74
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	1 535	1 573
Maksetut korot ja muut rahoituserät, netto	-96	-35
Saadut osingot liiketoiminnasta	284	122
Maksetut välittömät verot	20	-257
Toteutuneet kurssierot, netto	23	-20
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	1 766	1 384

milj. euroa	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-282	-148
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3	0
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-1 281	-810
Investoinnit muihin osakkeisiin	-2	-1
Myyntitulot ja pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista	15	0
Muiden sijoitusten lisäys (-)	-530	-81
Muiden sijoitusten vähennys (+)	96	264
<b>Investointien rahavirta</b>	-1 982	-777
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	-216	607
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 374	1 671
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 285	-209
Lyhytaikaisten lainojen muutos	308	-380
Maksetut osingot	-922	-1 168
Saadut ja maksetut konserniavustukset	120	0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	-405	-86
<b>Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	-622	521
Rahavarat tilikauden alussa	1 328	806
Rahavarat tilikauden lopussa	706	1 328
<b>Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	-622	521

<sup>1)</sup> Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua koostuu valuutta- ja hyödykejohdannaisten muutoksesta, varausten muutoksesta sekä realisoituneiden valuuttakurssivoittojen/-tappioiden oikaisuksista.

## 1 Laadintaperiaatteet

Neste Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätöksen liitetiedot esitetään tuhansina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Taulukoiden luvut ovat tarkkoja arvoja, ja tästä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

Neste Oyj laatii erilliset maakaasun myynnin ja verkon tilinpäätökset, jotka julkaistaan Neste-konsernin konsernitilinpäätöksessä.

Nesteen kasvuun ja taloudelliseen tulokseen voivat vaikuttaa yleinen makrotaloudellinen ja geopoliittinen kehitys. Lisäksi sääntelymuutokset Euroopan unionin tai yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla voivat vaikuttaa haitallisesti erityisesti Nesteen uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan. Ukrainassa käytävän sodan seurauksena Neste on arvioinut taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Läpikäynnissä ei havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Nesteellä ei ole käyttöomaisuutta Venäjällä eikä Ukrainassa. Nesteen taloudellinen asema pysyi hyvänä.

### Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset sekä kertaluonteiset tuotot.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

### Rahoitusvarat ja -velat

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä, ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon suojauksen alaiset velat kirjataan osittain käypään arvoon. Näissä suojauskohteesta syntyvä suojausvoitto tai -tappio kirjataan suojauskohteen kirjanpitoarvon oikaisuksi. Muut rahoitusvarat ja -velat arvostetaan jaksotettuun hankintameneon ja merkitään taseeseen selvityspäivänä.

Lainat ja saamiset koostuvat rahavaroista, myönnetyistä lainoista sekä myynti- ja muista saamisista. Muut rahoitusvelat sisältävät korollisia velkoja sekä osto- ja muita velkoja. Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Johdannaisten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan, jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojaukset ehdot. Johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus solmitaan, ja muut rahoitusvarat ja –velat niiden selvityspäivänä. Johdannaiset arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja arvostuserosta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta.

### Johdannaissopimukset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojautuakseen hyödykkeiden hintariskeiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaissopimusten nettotulos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuotoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti.

### Lyhytaikaiset sijoitukset

Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

### Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot sekä korkojohdannaiset.

### Käyvän arvon suojaus

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Rahavirran suojaus

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa vähentämään tulevien rahanvirtojen valuuttakurssien ja korkojen vaihtelusta johtuvaa tulostvaihtelua. Valuuttajohdannaiset, jotka suojaavat tulevia valuuttamääräisiä rahavirtoja ja täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan tuloslaskelmaan kun vastaiset rahavirrat toteutuvat. Koronvaihtosopimusten voitot ja tappiot, jotka suojaavat korkopositiota, jaksotetaan eräpäivään asti, jolloin ne kirjataan siihen liittyvän velan korkotulojen tai -kulujen oikaisuksi.

### Pysyvät vastaavat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisättynä tehdyillä arvonorotuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta.

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto, mukaan lukien erikoisvaraosat	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	2–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet <sup>1)</sup>	3–10 vuotta

<sup>1)</sup>Aineettomat hyödykkeet sisältävät aktivoituja kehittämismenoja.

Pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintameneon tai sitä alempaan käypään arvoon.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioituilla välittömillä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömillä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan.

## Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Yhtiön kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

## Konsernitilisaamiset/velat

Konsernitilierät esitetään luonteensa mukaan lyhytaikaisina saamisina tai velkoina.

## Eläkekulut

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

## Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset ja poistoeron muutos.

## Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu taseeseen väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

## Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus, sekä uudelleenjärjestelyvaraukset. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta veloitteesta.

## 2 Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain, milj. euroa	2024	2023
Uusiutuvat tuotteet <sup>1)</sup>	3 230	4 985
Öljytuotteet	8 871	10 582
Marketing & Services	4	-7
Muut	161	208
	12 266	15 768

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa	2024	2023
Suomi	4 337	4 668
Muut Pohjoismaat	1 809	2 867
Itämeren alue	1 128	1 465
Muut Euroopan maat	4 024	4 770
Yhdysvallat	375	1 420
Muut maat	591	578
	12 266	15 768

<sup>1)</sup> Suomen ja Singaporen verohallinnot solmivat vuonna 2024 siirtohinnoittelun ennakkosopimuksen, joka vaikuttaa Neste Oyj:n ja Neste Singapore Pte. Ltd:n väliseen siirtohinnoitteluun. Vuoden 2024 liikevaihto sisältää tästä johtuvaa tuloa 95 milj. euroa, josta 58 milj. euroa on vuosien 2022 ja 2023 siirtohintaoikaisua.

## 3 Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	2024	2023
Vuokratuotot	2	3
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	2	0
Vakuutuskorvaukset	14	7
Saadut avustukset	13	14
Muut	2	7
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	33	31

## 4 Materiaalit ja palvelut

milj. euroa	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	10 476	12 420
Varastojen muutos	-62	162
	10 414	12 581
Ulkopuoliset palvelut	437	592
Materiaalit ja palvelut yhteensä	10 851	13 173

## 5 Henkilöstökulut

milj. euroa	2024	2023
Palkat ja palkkiot	259	286
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	60	69
Muut henkilöstökulut	9	12
Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat	-24	-11
Henkilöstökulut yhteensä	303	355

### Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 25.

Henkilöstö keskimäärin	2024	2023
Toimihenkilöt	2 514	2 919
Työntekijät	717	743
	3 231	3 661

## 6 Poistot ja arvonalentumiset

milj. euroa	2024	2023
Suunnitelman mukaiset poistot	213	207
Romutukset	18	4
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	230	211

## 7 Liiketoiminnan muut kulut

milj. euroa	2024	2023
Vuokrat ja muut kiinteistökulut <sup>1)</sup>	-15	19
Kunnossapitokulut <sup>2)</sup>	331	117
Suunnittelu- ja konsultointipalvelut	45	40
IT-palvelut	141	149
Muut	163	183
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	666	509

### Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2024	2023
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	KPMG
Tilintarkastuspalkkiot	717	680
Tilintarkastajan lausunnot	152	35
Veroneuvonta	233	204
Muut palvelut	174	260
	1 276	1 179

<sup>1)</sup> Naantalın jalostamon sulkemiseen liittyvää ympäristövarausta purettiin 55 milj. eurolla 2024 kolmannen neljänneksen aikana.

<sup>2)</sup> Kunnossapitokulujen kasvu johtuu Porvoon jalostamon suurseisokista.



## 8 Rahoitustuotot ja -kulut

milj. euroa	2024	2023
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	284	122
Osinkotuotot yhteensä	284	122
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	4	1
Korkotuotot muilta	6	5
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	10	6
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	40	18
Muilta	34	39
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	74	57
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvon alentumiset muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	0	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-52	-46
Muille	-135	-76
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-186	-122
Kurssierot	-25	-36
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>156</b>	<b>27</b>
<b>Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät, milj. euroa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Korkotuotot	84	62
Korkokulut	-179	-120
Nettokorot	-96	-57

## 9 Tilinpäätössiirrot

milj. euroa	2024	2023
<b>Poistoeron muutos</b>		
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-42	-23
<b>Konserniavustukset</b>		
Saadut konserniavustukset	84	120
Tilinpäätössiirrot yhteensä	41	97

## 10 Tuloverot

milj. euroa	2024	2023
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	2	261
Tuloverot aikaisemmilta vuosilta <sup>1)</sup>	11	-1
Laskennallisen verosaamisen muutos	-23	3
Tuloverot yhteensä	-9	262

<sup>1)</sup> Suurin osa aikaisempien tilikausien veroista johtui Suomen ja Singaporen verohallintojen solmimasta siirtohinnoittelun ennakkosopimuksesta, joka sisälsi myös oikaisun vuosille 2022 ja 2023.

## 11 Pysyvät vastaavat

<b>Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa</b>	<b>Liikearvo</b>	<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2024	1	382	383
Lisäykset	0	26	26
Vähennykset	0	-3	-3
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2024	1	406	407
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	1	266	268
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	29	29
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	1	295	296
Tasearvo 31.12.2024	0	111	111

<b>Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa</b>	<b>Liikearvo</b>	<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2023	1	358	359
Lisäykset	0	24	24
Vähennykset	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2023	1	382	383
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	1	235	236
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	32	32
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	1	266	268
Tasearvo 31.12.2023	0	116	116

<b>Aineelliset hyödykkeet, milj. euroa</b>	<b>Maa-alueet</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2024	26	1 487	3 408	103	204	5 228
Lisäykset	0	8	95	0	124	228
Vähennykset	0	-1	-3	0	-12	-17
Siirrot erien välillä	0	17	81	0	-98	0
Hankintameno 31.12.2024	26	1 511	3 580	103	218	5 439
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	879	2 446	51	0	3 377
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-1	-1	0	0	-2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	39	142	2	0	184
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0	917	2 588	53	0	3 559
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2024	31	615	993	50	218	1 907
<b>Tuotantotoiminnan koneiden ja laitteiden tasearvo</b>						993

<b>Aineelliset hyödykkeet, milj. euroa</b>	<b>Maa-alueet</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2023	26	1 453	3 323	102	167	5 072
Lisäykset	0	23	32	1	116	172
Vähennykset	0	0	-14	0	-1	-15
Siirrot erien välillä	0	10	66	1	-78	0
Hankintameno 31.12.2023	26	1 487	3 408	103	204	5 228
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	0	840	2 323	50	0	3 213
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	0	-12	0	0	-11
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	39	135	2	0	176
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	0	879	2 446	51	0	3 377
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2023	31	629	961	52	204	1 878
<b>Tuotantotoiminnan koneiden ja laitteiden tasearvo</b>						961

<b>Sijoitukset, milj. euroa</b>	<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>	<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>	<b>Osuudet omistus-yhteisyhteisöissä</b>	<b>Saamiset omistus-yhteisyhteisöiltä</b>	<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	<b>Muut saamiset</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2024	3 939	0	7	107	23	3	4 079
Lisäykset <sup>1)</sup>	1 281	603	0	6	3	0	1 892
Vähennykset	-15	0	0	0	0	0	-15
Hankintameno 31.12.2024	5 206	603	7	113	25	3	5 956
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2024	0	0	0	0	5	3	8
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2024	0	0	0	0	5	3	8
Tasearvo 31.12.2024	5 206	603	7	113	20	0	5 948

<sup>1)</sup> Osuuksia koskevat lisäykset sisältävät pääasiassa muut oman pääoman sijoitukset

<b>Sijoitukset, milj. euroa</b>	<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>	<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>	<b>Osuudet omistus-yhteisyhteisöissä</b>	<b>Saamiset omistus-yhteisyhteisöiltä</b>	<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	<b>Muut saamiset</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2023	3 130	170	7	82	21	3	3 413
Lisäykset	810	0	0	26	1	0	837
Vähennykset	0	-170	0	-1	0	0	-171
Hankintameno 31.12.2023	3 939	0	7	107	23	3	4 079
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2023	0	0	0	0	5	3	8
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2023	0	0	0	0	5	3	8
Tasearvo 31.12.2023	3 939	0	7	107	17	0	4 071

<b>Korolliset ja korottomat saamiset, milj. euroa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Korollinen	716	107
	716	107

## 12 Arvonkorotukset

milj. euroa	Arvonkorotukset 1.1.2024			Arvonkorotukset 31.12.2024
	Lisäykset	Vähennykset		
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	21	0	0	21
Arvonkorotukset yhteensä	27	0	0	27

milj. euroa	Arvonkorotukset 1.1.2023			Arvonkorotukset 31.12.2023
	Lisäykset	Vähennykset		
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	21	0	0	21
Arvonkorotukset yhteensä	27	0	0	27

### Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmääritysmenetelmät

Arvonkorotukset perustuvat tekohetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon.

Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

## 13 Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	749	687
Valmiit tuotteet ja tavarat	626	831
Ennakkomaksut	0	0
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 375	1 518
Jälleenhankintahinta	1 438	1 607
Kirjanpitoarvo	1 375	1 518
Erotus	63	89

## 14 Pitkäaikaiset saamiset

milj. euroa	2024	2023
<b>Saamiset muilta</b>		
Pitkäaikaiset ennakkomaksut	13	16
Muut saamiset	33	32
Laskennalliset verosaamiset	57	16
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	104	64

## 15 Lyhytaikaiset saamiset

milj. euroa	2024	2023
<b>Saamiset konserniyrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	625	712
Lainasaamiset	6	85
Konserniavustussaamiset	84	120
Muut saamiset	500	588
Siirtosaamiset	94	127
Yhteensä	1 308	1 633
<b>Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	18	22
Lainasaamiset	0	0
Yhteensä	18	22
<b>Saamiset muilta</b>		
Myyntisaamiset	477	666
Muut saamiset	75	170
Siirtosaamiset	141	211
Yhteensä	693	1 047
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 020	2 702
<b>Siirtosaamiset, milj. euroa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Korot	10	6
Johdannaissopimukset	198	280
Lyhytaikaiset sijoitukset	0	5
Muut	26	48
Yhteensä	235	338

## 16 Oman pääoman muutos

milj. euroa	2024	2023
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Käyvän arvon rahasto 1.1.	24	69
Lisäykset	1 667	3 265
Vähennykset	-1 744	-3 310
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-53	24
Sidottu oma pääoma yhteensä	-13	64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19	19
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19	19
Kertyneet voittovarot 1.1.	3 827	3 817
Maksetut osingot	-922	-1 168
Tilikauden voitto	250	1 178
Kertyneet voittovarot 31.12.	3 155	3 827
Vapaa oma pääoma yhteensä	3 174	3 847
Aktivoidut kehittämismenot	14	12
Jakokelpoiset varat	3 108	3 835

Omien osakkeiden määrä on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 20.

## 17 Tilinpäätössiirtojen kertymä

milj. euroa	2024	2023
Poistoero	1 205	1 163

## 18 Pakolliset varaukset

milj. euroa	2024				
	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Ympäristövaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	Muut varaukset	Yhteensä
Tasearvo 1.1.2024	0	1	99	3	103
Varausten lisäykset	13	0	0	0	13
Varausten vähennykset <sup>1)</sup>	11	0	58	2	71
Tasearvo 31.12.2024	2	1	42	0	45

milj. euroa	2023				
	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Ympäristövaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	Muut varaukset	Yhteensä
Tasearvo 1.1.2023	0	1	111	4	117
Varausten lisäykset	0	0	0	3	3
Varausten vähennykset	0	0	12	4	16
Tasearvo 31.12.2023	0	1	99	3	103

<sup>1)</sup> Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvää ympäristövarausta purettiin 55 milj. eurolla 2024 kolmannen neljänneksen aikana tilannearvion ja tutkimustulosten myötä päivitetyn toimenpidesuunnitelman perusteella.

## 19 Vieras pääoma

<b>Pitkäaikainen vieras pääoma, milj. euroa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Joukkovelkakirjalainat	2 115	2 110
Lainat rahoituslaitoksilta	1 327	609
Saadut ennakot	17	18
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	3	80
Siirtovelat	8	6
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	3 471	2 823
<b>Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	93	93
Joukkovelkakirjalainat	1 091	1 587
	1 184	1 680
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma, milj. euroa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Joukkovelkakirjalainat	0	201
Lainat rahoituslaitoksilta	81	6
Saadut ennakot	14	11
Ostovelat	642	689
Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	643	692
Muut lyhytaikaiset velat	1 737	1 119
Siirtovelat	67	71
Yhteensä	2 448	1 881
Velat omistusyhteisyriksille		
Ostovelat	11	9
Yhteensä	11	9
Muut lyhytaikaiset velat	738	530
Siirtovelat	355	348
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4 287</b>	<b>3 676</b>

<b>Lyhytaikaiset siirtovelat, milj. euroa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Palkat ja henkilösivukulut	55	95
Korot	57	43
Verot	9	0
Johdannaissopimukset	296	277
Muut	5	4
	421	419

<b>Korolliset ja korottomat velat, milj. euroa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen	3 442	2 799
Koroton	29	24
	3 471	2 823
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	2 117	1 322
Koroton	2 170	2 354
	4 287	3 676

### Joukkovelkakirjalainojen liikkeeseenlaskut

<b>Listatut joukkovelkakirjat</b>	<b>Koron peruste</b>	<b>Korko, %</b>	<b>Valuutta</b>	<b>Nimellis-arvo milj. euroa</b>	<b>Tasearvo milj. euroa</b>
2021/2028	Kiinteä	0,750	EUR	500	497
2023/2029	Kiinteä	3,875	EUR	500	497
2023/2031	Kiinteä	3,875	EUR	600	607
2023/2033	Kiinteä	4,250	EUR	500	514
<b>Yhteensä 31.12.2024</b>				2 100	2 115

## 20 Vastuusitoumukset

<b>Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset, milj. euroa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Vastuusitoumukset omasta puolesta</b>		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Annetut pantit	0	0
Muut vakuudet	21	23
Yhteensä	47	49
<b>Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta</b>		
Takaukset	164	206
Yhteensä	164	206
<b>Vastuusitoumukset omistusyhteisyritysten puolesta</b>		
Annetut pantit	119	114
Yhteensä	119	114
<b>Vastuusitoumukset muiden puolesta</b>		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1

### Muut vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2008 tai sen jälkeen valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana. Arvonlisäverovähennysten summa 31.12.2024 oli 34 milj. euroa.

<b>Leasingvastuut</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	23	10
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	32	8
Yhteensä	55	19
<b>Sitoumukset</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sitoumus aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	35	100
Muut sitoumukset	5	8
Yhteensä	40	108



## 21 Johdannaissopimukset

milj. euroa	31.12.2024					31.12.2023				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
<b>Valuuttajohdannaiset</b>										
Koronvaihtosopimukset	0	300	0	6	-6	0	0	0	0	0
Valuuttatermiinit	1 882	0	15	75	-60	1 944	0	33	3	30
Valuuttaoptiot										
Ostetut	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asetetut	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset</b>	1 896	0	15	81	-66	1 944	0	33	3	30
Koronvaihtosopimukset	0	550	29	0	29	0	550	26	0	26
<b>Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaiset</b>	0	550	29	0	29	0	550	26	0	26
Valuuttatermiinit	3 270	0	24	72	-48	2 766	0	38	7	31
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	1 795	0	44	22	22	1 350	0	5	22	-17
Valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konsernin sisäiset valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset</b>	5 065	0	68	94	-26	4 117	0	43	29	15

	31.12.2024					31.12.2023				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
<b>Hyödykejohdannaiset <sup>1)</sup></b>										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myytyt termiinit, miljoonaa bbl	16	0	21	26	-5	25	0	74	26	48
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	17	0	37	51	-14	25	0	13	122	-109
Konsernin sisäiset termiinit										
Myytyt termiinit, miljoonaa bbl	9	0	24	19	5	11	0	33	17	16
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	10	0	17	18	-1	11	0	35	29	6
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Myytyt termiinit, GWh	7	126	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostetut termiinit, GWh	2 348	873	20	6	13	2 172	767	1	57	-57
Konsernin sisäiset termiinit										
Myytyt termiinit, GWh	1 061	661	2	12	-10	1 282	531	54	0	54
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset</b>	<b>3 469</b>	<b>1 659</b>	<b>119</b>	<b>132</b>	<b>-12</b>	<b>3 526</b>	<b>1 298</b>	<b>210</b>	<b>252</b>	<b>-42</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>			<b>232</b>	<b>307</b>	<b>-75</b>			<b>312</b>	<b>283</b>	<b>29</b>
joista										
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset			198	296	-98			280	277	3
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset			33	11	22			32	6	26

<sup>1)</sup>Hyödykejohdannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

## Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaissopimukset on alun perin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, eli hintaan, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimissa.

Hyödykepörsseissä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin.

Hyödykepörskien ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon.

Johdannaissopimusten käyvän arvon hierarkia, milj. euroa	2024				2023			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Rahoitusvarat</b>								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Korkojohdannaiset	0	29	0	29	0	26	0	26
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	4	0	4	0	6	0	6
Muut rahoitusvarat	0	0	0	0	0	0	0	0
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	83	0	83	0	76	0	76
Hyödykejohdannaiset	57	58	0	115	69	134	0	204
<b>Rahoitusvelat</b>								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Korkojohdannaiset	0	6	0	6	0	0	0	0
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	5	0	5	0	6	0	6
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	169	0	169	0	31	0	31
Hyödykejohdannaiset	71	56	0	127	71	175	0	246

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

**Taso 1:** syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

**Taso 2:** syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

**Taso 3:** varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

## 22 Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%
<b>Tytäryritykset</b>			
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	Suomi	16 000	100,00
Navidom Oy	Suomi	50	50,00
Neste (Suisse) S.A.	Sveitsi	200	100,00
Neste AB	Ruotsi	2 000 000	100,00
Neste Belgium NV	Belgia	615	100,00
Neste Canada Inc.	Kanada	30 000	100,00
Neste Components B.V.	Alankomaat	40	100,00
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00
Neste Germany GmbH	Saksa	25 000	100,00
Neste Insurance Limited	Guernsey	7 000 000	100,00
Neste Italy S.R.L.	Italia	1	100,00
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00
Neste Netherlands B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste Pretreatment Rotterdam B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste Renewable Products Inc	Yhdysvallat	5 000	100,00
Neste Renewable Solutions US, Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00
Neste RPC Solutions US, Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00
Neste Singapore Pte. Ltd.	Singapore	1 727 535 875	100,00
Neste Spain S.L.	Espanja	3 000	100,00
Neste US, Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00
SIA Neste Latvija	Latvia	348	100,00
UAB Neste Lietuva	Liettua	1 055 134	100,00

### Omistusyhteisyritykset

A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	Suomi	14	40,00
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	20 000	40,00
Neste Arabia Co. Ltd.	Saudi-Arabia	480	48,00

	Kotipaikka	Osakkeet kpl
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Circularise B.V.	Alankomaat	19 420
CLEEN Oy	Suomi	100
Kiinteistö Oy Himoksen Aurinkopaikka	Suomi	51
Kiinteistö Oy Katinkullan Hiekkaniemi	Suomi	102
Kiinteistö Oy Katinkultaniemi	Suomi	51
Kiinteistö Oy Kotkan Klubi	Suomi	30
Kiinteistö Oy Kuusamon Tähti 1	Suomi	51
Kiinteistö Oy Laavutieva	Suomi	51
Kiinteistö Oy Lapinniemi & Osakeyhtiö Lapinniemi	Suomi	24
Posintra Oy	Suomi	190
St Laurence Golf Oy, B-osake	Suomi	3
Sunfire GmbH	Saksa	264 121

### Puhelinosaakkeet ja -osuudet

Elisa Oyj	Suomi	1
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1

## 23 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste Oyj on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

## 24 Maakaasuverkon ja maakaasun myynnin liiketoimintojen eriyttäminen

Maakaasumarkkinalain (587/2017) 13 luvussa säädetään maakaasuliiketoimintojen kirjanpidollisesta eriyttämisestä toisistaan sekä maakaasualan kuulumattomasta liiketoiminnasta. Tämän lisäksi laskennallista eriyttämistä sääntelee työ- ja elinkeinoministeriön asetus maakaasuliiketoimintojen eriyttämisestä (1306/2019).

### Laadintaperiaate

Maakaasumarkkinalain mukaan liiketapahtumat ja tase-erät kirjataan liiketoimintojen tuloslaskelmiin ja taseisiin suoriteperiaatteen mukaisesti. Tuloslaskelman ja taseen erät, jotka eivät ole suoraan kohdennettavissa liiketoiminnolle suoriteperiaatteen mukaisesti, jaetaan liiketoiminnon laajuuteen perustuvilla jakoperusteilla. Kaikkien suoriteperiaatteella ja liiketoiminnan laajuuteen perustuvilla jakoperusteilla kohdistettujen tase-erien kohdistamisen jälkeen jäävä tase-ero tasataan tase-erässä Rahat ja pankkisaamiset.

TULOSLASKELMA, milj. euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Liikevaihto</b>	10	9
Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöhyödyketuotot	13	7
Materiaalit ja palvelut	0	0
Ulkopuoliset palvelut		
Verkkopalvelumaksut	-21	-16
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	0	0
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot maakaasuverkon hyödykkeistä	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	-1	0
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	1	0
<b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>	0	0
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	1	0
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	1	0

TASE, milj. euroa	31.12.2024	Oikaistu <sup>1)</sup> 31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineelliset hyödykkeet		
Maakaasuverkon aineelliset hyödykkeet	0	0
	0	0
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus	0	0
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1	3
Muut saamiset	1	0
Rahat ja pankkisaamiset	-1	0
	1	3
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	1	3
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma <sup>1)</sup>	0	0
Muut rahastot	0	0
Edellisten tilikausien voitto	-1	-1
Tilikauden voitto/tappio	1	0
	0	-1
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	0	0
<b>Pakolliset varaukset</b>	0	0
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Ostovelat	1	0
Muut velat <sup>1)</sup>	0	4
	1	4
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	1	3

<sup>1)</sup> Vuoden 2023 tilinpäätöksessä ei esitetty osakepääomaa. Osakepääoman osuus on korjattu muista veloista kohtaan osakepääoma vuoden 2023 esitetyssä tilinpäätöksessä.

# Maakaasuverkon liiketoimintojen eriyttämisen liitetiedot

## Maakaasuverkkotoiminnan käyttöomaisuuden nettoinvestoinnit

Aineelliset hyödykkeet	Maakaasuverkkotoiminta
Hankintameno 1.1.2024	0
Lisäykset	0
Vähennykset	0
Hankintameno 31.12.2024	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0
Tasearvo 31.12.2024	0

Aineelliset hyödykkeet	Maakaasuverkkotoiminta
Hankintameno 1.1.2023	0
Lisäykset	0
Vähennykset	0
Hankintameno 31.12.2023	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	0
Tasearvo 31.12.2023	0

## Maakaasuverkkotoimintaan sijoitetun pääoman tuottoprosentti

	2024	2023
Sijoitetun pääoman tuottoprosentti, %	43,81	-5,74

## Maakaasun myynnin liiketoimintojen eriyttäminen

TULOSLASKELMA, milj. euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Liikevaihto</b>	79	105
Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöhyödyketuotot	75	78
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-158	-184
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	0	0
<b>Liiketappio</b>	-3	-1
Rahoitustuotot- ja kulut	0	0
<b>Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	-3	-1
<b>Tilikauden tappio</b>	-3	-1

TASE, milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>	0	0
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus	0	0
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	5	25
Muut saamiset	4	1
Rahat ja pankkisaamiset	30	9
	39	35
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	39	35
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	0	0
Muut rahastot	0	0
Edellisten tilikausien voitto	4	5
Tilikauden tappio	-3	-1
	1	4
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	0	0
<b>Pakolliset varaukset</b>	0	0
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Ostovelat	38	31
	38	31
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	39	35

# Maakaasun myynnin liiketoimintojen eriyttämisen liitetiedot

## Valuuttajohdannainen

Maakaasun myyntiin liittyvien valuuttajohdannaisten realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan materiaalit ja palvelut -ryhmään maakaasun myynnin tuloslaskelmaan.

<b>Rahoitusinstrumenttien vaikutus tuloslaskelmassa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Muuttuvat kulut; johdannaiset		
Realisoitunut voitto	0	0
Realisoitunut tappio	0	0
Realisoitumaton tappio	0	0



# Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 3 108 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2024 osinkoa 0,20 euroa osaketta kohti eli yhteensä 154 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovaroihin.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan lausumat

Vahvistamme, että:

- EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös ja emoyhtiön Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta
- toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yrityksen ja konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta; ja
- toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Espossa 13. päivänä helmikuuta 2025

**Matti Kähkönen**

**Pasi Laine**

**John Abbott**

**Nick Elmslie**

**Just Jansz**

**Conrad Keijzer**

**Eeva Sipilä**

**Johanna Söderström**

**Sari Mannonen**

**Heikki Malinen**  
Toimitusjohtaja

## Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 13. päivänä helmikuuta 2025

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

**Leenakaisa Winberg**  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätöksen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laaties-sämme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

### Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4, 5 ja 18)

Uusiutuvat tuotteet -segmentin liikevaihtoon sisältyy uusiutuvien polttoaineiden kannustimia, joita Neste ansaitsee myyntitoiminnastaan pääosin Yhdysvalloissa. Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet liittyvät uusiutuvien polttoaineiden maahantuontiin ja myyntiin Yhdysvalloissa Renewable Identification Number (RIN), Low Carbon Fuel Standard (LCFS) ja Blender's Tax Credit (BTC) -tukien muodossa.

RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa ja kirjataan liikevaihtoon, kun uusiutuvan polttoaineen kannustin myydään kolmannelle osapuolelle. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa siinä määrin kuin ne on erotettu fyysisistä polttoaineista, mikä tapahtuu, kun fossiilista polttoainetta sekoitetaan uusiutuvaan polttoaineeseen.

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet ovat tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska on olemassa riski, että käytetyt kirjanpitoarvot eivät olisi asianmukaiset.

## KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimiin liittyen suoritimme muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin uusiutuvien polttoaineiden kannustimien kirjaamista koskevia laskentaperiaatteita suhteessa soveltuvaan IFRS-säännöstöön.
- Arvioimme prosessia uusiutuvien polttoaineiden kannustimien rekisteröimiseksi sekä saldojen oikeellisuuden täsmäyttämiseksi.
- Vertasimme rekisteröityjä saldoja Yhdysvaltain Environmental Protection Agency'n hallinnoimiin järjestelmiin.

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimien oikeellisuutta tarkastimme seuraavin toimenpitein:

- Testasimme myynnin tuloutusta otantaan perustuen myyntisopimuksille ja järjestelmän raporteille.
- Vertasimme varastossa olevien RIN:ien ja LCFS:ien arvoa noteerattuihin markkinahintoihin.
- Vertasimme BTC:n arvoa Yhdysvaltain viranomaisten määrittämään tukimäärään.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

### Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen liitetieto 18)

Vaihto-omaisuuden määrä sekä Uusiutuvat tuotteet -segmentissä että Öljytuotteet-segmentissä on merkittävä. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan netto-realisoitiarvoon. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vaihto-omaisuuden hankintamenuon heijastelee ostohintoja, joihin vaikuttavia tekijöitä ovat erilaisten raaka-aineiden markkinahinnat sekä ostettujen raaka-ainelajien jakautuminen. Varastojen hallinta, inventointikäytännöt ja vaihto-omaisuuden hinnoittelu ovat keskeisiä tekijöitä vaihto-omaisuuden arvostuksessa.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin varaston arvostuslaskennan monimutkaisuudesta johtuen segmentin varaston arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

## KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Suoritimme Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuuden arvostuksen osalta muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme sovellettujen laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön.
- Testasimme vaihto-omaisuuden hallintaan ja arvostukseen liittyvien kontrollien toimivuutta.
- Suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä sen varmistamiseksi, että vaihto-omaisuus on arvostettu tilinpäätöksessä hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisoitiarvoon testaamalla otantaan perustuen varastotapahtumien arvostukseen vaikuttavia osatekijöitä.

Olemme lisäksi arvioineet vaihto-omaisuutta koskevien konsernitilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.

## Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja liikearvon arvostus Uusiutuvat tuotteet liiketoiminnassa (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4, 13 ja 14)

Uusiutuvat tuotteet -segmentin varat 31.12.2024 oli yhteensä 9,9 miljardia euroa sisältäen liikearvon 0,5 miljardia euroa.

Neste on tehnyt viime vuosina merkittäviä investointeja lisätäkseen kapasiteettiaan Uusiutuvat tuotteet liiketoiminnassa. Samaan aikaan talousnäkyvät ja geopoliittinen tilanne on luonut markkinoiden epävakautta Uusiutuvat tuotteet liiketoimintaan. Vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä yhtiö käynnisti kattavan täyden potentiaalin analyysin varmistaakseen taloudellisen suoritus- ja kilpailukyvyn eri markkinaolosuhteissa.

Jokaisen raportointikauden lopussa johdon on arvioitava, onko olemassa viitteitä siitä, että omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos tällaisia viitteitä tunnistetaan, omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvioitava. Liikearvon osalta suoritetaan vuosittainen arvonalentumistestaus.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja liikearvon arvostuksessa käytettävät keskeisimmät oletukset liittyvät arvioituihin kerrytettävissä oleviin rahamääriin ja niiden taustalla oleviin myyntimarginaaleihin sekä diskonttokorkoihin, joita käytetään nykyarvon laskennassa.

Uusiutuvien tuotteiden käyttöomaisuushyödykkeiden ja liikearvon arvostuksessa käytettävät oletukset vaativat merkittävästi johdon arviota ja siksi Uusiutuvien tuotteiden käyttöomaisuushyödykkeiden ja liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Suoritimme arvonalentumistestien osalta muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme laskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia, kuten kannattavuustasoja, käytettyjä diskonttokorkoja ja pitkän aikavälin kasvuennusteita.
- Arvioimme käytettyjen menetelmien ja keskeisten oletusten asianmukaisuutta sekä onko niitä sovellettu johdonmukaisesti vuodesta toiseen.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonmäärityksen asiantuntijoita, jotka ovat testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta sekä verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden osalta olemme arvioineet johdon prosessia poistoaikojen asianmukaisuuden arvioimiseksi.

Lisäksi olemme arvioineet kyseisiä eriä koskevien liitetietojen asianmukaisuutta konsernitilinpäätöksessä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

TTavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta emme ole tunnistaneeet tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksikköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.3.2021 alkaen yhtäjaksoisesti 4 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto maakaasumarkkinalain 13:64 §:n edellyttämistä seikoista.

Eriytettyjen maakaasuliiketoimintojen tuloslaskelmat, taseet ja niiden lisätiedot on laadittu maakaasumarkkinalain ja sen nojalla annettujen säännösten ja määräysten mukaisesti.

### Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamamme tilikaudelta.

Helsingissä 13. helmikuuta 2025

### KPMG Oy Ab

### Leenakaisa Winberg

KHT

# Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernin kestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

## Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernin kestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
- 2) kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Neste Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntonne ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernin kestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyhtyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lain-säädännön puuttumisen vuoksi.

## Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernin kestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannota noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannotstandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvaataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

## Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Neste Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernin kestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntonne ei kata konsernin kestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

## Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Neste Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernin kestävyysraportista sekä sen laitimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernin kestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernin kestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

## Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laitimisessa

Kestävyysraportin laitiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämännäyttyypisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta. Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja Yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

## Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernin kestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernin kestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiانتostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernin kestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

### **Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä**

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme kestävyystietojen laatimisesta ja kokoamisesta vastaavia henkilöitä.
- Perehdyimme kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyviin keskeisiin prosesseihin haastatteluin.
- Tutustuimme kestävyysraportilla esitettyjen tietojen kannalta olennaisiin sisäisiin ohjeistuksiin ja toimintaperiaatteisiin.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvien osien ja arvioimme tukevatko ne kestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Suoritimme toimipaikkavierailuja valituilla toimipaikoilla.
- Kaksinkertaisen olennaisuuden määrittämistä koskevan prosessin osalta haastattelimme prosessista vastaavia henkilöitä ja perehdyimme kaksinkertaisesta olennaisuusarvioinnista laadittuun prosessikuvaukseen ja muuhun dokumentaatioon sekä taustaaaineistoon.
- EU-taksonomiatietojen osalta haastattelimme taksonomiatietojen raportoinnin kannalta avainasemassa olevia henkilöitä selvittääksemme miten taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset toiminnot on tunnistettu, hankimme haastatteluja tukevaa evidenssiä ja täsmäytimme raportoidut EU-taksonomiatiedot taustalaskemiin ja soveltuvien osien raportointijärjestelmiin.
- Arvioimme ESRS kestävyysraportointistandardien raportointia koskevien periaatteiden soveltamista kestävyystietojen esittämisessä.

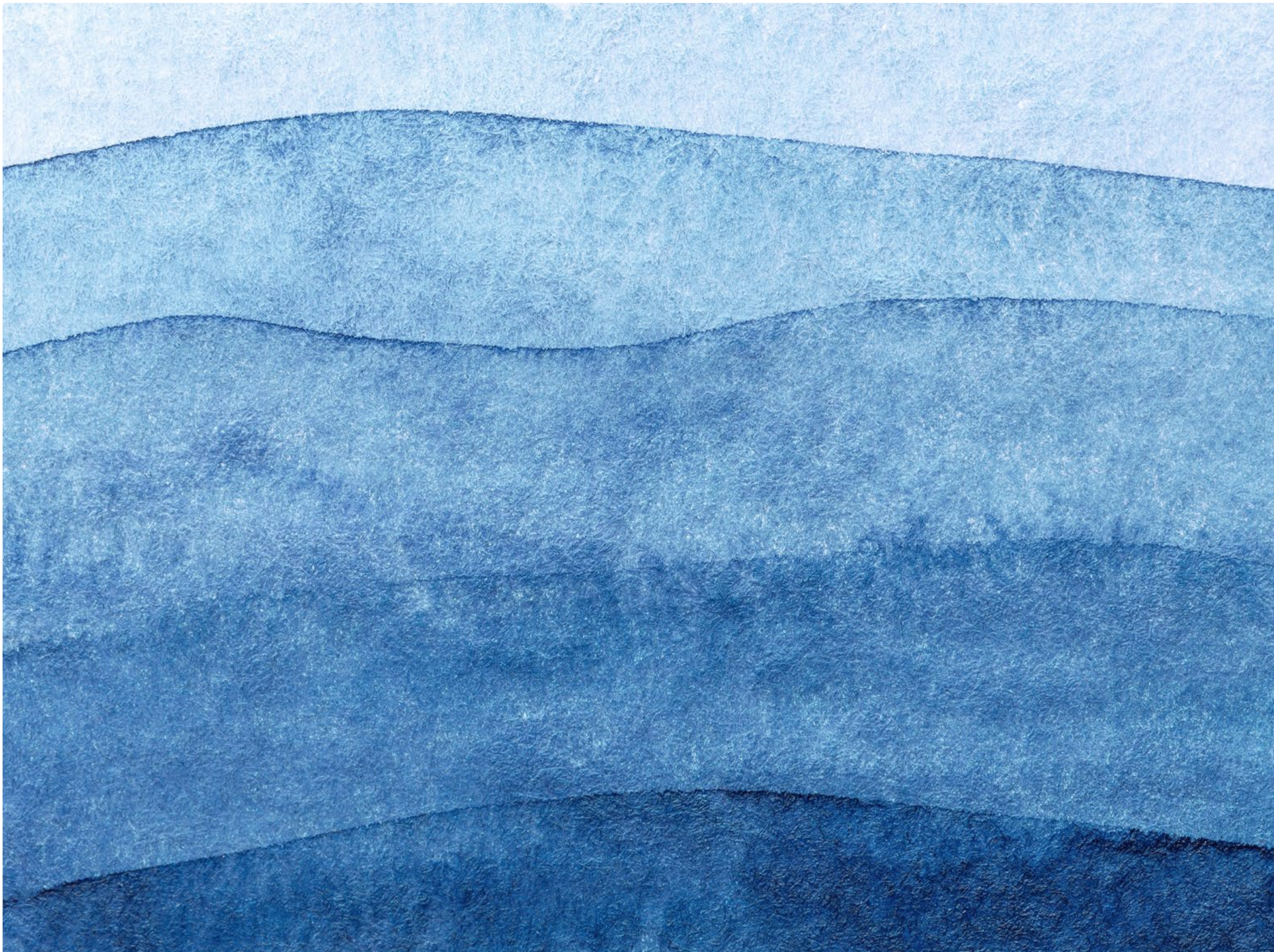
Helsingissä 13. helmikuuta 2025

**KPMG OY AB**

Kestävyystarkastusyhteisö

**Leenakaisa Winberg**

KRT



# Tietoa sijoittajille

Tietoa sijoittajille .....	185
Avainluvut 2024 .....	187



# Tietoa sijoittajille

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NESTE. Yhtiöllä oli vuoden 2024 lopussa 187 413 (148 094) osakkeenomistajaa.

## Yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään tiistaina 25.3.2025 kello 10.30 Messukeskuksen Kokoussiivessä, osoitteessa Rautatieläisenkatu 3, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kello 8.30. Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan tulee ilmoittautua viimeistään 17.3.2025 klo 16.00 joko

- Neste Oyj:n internetsivuilla [www.neste.com](http://www.neste.com) noudattaen siellä annettuja ohjeita;
- puhelimitse numeroon 020 770 6862 (maanantaista perjantaihin klo 9.00-16.00);
- kirjeitse osoitteeseen Neste Oyj, yhtiökokous, PL 95, 00095 NESTE.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä viimeistään 17.3.2025 klo 16.00.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 vahvistetun taseen perusteella maksetaan varsinaista osinkoa 0,20 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan yhdessä erässä.

## Osavuositarkastukset vuonna 2025

Neste Oyj julkistaa tulostiedotteensa vuonna 2025 seuraavasti:

- Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2025: 29.4.2025
- Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu 2025: 24.7.2025
- Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2025: 29.10.2025

Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuillamme osoitteessa [neste.com/fi-fi/sijoittajille](http://neste.com/fi-fi/sijoittajille)

## Osingonmaksu vuonna 2025

**13.3.2025**  
Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä.

**27.3.2025**  
Osingonmaksun täsmäytyspäivä.

**3.4.2025**  
Osingon maksupäivä.

## Yhteystiedot

### Osakesijoittajasuhteet:

#### Anssi Tammilehto

Johtaja, strategia, M&A ja sijoittajasuhteet  
puh. 050 458 8436  
[anssi.tammilehto@neste.com](mailto:anssi.tammilehto@neste.com)

### Velkasijoittajat ja pankkisuhteet:

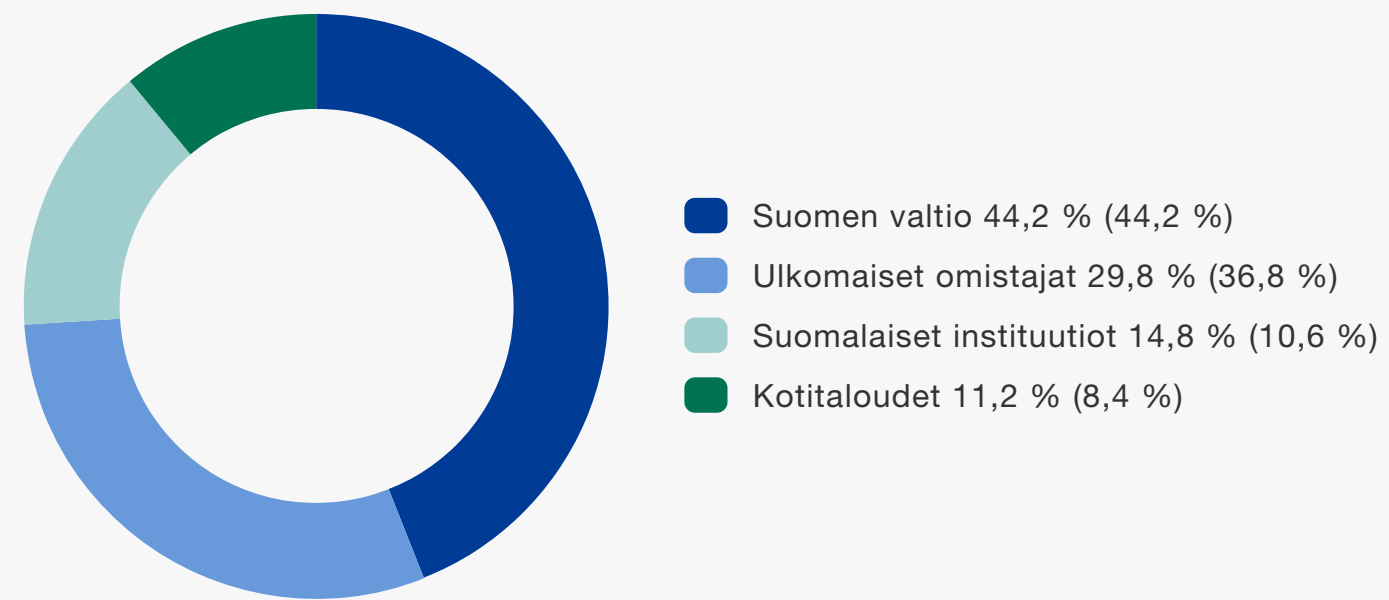
#### Katariina Perkkiö

Vice President, Treasury & Risk Management  
puh. 050 458 1492  
[katariina.perkkio@neste.com](mailto:katariina.perkkio@neste.com)

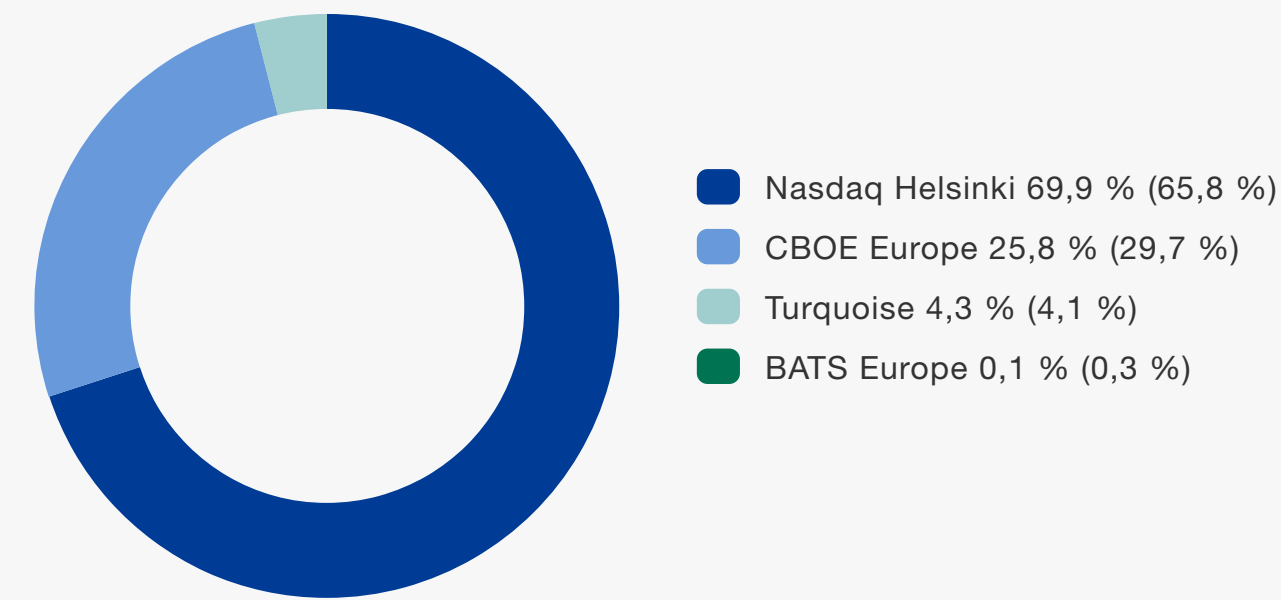
### Yleinen sähköpostiosoite sijoittajille:

[investors@neste.com](mailto:investors@neste.com)

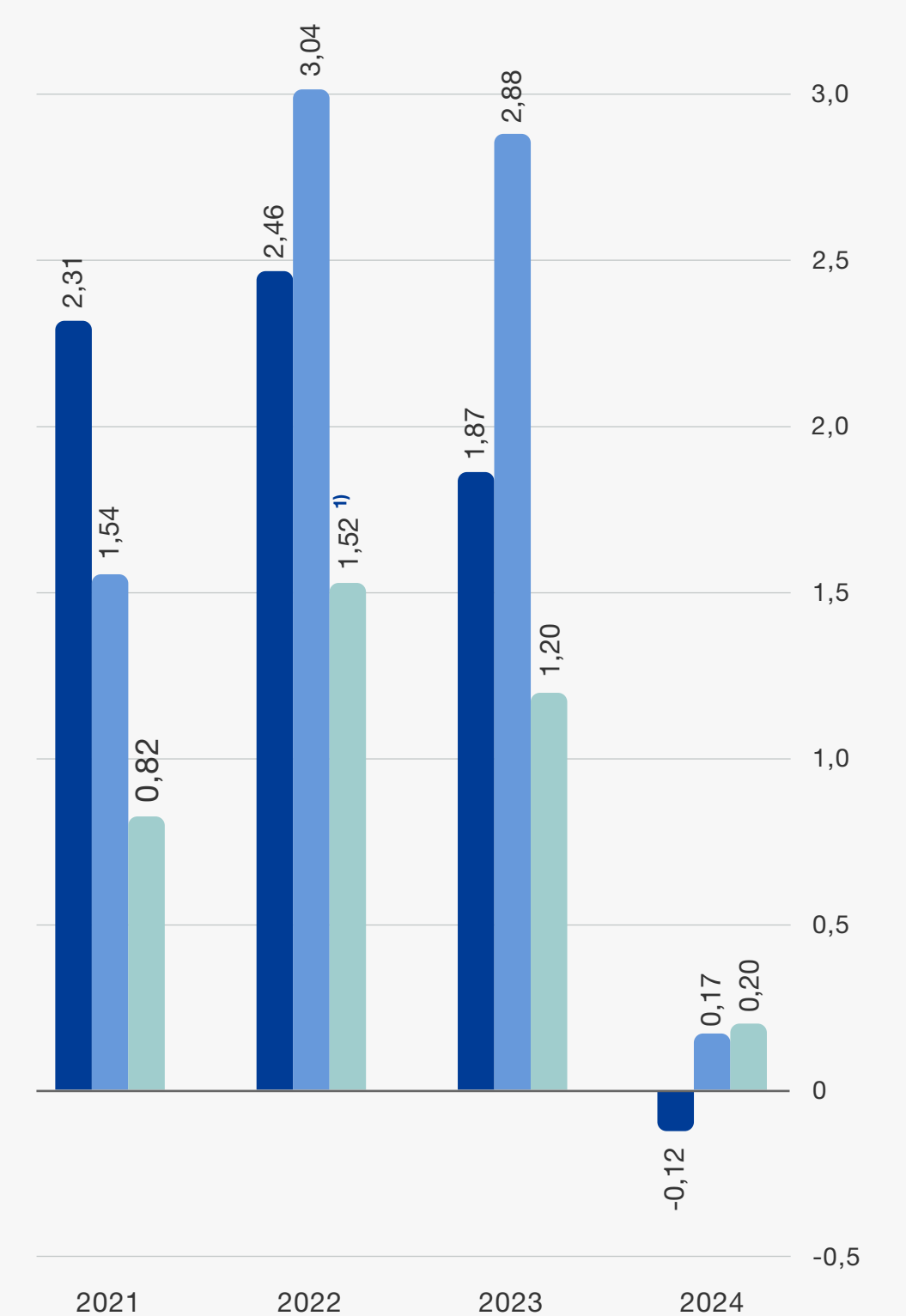
### Omistusrakenne 31.12.2024, %



### Nesteen osakkeiden vaihdon jakauma vuonna 2024, %



### Tulos/osake, osinko/osake, EUR



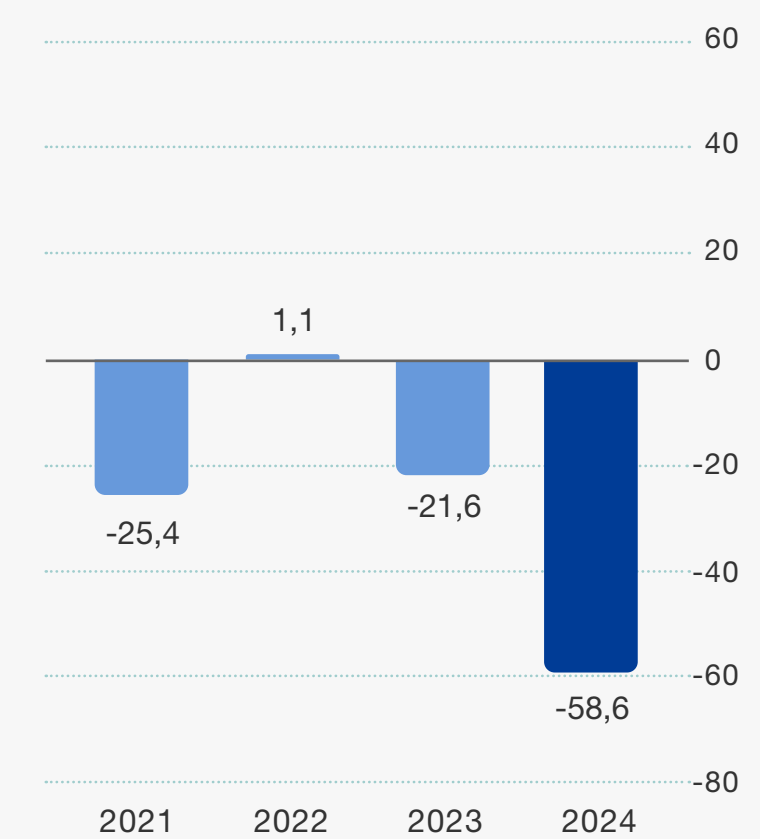
### Osakkeenomistajan kokonaistuotto, indeksi



### Osakkeen kurssikehitys 2020–2024, EUR



### Osakkeenomistajan kokonaistuotto, %



■ Tulos/osake  
■ Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos  
■ Osinko/osake<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> 2022: Varsinainen osinko 1,02 + Ylimääräinen osinko 0,50  
<sup>2)</sup> 2024: Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

## Avainluvut 2024

	2024	2023	Muutos,%
<b>Tuloslaskelma</b>			
Liikevaihto, milj. euroa	20 635	22 926	-10 %
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 005	2 548	-61 %
Liikevoitto, milj. euroa	25	1 682	-99 %
Voitto ennen veroja, milj. euroa	-113	1 596	-107 %
Tilikauden voitto, milj. euroa	-95	1 436	-107 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 252	3 458	-64 %
Vertailukelpoinen tilikauden voitto, milj. euroa	131	2 216	-94 %
<b>Kannattavuus, %</b>			
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-1,2	17,9	-107 %
"Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %"	2,5	23,9	-90 %
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>			
Oma pääoma, milj. euroa	7 417	8 463	-12 %
Korollinen nettovelka, milj. euroa	4 192	2 488	68 %
Velan osuus kokonaispääomasta, %	36,1	22,7	59 %
Omavaraisuusaste, %	47,7	53,1	-10 %
Nettovelka / käyttökate, %	4,2	1,0	320 %
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	1 183	2 279	-48 %
<b>Muut tunnusluvut</b>			
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	12 564	12 532	0 %
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	39,4	41,0	-4 %
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin, milj. euroa	2 006	2 351	-15 %
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	86	94	-9 %
Henkilöstö keskimäärin	5 796	6 018	-4 %
Kaikkien työpaikkatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF)	2,2	2,3	-4 %
Prosessiturvallisuustapahtumien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohti (PSER)	1,3	1,2	8 %

	2024	2023	Muutos,%
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>			
Tulos / osake (EPS), euroa	-0,12	1,87	-106 %
Vertailukelpoinen tulos / osake, euroa	0,17	2,88	-94 %
Oma pääoma / osake, euroa	9,65	11,02	-12 %
Rahavirta / osake, euroa	1,54	2,97	-48 %
Osinko / osake, euroa	0,20 <sup>1)</sup>	1,20	-83 %
Osinko tuloksesta, %	-162,3 <sup>1)</sup>	64,3	-352 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	1,6 <sup>1)</sup>	3,7	-57 %
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	12,13	32,21	-62 %
Keskikurssi, euroa	19,26	37,66	-49 %
Alin kurssi, euroa	10,98	28,55	-62 %
Ylin kurssi, euroa	33,60	48,50	-31 %
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	9 331	24 776	-62 %

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

	2024	2023	Muutos,%
<b>Kasvihuonekaasupäästöjen tunnusluvut</b>			
Kasvihuonekaasupäästöjen määrä, jonka asiakkaat vähensivät Nesteen uusiutuvia tuotteita käyttämällä (fossiilisiin polttoaineisiin verrattuna), miljoonaa CO <sub>2</sub> e-tonnia <sup>1)</sup>	12,1	11,0	10 %
Nesteen absoluuttiset CO <sub>2</sub> -päästöt scope 1 ja 2 (tuotanto) <sup>2)</sup>	2,7	2,8	-4 %
Myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetti (gCO <sub>2</sub> e/MJ) <sup>3)</sup>	54	58	-7 %

<sup>1)</sup> Nesteen uusiutuvilla tuotteilla elinkaaren aikana saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vuosittainen vähennys verrattuna fossiiliseen polttoaineeseen. Arvo perustuu markkinasäädöksiin, joissa esitetään menetelmä ja määritetään fossiilisen dieselin kasvihuonekaasupäästöjen viitearvot.

<sup>2)</sup> Markkinaperusteiset scope 2 -päästöt

<sup>3)</sup> Myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetti lasketaan jakamalla Nesteen tuottamien ja myymien tuotteiden käytöstä aiheutuvat päästöt (osa scope 3 -luokkaa) myydyn energian kokonaismäärällä (gCO<sub>2</sub>e/MJ).

